

证券代码：300456

证券简称：赛微电子

北京赛微电子股份有限公司
投资者关系活动记录表

编号：2025-003

投资者关系活动类别	☐特定对象调研 ☐分析师会议 ☐媒体采访 ☒业绩说明会 ☐新闻发布会 ☐路演活动 ☐现场参观 ☐其他
参与单位名称及人员姓名	参与公司 2024 年度网上业绩说明会的投资者
时间	2025 年 3 月 25 日 15:00-17:00
地点	全景·路演天下(http://rs.p5w.net)
上市公司接待人员姓名	董事长、总经理：杨云春 独立董事：王玮 董事、副总经理、董事会秘书、财务总监：张阿斌 财务副总监：许骥
投资者关系活动主要内容介绍	本次网上业绩说明会的提问及回复如下： 1、杨总，您好！我公司的一名小股东，持有股权超过 3 年。当初看中的是公司的企业文化及公司高精尖产品，公司这几年一直号称在 MEMS 芯片细分领域处于国际领先地位，为什么量产上不去股价上不去，严重低于半导体板块指数，与国际领先地位极不匹配。还有您近 3 年，年年通过二级市场减持，减持所得资金是用于公司发展之用吗？请杨总客观如实回答以上二个问题，谢谢！ 杨云春：您好，瑞典 FAB 的发展一直是不错的，北京 FAB3 因

	为是新建产线，产能爬坡需要时间；公司在 MEMS 制造方面是非常领先的，规模体量也一直在上升，只是这个行业的需求传导需要一定的时间；我本人的股票质押，主要用于实业投资、产业布局，以及此前接手了一些公司剥离的不需要的资产及业务；股价方面，一直是涨涨跌跌的状态，我本人创立了这家公司，也在 MEMS 领域摸索奋斗了十年了，坚定看好公司的中长期发展前景，谢谢关注！ 2、杨云春今年准备减持多少？ 张阿斌：您好，公司控股股东、实际控制人减持事项将严格遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 18 号——股东及董事、监事、高级管理人员减持股份》等相关法律法规的规定，谢谢关注。 3、去年路演你说 2024 是值得期待的一年，自 24.9.21 日以来你们二级市场股价涨幅是除去新上市公司最低的，利润创下了上市 10 年以来最大亏损，且你一如即往减持，前十大股东均减持，是公司有巨雷未公布吗？请详述，谢谢！你对 25 年展望？还会减持吗，还是新规不允许减持了？ 杨云春：您好，现在股份的增减持交易所有严格的规定和限制；本人的股票质押及股份减持主要是做了一些实业投资，并不是不看好赛微电子的业务及发展前景；虽然面临许多挑战，但公司逐步走上正轨、生产经营情况正常；展望 2025 年，希望瑞典工厂能够继续实现增长，希望北京工厂能够尽快实现经营现金流打平，谢谢您的提问！ 4、你们定增目标，不管产能建设进度，营收预期都完全落后，北京线盈亏平衡一推再推，请问你们有何脸面在去年提出可转债发行，且拖了一年取消？这就是贵司对于投资者的态度和经
--	--

	营理念？之前能展望之前三季度盈亏平衡，请今天再次展望北京线盈亏平衡？“镜动乾坤，终展颜”是什么意思？书读的少，请问终展颜是北京线开始盈利的意思吗？ 张阿斌：您好，自公司向不特定对象发行可转换公司债券预案披露以来，公司董事会、经营管理层与中介机构一直积极有序推进各项相关工作，综合考虑公司经营情况、外部环境变化、公司战略发展规划等因素，经审慎分析与中介机构充分沟通论证后，公司决定终止可转债发行。2024 年公司旗下瑞典 Silex 和赛莱克斯北京的营业收入均实现增长。公司将不断增强治理能力，坚持稳健经营，不断提升投资价值。“镜动乾坤，终展颜”是想表达公司在 MEMS 微振镜方面进行了提前布局和投入，终于后续实现了量产，给北京产线带来营收增长，谢谢关注。 5、你们经常说各种细节见公告，可是你们并未关于那些问题公告过，年报中提及很多产品试产量产导入，可是你们去年仅一个温度传感器有公告，其他都不用公告吗？全凭心情否？去年研发费用又增 1 亿，就增了一款试产？一个亿拿来烧也能烧一会，用到贵司，硬是一个泡不冒？ 张阿斌：您好，公司基于业务发展实际情况并根据深交所相关规则履行信息披露义务；公司对于新品类产品的试产、量产都有既定的一致标准，达到标准就会安排公告，这方面交易所也是会严格监管的。公司研发投入总额占营业收入比重较大的原因在于，在外界非商业因素干扰公司瑞典 FAB1&FAB2 与北京 FAB3 技术交易的背景下，公司北京 FAB3 持续加大投入，自主探索相关产诀窍，积累开展 MEMS 业务所需的基础工艺及专用工艺，以通过本土自主可控技术，为下游客户提供工艺开发及晶圆制造服务；另一方面，我想说的是，研发费用占比高，核心原因是公司当前营收规模较小，而并不是研发投入的绝对金
--	---

	额很大；在半导体制造领域，几亿元并不属于大的投入，需要与行业内公司进行横向比较；另外，公司在年报、中报中披露了具体的研发项目，您可以进行查阅，谢谢关注！ 6、董秘，你好，首先对于你在雪球作为公司官媒分享，请问之前转发的关于机器狗，人形机器人，苹果的眼镜，速腾激光雷达，还有 SiTime 振荡器，还有多次以 Mems 领域台积电自比，是以上的产品有公司相似应用场景，还是有产品已经用到了，请明示？都说你喜欢蹭而不入，是这样的吗？还有就是芯片中的台积电代工的市场份额很高，而作为 Mems 领域，细分机器人领域，你们超不过汉威和柯力？能自比台积电？ 张阿斌：您好，近年来公司一直通过多渠道与投资者进行交流、分享 MEMS 行业动态，包括本人抽时间维护的雪球官媒，发布这些动态主要是想促进外界对 MEMS 应用领域的认知，其中一些产品公司可以制造并已在相关场景中进行了应用；根据第三方权威机构 Yole 的公开排名数据，公司近 5 年都是全球排名第一的 MEMS 芯片专业制造厂商，公司所处的是芯片制造环节，您所提的混合了 IC、产品终端，口径不同，不好直接比较，谢谢关注！ 7、半导体设备等关联交易，自己买自己卖然后计提，钱凭空蒸发？赛微主体和投资者买单如何做到的？ 杨云春：您好，2024 年公司关联交易发生金额较低；2025 年预计的关联交易是根据公司实际经营需要进行的，符合公司实际情况，也履行了严格的审核及披露程序；该等交易尚未正式发生，正式发生时在相关子公司层面还会履行必要的决策程序，会确保交易的合理性与公允性，请不用担心，谢谢关注！ 8、首席运营官离任，谁顶替？为何？合作的一系列挂名专利
--	---

	怎么办？公司的不为人知的机密和秘密是否能够保密？如果回复困难请现场求助杨董 王玮：您好，本人从公司管理层处得知，北京 FAB3 的总经理职务已经由杨云春担任，同时公司也安排了专业团队提供各方面支持。目前沈勇博士仍然短期担任公司专家顾问，提供相关支持。作为 Pure-Foundry，公司一直注重保护客户 IP 并在公司内部建立了完善的信息保密机制。 9、公司北京厂 2025 展望？请从盈亏平衡点，未来重点发展方向，尤其是公司一直且经常性提到的人形机器人领域，还有关于管理研发销售三费方面控制详述，谢谢 杨云春：您好，公司积极把握物联网与人工智能时代机会，MEMS 惯性器件、微振镜等可以应用到机器人领域。公司严格按照内部控制制度，勤俭节约，提高相关费用的使用效率。 10、关于几年前公司多次提到北京线与几十家客户几十款产品进行合作研发，目前估计还有多少家正在合作的？之前的几十家留下了一半还在合作吗？最后补充问一下合作开发工艺和研发过程中产生的费用谁付？换句话说三年投了 10 亿的研发成本是否需要 30 年才能赚回来？知道半导体制造公司是资金重投入，但也不意味着是把钱直接烧吧，如果这样为何不关厂做回你的老本行运作资本，或者说你的股份没卖完，这个就是你的运作？ 杨云春：您好，由于 MEMS 行业的特性，公司与客户的合作粘性较强，大部分客户均是保持长期合作；工艺技术开发过程中，往往由公司承担通用性部分，客户承担定制性部分，两者互为促进、补充；另外公司也会基于自身对行业发展趋势的判断，在尚未有客户订单的产品及材料领域提前开展一些储备或探索性质的研发活动。我认为这些投入是有必要的。
--	---

	11、2024 研发人员减少但研发费用大幅增加，经查是 4Q 支出大额技术服务费，请问该技术服务费是什么项目？是一次性还是每年都会发生？ 张阿斌：您好，公司研发方式有自主开发、合作开发、委托开发和集中研发等多种方式，公司会针对不同项目需求，在保证公司利益前提下，灵活选取研发方式。技术服务费的发生，公司是依据合同约定，在合同方分阶段完成相关交付后进行支付。2024 年，公司在微振镜、高频器件、晶圆级封测等多个研发项目上持续加大投入，同时也采取了合作开发和委托开发等方式提高研发及产业化效率。谢谢！ 12、欣喜看到北京厂终于扩产，目前 1.5 万/月，请问 1 季度产能利用率有可能达到 30%吗？展望全年，产能利用率是否有稳步逐季提升的趋势？ 张阿斌：您好，随着硅麦克风、BAW 滤波器、MEMS 微振镜等产品的量产爬坡，以及 MEMS 气体、生物芯片、加速度计、惯性 IMU 等产品的风险试产，以及 MEMS 压力、温湿度、微流控、振荡器、红外、硅光子等产品的工艺开发推进，客户及订单需求持续增加，需要做的是充分重视工艺及良率，特别关注保障产能爬坡过程中的一致性 & 稳定性，推动产能利用率的持续提升。关于一季度的利用率数据，我们可以在公司一季报披露之后再交流，谢谢理解！ 13、董事长您好！机器人正爆发产业浪潮，赛微目前状态是等靠要，不主动不积极，潜在的技术优势很快会被其他厂家天量投资抹杀，请问董事长是否能让赛微加大机器人布局力度？或者还是您在上市公司体外自行投资机器人？ 杨云春：您好，机器人是当下热点，我们也十分关注，将积极
--	--

