

证券代码：300766

证券简称：每日互动

每日互动股份有限公司
投资者关系活动记录表

编号：2022-008

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 其他（ ）
参与单位名称及人员姓名	1、博道基金 高笑潇 2、百年保险资管 冯轶舟 3、申万菱信 徐远航 4、东吴基金 徐崧 5、鑫元基金 张峥青 6、招商基金 杨成 7、博时基金 于福江 8、中信保诚 邹伟 9、申万菱信 梁国柱 10、西部利得基金 吴桐 11、光大资管 李行杰 12、泰康资管 游涓洋 13、太平洋资管 王喆 14、交银施罗德基金 刘庆祥 15、健顺投资 邵伟 16、和谐汇一资管 章溢漫 17、沅谊投资 邵喆阳 18、长见投资 侯子超 19、泰旻资产 祝景悦 20、盘京资产 崔同魁 21、宁银理财 毛子瑞 22、华富基金 傅晟 23、东吴基金 汤立其 24、中信自营 刘雯蜀 25、申九资产 朱晓亮 26、博时基金 乔奇兵 27、大成基金 李燕宁 28、信达澳亚基金 李志希 29、华富基金 陈奇 30、光大保德信基金 安鹏 31、东证期货 余济穷 32、国泰投信 Peter Zhang 33、东方证券 浦俊懿 34、东方证券 杜云飞 35、东方证券 谢忱 36、东方证券 宋鑫宇 37、东方证券 卢杉 等
时间	2022年12月6日
地点	公司杭州会议室

<p>上市公司接待人员姓名</p>	<p>董事长、总经理方毅 副总经理、董事会秘书桑赫</p>
<p>投资者关系活动主要内容介绍</p>	<p>一、公司概况</p> <p>我们作为专业的数据智能服务商，其实在开拓业务的同时，也对数据价值流转等方面进行了深刻的思考。尤其数据是一个特殊的商品，从技术层面看具有可复制性和非独占性等特点，不同于传统物权。包括现在全国也设立了很多的交易所，数据要素市场发展的趋势非常明显。在发展过程中，尤其数据确权问题很重要，很多时候是涉及所有权、使用权、处置权等多个权利。而且现在监管机构也特别强调持有权问题，持有权不是说现在是否拿着数据，而是强调能否合法拿着数据、是否能合法合规的变现。比如说某个公司的硬盘上有份数据，不一定就说就拥有这份数据和数据的处置权。在前几年国家网络安全宣传周的活动上，我也分享了关于数据治理的三个原则：“严把采集入口、划清流转边界、守正应用场景”。在 2020 年西溪论数大会上，我们在政府相关部门的指导和支持下发布了《西溪数据宣言》。过去大家认为数据蓬勃发展，就像在丛林里面漫步，似乎看起来哪里都能踩，但是经常会踩水坑、踩到蟒蛇等危险处。现在政府为行业划定了车道线、修好了红绿灯，这样有了规矩，才能把这个市场有序的做起来。</p> <p>回到公司业务结构上，我们的业务逻辑一直没有变化，围绕 D-M-P（数据积累-数据治理-数据应用）三层业务逻辑，包括我们公司各个事业部的分工也都围绕 DMP 三层结构来梳理。D 层实际上是我们数据积累的能力，近十年，我们 SDK 累计 900 多亿次安装在手机上，积累的数据主要是用户线上行为数据和线下的场景数据，内容数据我们不涉及。我们通过 D 层积累了海量数据。第二层 M 层，就是数据治理的这部分，通过多维度深入萃取数据间内在联系，锻造数据积累能力，后来我们推出一个产品叫“每日治数平台”。这并不是一个总台的概念，只把数据汇聚起来，我们理解的数据治理是分形结构，我们认为每一个业务单元应该都有自己的一个数据治理单元，存储空间、物理空间等可以在一个云上。因此我们内部叫做 DIOS，即数据智能操作系统，操作系统是来管理处理器、声卡、显卡、数据库等一系列软硬件，到了数据智能时代，更多的是大量的多元异构的数据，所以这个时候就需要一个数据操作系统，能够把数据融合在一起，联系在一起。我们通过两年的时间去研发每日治数平台，目前已经落地应用，用户的接受度非常高。最上面一层是 P 层数据应用层，就是将我们的数据能力与行业知识（Know-How）有机结合，赋能垂直领域。</p> <p>从公司战略发展的时间轴来看，我们是按照“自数-治数-置数”战略规划三步走。第一个是自己的数据，第二个是治理数据，第三个是置换数据。所以刚开始我们通过 SDK 积累的数据形成数据产品，赋能行业。到了第二阶段，我们除了用自己的数据变现之外，还用刚刚提到的数据智能操作系统帮助客户治理数据。第三步“置数”阶段，也是我们一直在思考的，如何实现行业数据之间或者说数据价值之间的融合融通及流转。以石油来比喻的话，第一步类似大庆油田，我们要挖掘自己的财富。第二步就是当油田上的加工设备特别好的时候，就可以变成斯伦贝谢，能够提供石油勘探、加工、流转等方面的设备和解决方案。第三步就是做大进入流通领域，走向壳牌、中石油、中石化这样的模式。对标第三步，就是我们积极推动中国（温州）数安港的建设。在数据安全的发展过程当中，原始数据不再能够在主体之间进行流转，但是又需要融合发挥它的数据能力，这是就需要公平、公正、公信力的第三方来承载这个服务，就像当年的电商针对先给货还先给钱的问题，发展出来了支付宝，浙江省大数据联合计算中心也应运而生。我们可以作为数据服务商在上面开辟领事馆，把数据拿到中立的计算区进行联合计算，算完之后原始数据删掉，应用场景也经过公检法和行业专家的评审。</p>

