三博脑科医院管理集团股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2026-002

投资者关系活动类别	☑特定对象调研　□分析师会议 □媒体采访　□业绩说明会 □新闻发布会　□路演活动 ☑现场参观 □其他　（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	招商证券：梁广楷、卢宇红、刘淼、高鸿杰 张烜、张劲松、颜菡、迟云峰、杨晓明、王兆红、王秀利、张斌、洪明善、何江涛、赵鹏、方晓文、徐强、张雪柏、王玉宇、傅晓、杨玲、贾国兴、赵禹橦、衣庆华、左楠、孟晓陶、李泽藩、范春、王舒婷
时间	2026年11月24日14:00-17:00
地点	北京市朝阳区东坝中路36号院1号楼首都医科大学三博脑科医院3层会议室
上市公司接待人员姓名	董事、总经理、北京三博院长：徐向英 副总经理、董事会秘书：胡卫卫 财务总监、北京三博副院长：乔明浩 证券事务代表：田晓楠 北京三博副院长：王云 北京三博院长助理、功能神经外科（北区）主任、研究型病房主任、科研处处长：王雄飞
投资者关系活动主要内容介绍	**环节一：首都医科大学三博脑科医院现场参观** 在三博脑科医院管理集团股份有限公司（以下简称“公司”“集团”）管理层的陪同下，首都医科大学三博脑科医院（以下简称“首医大三博”“北京三博”）院领导带领投资者参观了北京三博新院区。大家实地走访了北京三博医院的门急诊、药房、一站式服务中

	心、影像中心、脑磁图室、康复医学科、手术中心、特需中心、研究型病房、脑科学研究所等，重点考察了CT、3.0T磁共振、术中DSA等大型医疗设备。参观过程中，院领导详细介绍了设备的功能与特点。通过此次实地参观，投资者对北京三博新院区的整体面貌、科室布局及医疗设备配置有了更加全面、直观的了解，进一步加深了对北京三博的认识。 **环节二：问答交流** Q1：三博脑科的介绍。 A1：三博脑科由首医大三博发展而来。首医大三博于2004年建院，经过二十余年发展，公司已由单体医院逐步发展为以神经专科为特色的医疗服务集团。目前集团拥有10家医院，其中9家正在运营，另有1家处于建设阶段，并拥有相应的子公司及医疗协作网络。 公司以神经专科为特色，持续推进医疗、教学、科研协同发展。上市后，公司进一步推动战略转型，逐步形成医疗服务、健康管理和科技产业协同发展的布局。 医疗服务仍是集团发展的基础。公司注重疑难重症的差异化定位，北京三博定位于全国疑难重症诊疗中心，其患者约92%来自外地，四级手术占比较高，在疑难重症诊疗方面积累了较多病例和临床数据，并与国内外药械企业开展临床研究合作。公司同时依托首都医科大学及相关医院的学术合作资源，持续加强医疗、教学和科研能力。 健康管理板块重点围绕脑健康开展差异化筛查、评估和干预，关注脑肿瘤、帕金森病、认知功能变化等神经系统相关风险，探索从疾病治疗向早期筛查和健康管理延伸。 科技产业板块方面，公司通过脑科学基金投资、直投及与科研机构和创新企业合作等方式，在脑科学技术领域进行布局。公司不仅提供资金支持，还依托临床资源参与产品研发、临床验证、应用改进及成果转化；同时，集团旗下神经专科医院可作为产品的临床应用场景和终端用户，形成“临床需求—技术研发—临床验证—产品应用—产业转化”的协同链条。 在集团管理和区域布局方面，首医大三博作为国家现代医院管理制度试点医院，并持续推进规范化治理、薪酬制度及医院管理机