	探索与相关公司合作，谢谢！ 14、你好，武汉敏声自建 1 万片/月产线，赛微在这条线里具体参与角色是啥？如果敏声作为设计公司能完全自主生产，那你们吹嘘的 mems 尤其是 baw 制造高门槛高技术是否不成立？ 张阿斌：您好，公司与武汉敏声双方以共同购置设备的方式合作建设产线，合作产线处于正常运转状态；在此商业合作中，敏声角色属于设计公司、公司角色属于代工制造公司；双方保持长期、稳定的战略合作关系；公司同时是武汉敏声的间接小股东，知悉其自建产线的计划；不论是哪个主体建线制造 BAW 滤波器，都会是挑战很大的事情；如果不是因为有高技术、高工艺门槛，我国在这方面也不至于被“卡脖子”，谢谢关注。 15、阿斌，雪球上的众多真知灼见意见，你看到了吗？汇报给杨云春了吗？你敢汇报吗？每天信息下那么多意见你都视而不见，那你还乐此不疲的去发信息，是心理问题吗？建议你去看医生。谢谢 张阿斌：您好，本人有空时会阅读雪球或东方财富网的相关评论，有则改之无则加勉，对于达到重要性水平的信息，本人会向董事会和董事长汇报。企业经营有其复杂性。近年来公司一直通过多渠道与投资者进行沟通交流、分享 MEMS 行业动态，主要是想促进外界对 MEMS 技术及应用领域的认知。截至目前，本人心理健康，处于正常工作状态。谢谢关心！ 16、领导，您好！我来自四川大决策。公司是具备哪些竞争优势，2025 年的资本开支有多大比例的增长？ 许骥：您好，在当前竞争格局下，公司在 MEMS 芯片工艺开发及晶圆制造方面已经深耕超过二十年，存在着显著的竞争优势，主要如下：（1）突出的全球市场竞争地位；（2）先进的
--	--

	制造及工艺技术，掌握了多项在业内极具竞争力的工艺技术和工艺模块；（3）标准化、结构化的工艺模块；（4）覆盖广泛、积累丰富的开发及代工经验；（5）产业长期沉淀、优秀且稳定的人才团队；（6）丰富的知识产权；（7）中立的纯晶圆厂模式；（8）前瞻布局、陆续实现的规模产能与供应能力。2025年，公司资本性支出主要为产能扩充和项目建设，公司会充分考虑业务发展节奏合理投入。 17、你觉得以你的能力和对公司的贡献，配一年拿 108.62 万元公司第二高的薪酬吗？给公司招致这么多骂名声，你觉得你的工作做到位了吗？请张阿斌你自己好好扪心自问 张阿斌：您好，对于高级管理人员的薪酬，由工资及奖金构成，公司依据其所处岗位、工作年限、绩效考核结果确定；自 2023 年 9 月起，本人新增兼任了财务总监一职；每个人的工作都可以有多维度的评判标准；我相信作为公众公司，被评论、批评属于常态，也是公司聆听广大投资者声音的一种渠道和方式；我也是一名普通的打工者，努力工作，赚钱养家；工作总有不尽如人意之处，干一行爱一行，我和我的团队会努力改进，尽力做得更好。谢谢您的鞭策！ 18、杨总，科技立国的背景下，国家政策大力扶持真科技真创新，但也狠治又假又吹的吹牛行为。请问近一年您有受邀参加省部级政府部门或中字头科研机构组织各类研讨、授课活动吗？以便投资人判断您和公司的真实性质，谢谢！ 杨云春：投资者您好，最近一年本人参加了许多活动，当中不乏各级政府组织的公开/闭门会议、产业论坛等。 19、股价跌跌不休，你减了几年，考虑过增持吗？ 杨云春：减持并不代表不看好公司，减持资金主要用于实业投
--	---

	资布局；本人坚定看好公司前景，将继续大力支持公司发展，包括一直以来对集团及子公司贷款融资提供无偿担保等。 20、年报中你至今持有赛微股权激励第一期的股份是否已经减持？目前明确还持有赛微多少股份？ 张阿斌：您好，本人自 2021 年 3 月后至今，一直未减持公司股份，谢谢关注。 21、2024 亏损，今年你还能减持吗？最近还有减持计划吗？如果一直失业缺资金何不把赛微全部股份转让 杨云春：本人目前暂无减持计划，谢谢！ 22、公司目前代工产品可以立刻匹配人形机器人领域应用的有哪些？并不是已经应用的产品，后期有哪些关于人形机器人相关的研发和产品投入？请详述 张阿斌：您好，机器人领域可以应用的有：MEMS 惯性器件（加速度计、陀螺仪、IMU），测距传感器（微振镜、超声波），力/触觉传感器等。目前涉及的金额及占比均不高，但预计随着机器人产业的蓬勃发展，公司与此相关业务存在增长的潜力及可能性，但工艺产品的成熟及迭代均需要时间。谢谢！ 23、自从几年前你说高处不胜寒，我在赛微几年了每天都瑟瑟发抖，可惜一直在低谷？怎么是这样？能给个激励吗？ 张阿斌：您好，感谢您长期以来对公司的关注与支持，半导体制造往往投入大、周期长。我们在 MEMS 领域的工艺技术水平的确是遥遥领先的，只是从技术向订单、财务数据的转化需要一个过程，同时也存在不少挑战和不确定性。开弓没有回头箭，赛微没有退路，我们将进一步提升公司经营管理水平，不断提高公司核心竞争力、业务规模和盈利能力，以期实现长足发展，
--	---

回馈广大投资者，希望能用时间来证明一切。谢谢！

24、为什么股价不涨

张阿斌：您好，看到您这个简短提问本人的确感到压力很大；公司技术领先、行业地位突出、发展前景确定，也是资本市场中比较稀缺的标的，公司与我本人都希望股价长虹，但可能外界也担心半导体制造重资产投入所带来的刚性的折旧摊销压力，担心缺乏瑞典技术输入情况下公司国内工厂能否发展起来以及何时能够实现盈利，担心 MEMS 的需求最终能否真正释放、营收能否持续提升，担心复杂的国际政治经济环境，担心来自股东减持的压力等等，造成了股价的波动；二级市场就是如此，公司股价波动往往受到国际环境、宏观经济、行业趋势、投资者偏好等多种因素影响，是各种确定及不确定因素的集中反映；但公司与我本人都认为，随着公司业务的持续积累与发展、护城河的不断拓宽，中长期而言公司股价必然能够反映公司价值。谢谢关注！

25、请问杨董：去年业绩说明会，你说 2024 是值得期待的一年，结果是亏损 1.7 亿，交出最差业绩。研发经费达 4.5 亿，比 2023 又增加一个亿，结果是基本上什么也没研发出来。产能爬坡四五年了，还在爬坡，要爬到何时？你们一直说二级市场股价波动受多种因素影响，从长期来看，公司一定会给投资者良好汇报，可我们从 16 年投资到现在，将近十年，陪公司一路风雨走过，始终抱有希望，但今天失望了，愤怒了！你今天又该如何狡辩？

杨云春：您好，赛微 All in MEMS，已经没有退路，不论面临怎样的亏损与挑战，都只能继续投入，包括全面铺开各种不同 MEMS 工艺技术的研发及引进。与一般 IC 不同，MEMS 品类繁多，每一款产品从设计到验证、小试、中试、量产，都需要经

	历一个较长的过程。公司彻底完成战略转型是在 2022 年，我和我的团队一天都不敢懈怠。能从 2016 年一直陪伴到现在，感谢对公司的关注和支持。股价总是涨涨跌跌，受到的影响因素较多。但公司坚信并将继续努力，促使公司的价值得以充分实现，建立起稳定和优质的投资者基础，获取长期的市场支持，最终实现公司整体价值最大化与股东财富持续增长的双重目标。谢谢您的批评。 26、2024 年路演时 你们说你们的区间涨幅是 60% 现在你们的区间涨幅是多少呢？？？ 杨云春：您好，2023 年公司股价涨幅约为 60%，2024 年公司股价跌幅约为 30%；股价涨跌影响的因素较多，公司最关键的还是做好业务。 27、今年赛微电子有什么新的业务增长点 杨云春：您好，2024 年北京产线的 MEMS 微振镜、BAW 滤波器晶圆的生产销售情况都不错，在今年预计也能继续保持；另外，瑞典和北京工厂都积累了不少新工艺、新产品，比如 OCS、惯性器件、3D 电容、振荡器、喷墨打印头等，如果进展顺利，预计会在 2025 年陆续得到体现，谢谢！ 28、24 年年报当中，关于研发费用的章节，工资及福利减少，技术服务费大幅度增加了近 9 千万，请解释一下该项支出具体用途，是否涉及利益输送？ 许骥：您好，公司研发方式有自主开发、合作开发、委托开发和集中研发等多种方式，公司会针对不同项目需求，在保证公司利益前提下，灵活选取研发方式。2024 年，公司在晶圆级封测、微振镜、高频器件等多个研发项目上持续加大投入，同时也采取了合作开发和委托开发等方式提高研发效率，从而导致
--	---

	技术服务费用的增加，不涉及利益输送。 29、去年四季度公司用研发费支付了近 1 个亿技术服务费，请问这是什么服务费用？请介绍一下交易情况、主要用途及使用期限。 许骥：您好，公司研发方式有自主开发、合作开发、委托开发和集中研发等多种方式，公司会针对不同项目需求，在保证公司利益前提下，灵活选取研发方式。2024 年，公司在晶圆级封测、微振镜、高频器件等多个研发项目上持续加大投入，同时也采取了合作开发和委托开发等方式提高研发效率。公司会审慎地选择研发委托方和合作方，并严格按照合同约定在满足交付条件的情况下支付相关技术服务费。 30、过去一年贵司只公告过一个温湿度传感器芯片小试，请问是北京公司订单少还是技术水平差？ 杨云春：您好，公司对于新品类产品的试产、量产都有既定的一致标准，不同产品耗费的时间存在巨大差异，既受到订单的影响，也与工艺技术相关；公司将加快推动相关产品的试产及量产，谢谢。 31、耐威时代 1.2 亿欠款什么时候收回？ 张阿斌：您好，根据此前双方签署的《还款协议》，该笔欠款的剩余款项将于 2025 年全部收回，谢谢关注。 32、查看贵公司 2024 年报，四季度比三季度多一亿多营收，请问这增长的一亿多营收是哪些方面构成的。谢谢 许骥：你好，公司 2024 年四季度营业收入较三季度增加约 1 亿元，主要来源于 MEMS 业务相关收入，谢谢。
--	--

