

## 每日互动股份有限公司 2024年度董事会工作报告

根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等法律法规及《每日互动股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）的相关规定，每日互动股份有限公司（以下简称“公司”）董事会切实履行了股东大会赋予董事会的职责，勤勉尽责地开展各项工作，促进公司持续、健康、稳定的发展。现将公司董事会2024年的工作情况汇报如下：

### 一、公司2024年总体经营情况及未来发展规划

#### （一）公司2024年总体经营情况

2024年，公司实现营业收入47,036.36万元，同比增长9.41%；公司实现归属于母公司净利润-6,475.52万元，归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润1,952.50万元，同比增长177.72%。公司是国内数据智能市场的早期进入者，经过十几年发展已成为行业的领跑者。公司2024年来自数据要素价值化的收入占比约为87.58%，秉持“让数好用，把数用好”的理念，公司致力于让数据容易被用且合法合规地被使用，让使用的效果好、结果好。2024年，面对市场挑战和行业变革，公司不断提升在“数据要素×”与“人工智能+”领域的核心竞争力，成功实现业务企稳回升，重新进入了增长的轨道。

#### （二）未来发展规划

##### 1、公司未来发展战略

公司坚持按照“自数-治数-置数”的战略规划三步走。“自数”即公司使用自己的数据，为客户赋能，公司将自己在开发者业务开展过程中积累的数据进行加工治理，将数据价值应用到商业服务和公共服务等垂直领域，形成了D-M-P（数据积累-数据治理-数据应用）的业务闭环。“治数”即将公司将数据治理能力产品

化后输出给客户，公司将多年在数据治理挖掘过程中积累的能力产品化，对外输出给客户，帮助客户治理挖掘客户自身的数据，在服务过程中也可以选择性叠加公司的“自数”能力。“置数”即置换数据，在“数据二十条”等顶层设计及数据要素市场化配置改革配套政策出台的背景下，越来越多的数据资源持有者、数据加工使用者、数据产品经营者参与到数据要素市场。

### **(1) 自数：推进数据服务闭环，驱动业务场景落地**

作为专业的数据智能服务商，公司已经实现了数据要素在体系内的流通和价值转化，形成了数据积累、数据治理、数据应用的业务闭环，未来将持续围绕这一业务闭环纵深推进：继续深挖开发者服务业务场景，夯实数据底层；优化升级数据治理能力，提高融合多源异构数据的能力，驱动业务向上和场景落地；深耕数据智能服务，探索赋能更多垂直领域的应用场景。

### **(2) 治数：融入更多前沿技术，输出数据治理能力**

公司打造了数据智能操作系统 (DiOS)，定位数据产品底座，通过使用安全计算、数据治理、知识挖掘、数据可视化、人机交互等技术，实现安全、智能、实时、可视的数据治理，帮助政府与行业客户治理数据，降低数据使用门槛，提高数据价值实现能力。在人工智能飞速发展的时代，公司将进一步提升数据治理能力，在可信环境下打造“可控智算能力平台”，通过数据融合、安全计算、大模型等大数据与人工智能的技术提高数据治理及应用的效能，并结合公司丰富的行业经验，打造出结合业务场景的“可控大模型”，以帮助垂直行业相关企业可以更好地落地可控大模型的应用。例如，公司在可控大模型的基础上，提供针对公共服务、营销、交通、医疗等不同行业的数据治理服务，探索公司治数能力在更多数据治理场景的应用，推动各行业和政府部门的数字化升级以及数据要素价值的释放。

