



中交设计咨询集团股份有限公司
CCCC DESIGN & CONSULTING GROUP CO.,LTD.



2024

环境、社会与治理（ESG）报告

Environmental, Social and Governance Report

CONTENTS

目录

关于本报告 03

领导致辞 05

走进中交设计 07

公司简介 07

组织架构 09

市场地位 10

企业资质 10

企业荣誉 11

SDGs 地图 17

ESG 管理 19

管理体系 19

利益相关方沟通 19

双重重要性议题识别 21

责任专题一

赓续“两路”精神，矢志锻造品质工程 23

铺就“大交通”畅达通衢 23

打造“大城市”宜居样板 27

责任专题二

共建“一带一路”，倾心铺就世界通途 29

“硬联通”·设计领航，架筑丝绸之路 29

“软联通”·标准互鉴，赋能合作新篇 31

“心联通”·民生为本，共筑命运纽带 32

山水宜居
让生态和谐永续 33

环境管理 绿色合规 35

节能减排 践行“双碳” 35

环境守护 生态美好 44

共筑美好
让福祉润泽八方 47

员工福祉 凝心聚力 49

安全保障 筑牢防线 55

合作交流 责任供应 59

赤诚奉献 增进福祉 62

拥抱世界 美美与共 65

通达天下
让基业行稳致远 69

质量一流 完善服务 71

科技赋能 智慧转型 75

公司治理 稳健合规 81

党建引领 汇聚合力 87

未来展望 89

附录 91

关键绩效 91

指标索引 93

意见反馈 94

关于本报告

本报告旨在响应利益相关方期望，展示环境、社会、企业治理及可持续发展方面的理念、管理、行动和成效。本公司董事会及全体董事保证本报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带的法律责任。



时间范围

2024年1月1日至2024年12月31日，部分内容适当追溯历史数据。



报告范围

无特殊说明，本报告涵盖中交设计咨询集团股份有限公司及下属分子公司。



报告周期

本报告为年度报告。



数据来源

除特殊说明外，本报告所引用的信息与数据来自公司的正式文件、统计报告与财务报告，以及经由公司统计、汇总与审核的环境、社会及治理信息。本报告所涉及财务数据仅供参考，最终以公司年报为准。



指代说明

为了便于阅读，报告中“中交设计咨询集团股份有限公司”以“中交设计”“公司”或“企业”表示。



编制依据

- 国务院国资委《央企控股上市公司ESG专项报告参考指标体系》《关于中央企业履行社会责任的指导意见》《关于国有企业更好履行社会责任的指导意见》《关于新时代中央企业高标准履行社会责任的指导意见》《建筑央企海外ESG工作指引》
- 中国企业改革与发展研究会《中国企业社会责任报告指南（CASS - ESG 6.0）》
- 上海证券交易所《上海证券交易所上市公司自律监管指引第14号——可持续发展报告（试行）》
- 全球可持续发展标准委员会（GSSB）《GRI可持续发展报告标准》(GRI Standards)
- 联合国《2030可持续发展议程》
- 联合国全球契约（United Nations Global Compact）十项原则
- 国际标准化组织（ISO）《社会责任指南（ISO26000）》
- 金融稳定委员会（FSB）气候相关财务披露工作组（TCFD）披露建议
- 国际可持续准则理事会（ISSB）《国际财务报告可持续披露准则第1号——可持续相关财务信息披露一般要求》《国际财务报告可持续披露准则第2号——气候相关披露》



发布形式

为了践行低碳环保和可持续发展的理念，本报告仅以电子文档的形式在中交设计网站<https://www.ccccdc.com>提供下载，如果您还想了解本报告以外的公司其他信息，可查阅公司年度财务报告。

领导致辞

崔玉萍

中交设计党委书记、董事长
崔玉萍



范振宇

中交设计党委副书记、董事、总经理
范振宇



以创新之笔勾勒山海经纬，以担当之志联通寰球命运。2024年是全面贯彻落实党的二十大精神的关键之年，是实施“十四五”规划的攻坚之年，更是中交设计咨询集团股份有限公司（以下简称“中交设计”）立足新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局的开局之年。我们始终以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，锚定建设“世界一流高端设计咨询服务集团”发展目标，在百年变局中勇立潮头，在时代大潮中奋楫争先，以“高质量发展提升年”为主线，交出了彰显央企担当、体现时代价值的优异答卷。

2024，我们以“国之大者”的胸怀擘画发展蓝图。深度融入国家重大战略布局，港珠澳大桥、深中通道等超级工程巍然矗立，包含全球最大跨公路三塔斜拉桥的黄茅海跨海通道工程正式通车，海南铺前大桥、潮州至惠州高速公路、乐昌至广州高速公路等斩获中国土木工程詹天佑奖。在川藏公路通车70周年之际，我们赓续“两路”精神血脉，将“海拔高追求更高”的工匠品格融入青藏高原高速公路等国家战略通道设计建设，以设计咨询为笔，用跨越天堑的“中国桥”、穿山越岭的“中国隧”、纵横经纬的“中国路”，谱写着交通强国的时代华章。