	33、贵公司造与机构持续减持，是否意味着不被长期看好，贵公司有无计划提振股民信心 张阿斌：您好，股份买卖属于所有股东享有的基本权利，减持并不意味着不看好公司的中长期发展；公司希望基于核心业务的持续发展、提升盈利能力，从根本上提振投资者信心。谢谢关注。 34、别的公司也有订单保密，但是多数公司都会公布订单数额，但不公布公司订单发起方，请问贵公司是否未来可以改进并及时披露订单情况。 张阿斌：您好，半导体制造行业受到的限制较多，但我们会重视您的建议并在公司内部发起讨论，敬请谅解。 35、杨总名下投了多家公司，而一个人的精力是有限的，请问杨总如何保证把主要精力放在上市公司呢？谢谢！ 张阿斌：您好，因为一些历史原因以及战略布局考虑，杨总在上市公司体系外还有一些产业投资，但主要精力仍放在上市公司，谢谢关注！ 36、一季度来自滤波器的代工需求比去年四季度是否继续增长？2000 片产能是否已经拉满？ 杨云春：您好，北京产线 BAW 滤波器晶圆的生产销售有进一步增长的潜力，正在推动产能利用率的提升。 37、张总您好，怀柔与深圳中试线是否有明确的时间表，今年能通线吗 张阿斌：您好，怀柔与深圳中试线均仍在筹建阶段，距离形成业务承接能力仍需一定时间，我们会尽快推进相关工作并在实现通线时及时对外披露，谢谢关注。
--	--

	38、请问杨总，你当家这么多企业负责人，1：现在是否还能在赛微电子按时打卡上班，有几次加班经历？企业发展缓慢，当初的雄心是否已消磨殆尽，2：国内 MEMS 企业都还没盈利已内卷起来，贵公司的所谓的技术优势还能保持多久 3：MEMS 打价格战已势在必行，公司有什么对策 杨云春：您好，作为企业负责人，我的工作重心主要在战略布局与企业管理，并重点关注核心工艺与技术的进展，公司处于低谷攻坚期，本人与团队的加班是常态，对于企业的发展，我本人是最焦虑的。半导体制造往往投入大、周期长，这也形成了进入的门槛。北京产线在当前阶段同步推进工艺开发与晶圆制造业务，我们的策略是，积极参与竞争，该卷的一起卷；同时时刻保持自身在中高端产品方面的工艺技术优势。对于 MEMS 业务而言，从工艺开发、产品验证到批量生产无法一蹴而就，但总有产品陆续往前推进。 39、您好！为何不借助开发区平台拿下小米汽车等激光毫米波雷达订单，多拿订单是王道 杨云春：您好，感谢建议，我们将积极推动与下游各领域客户的合作。 40、杨总您好，是否会把半导体设备相关公司引入上市主体 杨云春：您好，目前没有这方面打算，上市公司的定位还是专注 MEMS 核心主业，公司子公司赛积国际的半导体设备业务属于过渡性业务，不会一直从事该项业务。 41、请问杨董，这几年年年大金额减持？你是多么不看好赛微？还有就是 2025 年什么时候开始减持？我们中小股东好提前做点什么
--	---

	杨云春：您好，减持并不代表不看好公司，减持资金主要用于实业投资布局；本人坚定看好公司前景，将继续大力支持公司发展，包括一直以来对集团及子公司贷款融资提供无偿担保等。 42、请问杨总你自 2019 年至今年年减持股份，目前网上对你的减持一直是反对的声音，还有一些媒体故意将一些往事翻出来唱空公司，如合作伙伴另建产线、终止合肥项目等等，有人说你的减持侵犯了很多人的利益，请问你对此有何评论？ 杨云春：您好，减持并不代表不看好公司，减持资金主要用于实业投资布局；本人坚定看好公司前景，将继续大力支持公司发展，包括一直以来对集团及子公司贷款融资提供无偿担保等。 43、杨总您好，北京 fab3 的技术积累在国内处于什么级别 杨云春：您好，北京 Fab3 实现了多款“卡脖子”产品的工艺开发与试产、量产，牵头参与国家研发计划，有多项核心工艺处于国内领先水平，拥有完整自主知识产权。谢谢！ 44、我是股市小散，已投资赛微电子 4 年了，现已经亏了 16 万了，公司所说技术实力与市场所反馈的股价严重不匹配，且业绩一直走下跛路，24 年还首亏，是公司出了什么问题吗 张阿斌：股东您好，公司经营是正常的，MEMS 营收也实现了持续增长，但二级市场的估值水平总是上下波动的。2024 年，瑞典产线继续保持良好的发展态势，保持了良好的盈利能力；北京产线的亏损是因为新建重资产产线，产能爬坡尚需要时间，符合行业特点与所处的阶段，投资者可以理性看待。公司将继续脚踏实地、做深做细，持续构建积累在 MEMS 芯片制造方面的竞争壁垒，继续丰富扩大产品类别，推动订单增长，获得中
--	--

	长期的稳定发展，谢谢关注。 45、市场对赛微一直有质疑，严重打击股东信心，传闻说赛微利用上市公司主体孵化一些有前途的业务之后，即将产生业绩的时候就卖出，包括中科昊芯卖给武汉光谷又高价买回，耐威导航剥离，青岛氮化镓公司减持股份至财务不并表。 杨云春：您好，公司当时决策转让中科昊芯、耐威时代股权，以及青岛聚能创芯融资出表，主要考虑是聚焦 MEMS；增持光谷信息股份是基于过往长期投资历史以及看好其未来发展前景。上述股权变动均是根据公司发展战略作出的适时决策，当时也履行了审议及信披程序，建议大家不被媒体的标题吸引，而可以结合公司当时发布的公告了解真实客观的内容。公司未来会继续聚焦主业发展，稳健经营，提升公司投资价值，进而增强投资者信心。 46、杨总您好：请问公司的项目两三年了一直都在筹集规划中呢？难道早没有考虑过市场的情况吗？ 张阿斌：您好，公司属于重资产投入的制造行业，产线从规划设计到建设运营，时间跨度较大，内外部环境及市场因素往往会发生各种变化，也因此进行了适时的主动调整，而不是被动接受。谢谢关注！ 47、请大科学家把这些年减持的钱用到哪里作个说明？谢谢 杨云春：您好，我个人在航空、半导体、租赁、惯导、雷达等实业领域进行了相关投资与布局，谢谢！ 48、请问杨总，2024 年是否实现了去年业绩说明会时的承诺，您是否问心无愧呢？ 杨云春：您好，2024 年，公司继续聚焦发展，MEMS 业务实现
--	---

	稳健的收入增长，持续努力改进、提升，敬请多一些耐心，继续陪伴公司成长，谢谢！ 49、BAW 现在怎么样？怎么没有见有量产 张阿斌：您好，BAW 滤波器涉及型号众多，市场空间较大（尤其是国产替代）；公司此前已实现量产，正在继续推动上量。谢谢关注！ 50、张总您好，公司与清华启元实验室合作情况如何，对于合作建设怀柔线双方是如何规划的 张阿斌：您好，公司与启元实验室的合作正常进行中，双方共同致力于在怀柔建设运营产线，谢谢！ 51、张总您好，对于敏声武汉产线公司有没有或者会不会提供制造技术支持 张阿斌：您好，公司与武汉敏声保持长期、稳定的战略合作关系，主要是基于在 BAW 滤波器方面的合作。对于您提到的敏声自建产线，尚处于建设阶段，公司未提供制造技术方面的支持。谢谢！ 52、市场对赛微一直有质疑，严重打击股东信心，传闻说赛微利用上市公司主体孵化一些有前途的业务之后，即将产生业绩的时候就卖出，包括中科昊芯卖给武汉光谷又高价买回，耐威导航剥离，青岛氮化镓公司减持股份至财务不并表。 请问杨懂对这类质疑有什么回应，如何增强投资者信心？ 杨云春：您好，公司当时决策转让中科昊芯、耐威时代股权，以及青岛聚能创芯融资出表，主要考虑是聚焦 MEMS；增持光谷信息股份是基于过往长期投资历史以及看好其未来发展前景。上述股权变动均是根据公司发展战略作出的适时决策，当时也
--	---

	履行了审议及信披程序，建议大家不被媒体的标题吸引，而可以结合公司当时发布的公告了解真实客观的内容。公司未来会继续聚焦主业发展，稳健经营，提升公司投资价值，进而增强投资者信心。 53、作为半导体行业倒数涨幅第一的涨幅，你一直所说的行业第一就是这样的？2025 年公司怎么改变这一现状？ 张阿斌：您好，二级市场股价有涨有跌，公司有涨幅超过行业平均水平的时期，也有低于行业平均水平的时期。我所说的行业第一，是指公司在全球 MEMS 纯代工领域一直保持领先（2019-2023 年连续排名第一）。2025 年，公司希望能够继续保持行业领先地位，同时继续积极拓展市场，实现业务体量的提升。谢谢！ 54、现在能量产的产品订单多吗？滤波器微振镜放量了吗？ 张阿斌：您好，公司瑞典 FAB1&2 始终保持较为充足的订单；北京 FAB3 的订单情况也出现良好态势，2024 年继续处于产能爬坡阶段，具有导入属性的工艺开发业务继续开展，量产属性的晶圆制造业务进一步夯实且实现超过 300%的增长，尤其是 MEMS 微振镜、BAW 滤波器晶圆的生产销售实现了倍数增长，且拥有进一步增长的潜力。谢谢关注。 55、张总您好，一季度接近尾声，按您观察到的现在的情况，公司一季度能否盈利或者减亏 张阿斌：您好，一季度业绩情况请关注公司届时披露的 2025 年一季度报告。谢谢关注。 56、张总您好，怀柔与深圳中试线当前是否已有客户接洽 张阿斌：您好，怀柔与深圳中试线均仍处于筹建阶段，距离形
--	---

	成业务承接能力尚需一定时间，谢谢关注。 57、懂秘你好，赛微电子的北京的 FAB3 今年能不能如期建设完成？封测量产线有没有推迟的计划？ 张阿斌：您好，北京产线的产能扩充持续进行中，在已建成 1.5 万片/月产能的基础上，后续会结合客户不同产品的需求更有针对性地增加产能，陆续最终实现 3 万片/月的总体产能目标；封测产线目前按原计划推进实施，暂无推迟计划，谢谢关注。 58、公司今年已上市十年，在这十年里，公司为投资者做了些什么工作，爬坡还需要十年吗？ 杨云春：您好，自 2015 年上市以来，赛微电子规模体量持续扩大，营收规模从 2011 年的 1 亿元扩大至 2024 年的 12.05 亿元，总资产规模从 2011 年底的 1.39 亿元扩大至 2024 年底的 70.11 亿元，净资产规模从 2011 年底的 1.12 亿元扩大至 2024 年底的 53.89 亿元。公司上市后经历了两个发展阶段，第一阶段是原有业务的拓展；第二阶段就是全面转向 MEMS 制造。由于 MEMS 的特点，公司境内外产线的产能爬坡均经历较长时间（至今仍在过程中）。谢谢！ 59、请问下杨总 2 个问题。 1: 贵公司有市值管理这一指标吗？ 2: 贵公司北京都没满产，为何到处新建项目，而且北京深圳等项目通告几年都没有任何进展呢？ 杨云春：您好，公司刚刚在年报董事会上审议通过了市值管理制度；公司怀柔、深圳产线与北京 Fab3 的定位不同，北京 Fab3 为量产线；怀柔、深圳产线为中试线和研发平台，是为了今后能够更好地服务客户的早期需求。
--	---

