证券代码：000768　　证券简称：中航西飞

# 中航西安飞机工业集团股份有限公司

# 投资者关系活动记录表

编号：2026-012

| | |
|---|---|
| **投资者关系活动类别** | ☑特定对象调研　　☐分析师会议<br>☐媒体采访　　☐业绩说明会<br>☐新闻发布会　　☐路演活动<br>☑现场参观　　☐其他（请文字说明其他活动内容） |
| **活动参与人员** | 富国基金管理有限公司、兴业证券股份有限公司<br><br>**上市公司参与人员：**<br>董事会秘书左锋，证券事务代表龚亮，规划经营部副主任师贾志颖，证券与资本管理部副主任牛颖杰、主任师王堃、投资者关系管理员刘剑，民机与转包项目部副主任师李乖虎，型号管理部张雨奇，财务管理部焦博丹。 |
| **时间** | 2026 年 11 月 11 日 |
| **地点** | 西安市阎良区西飞大道一号西安空地勤保障中心第二会议室 |
| **交流内容及具体问答记录** | **一、公司作为我国大飞机产业“链主”将如何带动产业链上下游共同发展？**<br>面对市场期许，公司未来将持续致力于产品利润改善，经营效益的提升。目前公司在产品研制、经营管理方面着力改进，力求开源节流。<br>开源方面，公司通过体系化塑造大中型飞机产品谱系，做强民用航空领域优质机体供应商品牌，增强市场开拓能力，充分争取订单。节流方面，核心重点工作是推进产品全价值链的降本增 |

| | |
|---|---|
| | 效：一是设计源头降本，从设计端贯彻低成本可持续理念，开展经济性论证及限费用设计；二是科技降本，加强科技创新投入及成果转化力度，将新材料、新技术、新工艺应用于产品制造环节，提升产品盈利能力；三是供应链降本，通过长期协议、集谈分采等模式应用，稳定供应，压降采购成本；四是管理运营降本，通过全面预算、绩效考核等管理工具，严控公司经营过程的管理、销售、售后等运营成本；五是提效降本，通过对产品生产周期、资产利用率的策划及改进，压缩产品生产周期，加速资产周转，提高资产使用效能，降低产品的成本负载。<br>未来，公司将围绕效率、规模、风险等多项核心指标实施内部管控，开展效率效益类指标优化合理改善，不断提升公司核心竞争力，更好地回报投资者。<br><br>**二、请问未来民机业务对公司利润的贡献程度如何？**<br>“十五五”期间，民用航空作为公司经济增长的第二曲线支柱产业，将持续保持快速增长。公司民品业务方面，C909 项目持续放量，成为公司利润贡献点；C919 项目持续推进，未来规模效益会凸显；C929 项目已中标后机身前段、缝翼、副翼、小翼等工作包；国际转包项目合作持续深化，市场空间不断拓展，以上都将为公司做出重要贡献。同时，公司也将加强成本费用管控，不断改善项目毛利率。<br><br>**三、请问公司的军贸业务进展情况如何？**<br>公司持续推进军贸业务，近年来，通过中国航空工业集团有限公司产品整体参展形式，公司研制生产的大型战略运输机等军贸产品多次参加珠海、巴黎、阿布扎比等国内外航空展、防务展，不断提高公司产品知名度和曝光率。同时，与相关国际客户开展沟通交流，助力军贸业务有序开展。 |

| | |
|---|---|
| | **四、请问公司定向增发的进展情况如何？**<br>公司本次向特定对象发行股票事项尚处于筹划阶段，项目投资规模、建设内容正在论证中，尚未形成可行性研究报告，后续相关内容将随发行预案在董事会审议通过后，于指定媒体依法披露。本次募集资金拟投向军民用飞机产能扩建项目等，是立足公司主责主业，匹配军品批产交付提升、民用飞机产业化推进的现实需要，通过提升公司核心制造能力与产能保障能力，增强持续经营能力，夯实公司长期经营发展基础，助力提升核心竞争能力，以长远发展从根本上维护全体股东利益。上述事项如有进展，公司将严格按照有关法律法规的要求及时履行信息披露义务。 |
| **关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明** | 不涉及 |
| **活动过程中所使用的演示文稿、提供的文档等附件（如有，可作为附件）** | 无 |