2024，我们以“双碳先锋”的担当引领绿色革命。坚决落实“3060”碳达峰碳中和战略，成功牵头申报中国勘察设计协会团体标准《污水处理厂低碳技术应用指南》，惠清高速项目荣膺全球道路成就奖环保类殊荣。在广西钦州打造海岸带红树林生态修复的样板工程，在福建漳州打造吴田山废弃矿山生态修复国家级示范区，全年减少碳排放近2000吨。我们以绿色低碳为墨，在塞内加尔BRT快速公交系统绘就绿色交通蓝图，让中国智慧为全球可持续发展贡献解决方案。

2024，我们以“创新引擎”的锐气驱动产业变革。坚持科技自立自强，港珠澳大桥技术创新荣获国家科技进步奖一等奖，隧道直流照明系统研发荣获中国公路学会科学技术奖一等奖，BIM正向设计技术走向国际。全年新增专利授权数百项，主导编制ISO国际标准多项，在低空经济、氢能输送等战新领域形成先发技术优势。数字化转型取得突破性进展，成都东西城市轴线数字化设计综合应用获评智能建造创新钻石奖。我们以科技创新为砚，积蓄了“数字赋能设计，智慧引领行业，人才决胜未来”的源头活水。

2024，我们以“命运与共”的情怀践行人类福祉。我们始终牢记“人民至上”，在乡村振兴中投入帮扶资金；面对甘孜康定地质灾害，48小时完成应急抢险设计，用专业守护生命线。我们以山海天地为卷，积极响应“一带一路”倡议，埃塞俄比亚文奇—登迪生态旅游道路斩获ENR全球最佳项目奖，马来西亚东海岸铁路项目实现中外标准融合创新……累计在60余个国家和地区建设300余项工程，带动当地就业超2万人次，将“人类命运共同体”精神传递到重洋之外。

站在2025的历史起点，我们将以习近平总书记重要指示批示精神为根本遵循，紧跟中交集团“高质量发展突破年”战略部署，锚定“123456”总体发展思路，以设计咨询之力推动新质生产力发展，在交通强国建设中勇当开路先锋，在美丽中国建设中争作绿色标杆，在共建“一带一路”中续写合作新篇。

新时代赋予新使命，新征程呼唤新作为。中交设计将永葆“闯”的精神、“创”的劲头、“干”的作风，以“功成不必在我”的境界胸怀和“功成必定有我”的历史担当，以“十四五”圆满收官夯实发展根基，以“十五五”谋篇布局绘就奋进蓝图，奋力谱写高质量发展新篇章，以优异成绩献礼共和国成立76周年！

走进中交设计

公司简介

中交设计咨询集团股份有限公司简称中交设计，是世界500强企业、ENR亚洲最大国际承包商——中国交通建设集团旗下的核心设计咨询企业。作为工程设计咨询领域的国家队和领军者，中交设计专注公路、市政、水利、能源设计咨询全过程服务，参与设计了港珠澳大桥、深中通道等当今世界最为宏伟的基础设施工程，自主研发了绿色交通、智慧城市等引领趋势的专业技术，聚焦高端咨询、低空经济、低碳化改造、海外业务领域，积极推动增量发展，是国内A股市值最大的设计咨询公司。

中交设计下属6家设计院均成立于二十世纪五六十年代，是原交通部和建设部下属的设计咨询“国家队”，具有工程设计综合资质甲级、工程咨询综合资质甲级、工程勘察综合资质甲级、城乡规划编制资质甲级认证，实现了设计咨询领域“三综一甲”最高级别资质资信全覆盖。