	60、杨总您好，公司研发投入这么多，转化率如何，公司还会保持高强度研发多久呢 杨云春：您好，公司虽然一直保持业界领先地位，但仍坚持在 MEMS 工艺技术、材料、结构、工具、方法等方面持续保持高强度的研发，进一步垒高行业技术壁垒，提升公司核心竞争力，促进前沿创新技术向规模化、经济高效的制造能力转化，并有效服务下游产业，谢谢提问！ 61、去年路演我问的问题，杨总和董秘都认真回答了，非常感谢。可股价却是一年不如一年，我对赛微前途的憧憬也灰飞烟灭。哀莫大于心死。买赛微是自己的决定，怨不得别人。我只想杨总可怜可怜我们着小散，能不能让我看到一丝丝光明，能不能让我感受到一点点你们进取的精神，能不能告诉我，你们是否有信心在今年扭亏为盈？是否能拿出稳定占有市场的产品？谢谢！希望别总是。 杨云春：股东您好，股价上涨，包括我在内的所有股东受益；股价下跌，包括我在内的所有股东受损，而且我的受损金额最大；我们之间的利益是一致的。但科学技术是唯物主义，半导体制造更是没有捷径，公司只能是一点一滴积累，熬过寒冬、熬过低谷；公司的工艺越来越丰富成熟，代工制造的产品越来越多，但产线的各项开支也很大，公司一直保持艰苦奋斗、努力进取，谢谢您的提问，谢谢您对公司的关心！ 62、未来 AI 算力、机器人、低空飞行器、全自动驾驶等行业蓬勃发展，最近相关公司也是创了历史新高，贵公司貌似各个沾边，估价却基本抹平了大盘爆发以来的涨幅，在半导体、传感器板块里名列倒数。请问 25 年及未来公司有什么确定性的增长亮点及预期？25 年 1 季度营收情况怎么样？ 杨云春：您好，公司处于产业链的上游制造环节，下游应用领
--	---

	域的繁荣向上传导需要一定的时间，尤其公司历史累积重资产投入金额较大、目前仍面临相当大的业绩压力；2025 年，公司确定可生产制造的 MEMS 产品将持续增加，公司 MEMS 业务的收入将进一步增长；公司 2025 年一季度的情况需要以后面的正式公告为准，谢谢。 63、杨总，你回复中声称“我本人的股票质押，主要用于实业投资、产业布局，以及此前接手了一些公司剥离的不需要的资产及业务”你股票质押所做的投资及产业布局均属于私产，与赛微股东利益无关，对增强赛微股东信心无益，接手赛微剥离的资产和业务，存在极大的道德风险，有监守自盗的嫌疑（不一定是事实），今后有类似事项，请详尽公告 杨云春：您好，公司当时进行重大战略转型具有特定的国际政治环境背景，且公司当时只能在极短的时间内作出决策并完成剥离，本人当时承接相关资产是为了协助公司完成重大战略转型，该等交易在当时履行了严格的审议及信息披露程序，公告中均介绍了详细情况，敬请查阅，谢谢！ 64、没有看到巨额的研发费用转换出来的对应销量的提升？手机 5G 滤波器到底投产没，量有多大，都不说清楚？ 张阿斌：您好，公司瑞典与北京产线近年来的 MEMS 业务收入增长，离不开各自面向各领域提前投入的研发费用；BAW 滤波器在 2023 年下半年开始进入量产，到目前为止处于持续增长态势。谢谢关注！ 65、杨总您好，一直看好半导体芯片公司，但是持有赛微公司 5 年了，亏损 40%左右，公司在半导体芯片板块涨跌幅垫底。 张阿斌：您好，感谢您对公司的长期关注和支持，公司所处的半导体行业确实存在长周期、重资产投入的特点，公司也一直
--	---

	在积极推进境内外产线的布局及业务发展，在万物互联与人工智能时代，公司坚信拥有广阔的发展前景，谢谢。 66、王教授您好，对于 mems 行业您是怎么看的，国内与国外的差距现在有多少，赛微在其中扮演的角色是怎样的，能否发挥大作用 王玮：您好，MEMS 行业市场前景广阔，随着人工智能、万物互联技术的发展，MEMS 的应用领域和市场潜力进一步增加。整体上，国内 MEMS 产业仍处于追赶阶段，但部分细分种类产品已经可以达到国际领先水平。赛微电子一直致力于在境内、境外构建可支持“内循环”、兼顾“双循环”的 MEMS 芯片制造服务体系，可以更好地为全球客户服务。经过十年布局与积累，赛微电子建成运营了境内产线，且已掌握硅通孔、玻璃通孔、晶圆键合、深反应离子刻蚀等多项工艺技术和工艺模块，实现了多种 MEMS 器件的试产或量产；赛微电子在 MEMS 制造领域实现本土国产替代、促进国内 MEMS 产业生态发展方面发挥了巨大作用。供您参考，谢谢！ 67、贵公司的发展有没有一个时间表？现在国内半导体发展怎么看都要比贵公司的发展速度快。人家都是翻倍增长为何公司都是亏损翻倍？ 杨云春：您好，半导体制造行业影响因素众多，总体上前期投入大、成本高；MEMS 行业相对小众，但体量正在增长，也有自己多品种、差异化的特点；公司在适应 MEMS 行业特性的同时，积极推动品类扩充与收入增长，相信在积累到一定程度的时候，公司业绩情况能够得到显著改善，谢谢！ 68、有出售公司给更有实力的社会资本或国有资本的打算吗，这其实也是对公司发展大有益处
--	---

	杨云春：您好，本人没有出售公司的打算，但欢迎与各类资本机构开展合作，谢谢！ 69、敏声自建生产线后，若赛微电子的专利进行生产，是否需要向公司支付专利费？专利费如何计算？请贵司注意，贵公司为公众公司，任何利用贵公司的资源研制的技术，为全体股东的成果，不是某人的成果，若涉嫌转移公司技术成果，侵犯股东利益，定会使用包括诉讼的方式维护股东利益。 杨云春：您好，赛微电子属于 Pure-Foundry，与客户之间对于设计 IP 与工艺 IP 的界定非常清晰，设计 IP 归属客户，工艺 IP 归属赛微，公司会严格保护自有工艺 IP，谢谢关心！ 70、起码业绩预测有专门的条目吧，重点部分，比如激光雷达的微振器计划 25 年做到多少？baw 计划从 24 年多少增加到多少？等等，这些我们都看不到 张阿斌：您好，2024 年，北京 FAB3 的 MEMS 微振镜、BAW 滤波器晶圆的生产销售均实现了大幅增长，且拥有进一步增长的潜力。但由于 MEMS 业务的市场及订单情况变化较快，瑞典与北京产线又分别属于不同的发展阶段、面临不同的下游客户变化情况，且损益情况的影响因素较多，公司内部具有对子公司的业务考核目标，但难以对外提供具体的业绩指引，避免对投资者形成误导。还请谅解！ 71、2024 年路演时 你们说你们的区间涨幅是 60% 现在你们的区间涨幅是多少呢？？？ 杨云春：您好，2023 年公司股价涨幅约为 60%，2024 年公司股价跌幅约为 30%；股价涨跌影响的因素较多，公司最关键的还是做好业务。
--	--

	72、什么时候才能扭亏？一直以为量产了报有希望，套我四年了，错过了牛市 张阿斌：您好，由于 MEMS 业务的市场及订单情况变化较快，瑞典与北京产线又分别属于不同的发展阶段、面临不同的下游客户变化情况，且损益情况的影响因素较多，公司目前难以提供具体指引；但相信在正常情况下集团 MEMS 业务的规模体量将得到进一步扩大，尽快实现减亏、扭亏。谢谢关注！ 73、两位大佬好，请问深圳产线已经有购买设备了么，截止目前投入了多少 张阿斌：您好，深圳产线仍处于筹建阶段，投资方案正在调整，尚未开始购置设备，截至目前投入了约 1000 万元，距离形成业务承接能力仍需一定时间，谢谢关注。 74、沈勇博士辞去 coo 后，该岗位公司是否有新的人选 张阿斌：您好，沈勇博士辞去 COO 职务后，集团未再补充该职务新的人选；沈勇博士此前担任的北京 FAB3 总经理职务已经由杨云春博士担任，同时公司也安排了总经理助理等岗位及专业团队提供各方面的支持。谢谢关注！ 75、深圳厂线预计什么时候投产？主要规划的产品是什么？ 张阿斌：您好，深圳产线仍在筹建阶段，距离形成业务承接能力仍需一定时间，产品根据客户需求确定，谢谢关注。 76、有没有计划和瑞典政府再谈一次技术出口审核的事情？是否还有机会？能否和我国政府求助一下？ 杨云春：您好，这个事项存在难度，本人对此保持关注。 77、国家基金为什么减持，是不看好公司发展吗？
--	--

	杨云春：您好，大基金减持并非不看好公司发展，而是出于正常的基金管理退出需要，大基金始终关心、支持公司的发展。 78、说的好听，你们交这份答卷，主管机关能够你们审批可转债么？不是你们不想而是你们不能发了 张阿斌：您好，自公司向不特定对象发行可转换公司债券预案披露以来，公司董事会、经营管理层与中介机构一直积极有序推进各项相关工作，综合考虑公司经营情况、外部环境变化、公司战略发展规划等因素，经审慎分析与中介机构充分沟通论证后，公司决定终止可转债发行。谢谢！ 79、杨董，每次问您为什么减持，您都说减持资金用于企业发展，您一共减持了 35 亿，够再建个芯片工厂的了，请问您减持和抵押资金中，有多少用于企业经营？ 杨云春：您好，本人减持资金主要用于个人实业投资、产业布局，谢谢！ 80、24 年年报当中，关于研发费用的章节，工资及福利减少，技术服务费大幅度增加了近 9 千万，请解释一下该项支出具体用途，是否涉及利益输送？ 请正面回答，股东有权了解。 许骥：您好，公司研发方式有自主开发、合作开发、委托开发和集中研发等多种方式，公司会针对不同项目需求，在保证公司利益前提下，灵活选取研发方式。2024 年，公司在晶圆级封测、微振镜、高频器件等多个研发项目上持续加大投入，同时也采取了合作开发和委托开发等方式提高研发效率，从而导致技术服务费用的增加，不涉及利益输送。 81、公司 2025 年底三万片产能建设计划能完成吗？
--	---