### **(3) 置数：构筑数据流通基座，释放数据要素价值**

随着行业发展与变革持续深化，数据智能行业顶层设计加速落地，数据交易、

数据安全等行业基础设施生态进一步完善，数字经济发展进入新阶段。

公司积极探索数据要素市场化路径，秉承着“让数好用、把数用好”的理念，主张原始数据不流转，数据价值流转。在数据使用分级分类的基础上，公司首提数据还需要分场景论证、封场景使用，用机制来保障分场景论证，同时用装置保障数据封闭场景使用，通过人防和技防相结合，确保数据只在封闭场景中使用，没有被转移，以破解当下数据要素市场参与者“不会共享、不敢共享、不愿共享”的行业难题。作为大数据联合计算模式首倡者，公司积极推动建设中国（温州）数安港重要基础设施建设——浙江省大数据联合计算中心，为行业提供安全、中立、可信的大数据联合计算解决方案，构筑数据流通的安全基座，充分发挥数据要素价值。2025 年，在“置数”层面，公司将重点推进“发数站”的落地。“发数站”基于“可信数据空间”和“可控大模型”，联接数据使用方、数据提供方、数据服务方等主体，为多方数据的安全高效流通提供可信空间，从而实现数据价值的融合开发创造。

## 2、公司经营计划

### （1）夯实基础业务，链接更多优质数据

公司开发者服务深入用户场景，持续优化打造用户运营中心，以推送场景应用为起点，进一步为 APP 运营全链条增能提效，从数智化思维、解决方案到工具应用，帮助更多客户解决数智化运营过程中的痛点难点；同时，通过多种服务组合提升消息推送效果，并对推送各环节数据进行分析、回溯、优化，实现用户高效触达与转化，提升 APP 用户价值与运营能力，助力 APP 业务增长。此外，公司在自身业务发展的同时，在数据要素市场化改革的背景下，继续链接更多优质数据资源，进一步提升数据资产质量，并为更丰富、更多元的应用场景提供支撑。

### （2）升级治数能力，具备更多 AI 功能

公司基于多年大数据治理和挖掘经验打造了数据智能操作系统（DiOS），帮

助用户完成数据归集，进行数据治理，落地丰富场景应用，实现数字化敏捷升级。一方面，公司将持续打磨 DiOS，推动平台轻量化改造，提升平台提升兼容性，以更好地在数据治理层全面支撑业务向上，增能提效；另一方面，公司将持续融入 AI 大模型、智能体等前沿技术能力，深入向量化、跨模态分析等大数据技术，并在适配更多云平台、信创平台的环境下，系统性地支持大模型的训练、微调及推理等环节，从而建设具备融合多源异构数据、人工智能运算、智能化数据治理等能力的可控智算能力平台，为各行业和政府部门的数字化升级不断贡献力量。

### （3）拓展用数场景，深耕更多数据应用

随着宏观经济回归常态化发展，公司着力抓住数据智能行业发展机遇。公司在保障原有商业服务、公共服务业务持续稳健发展的同时，继续升级产品、扎根客户，深度耕耘行业重点应用场景。此外，公司将加大人工智能等新型技术的应用场景探索，持续探索“可控大模型”在垂直行业的落地，整合产业链，为客户提供提质增效的多场景解决方案。未来，公司会重点推动数据智能在智慧交通、医疗健康等领域的深入探索和实践，加强场景需求牵引，让更多行业在数据智能的赋能下快速发展。

### （4）基于可控大模型+可信数据空间，推进“发数站”落地

数据场景的加速落地需要公共数据资源的开放，需要产业数据价值的融合，并结合创新能力，拓展更多数据应用场景。但是客观上各数据主体的来源广泛、归属不同，且各数据主体的信息化进度不一，数据标准和技术规范有所差异，导致数据之间的互联互通面临较大挑战。因此为实现数据价值的融合开发创造，支撑多数据应用场景的开发，公司将基于可控大模型+可信数据空间，建设“发数站”。各公共部门、各产业主体、各行业企业可以依托“发数站”，更方便、安全、快捷地融合数据价值，推动数据价值在合规框架下实现跨域流动与产业化变现；公司也可以通过“发数站”，融合丰富且高质量的第三方外部数据源，将业务拓展到更多的应用领域，创造出更丰富多元的商业模式。