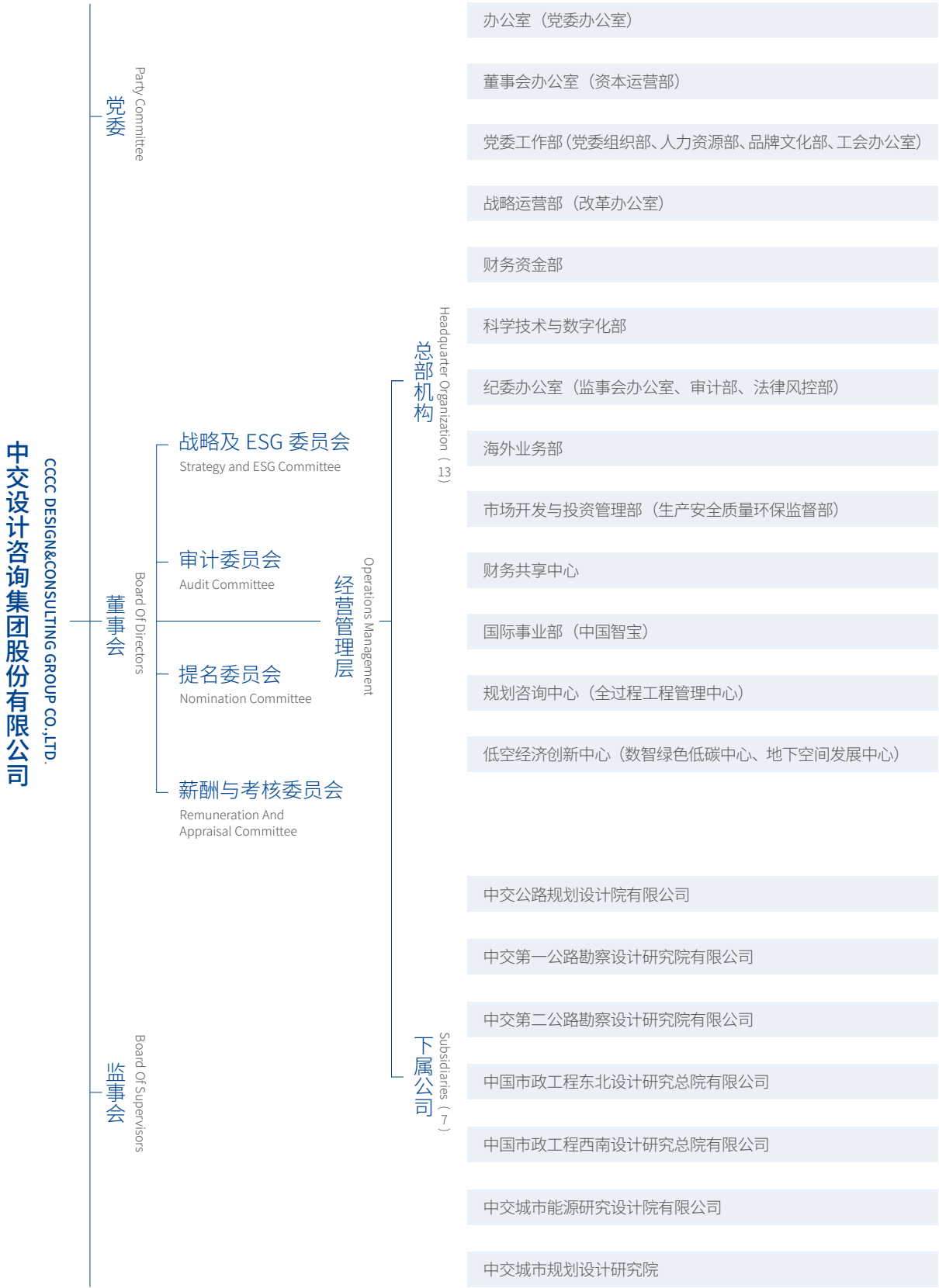


下属6家设计院历史悠久，资质卓越，优势显著

设计院	成立年份	资质	领域优势
公规院	1954年	综合甲	长大桥梁、沉管隧道
一公院	1952年	综合甲	寒区冻土、智慧交通
二公院	1964年	综合甲	特长隧道、地下空间
东北院	1961年	行业甲	水域治理、生态环保
西南院	1956年	行业甲	污水污泥处理、地下管廊
能源院	1963年	专业甲	城市燃气、清洁供热



组织架构



市场地位

中交设计业务涵盖公路、市政、建筑的勘察、设计、监理、检测等工程建设全过程咨询服务，国内业务覆盖中国大陆所有区域，设立境内分支机构119个，国际业务遍布60余个海外国家和地区，海外项目300余个，港珠澳大桥等重大工程先后多次被习近平等国家领导人视察。



企业资质

● 监理、检测类	· 公路工程监理甲级 · 公路水运工程试验检测综合甲级 · 市政工程监理甲级 · 航空摄影测量与遥感甲级
● 总承包类	· 公路工程施工总承包一级 · 城市及道路照明工程专业承包一级 · 市政公用工程施工总承包一级 · 环保工程专业承包一级
● 勘察类	· 工程勘察综合资质甲级
● 咨询类	· 甲级专业资信，包括的专业有：公路、建筑、市政公用工程、水文地质、工程测量、岩土工程、水利水电、生态建设和环境工程等 · PPP咨询甲级专项资信 · CABR全过程工程咨询服务一级认证
● 设计类	· 工程设计综合资质甲级
● 规划类	· 城乡规划甲级



企业荣誉

获奖单位	获奖项目	获奖名称
公规院	港珠澳大桥跨海集群工程	国家科学技术进步奖一等奖
	深中通道伶仃洋大桥（现为深中大桥）	IBC乔治·理查德森奖
	莆炎高速沙溪大桥	IBC尤金·菲戈奖 国际桥协大型公路和铁路桥奖和施工创新奖
	汕湛高速公路惠州至清远段	2024年全球道路成就奖（GRAA）环境保护类奖
	德余乌江特大桥	国际道路协会奖
	热带雨林国家公园旅游公路景观规划	国际风景园林师联合会2024年度非洲、亚太和中东地区（IFLA-AAPME）风景园林国际大赛分析与规划类荣誉奖
	杭州富阳金湖水系及景观工程	2023中国国际园林景观设计大赛（艾景奖）市政园林类金奖
	天津海河柳林“设计之都”产业服务中心、数字设计展示体验中心景观设计项目	2023年度第十四届“园冶杯”市政景观类银奖
	嘻游·重庆永川校园周边有机更新——兴龙湖小学步行巴士景观设计	2023—2024年度第六届LIA“园匠杯”国际竞赛评奖城市更新景观优秀奖
	惠清高速公路	全球道路成就奖（GRAA）