	制建设。公司推出“十百千计划”：建设或并购十余家自有医院，发展约百家医联体合作单位，并向更广泛的基层医疗机构延伸服务。医院选址主要考虑区域医疗中心地位、人口覆盖、交通条件、经济环境及支付能力，优先布局省会及区域中心城市。 总体来看，公司希望以医疗服务为基础，以健康管理拓展服务边界，以脑科学等科技产业培育新的增长空间。公司认为，临床资源、科研能力、产业合作和资本投资相互赋能，是其区别于传统医院运营模式的重要方向。 Q2：公司在脑科学领域有哪些布局？ A2：在脑科学领域相关技术快速发展的背景下，三博脑科依托在神经外科、神经调控等领域积累的临床资源和科研优势，主要通过以下几个方面参与脑科学相关技术及产业发展：第一，依托医院临床资源和科研团队，与高校、科研机构及创新企业开展联合研究；第二，为相关设备和技术提供早期临床验证、功能验证及临床数据反馈，帮助企业优化产品；第三，利用国家药物/医疗器械临床试验机构等平台参与产品注册和临床研究；第四，依托旗下医院作为潜在应用场景和终端用户，并通过科技基金及直投参与相关企业投资，形成从科研、临床验证到产业应用的合作链条。 **公司提醒：**公司目前不涉及脑科学产品的研发、生产及销售，神经调控技术带来的收入占公司营业收入比重较小，对公司业绩影响不大，敬请注意投资风险。 Q3：北京三博为患者提供怎样的术后服务？ A3：北京三博已开展住院患者和出院患者随访，以及科研项目所需的患者随访管理。术后服务方面，公司过去相对更重视医疗技术，现正逐步向诊疗前端的脑健康管理和诊疗后端的随访、康复及患者管理延伸。未来拟将神经专科服务流程标准化，并借助医联体、基层医疗机构、社区卫生服务中心和社区卫生服务站，将部分服务延伸至患者所在地，增强患者长期服务和管理能力。 Q4：北京三博作为神经专科医院，如何保障患者合并症和其他系统疾病的综合救治能力？是否有将脑健康筛查和预防服务延伸

	至社区的方案？ A4：神经专科患者病情复杂，除神经系统疾病外，还可能覆盖呼吸、循环、肾脏、血液系统等等相关问题。因此，医院的重症医学科并非只处理神经系统问题，也需要具备一定的综合重症管理能力。北京三博有相应的诊疗团队，对常见合并症和围手术期问题进行处理。对于院内专科能力暂时不足或需要多学科协同的复杂情况，通过区域医联体与其他医院开展协作。 关于社区脑健康筛查，公司认可早期筛查和预防的重要性，但神经专科检查对设备和专业人员要求较高，例如脑部核磁检查目前难以在普通社区卫生服务中心普遍开展，部分基层机构尚不具备相关条件。 Q5：在医保控费、医保回款周期延长以及药品集采、医疗服务价格调整的行业环境下，公司如何保障经营质量和利润水平？公司未来收入增长点的来源？ A5：当前医疗行业面临医保基金监管趋严、集采及医疗服务价格调整等压力。公司仍坚持以临床技术为核心，保持疑难重症诊疗能力和专业品牌优势，在此基础上，逐步发展脑健康管理、特需及国际医疗、会员服务和术后延伸服务等非医保业务，拓展患者从疾病诊疗到健康管理的全周期服务。 收入增长主要来自两方面：一是现运营医院通过提升运营效率、扩大服务覆盖人口、增加门诊量、优化业务结构以及新院区开业实现增长；二是发展放疗、术后急性期康复等周转效率较高的业务，拓展特需及国际医疗，并探索由药械企业付费的研究型病房等业务增加收入。 Q6：对于脑肿瘤、认知障碍和帕金森等疾病，普通人如何开展脑健康早期筛查？ A6：脑健康筛查方面，早发现、早诊断十分重要，脑部核磁可用于脑部肿瘤筛查，心脏超声、肺部CT、胃肠镜及相关肿瘤标志物检测等检查手段可分别辅助筛查心脑血管、肺部和消化系统等方面的疾病。为实现脑部疾病的早发现、早诊断和早干预，我们认为，普通人群也应根据自身年龄、健康状况及相关风险因素，适时开展

	有针对性的脑健康筛查，在常规血常规、尿常规等基础体检项目之外，进一步增加必要的脑健康专项检查。针对认知功能、帕金森病等风险，健康管理中心可结合认知功能评估、基因相关检测、眼动及体态监测等方式进行早期风险评估。若发现风险，可进一步从营养、微量元素、饮食结构、运动和生活方式等方面进行干预。 Q7：民营医院如何稳定核心人才、保障团队与上市公司利益一致？ A7：公司主要开展高精尖神经外科专科医疗服务，高度依赖核心专家、管理团队和青年骨干人才。公司上市前曾实施多轮股权激励，覆盖核心管理人员、技术专家及青年骨干，使其能够分享公司业绩增长和市值提升带来的收益；在部分院区层面，通过少数股权或持股平台，将当地核心专家和管理团队与院区经营发展相结合。同时，公司通过提供更灵活的职业发展平台和薪酬竞争力稳定人才。
附件清单（如有）	无
日期	2026年11月24日