这样的模式为行业提供了数据价值流转、融合融通的平台，推动数据要素价值的充分释放。

我们作为民营企业以原生态的数据智能企业来到这个赛场上，打通了数据积累、数据治理和数据应用的大数据业务闭环；在时间轴上，我们经过三步走，从治理自己的数据、到治理客户的数据、再到助力行业数据置换稳步前进，目前第三步刚刚开始，第二步已经初试牛刀，按照我们的“碗锅田野”来看，数据治理已经进入我们锅里，对于数据市场化，我们已经在田里培育了。

二、交流互动情况

1、公司将积累的数据进行加工、处理，最终变成产品和服务应用到业务，如何保证数据安全？

答：首先，我们所积累的数据资源都是经过用户完整授权，且是保证业务正常开展所必须的、合理的、最小化的数据。我们把这些数据进行深度加工，在加工过程中，围绕数据安全我们也做了很多创新。例如，通过向量化的方式进行联合建模，当我们去描述用户安装了哪些 APP 时，中国所有人使用过的 APP 可能有几千万个，如果表现在一个矩阵上来讲就是几千万维的，我们可以把它垂直压缩到 128 维的空间里，形成一个 128 维的向量，实际上就是表示了这个对象在一个 128 维的空间里面的坐标，用户看到的就是一串乱码，但这串乱码对机器极度友好，机器很容易计算。

此外，我们还积极推动大数据联合计算平台（中立国）等数据安全及隐私保护领域的创新技术和模式，通过无磁盘计算方式，让数据计算都在内存中进行，计算完成后结果输出，所有原始数据就会销毁，实现数据不流转数据价值流转，从根本上破解数据融合的安全顾虑。

2、请分析下目前浙江省在数据要素市场化方面改革进展，目前已经做了哪些尝试和探索，有哪些您觉得未来有可能在全国可以去进行推广模式和经验？

答：之前结束的党二十大专门强调了数字经济，数字经济最显著的特征是以数据作为生产要素，就像农业以土地作为主要生产要素。浙江省在数据要素市场化过程当中做了很多探索，其中像中国（温州）数安港和大数据联合计算中心已经在《浙江省推进产业数据价值化改革试点方案》中专门列出来，重点提到加快中国（温州）数安港市场化建设运营，以浙江省大数据联合计算中心为技术基座，以具体场景为应用基础，探索产业数据价值化改革的经典范例。

我们浙江省政府相关部门其实也在推动公共数据开放的相关尝试。我们认为公共数据应该是“党管、国有、民营”，方向上坚持党管大数据，像一级开发商等应该是国企，但同时要由民营企业发挥活力和创意来经营，来释放公共数据的这种能力。对于产业数据来讲，我们浙江省也走在非常前面，专门打造产业大脑，我们也在积极的参与探索和建设过程当中。

3、数据要素市场逐步完善，公司业务如何发展？

答：随着国家把数据定为生产要素，国家和地方层面也相继出台了数据相关的各类政策法规。我们定位于数据智能服务商，这不是设计出来而是自然生长而成。从业务板块来看，一块是商业服务，主要为让互联网客户的广告更高效，同时增能媒体平台。但受疫情反复和宏观经济下行压力影响，相关业务也是受到不利影响，现阶段要艰苦奋斗练内功，把握经济复苏后的爆发机会。品牌服务这块，在新的行业环境下，公司积极参与建设的浙江省大数据联合计算中心被广泛接纳，与头部客户打造了成功案例。并且我们还和行业头部企业明略科技集团强强联合，合资的公司明日数智也落地在数安港。