## 二、公司董事会日常工作情况

### （一）董事会会议召开情况

2024年度，董事会共召开9次会议，会议的召集、召开、表决程序、表决结果等均符合法律法规和《公司章程》的规定，具体情况如下：

1、2024年1月5日，公司第三届董事会第十一次会议审议通过如下议案：《关于2024年度日常关联交易预计的议案》《关于为参股公司向银行借款提供反担保的议案》《关于修订〈公司章程〉的议案》《关于召开2024年第一次临时股东大会的议案》；

2、2024年3月11日，公司第三届董事会第十二次会议审议通过如下议案：《关于注销回购股份并减少注册资本的议案》《关于修订〈公司章程〉的议案》《关于召开2024年第二次临时股东大会的议案》；

3、2024年4月19日，公司第三届董事会第十三次会议审议通过如下议案：《〈2023年年度报告〉及其摘要》《2023年度利润分配预案》《2023年度总经理工作报告》《2023年度董事会工作报告》《2023年度财务决算报告》《2024年度财务预算报告》《2023年度内部控制的自我评价报告》《关于使用部分闲置自有资金进行现金管理的议案》《关于2023年度董事、高级管理人员薪酬及独立董事津贴的议案》《关于公司未来三年（2023年-2025年）股东分红回报规划的议案》《关于续聘2024年度审计机构的议案》《关于调整2021年限制性股票激励计划首次及预留授予部分可归属数量的议案》《关于向2023年限制性股票激励计划激励对象授予预留限制性股票的议案》《关于第一期员工持股计划存续期展期的议案》《关于聘任公司副总经理、董事会秘书的议案》、关于修订《公司章程》等12项制度的议案、《关于提请召开2023年年度股东大会的议案》；

4、2024年4月25日，公司第三届董事会第十四次会议审议通过如下议案：《2024年第一季度报告》；

5、2024年8月8日，公司第三届董事会第十五次会议审议通过如下议案：《关

于购买控股子公司少数股东股权的议案》《关于聘任公司证券事务代表的议案》；

6、2024年8月23日，公司第三届董事会第十六次会议审议通过如下议案：  
《〈2024年半年度报告〉及其摘要》；

7、2024年9月18日，公司第三届董事会第十七次会议审议通过如下议案：《关于对外投资暨关联交易的议案》；

8、2024年10月24日，公司第三届董事会第十八次会议审议通过如下议案：  
《2024年第三季度报告》；

9、2024年12月25日，公司第三届董事会第十九次会议审议通过如下议案：  
《关于公司符合向特定对象发行A股股票条件的议案》《关于公司2024年度向特定对象发行A股股票方案的议案》《关于公司2024年度向特定对象发行A股股票预案的议案》《关于公司2024年度向特定对象发行A股股票方案论证分析报告的议案》《关于公司2024年度向特定对象发行A股股票募集资金使用可行性分析报告的议案》《关于公司向特定对象发行A股股票摊薄即期回报、采取填补措施以及相关主体出具承诺的议案》《关于前次募集资金使用情况报告的议案》《关于提请股东大会授权董事会全权办理公司本次向特定对象发行A股股票相关事宜的议案》《关于暂不召开股东大会的议案》。

## （二）董事会对股东大会决议执行情况

2024年，公司共召开3次股东大会，公司董事会根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等相关法律法规和《公司章程》的要求，严格按照股东大会的决议和授权，认真执行公司股东大会通过的各项决议。

## （三）董事会专门委员会履职情况

董事会下设的董事会审计委员会、战略委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会均履行了专门委员会的职责，发挥了专门委员会的作用，为董事会的决策提供重要意见。