	杨云春：您好，产能的后续扩充会充分考虑市场需求，考虑节奏，提高针对性，谢谢！ 82、去年四季度公司用研发费用支付了近 1 个亿技术服务费，请问是什么服务产品？请介绍一下交易情况、主要用途及使用期限。 杨云春：您好，主要是为提高研发效率而采购的合作或委托开发服务，谢谢！ 83、杨总，公司是你创建的，你也拿走了小几十亿，公司干成这熊样，退了吧，股份转给有能力的人吧，让散户也喝点汤 杨云春：您好，影响二级市场股价因素较多，对公司来说，最重要的还是把主业做好，通过自身业务和实力的不断增长，获得市场的认可。谢谢。 84、为什么股价一直不停的跌，是不是因为董事长减持 张阿斌：您好，公司股价波动往往是受到许多因素的综合影响，历史上也出现过董事长减持、但此后股价出现数倍增长得情况。谢谢关注！ 85、就算业绩亏损，股价也可以涨呀，最正宗的机器人传感器概念不涨，就是因为一直减持，高位增发套住机构，没有机构敢做赛微了 张阿斌：您好，公司将通过充分、合规的信息披露，引导公司的市场价值与内在价值趋同，同时，通过市值管理、权益管理、投资者关系管理等手段，使得公司价值在中长期得以充分体现。谢谢关注！ 86、杨总您好：封装测试厂是不是还要推迟？
--	---

	杨云春：不会推迟。 87、有没有可能被 ST 张阿斌：您好，根据《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等相关文件规定，公司不存在触及退市风险警示或其他风险警示的情形，谢谢关注。 88、公司很少披露订单合同，2023 年公司披露过一笔一亿元以上的滤波器订单，有效期一年，请问这笔订单最后的执行情况如何，具体执行金额是多少？之后公司有没有新订单，谢谢！ 张阿斌：您好，该笔订单正常执行，且后续有新增订单，谢谢关注！ 89、公司股票市值没人管吗？谁分管？可有什招数？ 张阿斌：您好，公司证券市值相关工作由本人分管，公司已在本月的年报董事会上审议通过了市值管理制度，将开展相关工作、努力提升公司市值，谢谢关注！ 90、有关北京 FAB3 产能利用率方面：2023 年年报提到 12 月单月产能利用率已达 24.07%，2024 年年报未写，请告知一下 2024 年 12 月单月产能利用率是多少？谢谢！ 张阿斌：您好，公司按年度披露产能利用率数据，相关数据已在 2024 年年度报告中进行披露；对于北京 FAB3 在 2024 年 12 月单月的产能利用率，由于分母产能数据增加，该利用率也处于 20+%水平，谢谢关注！ 91、24 年年报当中，关于研发费用的章节，工资及福利减少，技术服务费大幅度增加了近 9 千万，请解释一下该项支出具体用途，是否涉及利益输送？
--	--

	请正面回答，对于此类大幅增长的支出项目，股东有权知情。 杨云春：您好，主要是为提高研发效率而采购的合作或委托开发服务，谢谢！
	92、杨总您好，北京与瑞典产线的技术差距有多大，每年如此大的研发投入还需要多久能追上，其中的瓶颈是什么 杨云春：您好，北京和瑞典产线的客户需求有差异，北京产线虽然总体经验不如瑞典丰富，但部分产品的工艺水平更高；结合已经投入的大量资源以及国内市场需求的驱动，北京产线的技术会越来越好。
	93、能不能增持一下？减持就是不看好！ 张阿斌：您好，如有相关事项，公司会按照相关法律法规及时履行信息披露义务。谢谢关注。
	94、请问下 2024 年坚持股票的目的是为何，速腾聚创上月高价完成定增扩股，赛微电子可以减少低价减持的这种不健康行为吗 杨云春：您好，本人在 2024 年减持的主要目的是为了偿还股票质押存量债务。
	95、请问董秘，随着智驾快速爆发，激光雷达井喷式爆发，赛微的激光雷达芯片 24 年一共产了多少，占国内市场份额多少比例 张阿斌：您好，具体交付情况涉及保密义务，不便透露；但可合理推断公司在激光雷达 MEMS 微振镜制造环节所占市场份额处于行业领先地位、排名靠前；该等 MEMS 微振镜已通过下游模组/终端厂商在众多新能源与智能驾驶汽车型号中得到批量应用，是公司 2024 年 MEMS 业务收入的重要组成部分。谢谢关

	注！ 96、请问下 2024 年减持股票的目的是为何，速腾聚创上月高价完成定增扩股，赛微电子可以减少低价减持的这种不健康行为吗 杨云春：您好，本人 2024 年减持是为了偿还股票质押存量债务。 97、请问耐威时代 1.2 亿欠款什么时候收回？ 许骥：您好，截至目前耐威时代欠款约 6,000 万元，根据此前双方签署的《还款协议》，剩余欠款将于 2025 年收回，谢谢关注。 98、杨总，您好！刚您说公司在 MEMS 制造方面是非常领先的，是站在赛微电子瑞典公司分公司角度，瑞典虽然得到了人，但是没得到她的心，导致不能直接嫁接到北京 FAB3 上来。国内市场需求如此大，公司订单却非常少，营收上不去，研发增高，请问公司后面通过什么手段来提高营收及技术上的攻关？谢谢 杨云春：您好，我们密切关注市场环境动态，持续提升运营能力。技术方面，北京 FAB3 通过自主创新已取得不少成果，我们将加快将技术转化为订单；市场方面，将加大开拓力度，谢谢。 99、公司业绩增长大幅低于行业平均水平，公司有问责机制吗 杨云春：您好，MEMS 代工行业有自身的发展节奏和特点，前提投入大、成本高。公司的 MEMS 代工收入在 MEMS 纯代工行业处于领先水平，我们将努力提升公司投资价值。对于存在的不足之处，公司将加强整改、努力提升。谢谢！
--	---

	100、股价一直处于低位，既然公司技术处于全球领先并一直说看好公司的未来，那么是否意味着股价被低估，请问高管们是否应该买点公司的股票而不是一直不停减持？ 张阿斌：您好，公司董事长的减持话题今天已有充分交流；公司其他高管的最近一次减持发生在 2023 年 5 月且数量较少；由于增减持行为较为敏感，高管在考虑相关事项时一般较为谨慎，谢谢关注！ 101、为什么量产的品种无法迅速实现大量营收？良率不行还是销售团队无法争取订单？公司对此做出过什么努力？今年准备如何应对？ 杨云春：您好，量产品种的订单数量水平也有差别，主要和市场需求有关。公司一直在加强市场拓展。今年国内产线的各个部门将加倍努力，争取更多更大订单。谢谢。 102、公司低价剥离的重庆航天新世纪卫星应用技术公司 40.12%的股权是杨云春接盘做价才 1.1 亿，后理工导航收购 51%股权，估值已到 3.875 亿，请问这是否涉汲利益输送，掏空上市公司资产？耐威时代科技公司也是低价剥离，现市估值已达 160 亿，请问这种优质资产贱卖，难道不是利益输送？ 杨云春：您好，公司转让重庆新世纪及耐威时代股权均是为了聚焦 MEMS 主业的发展，当时转让价格以资产评估报告为基础确定。上述股权变动均是公司根据当时的发展战略作出的决策，当时也履行了严格的审议及披露程序。你所提到的理工导航收购重庆新世纪交易，当时是基于未来业绩对赌形成的估值，不能与几年前交易的估值进行直接比较。你所提到的耐威时代估值是当时其在官方网站上提到母公司赛微电子的市值为 160 亿，并不是说耐威时代自身的估值。不存在所谓优质资
--	--

	产贱卖及利益输送的情况，如果仍有机构和个人认为存在这个情况，非常欢迎联系咨询相关股东、收购该等公司，谢谢！ 103、请问贵司是将员工薪酬列入研发费用中吧？ 许骥：您好，公司严格按照相关会计准则和会计政策核算研发费用中的员工薪酬。 104、董事长你好，公司上市 10 年增发三次，增发除权均价 17.6 元，收盘价是 16.95 元，目前市场普遍认为由于你减持所致，根据您本人情况未来是否还有减持计划？ 杨云春：您好，本人目前没有减持计划，谢谢。 105、有关北京 FAB3 产能利用率方面：2023 年年报提到 12 月单月产能利用率已达 24.07%，2024 年年报未写 2024 年 12 月单月产能利用率是多少？请告知，谢谢！ 张阿斌：您好，公司按年度披露产能利用率数据，相关数据已在 2024 年年度报告中进行披露；对于北京 FAB3 在 2024 年 12 月单月的产能利用率，由于分母产能数据增加，该利用率也处于 20+%水平，谢谢。 106、机器人产业正如火如荼，需要大量 mems 传感器，公司多次提及，年报中也有相关介绍，那么公司现在有没有与国内相关公司有业务接洽 张阿斌：您好，机器人使用的 MEMS 传感器包括惯性、压力、麦克风、扬声器、微振镜、红外、多维力/力矩等多种类别，公司在与个别客户交流的过程中得知公司所供应的产品有部分被其应用在其下游客户的机器人领域，目前涉及的金额及占比均不高，但预计随着机器人产业的蓬勃发展，公司与此相关业务存在增长的潜力及可能性，但工艺产品的成熟及迭代均需要
--	---

	时间。谢谢关注！ 107、2024 年已成过去，希望贵公司，拿出实际的措施和计划，2025 年给广大投资者带来实实在在的回报，不愧时代，不愧支持公司的全体股东股民 杨云春：股东您好！建议收到，公司会继续努力。 108、董事长您好，赛微电子一路走来很不容易，作为一个赛微电子的小投资者，也感同身受。希望公司注重市值管理，不能放任公司股票在二级市场自生自灭。请问 2025 年公司有没有计划回购股份？有没有应对公司股票非理性下跌的预案和策略？谢谢！！ 杨云春：股东您好，公司已制定市值管理制度；今后会通过以发展主业为核心的各项举措，积极提振公司股价，谢谢！ 109、一季度来自滤波器的代工需求比去年四季度是否继续增长？2000 片产能是否已经拉满？ 杨云春：您好，BAW 滤波器晶圆的生产销售情况不错，产能利用率在提升。 110、有个建议，请杨总将上市公司转让给国有企业，或者将自己持股票打包一起卖给有实力的公司或机构经营，真正实现国有替代，而不是空谈，自己也可以拿到钱投入自身实业发展。 张阿斌：您好，杨总没有出售公司的打算。 111、您名下相关公司有 50 多家？请问您有这个能力管理这么多公司么？这么多公司又是用来在哪方面投资？ 杨云春：您好，目前本人的主要精力仍然投入在上市公司；其他上市公司体系外的主要是一些产业投资，均有相关专业团队
--	---