获奖单位	获奖项目	获奖名称
一公院	西安浐灞生态区数字经济园区基础设施及配套一期项目市政工程总承包（EPC）项目（三标段）	2024年度市政工程最高质量水平评价
	广东省潮州至惠州高速公路	第二届中国土木工程詹天佑奖
	埃塞俄比亚文齐—登迪生态旅游道路项目（一期）	2024年ENR特色建筑类全球最佳项目奖
	G5513湖南省长沙至益阳高速公路扩容工程	公路交通优质工程奖（李春奖）
二公院	基于风险预测的桥区船舶行为识别及防撞智能预警技术项目	第十二届中国技术市场协会金桥奖一等奖
	海南铺前大桥（海文大桥）	第二届中国土木工程詹天佑奖
	乐昌至广州高速公路	第二届中国土木工程詹天佑奖
	车道级行车指挥诱导系统	全国公路微创新大赛金奖
	基于多源遥感数据的公路滑坡危险性评价方法	湖北省高价值专利大赛优秀奖
	一种防治半刚性基层沥青路面反射裂缝卷材的制备方法	工程建设行业高推广价值专利大赛特等专利
	岩溶地层及小半径曲线超大断面盾构近接施工与结构安全控制技术	中国公路学会科学技术奖一等奖
	复杂环境超长定向快速钻进装备与智能随钻感知关键技术及应用	中国发明协会发明创业创新一等奖



获奖单位	获奖项目	获奖名称
二公院	超大超深永临结合新型地下连续墙设计与施工关键技术	中国交通运输协会科技进步特等奖
	新型公路钢-混组合梁桥设计施工关键技术及应用	中国公路学会科学技术奖二等奖
	5km以上公路隧道“互补+”新型通风方式关键技术及装备	中国公路学会科学技术奖二等奖
	正交异性钢桥面板U肋内焊补强加固技术的开发和应用	工程建设科学技术一等奖（技术发明奖）
东北院	长春龙嘉国际机场二期扩建航站区工程项目	吉林省土木建筑学会科技进步奖二等奖
	东莞市东江下游片区水污染综合治理工程（沙田镇污水收集系统完善工程）	全国市政工程最高质量水平评价工程
	寒冷地区流域污染物防控技术研究与应用成果	中国城镇给水排水协会（中国水协）科学技术奖二等奖
西南院	深圳市洪湖水质净化厂一期工程深圳荷水文化科普基地	2024年度全球卓越项目管理大奖（银奖）（基础设施超大型/大型类别）
	成都园	2024年成都世界园艺博览会国际园艺生产者协会（AIPH）大奖
	基于数字孪生全阶段数据传递的成都东西城市轴线工程数字化设计综合应用	第五届“智建杯”智能建造创新大赛钻石奖

获奖单位	获奖项目	获奖名称
西南院	基于数字孪生全阶段数据传递的成都东西城市轴线工程数字化设计综合应用	第五届“智建杯”智能建造创新大赛钻石奖
	城镇地下式污水处理厂技术规程	全国建设标准科技创新奖一等奖
	环大鹏湾海岸公路BIM正向设计	中国西部企业数字化转型优秀实践单位 型建香港·2024年度最佳BIM设计企业
	波哥大地铁一号线项目	2024年第七届“建模大师杯”全国建筑信息模型BIM建模大赛特等奖
能源院	新型高效能污水处理厂绿色低碳智慧调控关键技术与应用	四川省循环经济协会低碳科学技术奖特等奖
	沈阳市燃气管道特许经营中期评估、兰州市中心城区天然气老旧改造工程、沈阳市“十四五”城镇燃气发展规划	2024年度辽宁省优秀工程咨询成果
	氢气输送管道完整性管理规范、氢气输送工业管道技术规程	中国标准化协会城镇基础设施分会优秀参编单位





IBC乔治·理查德森奖——深中通道伶仃洋大桥



IBC尤金·菲戈奖——莆炎高速沙溪大桥



国家科学技术进步奖一等奖——港珠澳大桥跨海集群工程



第二十届中国土木工程詹天佑奖——海南铺前大桥（海文大桥）工程



第二十届中国土木工程詹天佑奖——乐昌至广州高速公路

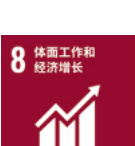


全球道路成就奖（GRAA）——惠清高速公路



2024年度全球卓越项目管理大奖（银奖）（基础设施超大型/大型类别）——深圳市洪湖水质净化厂一期工程“深圳荷水文化科普基地”

SDGs地图

SDGs	可持续发展目标内容	对应章节	公司举措
	通过 公益捐赠、教育帮扶等，在世界各地消除一切形式的贫困	S共筑美好·让福祉润泽八方	积极响应国家号召，以乡村振兴为目标，带动当地居民脱贫致富；大力推进帮扶帮困工作，增进民生福祉
	增进各年龄段人群福祉	S共筑美好·让福祉润泽八方	坚持安全规范运营，开展安全培训、定期体检、健康讲座等工作，为员工提供安全、健康的工作环境
	确保包容、公平的优质教育，促进全民享有终身学习机会	S共筑美好·让福祉润泽八方	建立员工职业生涯规划的全生命周期培养机制，通过导师带徒、项目历练等全过程参与方式，分层级、分类别开展好各类教育培训
	实现性别平等，为所有妇女、女童赋权	S共筑美好·让福祉润泽八方	杜绝职场性别歧视，坚持同工同酬原则，为女性员工提供休息室、母婴室，持续提升女职工获得感、幸福感、安全感，强化女职工关爱
	确保人人获得可负担、可靠和可持续的现代能源	E山水宜居·让生态和谐永续	布局清洁能源领域，创新应用光伏、氢能、储能等技术，推动绿色低碳转型
	促进持久、包容、可持续的经济增长，实现充分生产性就业，确保人人有体面工作	S共筑美好·让福祉润泽八方	建立兼具公平性和竞争力的薪酬体系；健全以职工代表大会为基本形式的企业民主管理制度，推动将职代会、厂务公开、职工监事、集体协商等内容融入管理制度、纳入管理流程
	建设有风险抵御能力的基础设施、促进包容的可持续工业，并推动创新	责任聚焦一：赓续“两路”精神，矢志锻造品质工程	坚定不移实施创新驱动发展，紧抓产业发展重大技术需求，大力推进科技创新

