

证券代码：000801 证券简称：四川九洲 公告编号：2025010

四川九洲电器股份有限公司关于“质量回报双提升”行动方案的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

为深入贯彻落实中共中央政治局会议关于“活跃资本市场、提振投资者信心”的决策部署，以及国务院常务会议关于“大力提升上市公司质量和投资价值，采取更加有力有效措施稳市场、稳信心”的指导精神，积极响应深圳证券交易所“质量回报双提升”专项行动要求，四川九洲电器股份有限公司（以下简称公司或四川九洲）秉持“以投资者为本”的发展理念，致力于增强投资者信心，维护全体股东利益，推动公司长远健康可持续发展。为此，公司特制定“质量回报双提升”行动方案，具体内容如下：

一、以新质生产力为引领，强化军民品业务双轮驱动，为高质量发展注入新活力，开拓增长新空间

四川九洲目前业务涵盖空管、智能终端、微波射频三大领域，其中空管和微波射频业务主要面向军方市场；智能终端业务面向民品及海外市场。四川九洲在主营业务领域均掌握了领先的关键技术，具有良好的市场业绩和市场口碑，三大业务之间的协同发展，有助于公司资源的优化配置和整体竞争力的提升。

军品坚持以国家战略需求为导向，加速推进“行业先锋”战略。一是聚焦军品与军贸主业强化核心竞争力。聚焦军品主业，确保战略级项目按期研制交付，重点推进交通监视系统、空管雷达、综合监视系统、低空运管系统类产品的研发与产业化，通过重大科技攻关和项目实施，突破关键共性技术，推动电子装备业务实现新一轮高质量发展。空管领域，以监视和防撞技术为核心，体系化拓展大监视领域，提升整体解决方案能力；微波射频领域，在巩固微波射频组件、模块产品优势的基础上，向上延伸至芯片核心技术，向下拓展至平台总体设计，完善产业链结构，增强主业核心竞争力，力争成为行业领军企业。二是提升品牌价值，深化战略客户与大客户关系，增强市场拓展能力。注重硬实力与软实力的协同发展，持续提升品牌影响力，深入挖掘战略客户和大客户需求，确保核心军工产品的市场占位；通过强化客户洞察能力、客户关系管理能力、资源整合能力及风险管理能力，夯实内外市场配套任务；深入分析公司所在产业链各环节的配套需求，深化与中央企业、地方国有企业及优质民营企业的供应链合作、股权合作和项目合作，构建互利共赢的产业生态，推动军品业务在技术创新、市场拓展和品牌建设等方面实现全面突破，助力公司高质量发展。

民品业务聚焦通信领域，致力于成为国内领先的“通信终端设备制造商及行业应用解决方案提供商”。一是提升产品综合竞争力。实施“精益管理”专项行动，强化运营管理精细化水平，

推动产品迭代升级，加大前沿技术、新平台和新产品的研发投入，提升产品附加值；根据市场需求开展定制化产品开发，形成差异化竞争优势，满足客户多样化需求。**二是提升规模效应，打造成本优势。**坚持数字化转型战略，全面推进智能制造，构建“智改数转”体系化能力，推动子公司指标体系和专项能力建设；充分发挥规模化制造优势，打造高质量、高效率、低成本、快交付的数字化工厂，提升核心竞争力。**三是积极推动增效降本。**通过设计、生产、采购、人工、费用“五方发力”，实施全员、全要素、全产业链、全价值链的降本节支措施，推动创新、产品、资金、人才等资源的良性配置，提升资源利用效率。通过在技术创新、规模效应、成本控制和数字化转型等方面实现突破，助力公司成为智能制造领域的领先企业。**四是依托空管行业优势，拓展低空经济新赛道。**加速推动低空经济等新兴产业，切实将科技创新的“最大变量”转化为产业发展的“最大增量”。充分发挥国家空管工程中心的技术优势，以低空管控、低空航空器航电设备制造及低空测试服务为核心，加速低空技术成果转化，打造低空安全高效飞行的整体解决方案，成为行业领先的解决方案提供商。

二、提升资本运营能力，充分发挥资本加速器作用，为高质量发展注入新动能，创造新增量

围绕公司整体产业战略布局与规划，将资本运营作为推动产业升级转型的重要引擎，助力高质量发展。充分利用资本市场平

台，聚焦主业，通过并购重组等方式整合产业链上下游优势资源，实现强链、延链、补链，全面提升研发、设计、生产等核心能力，打造行业龙头地位。同时，通过压减“两非”“两资”等举措，优化资源配置，提升资产效能，推动核心业务“轻装快跑”。

