证券代码：000008　　证券简称：神州高铁

神州高铁技术股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2026003

投资者关系活动类别	☑特定对象调研　　☐分析师会议 ☐媒体采访　　☐业绩说明会 ☐新闻发布会　　☐路演活动 ☐现场参观　　☐电话会议 ☐其他：（请文字说明其他活动内容）
活动参与人员	广发证券：黄晓萍 海富通基金：陈华鑫 招商信诺资管：彭羿扬
时间	2026 年 11 月 3 日 10:00-11:00
地点	北京市海淀区高梁桥斜街59号院1号楼中坤大厦16层公司会议室
形式	现场会议
公司接待人员姓名	董秘：侯小婧
交流内容及具体问答记录	**1. 请介绍公司当前业务布局与经营情况。** 回复：公司聚焦轨道交通运营检修装备及运营维保服务两大核心业务，覆盖高铁、城轨及货运专用铁路等场景。公司 2025 年实现营业收入 21.20 亿元，其中轨道交通运营检修装备、运营维保服务两大板块协同推进；经营活动现金流量净额 1.77 亿元。2026 年前三季度，公司实现营业收入 9.05 亿元，归母净利润同比减亏 20.40%，经营质量持续改善。 **2.公司如何看行业需求变化与竞争格局？** 回复：轨道交通行业由新建扩张转向存量运营与质量提升，设备更新改造、智能化检修、运营维保后市场需求持续释放。行业竞争有所加

	剧，公司依托全专业检修装备能力、核心技术积累和项目经验，重点提升高毛利产品、智能装备及维保服务占比，稳步应对市场价格竞争。 **3.公司智能化转型有哪些具体方向？** 回复：战略层面，公司以“人工智能+ 轨交”为基础，立足轨道交通全专业运维、运营场景，发挥公司在车、机、工、电、辆领域的全产业链布局优势，构建一体化技术体系，打造覆盖“感知－诊断－预测 －决策 －执行”全链条的“人工智能+轨交”专用场景整体解决方案，推动公司向全专业智慧运维装备与系统运营服务商全面升级，构建“AI+轨交”产业新生态。业务和产品方面，公司组建了人工智能创新中心，聚焦图像算法、机器人、自动控制等方向，统筹研发规划，推进巡检机器人、探伤机器人、清洗机器人、AGV 机械臂、智能检测装备及数据检修平台应用，推动客户从“定期修”向“状态修、预测性维护”升级，相关智能化产品已在部分车辆段和地铁项目形成示范应用。 **4.维保与备品备件业务如何展望？** 回复：随着存量设备规模扩大，维保、更新改造、备品备件需求具备持续性。2026 年上半年，公司运营维保服务实现收入 8,434 万元，同比增长 15.76%。公司将继续发挥“装备+运维”协同优势，深耕后市场相关的装备和服务，提升整体盈利能力。 **5.公司费用管控进展如何？** 回复：经过连年压降成本费用，公司费用结构持续优化，管控成效显著。2026 年 1—9 月，公司期间费用合计 4.40 亿元，同比下降 6.06%，其中研发费用 1.16 亿元，同比增长 8.23%，保持投入强度。 未来，公司将坚持“有保有压”的原则，进一步加强费用精细化管控，继续保持研发投入强度，聚焦核心技术攻关，以技术创新赋能产品竞争力；同时强化预算刚性约束，严控非生产性支出与管理费用，实现费用管控与业务发展的动态平衡，进一步夯实公司盈利基础。 **6.公司海外业务如何布局？** 回复：公司延续“搭船出海”策略，跟随相关合作方共同拓展海外，已落地雅万高铁、蒙内铁路等项目。业务以装备出口和项目维保服务为主，后续将加强重点区域市场研判，审慎甄别项目风险，稳步拓展国际市场。 **7.公司后续经营改善路径是什么？**

	回复：一是进一步深化改革，聚焦主责主业，优化资源配置，坚定战略方向；二是推动组织优化，激发体制活力，加强队伍建设，提升管理效率；三是充分发挥总部研究院、市场部与子公司的协同作用，做好研发和市场体系统筹建设，全面提升项目获取能力；四是持续压降期间费用，通过精益管理实现降本增效；五是强化应收账款回款和现金流管理，逐步改善盈利质量。 **8.控制权变更事项进展及影响？** 回复：相关控制权变更事项正在有序推进中，具体以公司后续公告为准。现阶段公司保持正常生产经营与团队稳定，持续聚焦主业发展，积极改善盈利能力，全力实现年度经营目标。
关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明	无
活动过程中所使用的演示文稿、提供的文档等附件（如有）	无