### 1、董事会战略委员会履职情况

董事会战略委员会依照《公司章程》及《董事会战略委员会议事规则》等规定履行职责。2024年，董事会战略委员会共召开2次会议，会议通过如下事项的相关议案：《关于购买控股子公司少数股东股权的议案》《关于公司符合向特定对象发行A股股票条件的议案》《关于公司2024年度向特定对象发行A股股票方案的议案》《关于公司2024年度向特定对象发行A股股票预案的议案》《关于公司2024年度向特定对象发行A股股票方案论证分析报告的议案》《关于公司2024年度向特定对象发行A股股票募集资金使用可行性分析报告的议案》《关于公司向特定对象发行A股股票摊薄即期回报、采取填补措施以及相关主体出具承诺的议案》。

## 2、董事会提名委员会履职情况

董事会提名委员会依照《公司章程》及《董事会提名委员会议事规则》等规定履行职责。2024年，董事会提名委员会共召开1次会议，会议通过如下事项的相关议案：《关于对2023年高级管理人员工作评价的议案》《关于修订〈董事会提名委员会议事规则〉的议案》。

## 3、董事会薪酬与考核委员会履职情况

董事会薪酬与考核委员会依照《公司章程》及《董事会薪酬与考核委员会议事规则》等规定履行职责。2024年，董事会薪酬与考核委员会共召开1次会议，会议通过如下事项的相关议案：《关于2023年度董事、高级管理人员薪酬及独立董事津贴的议案》《关于调整2021年限制性股票激励计划首次及预留授予部分可归属数量的议案》《关于核实〈2023年限制性股票激励计划预留授予激励对象名单（截止预留授予日）〉的议案》《关于向2023年限制性股票激励计划激励对象授予预留限制性股票的议案》《关于第一期员工持股计划存续期展期的议案》《关于修订〈董事会薪酬与考核委员会议事规则〉的议案》。

## 4、董事会审计委员会履职情况

董事会审计委员会依照《公司章程》及《董事会审计委员会议事规则》等规定履行职责。2024年，董事会审计委员会共召开5次会议，会议审议通过如下事项

的相关议案：《关于〈2024年度内部审计工作计划〉的议案》《关于〈2023年第四季度内部审计工作报告〉的议案》《关于〈2023年年度报告〉及其摘要的议案》《关于〈2023年度内部控制的自我评价报告〉的议案》《关于续聘2024年度审计机构的议案》《关于会计师事务所2023年度履职情况评估及履行监督职责情况的报告》《关于修订〈董事会审计委员会议事规则〉的议案》《关于〈2023年度大额资金内部审计报告〉的议案》《关于〈2023年度关联交易内部审计报告〉的议案》《关于〈2023年度对外投资内部审计报告〉的议案》《关于〈2023年度内部审计工作总结〉的议案》《关于〈2024年第一季度报告〉的议案》《关于〈2024年第一季度内部审计工作报告〉的议案》《关于〈2024年半年度报告〉的议案》《关于〈2024年第二季度内部审计工作报告〉的议案》《关于〈2024年半年度大额资金内部审计报告〉的议案》《关于〈2024年半年度关联交易内部审计报告〉的议案》《关于〈2024年第三季度报告〉的议案》《关于〈2024年第三季度内部审计工作报告〉的议案》。

### 三、2025年董事会主要工作任务

2025年，公司董事会将继续秉持对全体股东负责的原则，根据公司实际情况制定公司发展战略，科学高效决策，维护全体股东的利益，同时董事会还将大力推进以下工作：

- 1、积极发挥董事会在公司治理中的核心作用，组织公司根据经营情况建立、完善相关规章制度，严格推进各项制度的执行，提升规范运作水平；
- 2、严格按照相关监管要求做好信息披露工作，及时编制并披露公司定期报告和临时报告，确保公司信息披露内容的真实、准确、完整，不断提升公司信息披露透明度与及时性。加强公司与投资者之间的沟通，加深投资者对公司的了解和认同，促进公司与投资者之间长期、稳定的良好互动关系。

每日互动股份有限公司

董事会

2025年3月26日