苏州银行股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2026-19

投资者关系活动类别	✓特定对象调研　　□分析师会议 □媒体采访　　□业绩说明会 □新闻发布会　　□路演活动 □现场参观 □其他（请文字说明其他活动内容）
活动参与人员	调研人员：中信建投马鲲鹏、李晨、刘金柱，中邮保险资管郑梓淳，中信证券资管韦昱岐，彼得明奇康健 上市公司接待人员：董事会秘书朱敏军、董事会办公室主任潘奕君、计划财务部总经理助理沈若弢、风险管理部总经理助理陆亚文及董事会办公室相关人员
时间	2026 年 11 月 19 日
地点	苏州银行总行 12 楼会议室
形式	现场会议
交流内容及具体问答记录	主要就苏州银行相关经营情况进行了交流，以下为投资者问询及简要回复情况记录： **1、请介绍下目前全省业务布局情况。** 答：本行坚守“立足苏州，深耕江苏，全面融入长三角”的区域定位，目前已实现省内经营机构全覆盖，异地分行发展态势良好，贡献度稳步提升。后续，本行将继续深融属地市场，更好服务城乡居民，支持地方经济高质量发展。 **2、请介绍下贵行零售业务的主要发展策略。** 答：本行零售业务以“民生+财富”为核心发展引擎，一方面深耕教育、医疗、养老、消费等民生领域，做深客群经营，更好满足客户“金融+非金融”需求；另一方面深化资产配置理念，搭建多资产、多策略精选产品货架，打造陪伴式财富管理体系，持续提升财富管理价值创造能力。

	3、贵行是否有资本补充相关规划？ 答：截至今年 9 月末，集团核心一级资本充足率 9.39%，一级资本充足率 11.30%，资本充足率 14.50%，各项资本充足率指标均符合监管要求和集团资本规划管理目标。本行将着眼未来提前规划，一方面密切跟踪再融资相关政策要求，另一方面持续优化业务结构，提升资本使用效率，有效支撑业务可持续高质量发展。
关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明	接待过程中，公司接待人员与投资者进行了充分的交流与沟通，严格按照有关制度规定，没有出现未公开重大信息泄露等情况。
活动过程中所使用的演示文稿、提供的文档等附件（如有，可作为附件）	