充分发挥上市平台的投融资功能与属性，积极培育新产业和新增量。坚持投融并举，深度融合产业经营与资本运营，助力企业高质量发展。通过激活四川九洲的再融资功能，结合发展需求与市场环境，适时采用定向增发、非公开发行、配股等多元化股权融资方式，优化融资结构，提升直接融资比重，改善资本结构，加速产业升级，推动经营业绩持续提升。

三、持续完善公司治理体系，充分发挥治理效能，为高质量发展筑牢根基，激发内生动力

以深化国企改革行动为契机，全面推进公司治理现代化，夯实高质量发展根基。进一步厘清党委会、股东会、董事会和经理层的权责边界，完善股东会、董事会运行机制，适时修订议事规则，明确审议事项清单，优化董事会专门委员会设置及职责，充分发挥其决策咨询与建议职能；规范独立董事履职管理，加强履职支撑，提升独立董事履职能力，充分发挥其在“参与决策、监督制衡、专业咨询”方面的作用；动态优化经理层经营权限清单，强化经理办公会职能，保障经理层“谋经营、抓落实、强管理”的核心作用。

四、提升信息披露质量，充分发挥 ESG 工作机制效能，为高质量发展注入透明度与责任感，全面传递公司价值

提升信息披露质量，全面传递公司价值。持续健全信息披露制度，以投资者需求为导向，确保信息披露真实、准确、完整、及时、公平，做到简明清晰、通俗易懂，杜绝“炒概念”

“蹭热点”行为，助力公司市值充分反映内在价值。在公开披露信息的基础上，积极探索多渠道主动披露企业战略、文化、产品等自愿性信息，增强资本市场影响力，推动市值增长。

完善 ESG 工作机制，推动可持续发展。持续优化环境、社会责任和公司治理（ESG）工作机制，助力公司高质量、可持续发展。贯彻落实新型工业化部署，鼓励旗下公司加大技术改造和设备投入，推动产业向高端化、智能化、绿色化转型。深化“智转数改”战略，加速产业升级。践行新发展理念，积极应用绿色低碳新技术，结合公司发展实际，不断提升 ESG 专业治理能力和风险管理水平。强化 ESG 信息主动披露意识，推动 ESG 与公司经营深度融合，切实增强四川九洲的核心竞争力与可持续发展能力。

五、强化市值管理，充分发挥市值引擎作用，为高质量发展注入市场信心，助力价值提升

充分借鉴央企及行业龙头企业的优秀市值管理经验，结合四川九洲实际，构建具有自身特色的市值管理体系，综合运用合法合规手段，全面提升资本价值创造能力。通过多措并举创新投资

者关系管理，助力公司价值高效传递。创新沟通方式，积极召开年报业绩发布会、定期报告沟通会，探索运用数字化手段创新交流形式，直观展示公司经营成果与业绩亮点，提升投资者互动效果；强化双向互动机制，采用“引进来与走出去相结合”的模式，深化与投资者的双向互动，增强投资人对公司发展的信心；加强品牌形象建设，与权威媒体及服务机构建立合作，强化财经公关与投资者公关，正确引导市场预期，维护四川九洲在资本市场的良好形象。

六、实施灵活多样的长效激励机制，充分发挥人才引擎作用，为高质量发展注入创新活力，激发干事创业动能

建立健全覆盖经营管理骨干和核心科研技术人员的激励机制，统筹运用上市公司股权激励、项目跟投、科技型企业股权激励及岗位分红等多元化政策，按照“一企一策”原则，推进下属公司中长期激励计划，最大限度激发员工干事创业热情；打造四川九洲管理人员及核心团队的利益共同体，激发了关键岗位核心人员的积极性与创造力，为企业经营稳定增长注入强劲动力，共同推动公司高质量发展，助力市值持续增长。

七、重视股东回报，充分发挥利益共享机制作用，为高质量发展注入共赢理念，共享企业发展成果

高质量发展是四川九洲长期坚守的价值导向。公司将继续秉持初心，聚焦主业，以创新驱动为核心，强化治理能力，借助资本赋能，统筹经营发展、业绩增长与股东回报的动态平衡，构建

良好的股东价值回报机制。通过严格执行股东分红回报规划及利润分配政策，努力实现公司价值与股东利益的最大化，让广大投资者切实分享公司发展成果，共享高质量发展红利。

特此公告。

四川九洲电器股份有限公司董事会

2025年3月26日