	在负责具体经营。 112、公司 2024 年 2 月 27 日颁布的质量股价双提升方案，那时股价在 20 元左右，结果 1 年过去，2025 年，股价比 2024 年还低，这数值上的体现，太打脸了，请问，公司可否把股价的增长，作为企业绩效的一部分。上市公司不为市值，不为股价，失去了上市的意义了 张阿斌：您好，公司发布相关公告介绍了 2024 年在“质量回报双提升”方面所开展的工作；公司也在本月制定通过了《市值管理制度》，将按规定开展执行市值管理相关活动，谢谢关注！ 113、为什么公司有订单不能及时披露？为什么资本不愿参与推升贵公司股价？很多翻倍股并没有很好的业绩。贵公司拥有众多概念，为啥那么荐股的也不愿意推荐你们？你们是否有过反思 杨云春：您好，公司的角色是 Pure-Foundry，对客户相关信息的保密要求较高。公司将在聚焦主业发展的同时，加强投资者关系管理，谢谢。 114、公司 2024 年 2 月 27 日颁布的质量股价双提升方案，那时股价在 20 元左右，结果 1 年过去，2025 年，股价比 2024 年还低，这数值上的体现，太打脸了，请问，公司可否把股价的增长，作为企业绩效的一部分。上市公司不为市值，不为股价，失去了上市的意义了 杨云春：您好，公司制定了《市值管理制度》，将按规定执行，谢谢。 115、你们公司股价一直落后板块，你们作用公司管理层感到
--	---

	羞耻吗 张阿斌：您好，2023 年公司股价涨幅约为 60%，2024 年公司股价跌幅约为 30%；股价波动受到估值水平、国际环境、宏观经济、行业趋势、投资者偏好等多种因素影响。公司管理层将继续做好相关工作，专注于提升经营效率、盈利能力，以及投资者的长期回报，谢谢关注！ 116、能解释一下为什么最近一年的涨幅落后半导体板块 90%？整个管理层为什么不引咎辞职 张阿斌：您好，2023 年公司股价涨幅约为 60%，2024 年公司股价跌幅约为 30%；股价波动受到估值水平、国际环境、宏观经济、行业趋势、投资者偏好等多种因素影响。公司管理层将继续做好相关工作，专注于提升经营效率、盈利能力，以及投资者的长期回报，谢谢关注！ 117、能否透露一下目前还有正在研发并可能进入市场化运营的拳头产品吗？赛微北京有多少在职的一线科研力量？有多少博士、硕士，占比是多少？队伍是否稳定？工资在业内是什么水平？能否按时发放？ 杨云春：经过数年的发展沉淀，赛莱克斯北京已实现硅麦克风、BAW 滤波器、微振镜、超高频器件的量产，正在进行小批量试产 MEMS 气体传感器、生物芯片、惯性加速度计、惯性测量单元（IMU）等，同时对于压力、温湿度、硅光子、振荡器、3D 硅电容、超声波换能器、喷墨打印头、磁性传感器等 MEMS 芯片、器件及模块，正积极推进；赛莱克斯北京核心人才团队较为稳定，公司也一直重视面向员工尤其是核心技术人员建立长效激励机制，以保障公司业务的长期良好发展；公司员工薪酬具有竞争力，一直保持按期发放。
--	--

	118、买公司股票是对公司有希望，但是公司一直在让股民失望！ 杨云春：您好，理解您的心情；我们正在抓紧推进更多产品的量产，加快公司高质量发展。谢谢支持！ 119、您好！北京营收规模较小是什么原因导致的？是没有订单吗？ 张阿斌：您好，北京产线订单情况正常。北京产线的产能利用率较低，主要是因为订单获取及生产制造需要一个组织安排及螺旋上升的过程。谢谢关注！ 120、贵公司是否关注贵公司在自媒体时代的形象？是否搜索过自己的公司并查看过是正面多还是负面消息多？ 杨云春：您好，公司对此一直持续关注，谢谢。 121、做为一家公司领导，又是研发技术人员，要务实，五六十家公司的老板，你忙的过来吗？ 杨云春：您好，谢谢建议，目前我的主要精力仍然分配在上市公司这边。谢谢。 122、就目前公司情况，管理层应集体辞职 张阿斌：您好，您的批评是我们前进的动力，有则改之无则加勉；对于公司在组织管理、业务及项目推进等方面存在的不足之处，公司会努力改进并提升。谢谢关注！ 123、杨董您好 目前北京线的 BAW 滤波器自从 2023 年 9 月宣布量产以来 订单数量好像一直提升的不是很明显 好像基本都是来自于敏声的订单 能否告知一下公司目前能代工的 BAW 滤波器型号是否能适用于目前市面上的所有 5G 手机？
--	--

	能否全面替代国外厂商的滤波器 还望回答一下 万分感谢 杨云春：您好，现在北京产线已实现了双工器、四工器等多款高端滤波器的量产，滤波器产品正在持续扩大应用领域，谢谢。 124、公司还有脸发布新的股权激励计划吗 杨云春：您好，公司分别于 2017 年、2021 年推出两次股权激励计划，并制定了具有挑战性的业绩目标，该两次计划均未完整完成，对于没有完成的部分，公司均按计划规定操作了回购注销及权益作废，敬请客观看待，谢谢！ 125、杨董，建议公司在股价提升、计划运营管控方面、企业发展方面，权责到位，与绩效挂钩，实际提升企业的综合实力；同时，包括年轻人的培养，目前看到，2024 年公司的总人口在减少，博士人口在增加，说明，公司短期的目标还是主要做研发，而北京厂是量产线，企业规模发展一定是需要技术人员的，建议公司多招聘一些有利的计划管理人才，提升完工效率，扩大规模 杨云春：您好，感谢细心观察和建议，我将针对您提出的意见建议纳入公司内部工作会议进行讨论，谢谢。 126、之前披露北京产线产品良率 77，目前维持 77 良率还是有所增长？ 张阿斌：您好，2024 年北京产线的良率是 86.38%，较 2023 年显著提升，谢谢关注！ 127、公司产能在爬坡的同时，为什么订单没有大幅增长？ 张阿斌：您好，北京产线订单情况正常。北京产线的产能利用率较低，主要是因为订单获取及生产制造需要一个组织安排及
--	--

	螺旋上升的过程。谢谢关注！ 128、杨董事长，您好，可能是因为，受限于国内芯片研发企业的水平，公司的代工技术一直无法得到施展，请问公司，是否考虑自己成立一些产品设计公司，可以更好的利用自己的代工技术，促进产品形成和落地，更促进公司的规模发展，毕竟，公司拥有的技术能力，外行人是无法了解知悉，比如医药行业，脑机接口类技术（如内置 mens 芯片，传导神经芯片，解决瘫痪一类病人的这类研发），这样才会更加有效的提升中国的新质生产力。 杨云春：您好，除了进行少量投资参股，公司不会自发投资设立产品设计公司，公司的定位还是专注于 MEMS 纯代工领域，为客户提供服务，不与客户产生竞争；通过公司在制造环节的不懈努力，能够在基础能力方面支持提升新质生产力，谢谢。 129、张总 您雪球上发的简报里公司 MEMS 客户里我看到有包含国内的激光雷达厂商 是吗？还请确定回答一下 张阿斌：是的，确定。 130、@董事长、总经理 杨云春 杨总，你长期大幅度减持，去做其他实业投资，说不是不看好赛微电子的业务及发展前景，请问为何本末倒置，不集中精力和资金做好赛微这个上市公司，不理解你的做法？减持造成名声极差，拖累股价，请问未来两年是否还有继续减持的计划？ 杨云春：您好，今天在回答其他提问时介绍了减持的考虑及用途，本人的重心还是上市公司；其实股东减持与股价下跌之间也并非存在必然联系；本人目前没有减持计划，后续若有计划会根据相关规定及时进行披露，谢谢！
--	--

	131、杨总你好 请问公司北京产线的产能提升缓慢主要是订单量不够还是有其他因素 能否解答一下 谢谢 杨云春：您好，公司生产经营保持稳步发展，订单情况正常。当前北京 FAB3 面临许多需求，但许多产品仍处于工艺开发或试产阶段，转入量产还需一定的时间，我们需要尊重客观规律。 132、公司早东方财富的股票概念，传感器没有，cpo 没有，5G/6G 没有，激光雷达没有，请问针对这个问题，公司可否联系相关证券终端进行反馈增加 张阿斌：您好，谢谢建议，我们将对此事项进行联系核实处理。谢谢关注！ 133、杨总 北京线硅光子今年有希望小批量试产吗？ 杨云春：您好，目前这个产品北京产线仍在进行工艺开发。 134、想问一下杨总有没有打算把公司卖掉或者重组？ 杨云春：没有这方面打算。 135、杨董，其实阿斌哥也知道，我们有好多人四五年前就一直持有赛微的股票，但是，公司的确是很让人失望，四五年来，给人带来的失望和希望的磨灭，这种感觉太难受了，请问，公司，对于这种问题，何时能得到改善 杨云春：您好，感谢长期股东对公司的支持，我们正在抓紧推进更多产品的量产，加快公司高质量发展。公司最近也已经制定了《市值管理制度》，将以业务发展为核心，运用各类方式提升公司投资价值，最终实现公司整体价值最大化与股东财富持续增长的双重目标。谢谢！ 136、杨总您好：您对 25 年的赛微产品收入有目标吗？预计多
--	--

	少合理？ 杨云春：您好，由于 MEMS 业务的市场及订单情况变化较快，瑞典与北京产线又分别属于不同的发展阶段、面临不同的下游客户变化情况，且损益情况的影响因素较多，公司目前难以预计；但相信在正常情况下集团 MEMS 业务的规模体量将得到进一步扩大。谢谢关注！ 137、您好！25 年北京产线订单如何？营收规模小是做不完做不出还是没得做？25 年有哪些可以取得突破？ 张阿斌：您好，北京 FAB3 在 2024 年继续处于产能爬坡阶段，具有导入属性的工艺开发业务继续开展，量产属性的晶圆制造业务进一步夯实且实现超过 300% 的增长，尤其是 MEMS 微振镜、BAW 滤波器晶圆的生产销售实现了倍数增长，且拥有进一步增长的潜力；2025 年在 OCS、惯性器件、3D 电容、振荡器、喷墨打印头等方面有望取得突破，谢谢关注！ 138、你们公司业绩起不来，产线利用率不足，是因为技术问题？还是没有根本订单？ 张阿斌：您好，公司生产经营正常，订单状态正常；由于北京 FAB3 产线仍处于产能爬坡阶段，面向客户需求产品的工艺开发、产品验证及批量生产需要经历一个客观过程，未来将持续扩大工艺开发及晶圆制造品类，提升良率，推动产能爬坡，谢谢关注！ 139、把企业用心，尽心，拼劲全身搞搞好吧，手上产品理一理，这么多年了，也该开花了，只有市值上去，才能做大做强。还有该说的时候动不动保密，看看股价吧，两市科技垫底 张阿斌：您好，开弓没有回头箭，赛微电子没有退路，将继续专注 MEMS 主业；继续积累工艺、拓宽品类，以业务发展为核
--	--