另一个大的业务板块是公共服务。首先我们原有的 SaaS 服务持续快速增长，已经累计覆

盖了 2600 个区县。另外，基于搭载每日治数平台的精密智控产品，已经在全国多个城市落地。

另外，智慧交通方面，我们可以为信号灯进行个性化配时优化，实现绿波带智能调控。以往智慧交通方案资金成本和人力投入都非常高，我们做的绿波带方案操作易于上手，并且我们期望把资金成本也降到非常低的水平。实操中也发现我们的绿波带方案在提升交通效率方面，效果非常好。这块业务也会通过数智交通生态公司去做产业化。除此之外，就是刚刚提到的智慧高速方面，未来高速公路抛洒物管理这块我们也会有值得期待的点位。

总的来说，就是刚刚提到的，需要一个个场景去落地应用。

4、请教一下，您认为未来数据市场建设中，更多是以纯粹行业数据进行商业化落地变现，还是说以公共数据形式多维度碰撞加工之后向市场输出？

答：比如刚刚给大家说的我们对自己的数据智能操作系统的理解。在操作系统出来之前，也有一些公共的系统，比如类似于可编程逻辑器件、大型机等，将所有东西放到一起。而操作系统非常好的地方是不需要让软硬件专门来适应，中间有个非常重要的中间层（Middleware）来实现跟多元异构数据的兼容，甚至物理空间上也无需搬到一起去。所以这种方式非常好的是能够形成协处理，通过互联网把大家的算力、内容、软件都能够用起来。

至于到底是垂直行业数据直接用还是通过公共数据输出，两个方面其实都是立足自己的角度去思考，更加偏向于所谓的数据中台想要解决的问题，而我们认为一定是要结合数据应用场景，再去寻找用数据的方式。

5、请教一下，有大量的企业虽有数据，但是没有数据所有权，这些公司可以怎样参与数据要素市场？

答：目前数据确权这块尚未形成统一的数据确权机制，这个问题关键在于企业是否拥有数据持有权，也就是拿着的数据是不是合法的以及能不能合法变现。另外非常重要是有没有在持有基础上二次加工和产生的收益权，这实际上是要进一步去论证和调研的。所以在这个行业做数据业务精通法律是非常必要的，包括我们自身也会一直进行学习和探索。

6、目前很多地方都在设立数据交易中心或数据交易所，未来您怎么看数据在场内交易还是在场外交易？

答：这是一个非常好的问题，首先给大家举个例子，以银行征信为例，之前该市场也比较分散，后来随着征信牌照的发出，目前个人征信这块已经被规范了。所以未来是有可能以这种形式出现在垂直领域。

从底层逻辑对标来看，交易所大家首先想到的是股市和大宗商品交易市场，比如说如果没有股市的话，私下买卖股票可能会产生诈骗，这就需要有股市这样一个权威的第三方把一定数量的股票以相应的价格去交易。另外再给大家做个类比，比如知识产权交易所。因为技术成为要素，知识产权开始到场内交易，场内交易更多是做公共知识产权交易，通过公开的交易方式，保证公平、公正的定价机制。

我们再回到数据交易市场这块，市场主体跟市场主体之间的数据交易只要是合法的，可以自由选择交易场所。而公共数据定价就相当于公共知识产权的定价一样，需要一个公开、公正、公平的场所进行定价和招拍挂。这种情况是否以场内交易方式更合适，如果私下商业谈判，就可能会产生公共权力监管盲区。另外，考虑到数据具有可复制性等特性，我们认为非常重要的事情是在有场所的监管下，还要事先进行场景评估，事中进行处理监管，事后进行销毁和跟踪，这就需要有一个联合计算中心，这也是我们想通透后参与推动的一块工作，它的物理场所可以在杭州、上海等全国各地，但是监督机制要在比如数安港的框架下进行监督。

	<p>7、中国（温州）数安港建设的参与方主要有哪些，公司具体是做什么工作？</p> <p>答：中国（温州）数安港是由温州市政府牵头，在浙江省政府批准和鼓励支持下设立的，是温州市政府探索安全合规的数据市场化的重要平台，现在也成为省内数字经济相关改革的一个非常重要示范基地。我们作为首倡者之一，积极参与中国（温州）数安港重要基础设施浙江省大数据联合计算中心的建设，同时我们具体的经营业务也非常需要这样的平台。大数据联合计算中心其实可以理解成类似支付宝，为市场提供一个数据要素安全流转的平台，由国资来控股，我们是发起股东之一。中国（温州）数安港起于温州，立足于长三角，服务于全国和甚至全球，相信在数安港的框架下能做出非常好的成果。</p>
<p>附件清单 (如有)</p>	<p>无</p>
<p>日期</p>	<p>2022年12月7日</p>