证券代码：300969　　证券简称：恒帅股份

宁波恒帅股份有限公司
投资者关系活动记录表

编号：2026-019

投资者关系活动类别	☑特定对象调研　　☐分析师会议 ☐媒体采访　　☐业绩说明会 ☐新闻发布会　　☐路演活动 ☑现场参观 ☐其他
参与单位名称及人员姓名	方正证券：何冠男、赵水平；附加值投资：程晓鑫；野村证券：樊夏沛；朱雀基金：焦美美焦；旌安投资：高海婧；国泰基金：郝一锦；运舟资本：吴薇嘉
时间	2026 年 11 月 6 日
地点	公司会议室
上市公司接待人员姓名	董事会秘书：廖维明
投资者关系活动主要内容介绍	**问题一：请问公司机器人电机业务的进展情况？** 答：在人形机器人领域，公司依托谐波磁场电机技术，已针对直线关节电机、旋转关节电机、灵巧手电机等品种开展定制化开发，并与国内外客户进行需求匹配及样件送样，正陆续对接客户推进定制方案，但规模化订单及业绩贡献时间需视客户项目进度确定，建议关注后续公告。 截至当前，公司机器人相关业务尚未形成规模化订单，短期内不会对公司经营业绩构成重大影响。鉴于人形机器人行业尚处于发展初期，行业技术迭代、商业化落地节奏均存在较强不确定性，公司相关业务拓展也存在不及预期的可能，特此提醒广大投

	资者理性决策，注意投资风险。 **问题二：公司未来研发方向是否会着重聚焦于机器人领域？** 答：机器人领域系公司重点拓展赛道与重点发展方向之一，公司将持续加大相关研发投入。公司研发仍以车用电机、流体技术主业为核心，机器人属于增量布局。 **问题三：公司 ADAS 主动感知清洗系统业务方面开拓情况如何？** 答：主动感知清洗产品已成功获得部分客户的批量业务定点，国内外市场的客户拓展工作均在持续推进。随着自动驾驶车型的快速迭代与市场需求的不断释放，预计未来将有更多增量车型进入定点环节，为公司业务增长注入新动能。 **问题四：海外工厂盈亏状况如何？** 答：公司美国工厂部分定点项目已进入量产爬坡阶段，整体运营平稳有序；泰国工厂一期已建成投产爬坡，订单需求较为充分，产能扩张节奏稳健。现阶段海外工厂暂未实现盈利，但依托公司海外布局战略，有助于现有业务拓展海外市场份额，培育新增长动能，推动公司业务规模持续增长、发展质量稳步提升。 **问题五：请简单说下公司产品的拓展方向和思路？** 答：公司依旧在践行既定的战略布局，稳步推进相关产品业务。在现有电机及流体技术领域，一方面拓源拓品，扩充产品类别，提升产品单车价值量。公司已在充电小门领域实现“电机”→“电机+执行器”→“充电小门总成”的总成化发展路径，未来有望在更多的应用场景上以电机作为“1”的支点，拓展周边衍生零部件“N”，发掘更多“1+N”的产品开拓机会。另一方面扩圈拓行业，重点开拓消费领域、工业领域和机器人赛道的产业需求。目前已在消费领域实现突破，在无人机电机、云台电机等品种上取得客户大批量定点。
关于本次活动是否涉及应披露重大信	本次活动不涉及未公开披露的重大信息

息的说明	
附件清单（如有）	无
日期	2026 年 11 月 6 日