证券代码：300969　　证券简称：恒帅股份

# 宁波恒帅股份有限公司
# 投资者关系活动记录表

编号：2026-021

| | |
|---|---|
| 投资者关系活动类别 | ☑特定对象调研　　☐分析师会议<br>☐媒体采访　　☐业绩说明会<br>☐新闻发布会　　☐路演活动<br>☑现场参观<br>☑其他（电话会议） |
| 参与单位名称及人员姓名 | 国联民生：完颜尚文、崔琰；易方达：刘小明、张仲宸、涂程亮、杨嘉文、方鑫宸、陈开熠；华泰柏瑞：吕慧建、刘腾飞、徐育新、陈碧野；西部证券：陈瑞基、董亚宁 |
| 时间 | 2026 年 11 月 18 日 |
| 地点 | 公司会议室 |
| 上市公司接待人员姓名 | 董事会秘书：廖维明 |
| 投资者关系活动主要内容介绍 | **问题一：简要说明公司明年的研发投入重点方向？**<br>答：公司高度重视技术研发，近年维持持续、稳健的研发投入节奏，为技术沉淀与创新发展筑牢基础。研发重点投向电机、清洗系统、磁性材料及上游核心零部件领域。后续伴随业务拓展，公司将持续加码研发：一方面推进新品开发，匹配市场与客户多元化需求；另一方面开展工艺革新，提质降本，并升级自动化设备，助力产线智能化、高效化。<br>**问题二：机器人电机业务未来产能布局会在国内还是海外？**<br>答：目前人形机器人行业尚处于发展初期，规模化订单及产 |

| | |
|---|---|
| | 能规划需根据客户项目进度确定。前期产能优先布局国内，依托现有电机产线及成熟供应链体系配套落地；海外产能将结合下游客户定点区域、订单规模与本地化需求统筹推进。<br>**问题三：公司产品毛利率下降的主要原因？**<br>答：当前汽车行业竞争加剧，产业链降本压力突出，叠加汇兑等因素影响，公司产品毛利率有所下滑。公司多措并举积极应对：通过纵向一体化布局，实现注塑、冲压工序自制；新型磁性材料模压成型中试线已具备小批量投产条件，持续夯实成本优势。同时自研自建全自动产线，提升生产效率、控制生产成本；加快产品结构升级，推动新品落地放量，对冲毛利承压。公司将持续强化成本与技术竞争力，力争维持毛利率稳定。<br>**问题四：请简单说下公司未来各业务增量方向？**<br>答：目前公司战略核心是夯实现有业务，兼顾基本盘稳固与长远突破蓄力。电机方面，新产品有序拓展，助力业务矩阵多元化发展；现有电机品种拓展单车附加值，实现电机带动其他部件的“1+N”总成化发展趋势。清洗业务，持续优化客户结构，通过主动清洗领域拓展，持续优化该产品的盈利水平。除深耕汽车行业应用外，逐步将业务延伸至工业自动化、机器人及消费市场等领域，为公司长远发展持续开拓增量市场空间，夯实多元发展的业务基础。<br>**问题五：公司的技术优势？**<br>答：公司通过多年的技术积累及自主创新实践，掌握了一系列行业先进技术，在车用电机、清洗泵及清洗系统等细分领域一直具有技术领先优势，公司将持续顺应各主机厂轻量化低成本趋势，不断提升和客户之间的同步研发能力，在设计源头推行产品平台化零件标准化，在生产制造上推行生产线自动化，保持在核心领域的竞争优势。 |
| 关于本次活动是否 | 本次活动不涉及未公开披露的重大信息 |

| | |
|---|---|
| 涉及应披露重大信息的说明 | |
| 附件清单（如有） | 无 |
| 日期 | 2026 年 11 月 18 日 |