SDGs	可持续发展目标内容	对应章节	公司举措
	减少国家内部和国家之间的不平等	责任聚焦二：共建“一带一路”，倾心铺就世界通途	积极推动全球五大洲，特别是“一带一路”共建国家共启发展新篇、共享发展成果、共建美好家园，将“中国方案、改变世界”写进了构建人类命运共同体的友谊长卷
	建设包容、安全、有风险抵御能力和可持续的城市及人类居住区	责任聚焦二：共建“一带一路”，倾心铺就世界通途	始终坚持以设计咨询服务为核心，实现以公路勘察设计为主业，带动路网规划、项目管理、监理咨询、运营维护等全产业链业务走出去
	确保可持续消费和生产模式	G通达天下·让基业行稳致远	持续健全全产业链质量监督体系，强化考核奖惩，狠抓关键环节控制，采用数字化管理模式，为客户提供更高品质的服务
	采取紧急行动应对气候变化及其影响	E山水宜居·让生态和谐永续	自主研发绿色低碳技术，减少项目建设过程中的碳排放，稳步推动碳达峰、碳中和工作迈向新台阶
	保护、恢复和促进可持续利用陆地生态系统，可持续森林管理，防治荒漠化，制止和扭转土地退化现象、遏制生物多样性的丧失	E山水宜居·让生态和谐永续	坚持“生态优先、绿色发展”理念，在生态修复与生物多样性保护领域形成全链条示范成果，实现生态效益与经济效益双赢
	促进有利于可持续发展的和平和包容社会，为所有人提供诉诸司法的机会，在各层级建立有效、负责和包容的机构	S共筑美好·让福祉润泽八方 G通达天下·让基业行稳致远	依法合规经营，规范三会运作，完善风险管理，加强投资者关系管理工作与反腐败建设工作
	加强执行手段、重振可持续发展全球伙伴关系	S共筑美好·让福祉润泽八方	深化与政府、企业、高校等战略合作，凝聚多方伙伴力量，搭建多元交流平台，积极构建责任明晰、高效协同的供应链体系

ESG管理

中交设计高度重视ESG工作，不断完善ESG体系，将ESG与自身经营相融合，重视利益相关方的期望与诉求，识别、梳理重要性议题，并通过多元化的沟通方式和渠道，回应利益相关方的关切，实现互惠共赢、共同发展。

管理体系

中交设计ESG治理的最高统筹及决策机构为董事会，负责本公司环境、社会及治理策略的制定，可持续发展政策、措施和绩效的领导及监察，环境、社会及治理相关风险及机遇的评估及厘定，有关环境、社会及治理报告披露资料的审批，并且对风险管理及内部监控系统负责，确保其有效性、可靠性。

利益相关方沟通

中交设计建立常态化、多渠道的沟通机制，充分考虑业务性质、经营状况及行业发展，积极识别利益相关方关注的ESG重点议题，并将之融入公司有关决策制定中，回应利益相关方相关诉求与期待，使各相关方深入参与到中交设计未来发展中。



利益相关方	政府与监管机构	投资者及股东	客户	供应商	员工	社区及公众	NGO 等第三方机构
期望与要求	· 遵章守法 · 安全环保 · 促进经济发展 · 依法纳税 · 创造就业 · 稳健经营	· 公司治理 · ESG 表现 · 业绩增长 · 股息分配 · 投资者关系 · 股价表现 · 碳减排目标及规划	· 保障工程质量 · 完善沟通服务 · 创新工程技术	· 重合同守信誉 · 平等长期合作 · 互利共赢	· 合法权益 · 薪酬福利 · 职业发展 · 培训发展 · 职业健康及工作环境 · 员工关爱	· 环境保护 · 安全稳定 · 和谐社区 · 公益事业 · 公共关系	· 信息公开 · 与媒体互动 · 对非政府组织的贡献
沟通与回应方式	· 守法合规经营 · 可持续发展 · 信息报送 · 工作汇报 · 统计报表	· 保持稳定盈利 · 维护股东权益 · 良好的信用等级 · 完善降碳管理	· 按时保质交工 · 技术创新 · 提升工程质量 · 保护客户隐私	· 坚持诚实守信 · 平等协商原则 · 良好合作关系 · 供应商培训	· 稳定薪酬激励 · 保障员工权益 · 关注员工发展 · 开展各类活动	· 慈善活动 · 社区共建 · 日常沟通	· 开放日活动 · 共赢合作 · 保持沟通渠道畅通

双重重要性议题识别

中交设计高度关注重要性议题的识别、评估与披露，不断完善可持续发展工作体系与机制流程。2024年，公司紧扣上交所最新要求，开展影响与财务重要性评估，每年通过对内外部相关方的分析和调研，判定可持续发展议题对公司财务、经济、环境及社会的影响，得出本年度需要重点关注和回应的24项ESG议题。