	心，运用各类方式提升公司投资价值，谢谢关注！ 140、请问杨总有没有什么计划提升股东信心？是否有回购计划？ 杨云春：您好，公司聚焦主业，努力提升经营效率和盈利能力，同时结合具体情况，通过市值管理、权益管理、投资者关系管理等手段，努力使公司价值得以充分实现。谢谢。 141、杨董，请问下，深圳厂目前是否有采买设备，大约已产生了多少投资额；目前长三角市场第三产业增长迅猛，公司可否考虑来杭州建立企业工厂 杨云春：您好，深圳产线仍在筹建阶段，感谢您的建议，公司也有考虑未来在长三角进行布局，谢谢！ 142、杨董，请问下速腾聚创上月高价完成定增扩股，赛微电子可以减少低价减持的这种不健康行为吗 杨云春：您好，减持并不代表不看好公司，公司尊重股东在增减持股票方面的基本权利，最主要的还是公司需要努力提升经营效率和盈利能力。谢谢。 143、2024 年已成过去，希望贵公司，拿出实际的措施和计划，2025 年给广大投资者带来实实在在的回报，不愧时代，不愧支持公司的全体股东股民 杨云春：您好，感谢您的建议，公司制定了《市值管理制度》，将按规定执行，谢谢。 144、公司 2024 年 2 月 27 日颁布的质量股价双提升方案，那时股价在 20 元左右，结果 1 年过去，2025 年，股价比 2024 年还低，这数值上的体现，太打脸了，请问，公司可否把股价的
--	---

	增长，作为企业绩效的一部分。上市公司不为市值，不为股价，失去了上市的意义了 杨云春：您好，二级市场不同时期的估值水平会存在较大波动；公司近期制定了《市值管理制度》，将按规定执行，谢谢。 145、互动平台上多次说北京产线产能在爬坡，爬了两年了 大概什么时候爬完坡，走上正轨呢？实控人杨总在公司亏损，投资人亏损累累的情况下连年减持，太离谱了。要是经营困难，是否可以考虑整体转让？ 张阿斌：您好，长风破浪会有时，直挂云帆济沧海！公司坚定看好中长期发展前景，将以业务发展为核心，运用各类方式提升公司投资价值，努力实现公司整体价值最大化与股东投资持续增值的双重目标。谢谢！ 146、杨董事长，您好，可能是因为，受限于国内芯片研发企业的水平，公司的代工技术一直无法得到施展，请问公司，是否考虑自己成立一些产品设计公司，可以更好的利用自己的代工技术，促进产品形成和落地，更促进公司的规模发展， 毕竟，公司拥有的技术能力，外行人是无法了解知悉，比如医药行业，脑机接口类技术（如内置 mens 芯片，传导神经芯片，解决瘫痪一类病人的这类研发），这样才会更加有效的提升中国的新质生产力。 杨云春：您好，除了进行少量投资参股，公司不会自发投资设立产品设计公司，公司的定位还是专注于 MEMS 纯代工领域，为客户提供服务，不与客户产生竞争；通过公司在制造环节的不懈努力，能够在基础硬件能力方面支持提升新质生产力，谢谢。 147、杨董，建议公司在股价提升、计划运营管控方面、企业
--	---

	发展方面，权责到位，与绩效挂钩，实际提升企业的综合实力；同时，包括年轻人的培养，目前看到，2024 年公司的总人口在减少，博士人口在增加，说明，公司短期的目标还是主要做研发，而北京厂是量产线，企业规模发展一定是需要技术人员的，建议公司多招聘一些有利的计划管理人才，提升完工效率，扩大规模 杨云春：您好，感谢细心观察和建议，我将针对您提出的意见建议纳入公司内部工作会议进行讨论，谢谢。
	148、公司早东方财富的股票概念，传感器没有，cpo 没有，5G/6G 没有，激光雷达没有，请问针对这个问题，公司可否联系相关证券终端进行反馈增加 张阿斌：您好，谢谢建议，我们将对此事项进行联系核实处理。谢谢关注！
	149、杨董，其实阿斌哥也知道，我们有好多人四五年前就一直持有赛微的股票，但是，公司的确是很让人失望，四五年来，给人带来的失望和希望的磨灭，这种感觉太难受了，请问，公司，对于这种问题，何时能得到改善 杨云春：您好，感谢长期股东对公司的支持，我们正在抓紧推进更多产品的量产，加快公司高质量发展。公司最近也已经制定了《市值管理制度》，将以业务发展为核心，运用各类方式提升公司投资价值，最终实现公司整体价值最大化与股东财富持续增长的双重目标。谢谢！
	150、今年公司业绩是否有大幅改善 张阿斌：您好，由于 MEMS 业务的市场及订单情况变化较快，瑞典与北京产线又分别属于不同的发展阶段、面临不同的下游客户变化情况，且损益情况的影响因素较多，公司目前难以提

	供具体指引；但相信在正常情况下集团 MEMS 业务的规模体量将得到进一步扩大，尽快实现减亏、扭亏。谢谢关注！ 151、请问董秘，北京产线的光开关光芯片能量产吗？ 张阿斌：您好，北京产线的该产品仍处于工艺开发阶段，谢谢关注！ 152、2024 年用了 4.5 亿的研发费用，就量产了一个温湿度计，花在哪里了，跟股民交代一下！ 张阿斌：您好，公司持续深入推进研发创新、科技合作，取得丰硕成果。2024 年以赛莱克斯北京为例，继续推进 BAW 滤波器单步工艺研发及集成工艺整合，实现了双工器、四工器等多款高端滤波器的量产；持续改善 MEMS 微振镜生产工艺和良率，新一代产品成功进入量产阶段；完成 MEMS 电容式和压阻式压力传感器研制，以及正面、背面工艺开发；MEMS 温湿度传感器通过客户验证、MEMS 惯性测量单元通过可靠性验证、MEMS 振荡器完成全流程初步验证、MEMS 微压差和热汽泡喷墨打印等制造技术进入验证阶段；深入研究各类材料应用，探索利用磁性材料的隧道磁阻效应，实现磁场与电流的非接触量测，可应用于转速控制、编码等相关场景；牵头实施国家重点研发计划项目——“8 英寸硅基压电薄膜及压电 MEMS 传感器制造工艺平台”等。研发费用的投入涉及众多处于不同阶段的研发项目，并不能仅看在 2024 年实现试产/量产节点的某一类产品。谢谢关注！ 153、杨总您好：请问深圳厂和怀柔厂什么时候开工建设？打算几年后投入使用？ 杨云春：您好，公司怀柔、深圳产线仍在筹建阶段，距离拉通还需要时间。
--	--

	154、和敏声合建的滤波器剩余 8000 片产能还继续建不建？如果继续建，是建在北京工厂里还是另选地方？ 杨云春：您好，双方合作共建产线的产能扩充会综合考虑目前及未来的市场需求，以及敏声自身对产线的中长期规划，谢谢。 155、持有并关注赛微很长周期了，作为一个小股东，关于公司与敏声共建产线，总感觉里面的水很深，没什么透明度，能在报告里有个产能、产量、营收等方面数据说明吗？ 杨云春：您好，公司年报的披露遵循一致性，口径与往年保持一致；敏声共建产线属于“线中线”，相关数据已反映在北京产线的整体数据中了，谢谢！ 156、公司目前经营不是很理想。作为独立董事，您应该和公司管理层交流过。经营不行，还不断减持，不断被股民诟病。请问一下：公司管理层有一丝丝不好意思吗？他们会感到羞愧吗？ 王玮：您好，以本人对 MEMS 行业的了解，代工制造的确属于挑战比较大、比较吃力难做的环节；在参加会议以及与公司管理层交流的过程中，本人了解到公司及子公司管理层都兢兢业业，非常努力地提升公司的管理和业务，希望能够得到大家的鼓励和支持，谢谢！ 157、国家战略科技兴国，希望赛微电子在杨总您的领导下，跟上国家战略目标，实现赛微高速发展，质的飞跃，给全体股东一份沉甸甸的收获感，谢谢！ 杨云春：股东您好，感谢您的支持与鼓励，我们会积极把握时代机遇，时刻把这份责任放在心上！谢谢！
--	--

	158、从最近股东情况显示所有机构都持续减持，是否意味着不被长期看好，贵公司有无计划提振股民信心 张阿斌：您好，公司将通过充分、合规的信息披露，以及综合运用市值管理、权益管理、投资者关系管理等手段，提升信心，促使公司投资价值得以充分体现，谢谢关注！ 159、介绍下公司微镜的电磁二维驱动技术有何提升？ 杨云春：您好，公司已实现车规级微镜产品量产，以 MEMS 工艺技术实现激光反射镜与电磁二维驱动器的集成，实现小型化、低成本、高精度微振镜的制造。谢谢！ 160、许总监好，请问公司股票目前价格是否低估。谢谢 许骥：您好，公司股价不仅仅是基于公司基本面的，往往会受到国际环境、宏观经济、行业趋势、投资者偏好等多种因素影响，谢谢。 161、封测线年底前能不能投产？还会再延期吗？是建在北京线厂房里吗？ 杨云春：您好，截至目前保持原有计划，不打算再次延期，正在北京 MEMS 基地现有厂房中继续推进建设，以后中长期会根据商业进展情况再考虑外部扩展事宜。谢谢！ 162、四季度支付的技术服务费数额巨大，为什么不列入资产科目按年摊销？这是一次性需求还是日常需求？ 许骥：您好，公司严格按照会计准则及会计政策核算研发费用，自 IPO 以来公司从谨慎性角度出发，一直保持将所有未达到资本化要求的研发支出进行费用化处理的做法。 163、预计今年会有哪些产品完成工艺开发，进入试生产阶段
--	---

	杨云春：您好，现有多款产品处于工艺开发的中后期阶段，若一切进展顺利，有望在今年实现进入试产或量产阶段。谢谢！ 164、聚能国际制造线什么时候投产？ 杨云春：您好，据公司了解，该产线的融资与建设工作仍在缓慢进行中，谢谢！ 165、15000 片产能中，有多少产能能直接用于武汉敏声滤波器生产？ 杨云春：您好，公司 MEMS 产线为共线生产模式，可根据订单需求灵活调整，谢谢！ 166、在二级市场上，赛微电子 2024 年股价表现低于创业板指数 41%，低于半导体指数 53%，基于赛微电子在 mems 领域取得的成绩，和在其在解决 5g 滤波器掐脖子方面所做贡献，这实在不能让人相信，应该是市场对赛微存在误解。公司应该利用各种机会，直白客观的予以说明解释。也是对广大投资者的负责。谢谢！ 杨云春：您好，公司将通过充分、合规的信息披露，引导公司的市场价值与内在价值趋同，同时，通过市值管理、权益管理、投资者关系管理等手段，使公司价值得以充分实现。谢谢！ 167、杨董：自 2016 年投资你公司，一路陪你们风雨走过，始终充满希望，但今天彻底失望了！剥离原资产转型，爬坡 5 年，仍在爬，不知爬到何时？去年说明会你说 2024 年值得期待，期待到的是最差业绩。自你公司上市以来，投资者亏损累累，而你却不顾二级市场状况，年年减持，累计达 30 亿左右。你的心可安？良心可否过得去？
--	--

