联化科技股份有限公司投资者关系活动记录表

证券代码：002250　　证券简称：联化科技　　编号：20261112

投资者关系活动类别	√特定对象调研　　□分析师会议 □媒体采访　　□业绩说明会 □新闻发布会　　□路演活动 □现场参观　　□其他
参与单位名称及人员姓名	长江证券　柯清　一乾投资　张波 中信建投　吴俊　中证鹏元　梁鹏 高帆资本　周旭　宁波银行　吴晓兵 路博迈　谢楠　个人投资者　孔垂正
时间	2026 年 11 月 12 日
地点	上海办会议室
上市公司接待人员姓名	高级副总裁、董秘 陈飞彪 证券事务代表　戴依依 投资者关系经理　郑天怡
投资者关系活动主要内容介绍	**1、公司各板块介绍、研发团队及 2026 年经营情况？** 公司前三季度实现营业收入 60.20 亿元，同比上升 27.58%；实现归母净利润 5.27 亿元，同比上升 66.95%；扣非归母净利润 5.11 亿元，同比上升 70.67%。公司前三季度各业务板块稳步发展，业绩逐步改善。 公司建立了多层次的研发平台，包括项目早期研发平台、项目中期研发平台及各下属子公司技改平台三个层级。项目早期研发平台主要位于上海，负责跟客户的研发合作、早期的产品工艺设计和路线开发，促进工艺技术和工程技术的快速融合，并寻求不同技术领域间的协同；项目中期研发平台主要位于台州，负责产品工艺路线和客户项目的迅速落地和有效转化；各下属子公司技改平台主要由各子公司技术部组成，负责日常生产的技术支持和原有产品生产工艺的持续改进工作。通过现有研发平台的高效运作、不断的技术创新，扩充了公司拥有的核心技术领域并提高定制产品和自有产品的市场竞争能力。

	公司采用事业部管理，业务板块横跨植保、医药、功能化学品及设备与工程服务，经营风险分散，行业发展稳定、前景明朗，抵御周期风险。公司致力于不断创新、精益管理、提升竞争力，为客户提供更全面更优质的服务，为投资人带来持续的业绩回报。 **2、公司新能源产品价格波动如何？功能化学品业务全年预期如何？未来业务发展规划如何？** 公司新能源业务开发的客户为长期稳定的合作关系，价格多采用长期协议，根据原材料及市场情况进行调整，波动较小。 全年业务计划实现板块营业收入同比增长 30%以上。在规模扩张的同时，公司将着力优化产品结构与成本管控，推动板块综合毛利率企稳，确保有质量的增长（上述经营目标并不代表公司对 2026 年度的盈利预测，能否实现取决于宏观经济环境和市场状况变化等多种因素，存在较大的不确定性，请投资者特别注意）。 公司将持续聚焦核心产品的产能释放与技术升级。在新能源产品方面，公司首先着力推进双氟磺酰亚胺锂、氢氧化锂、高纯碳酸锂、氟化锂等产品的商业化交付，提升产品竞争力。与此同时，公司将围绕电解液及配套产品加快产业链协同布局，多维度增强电解液业务的核心竞争力。此外，公司也在持续投入研发创新工作，进一步开发新能源钠离子电池电解质、半固态电解质等前沿领域、光气及新材料领域的新产品，更好地为客户服务，打造产品矩阵。 **3、公司新能源板块未来规划如何？是否还会有大的资本开支？** 新能源板块作为公司功能化学品业务的第二曲线自 2022 年计划进入起至今已历时 4 年。团队围绕新能源赛道持续深耕，不断追赶行业领先的技术能力，积极落地产业化及市场开拓，最终使得公司成为新能源领域的有力竞争者之一。未来，公司也将持续发展新能源板块，依托已建成的实验室及研发团队的技术能力，基于客户合作，全面开展从新化合物合成、电化学性能评价到工艺放大的研发工作。

	公司在市场拓展上积极进取，在产能扩张上谨慎高效。我们将跟随客户需求及市场情况进行产能投建，依托公司供应链一体化能力，不盲目扩张，提高运营效率，选取有竞争壁垒的产品，实行差异化的服务竞争，避免内卷及价格战。 **4、公司是否有运用 AI 辅助办公，提升效率？** 公司关注到化学领域的 AI 应用，结合公司从事的 CDMO 行业存在反应步骤多及多功能产线切换频繁等特殊性，公司将在谨慎评估后视经营需求落地 AI 应用。目前，公司在日常办公中鼓励员工在不违反公司保密制度的前提下拥抱 AI，提高办公效率。 **5、公司马来西亚基地的产品及规划情况如何？** 公司马来基地潜在落地产品均属于植保创新药和专利药的范围，产品推广及市场放量存在时间较长及销售风险，预计 2028 年马来基地协同国内供应链一体化优势将为公司植保业务带来正向影响。 未来，公司可以向客户提供的来自多地区基于产品生命周期不同需求的全产业链服务，利用中国完善的化工供应链配套设施及有竞争性的基础资源，协同灵活的生产及登记政策，为客户、为行业提供差异化的、一站式的供应链解决方案。 **6、公司未来的资本开支如何？是否有融资安排？** 公司近期的资本开支主要聚焦于临海基地与马来西亚基地以及医药产品线的建设。公司 2026 年前三季度经营活动产生的现金流量净额超 11 亿元，当前自有资金能够支撑既定的资本开支安排。未来，公司将依据战略投资项目的实际需要，并综合考量市场环境等多方面因素，审慎评估并决定是否启动相应的融资计划。 **7、公司 2026 年业绩汇兑损益较大，请问汇兑对于三季报影响多大？公司如何控制风险？** 2026 年前三季度公司汇兑损益近 1.6 亿元人民币，鉴于公司业务情况，汇兑损益影响将持续存在。一方面公司有大量美金收入并会开展一定的套保业务控制汇兑风险。另一方面，公

	司也在与客户谈判的过程中使用一部分人民币进行结算。此外，公司与客户在产品定价过程中会针对汇率做价格调整。
附件清单（如有）	
日期	2026 年 11 月 12 日