重要性维度	排序	重要性议题	所属范畴
同时具有财务和影响重要性的议题	1	安全生产	社会
	2	产品和服务安全与质量	社会
	3	供应链安全	社会
	4	创新驱动	社会
	5	应对气候变化	环境
	6	员工	社会
	7	能源利用	环境
具有财务重要性，但不具有影响重要性的议题	1	绿色建筑	环境
	2	环境合规管理	环境
具有影响重要性，但不具有财务重要性的议题	1	境外履责	社会
	2	污染物排放	环境
	3	反商业贿赂及反贪污	可持续发展相关治理
	4	社会贡献	社会
	5	乡村振兴	社会
	6	废弃物处理	环境
	7	尽职调查	可持续发展相关治理
	8	利益相关方沟通	可持续发展相关治理
	9	行业合作进步	社会
	10	生态系统和生物多样性保护	环境
	11	水资源利用	环境
	12	循环经济	环境
既不具有财务重要性，也不具有影响重要性的议题	1	反不正当竞争	可持续发展相关治理
	2	数据安全与客户隐私保护	社会
	3	平等对待中小企业	社会

责任专题一

赓续“两路”精神，矢志锻造品质工程

2024年是川藏、青藏公路通车70周年，也是“两路”精神提出10周年。作为“两路”建设的参与者、见证者和“两路”精神的缔造者、传承者，中交设计不断赋予“两路”精神新的时代意义，肩负起大国工匠应承担的时代重任，积极响应交通强国战略号召，将“两路”精神延伸向更多领域，持续深耕中国基建事业发展建设，以更多精品工程、样板工程、平安工程，交出建设交通强国的“中交设计答卷”。

铺就“大交通”畅达通衢

中交设计持续巩固“大交通”领域的优势地位，践行“交通强国”战略，对接国家综合运输大通道、大枢纽、物流网络建设，在公路、桥梁、隧道等领域积极作为，为交通事业发展添砖加瓦。

2024年，中交设计在“大交通”领域成绩亮眼，国家重大工程——深中通道正式开通；滨州套尔河特大桥、天津海河柳悦桥主桥、G85银昆高速太阳山开发区至彭阳（宁甘界）段顺利通车，沁伊高速公路黄河特大桥主桥顺利合龙；海南铺前大桥（海文大桥）工程、乐昌至广州高速公路荣获第二十届中国土木工程詹天佑奖，打造了一批品质工程。

| 架设“畅行桥”



公规院主持勘察设计的国家重大工程——深中通道正式开通



公规院主持设计的广西首座单跨超千米的跨海大桥——龙门大桥顺利通车



公规院主持设计的黄茅海跨海通道顺利通车

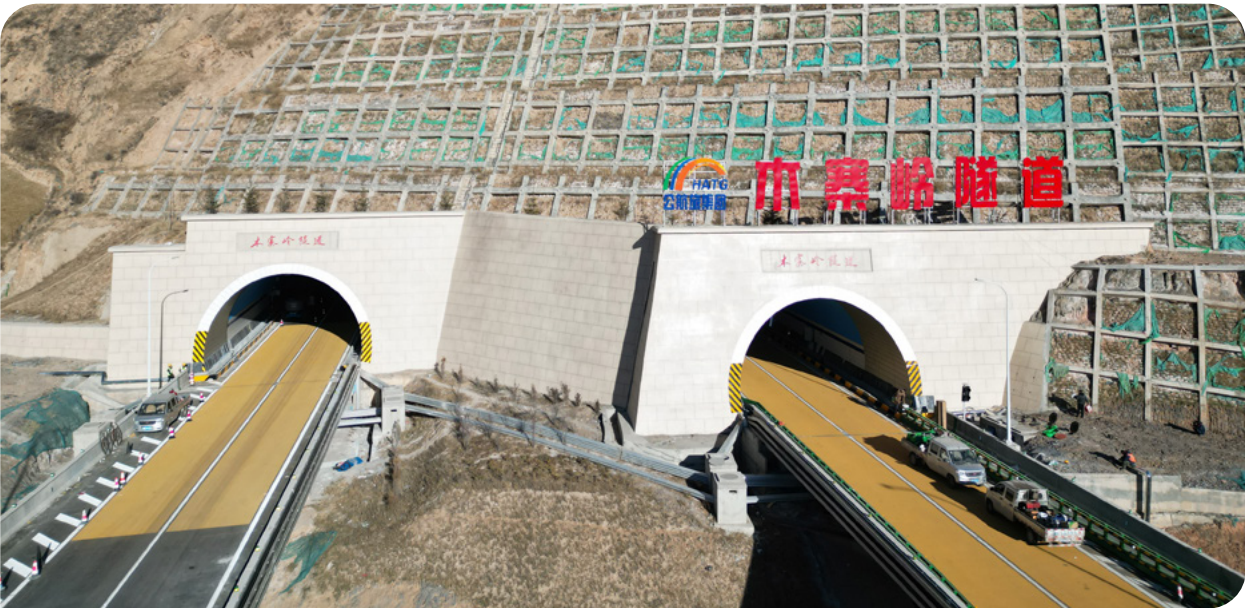


一公院设计的沁伊高速公路黄河特大桥主桥顺利合龙并通过验收



二公院设计的世界最大跨径不同拱轴系数非对称悬浇拱桥拱圈合龙

| 开凿“平安隧”



一公院设计的甘肃渭武高速公路木寨岭特长隧道通车运营



二公院设计的世界最长高速公路隧道——天山胜利隧道全线贯通

| 铺筑“康庄路”