	杨云春：股东您好，虽然 MEMS 制造行业具有其不同支出，我们仍会认真听取您的批评和意见，有则改之无则加勉。减持的事情，今天也解释过多次，在此不再赘述。公司最重要的还是努力提升经营效率和盈利能，谢谢长期股东的支持！ 168、我十分看好啊斌的，长期关注雪球看的出来敬业。当初投资此股有一定关系看重董秘的睿智，但确实，这波科技牛跟赛微毫无关系，啊斌加油吧，青春都已奉献，无数个长夜，把企业做强堵住悠悠众口 张阿斌：您好，谢谢支持与鼓励，我们会继续努力！ 169、杨董，北京工厂是公司的关键所在，以北京工厂 25%的产能利用率，总共才 4 个量产产品，其余 5 个试产产品很久了都迟迟无法量产的状况，北京工厂肯定不是世界领先。董秘坚称公司是世界领先，市场投资者会合理地怀疑董秘在说谎，董秘是代表公司发声，市场也就会怀疑公司说谎，那公司的市场形象就没有了。董秘总是端着世界领先的架子说话，就像皇帝的新衣一样，被人看穿而不自知，公司的市场形象没有了，股价长期低迷就不足为奇了 杨云春：您好，MEMS 代工行业有着自身的发展节奏和特点，公司的 MEMS 代工收入在纯代工细分行业的确处于领先水平，工艺储备非常丰富。公司股价受多种因素影响，我们将基于核心业务的发展努力提升公司投资价值，谢谢！ 170、请预期贵公司今年业绩有没有一点可能会止亏吗？ 许骥：您好，由于 MEMS 业务的市场及订单情况变化较快，瑞典与北京产线又分别属于不同的发展阶段、面临不同的下游客户变化情况，且损益情况的影响因素较多，公司目前难以提供具体信息；但相信在正常情况下集团 MEMS 业务的规模体量将
--	--

	得到进一步扩大，尽快实现减亏、扭亏。谢谢关注！ 171、杨总您好：公司有打算通过收购重组做强做大吗？ 杨云春：您好，公司对并购重组持开放态度，截至目前暂无相关计划，未来若有相关具体安排，公司将根据法律法规的要求及时履行审议程序及信息披露义务。谢谢！ 172、作为独立董事，您对去年四季度近亿元技术服务费支出的必要性和程序怎么看？ 王玮：您好，经了解公司生产经营、发展战略和行业市场发展等情况，本人认为该费用的支出是必要的。2024 年度，公司重大经营事项均履行了相关审批程序，合法有效，没有损害股东特别是中小股东利益的情况。谢谢。 173、请问与海思代工的硅光子芯片量产了没？如果量产能为公司带来多少创收？ 张阿斌：您好，公司是全球领先的 MEMS 芯片专业制造厂商，一直致力于为全球通信计算、生物医药、工业汽车、消费电子等各领域客户（包括知名巨头厂商及新兴中小厂商）提供一流的 MEMS 工艺开发及晶圆制造服务，产品晶圆的具体应用以及所需要采用的工艺技术取决于客户需求，谢谢关注！ 174、建议公司半年报后也举行一场投资者交流会 杨云春：您好，感谢建议，我将叮嘱证券部门继续加强投资者交流！ 175、mems 国内外的竞争对手都有哪些？工艺精度相差多少？ 张阿斌：您好，公司 MEMS 主业直接参与全球竞争，竞争对手
--	---

	既包括博世、惠普、意法半导体、德州仪器等 IDM 企业，也包括 Teledyne、台积电、X-FAB、索尼、Atomica 等境外代工企业，以及芯联集成、广州增芯、上海先进、华虹宏力、华润微、士兰微等含 MEMS 业务的境内企业，各家工艺的横向比较是综合性的，并不仅考虑某单步工艺的某个参数，谢谢关注！ 176、杨总好，请问您认为公司股票明天能涨么？我觉得会涨停的，股价今年能翻倍，想知道您有没有信心。谢谢！ 杨云春：您好，股价影响因素较多，我坚定看好公司的中长期发展，谢谢！ 177、张阿斌语录：公司世界第一；遥遥领先；公司说第二，无人敢说第一；公司是 99.99%24K 纯金；星辰大海；投资者格局要大一点等等，盲目自信，考大其词，吹牛欺骗投资者。面对投资者问你公司滤波器是否用到华为手机上时，回答：“你懂的，董秘心里苦呀！”误导投资者。你做何感想？ 杨云春：您好，董秘阿斌是文科生，相关表述有时候的确带有强烈的个人情感，但也不至于达到欺骗投资者的程度；在收到监管部门与外界的反馈后，他已改为用平实语言进行表达；对外表述是一方面，最重要的还是把业务做扎实，谢谢！ 178、公司经常回复投资者从技术到订单，要经历一个漫长的过程，这个过程需要多久。公司这个过程已经走了十年，没有成效，未来还要走十年吗？十年后，公司还在吗 张阿斌：您好，本人坚定看好公司发展前景，MEMS 仍处于早期发展阶段，拥有广阔的市场空间和业务机会。北京产线 2021 年第一片晶圆下线，继续推动不同类别晶圆的试产及量产导入，为产线的后续产能爬坡和规模量产持续集聚条件。谢谢关注！
--	--

	179、何时可以扭亏？ 张阿斌：您好，由于 MEMS 业务的市场及订单情况变化较快，瑞典与北京产线又分别属于不同的发展阶段、面临不同的下游客户变化情况，且损益情况的影响因素较多，公司目前难以提供具体信息；但相信在正常情况下集团 MEMS 业务的规模体量将得到进一步扩大，尽快实现减亏、扭亏。谢谢关注！ 180、产能利用率不断提高，亏损却越来越多；研发费用不断攀升，新产品却越来越少，你们又会如何诡辩？ 杨云春：您好，当前北京产线仍处于爬坡阶段，2024 年已经实现产量、销量及收入的大幅增长，当然由于产线开支扩大、研发投入增加且政府补助减少等原因，导致北京产线业绩亏损、公司整体出现亏损。但在此过程中，公司也取得了许多研究开发成果，今后量产品种有望逐渐增加，需要长期主义。谢谢！ 181、和敏声合建的滤波器剩余 8000 片产能还继续建不建？如果继续建，是建在北京工厂里还是另选地方？ 杨云春：您好，双方尚未就此议题进行正式讨论，北京工厂具备产能拓展条件，谢谢！ 182、股价不涨，多找找自身原因，强者从不抱怨环境 张阿斌：您好，感谢建议；公司将积极落实“质量回报双提升”行动方案，结合《市值管理制度》，促进公司长远健康可持续发展，为稳市场、稳信心积极贡献力量！ 183、杨董，公司市场形象不佳，风评不好，市场不认同公司，这也是公司股价长期低迷的重要原因。这种状况你知道否？希望能加强市场形象树立工作
--	--

	杨云春：您好，我们虚心接受外界的批评与建议，后续会重视加强品牌与市场形象建设，谢谢！ 184、今天提问骂你俩的股东多吗？看到骂你俩的提问，你俩是否开心 张阿斌：您好，股东的批评是我们下一步努力的动力，有则改之无则加勉，我们虚心接受。谢谢关注！ 185、请问公司为华为海思代工的硅光芯片是境内还是境外产线？境内产线有没有与某些国内大厂进行合作开发硅光芯片以及进程如何 张阿斌：您好，公司是全球领先的 MEMS 芯片专业制造厂商，一直致力于为全球通信计算、生物医疗、工业汽车、消费电子等各领域客户（包括知名巨头厂商及新兴中小厂商）提供一流的 MEMS 工艺开发及晶圆制造服务，产品晶圆的具体应用以及所需要采用的工艺技术取决于客户需求，谢谢关注！ 186、许总 请问公司对北京线能达到盈亏平衡有预计的时间点或者计划吗吗？还望回答，感谢 许骥：您好，北京产线仍处于产能爬升阶段影响损益的因素较多，目前公司对于北京产线盈亏平衡预测难以提供具体信息；但相信在正常情况下北京产线的规模体量将得到进一步扩大，尽快实现盈亏平衡。谢谢关注！ 187、希望董事长带头做耐心资本，不要让散户扛下了所有！ 杨云春：您好，的确现在中央鼓励耐心资本，本人创立公司至今已 17 年，坚定看好公司的中长期发展前景，希望未来能与所有股东共同见证，谢谢关注与支持！
--	--

	188、技术服务费大幅增加 9 千万，你回答说合作开发、委托开发，赛微自己号称 MEMS 世界第一了，还委托开发了？请问具体委托了什么公司进行了开发，这些受委托的合作公司，杨云春本人或亲属是否有股份？ 许骥：公司作为纯代工厂，并不覆盖完整的 MEMS 产业链全流程，也难以掌握所有 MEMS 相关全部技术，与此同时根据 ISP 的禁令瑞典产线和北京产线无法进行技术交流，所以公司会在研发活动中除自主开发外，还会选择合作开发和委托开发等多种研发模式。公司会考量技术水准、成本等多种因素审慎地选择研发委托方和合作方。目前公司存在技术合作的公司中，不存在杨云春本人或亲属持有股份的情况。 189、技术服务费大幅增加 9 千万，财务回答说合作开发、委托开发，赛微自己号称 MEMS 世界第一了，还委托开发了？请问具体委托了什么公司进行了开发，这些受委托的合作公司，杨云春本人或亲属是否有股份？ 杨云春：您好，主要是为提高研发效率而采购的合作或委托开发服务，谢谢！ 190、马上结束了，真心的希望二位早点把全部股份减持完毕，当然了退市我也是能接受的 张阿斌：您好，听出了您的弦外之音，但我认为今天的交流不是结束，而是新的开始。 今天赛微电子的 2024 年度网上业绩说明会，衷心感谢广大投资者的积极参与和宝贵建议！ 2024 年，公司始终聚焦技术创新与客户需求，取得了 MEMS 营业收入的进一步增长。展望未来，我们将继续坚持“境内-境外双循环”代工服务体系的发展战略，积极拥抱万物互联、人
--	--

	工智能等新兴领域的市场机会，努力提升运营效率，在中长期以优异的业务、财务及市值表现回报各位的信任、支持与期待！ 下一次业绩说明会再会！
附件清单(如有)	无
日期	2025 年 3 月 25 日