证券代码：002383　　证券简称：合众思壮

北京合众思壮科技股份有限公司
投资者关系活动记录表

编号：2026-04

投资者关系活动类别	☑特定对象调研　　☐分析师会议 ☐媒体采访　　☐业绩说明会 ☐新闻发布会　　☐路演活动 ☐现场参观 ☐其他（请文字说明其他活动内容）
活动参与人员	**公司参与人员** 董事会秘书杜文洁 **外部单位参与人员（排名不分先后）** 华西证券　徐康 北京中军投资管理有限公司　孙树明 北京诺昌投资管理有限公司　董亮亮 海南星煜宸科技有限公司　徐余颛 元量致世私募投资公司　张新国 深圳约调研科技有限公司　金果
时间	2026 年 11 月 24 日（周二）下午 14:00-16:00
地点	北京市海淀区永嘉北路 4 号院 1 号楼 B 座 5 层
形式	现场调研
交流内容及具体问答记录	来访投资者与公司高管进行了交流，主要内容如下： **1、介绍公司基本情况。** 回复：您好，合众思壮是国内最早进入卫星导航定位领域的公司之一，拥有 30 余年的发展历史。合众思壮以卫星导航技术为基础进行相关产品的研发、制造和销售，并在专业市场拓展行业应用，为众多用户提供北斗高精度及时空信息产品服务，以及“北斗+”、“+北斗”行业解决方案，推进卫星导航产业全球化发展布局。 在技术方面，公司专注时空信息领域，以构建泛在服务的定位、导航、授时技术为核心，进一步发展多传感器融合的高精度导航和定位技术，构建全面的高精度、泛高精度室内外导航定位技术体系，加强核心技术和通用产品的技术整合，巩固了在高精度定位、技术平台和通用产品设计开发方面的优势。 在业务方面，公司深度挖掘卫星导航融合创新在新基建、数字经济和人工智能领域的应用，紧紧围绕卫星导航规模化应用市场，在相关政策引导下，重点拓展测量测绘与建筑工程业务、资源与公共事业业务、智能制造业务等业务板块，在农业、GIS、智慧交通、智慧城市、时间服

	务、机械控制、测量测绘、安全监测等细分市场进行应用推广与市场开拓。 **2、公司 2026 年前三季度的经营情况不及预期，后续如何改善？** 回复：截至 2026 年三季度末，公司实现营业收入 8.55 亿元、同比下降 11.93%，归母净利润-7,372 万元，业绩确有压力。这主要是公司在转型过程中主动取舍的结果——公司持续收缩低毛利、长回款周期的项目型业务，短期拉低了收入规模；同时公司处于转型期，销售、管理、研发三项费用相对刚性，叠加市场竞争加剧，收入和利润不及预期。但是，通过几年的努力，公司战略转型初见成效，2026 年前三季度公司整体毛利率 40.11%，较 2024 年的 34.24% 提升约 6 个百分点，也高于 2025 年全年的 39.09%，产品结构和客户结构在持续优化。 下一步公司将重点推进三方面工作：一是加紧拓展测量测绘、农业及优质项目等核心业务，巩固存量、扩大增量；二是加快海外市场布局，在重点国家密集参加测量测绘、精准农业、机械控制等细分行业的全球代表性展会，加大各区域市场的品牌推广力度，提升海外收入贡献；三是围绕上下游业务开展外延式布局，培育新的业务增长点，重点挖掘位移监测、智慧水利、智慧农业、数字施工与智慧工地、农业/港口/矿山无人化、智能驾驶、低空飞行器等具有高成长性的应用场景，推动业务转型和业绩目标实现。公司将持续改进经营节奏，坚定推进转型，努力为股东创造长期价值。 **3、公司管理和费用管控效果如何？** 回复：公司将在落实费用管控底线的前提下，精准加大研发投入力度，资源重点向核心技术攻关、新产品线落地和数字化能力升级倾斜；同步纵深推进组织与流程优化，压减冗余管理层级、从严管控非刚性费用支出，将考核导向全面转向经营质量与现金流安全，后续随着收入规模稳步修复，推动整体费用率持续优化至合理区间。 **4、请公司介绍 2026 年经营目标，如何实现这一目标？** 回复：从 2026 年前三季度经营情况看，公司营业收入和净利润与年度经营目标仍存在阶段性差距。第四季度，公司将继续坚持收入质量与现金流优先的原则，把全部资源倾斜到核心业务攻坚、重点项目集中交付和存量逾期回款清收三大核心动作上，锚定全年既定经营目标全力冲刺，为后续年度业务轻装上阵、高质量转型打下扎实基础。

	5、公司股东兴慧电子和郭信平诉讼进展如何？ 回复：郭信平先生就其与兴慧电子债务及其他诉讼纠纷提起上诉，法院尚未出具判决书。该案件目前尚未有实质进展，公司将努力协助控股股东妥善处置相关事宜，切实维护公司及全体股东利益。 **6、公司今年公告的资产处置事项进展如何？** 回复：瘦身健体、盘活低效资产是公司推进战略转型、实现高质量发展的核心必经路径，公司始终将这项工作摆在经营管理的突出位置。公司努力通过产权转让、资产盘活、业务关停整合等多种方式持续推进低效资产/股权的处置。对于已公告但尚未完结的资产处置事项，公司正积极与相关方沟通协调，依法依规推进各项程序，力争尽快取得实质性进展。后续公司将按照相关规则积极披露进展。 **7、公司有什么市值管理的考虑吗？** 回复：公司目前各项业务有序推进，不存在应披露而未披露的重大经营风险。近期股价的波动受行业周期、市场资金面及投资者预期等多重因素综合影响，较难用单一维度完全解释。从公司自身看，前三季度收入下滑和阶段性亏损是市场关注的主要方面，公司也在按既定节奏推进经营改善。 公司董事会及经营层始终认为，市值管理应回归“价值创造”的本质。当前阶段，公司的工作重心是把经营质量做上去，通过聚焦核心业务、优化业务与产品结构、培育新的增长点等举措，推动经营情况持续改善，积极为投资者谋求可持续的长期回报。 **8、公司有收购计划吗？** 回复：公司在聚焦主业经营的同时，正积极审慎考虑外延式发展路径。未来，以主业为根基，公司将适时通过投资、并购等方式寻求主业上下游及战略新兴赛道，重点挖掘位移监测、智慧水利、智慧农业、数字施工与智慧工地、农业/港口/矿山无人化、智能驾驶、低空飞行器等高成长场景，促进产业发展与经营业绩提升。截至目前，公司暂无确定性的并购、重组计划。如有具体的资本运作事项，公司将按照相关规定及时履行信息披露义务。 **9、公司近几年持续亏损，是否存在退市风险？** 回复：公司根据《深圳证券交易所股票上市规则》进行了自查，截至目前，公司未发现存在实施退市风险警示或退市的情形。

	10、国资股东给予上市公司哪些支持？ 回复：公司控股股东给予了全方位、系统性的支持，主要集中在四个方面：一是信用背书，提升公司市场信誉；二是流动资金支持，保障经营稳健；三是产业资源嫁接，助力业务拓展；四是专业人才培育，夯实团队能力。上述支持有效巩固了公司的综合竞争力与可持续发展根基，为长期战略落地提供了坚实保障。
关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明	本次活动严格遵照相关监管要求开展，不涉及未公开重大信息泄露等情况。
活动过程中所使用的演示文稿、提供的文档等附件（如有，可作为附件）	不适用