西南院设计牵头的总承包项目、重庆市重点工程——万州青杠磅综合枢纽工程正式竣工通车



西南院四川成都综保C区城市轴线工程已完成竣工验收



一公院设计的G85银昆高速太阳山开发区至彭阳（宁甘界）段建成通车



二公院设计的宜来高速鹤峰东段项目通车运营

打造“大城市”宜居样板

中交设计秉承人民城市理念，致力打造宜居、韧性、智慧城市，把握城市发展规律，以高端设计为导向，持续完善城市建设产业链与价值链。2024年，西南院深圳市洪湖水质净化厂一期工程荣获2024年度全球卓越项目管理大奖，东北院万江河两岸滨水景观工程荣获中施协设计成果奖，为提升城市品质、增强人民生活幸福感、推动城市可持续发展贡献了坚实力量。



东北院万江河两岸滨水景观工程荣获中施协设计成果奖



西南院承担设计的深圳市洪湖水质净化厂一期工程“深圳荷水文化科普基地”获得2024年度全球卓越项目管理大奖（银奖），是中国水务行业迄今为止第一个获IPMA奖的项目



西南院西藏拉萨贡嘎机场T1和T2航站楼整体改扩建项目



二公院设计的军山新城城市品质提升工程

责任专题二

共建“一带一路”，倾心铺就世界通途

“一带一路”倡议已成为推动全球互联互通、促进共同发展的重要平台。作为基础设施建设的先行者，中交设计积极响应国家战略，深度参与“一带一路”共建国家和地区的重大项目建设，落地更多“一带一路”标志性工程，中国标准“走出去”取得更多成果，进一步促进与共建国家的民心相通，在“一带一路”建设中彰显大国央企担当，力争成为助力打造“全球化中交”的排头兵。

“硬联通”·设计领航，架筑丝绸之路

中交设计肩负“出海”使命，锚定高端咨询业务的能力建设，加快推动中国智宝股权转让，积极探索打造中交集团面向海外的设计咨询统一品牌，在集团海外整体布局中聚焦设计咨询主责主业，持续拓展海外市场开发布局，精心打造一系列标志性工程，完善区域交通网络，促进贸易往来、文化交流，成为推动区域互联互通与经济腾飞的强劲引擎。2024年，中交设计海外业务新签合同额、营业收入和利润总额同比分别增长130%、10%和20%。



公规院塞尔维亚诺维萨德四桥及连接线项目



一公院巴基斯坦DASU水电站RAR-02KKH-02设计及相关服务项目



西南院哥伦比亚波哥大地铁M1车辆管综工程项目，荣获2024年第七届“建模大师杯”全国建筑信息模型BIM建模大赛特等奖

“软联通”·标准互鉴，赋能合作新篇

中交设计将“中国标准”作为全球基建合作的坚实基础，以国际工程咨询业务为龙头，以海外重点项目为依托，推动中国标准与国际标准的合作与融合，加强与国际标准化组织的交流与联系，深化与国际标准的技术对标分析，积极参与国际标准的制修订，加快推进中国标准的属地化和国际化，不断提升中国标准的国际话语权，打破国际基建合作中的标准壁垒，输出的“中国方案”正重塑全球基建格局。2024年，二公院的中国科协战略发展部项目《“一带一路”沿线重点国家区域标准互认的策略研究》完成项目鉴定结题。



参与国际标准制定

- 公规院参与编制中国民航总局委托的《机场进近灯光桥标准》，纳入《国际民用航空公约附件14——机场》（第1卷机场设计和运行）和《机场设计手册》（DOC 9157）
- 二公院在智慧社区、水务、道路及桥梁等基础设施设计等方面参编了5项ISO标准，展现中交设计在基础设施建设领域的专业实力和国际认可度



推动标准融合应用

- 公规院联合中国路桥承担《援外成套项目规范标准适用性课题研究（路桥类）》，开展标准融合研究
- 公规院在援基里巴斯南塔拉瓦交通网升级、援所罗门群岛马莱塔省奥基公路等援外项目中，采用中国标准规范设计，并考虑当地习惯做法，实现中国标准与当地实际情况的有效结合
- 公规院在马来西亚东海岸铁路项目中将中国标准与马来西亚、英国等国的标准进行融合，展现中国标准在跨国项目中的灵活性和适应性



“心联通”·民生为本，共筑命运纽带

中交设计践行“建一项工程、惠一方百姓”理念，广泛开展多层次、多领域的人文交流，在全球各地打造民生工程，从便捷交通网络到完备市政设施，切实改善民众生活品质，增进不同国家和地区人民之间的民心相通，为国际合作奠定情感与信任根基，共建“一带一路”命运纽带。



公规院参与设计“清洁塞尔维亚”项目

案例

公规院参与“清洁塞尔维亚”项目的开发与设计，涵盖塞尔维亚境内65个城市，包括约5200公里的污水管网和165座污水处理厂的建设，致力于保护塞尔维亚萨瓦河和多瑙河的自然生态系统，提升生态环境质量，为民众提供更为清洁和健康的生活条件。项目建成后将服务230万塞尔维亚居民，服务人口超过塞尔维亚全国人口的1/3，为塞尔维亚的可持续发展奠定坚实基础。



山水宜居·让生态和谐永续

中交设计秉持生态文明理念，不断加强绿色管理，明确绿色发展方向和任务；紧紧围绕“双碳”目标，积极推进节能减排，创新绿色低碳新技术、新模式、新业态，打造低碳工程；主动守护生态环境，培育绿色发展文化，促进生物多样性，筑牢绿色发展安全屏障，致力于实现山水宜居、生态和谐永续。

- 环境管理 绿色合规
- 节能减排 践行“双碳”
- 环境守护 生态美好

我们响应 SDGs：



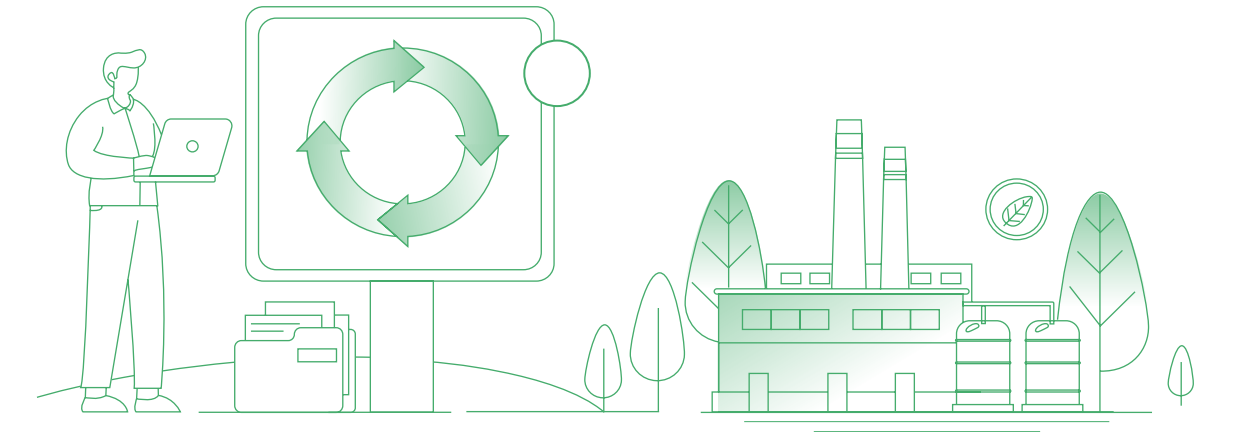
环境管理 绿色合规

中交设计严格遵守国家及地方环保法规政策，高度重视环境管理，坚守绿色合规底线，构建完善的环境管理体系，将绿色合规理念贯穿于项目规划、设计、建设等全流程，彰显央企绿色发展责任担当。2024 年，公司未发生重大环保违法违规事件。

公规院——健全环境保护管理体系

2024年，公规院编制并发布《公司生态环境保护考核办法》和《公司生态环境保护责任追究实施细则》《公规院绿色工程体系建设方案》《2024年公司环境因素识别及评价表》等文件，持续完善环境保护管理体系，进一步强化源头防范环境风险。

案例



节能减排 践行“双碳”

中交设计深度推进清洁能源与基础设施建设融合发展，探索光伏、氢能等可再生能源高效利用路径，优化能源结构；严控废水、废气、噪声等污染，推动生态修复与污染防控协同增效；研发绿色低碳核心技术，秉持绿色设计理念，打造低碳环保工程，主动应对气候变化，为推动经济社会绿色转型贡献力量。

（* 具有财务重要性的议题：能源利用、绿色技术、应对气候变化、环境合规管理）

治理

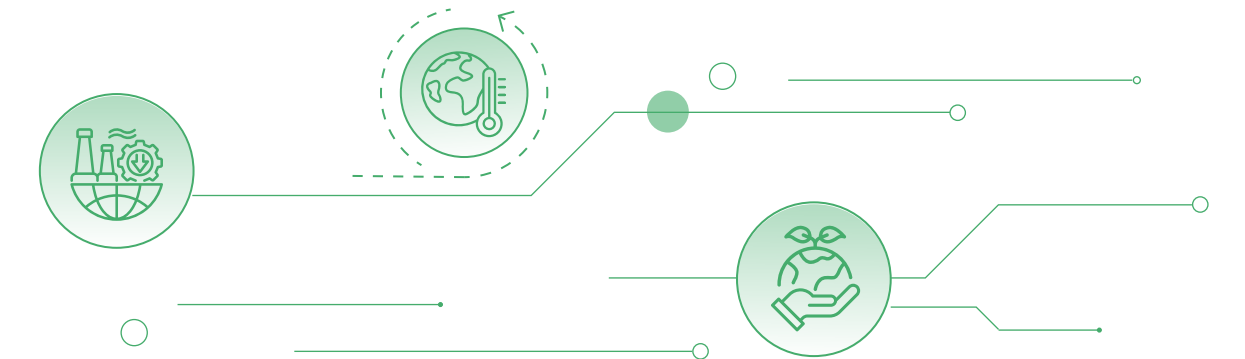
中交设计董事会作为环境治理最高决策机构，全面负责审定环境战略目标。下设生产安全质量环保监督部，统筹协调环境相关议题，以绿色发展为导向，将环境管理融入项目全流程，推动环境治理工作高效开展。

战略

风险	风险描述	时间范围 ¹	影响程度 ²	应对措施
绿色技术风险	随着绿色技术不断更新，熟练掌握新型绿色建材使用、装配式建筑等技术的人员愈发短缺。新入职员工培训周期长，培训效率低下，影响项目进度。	中期	集团级	1. 加强绿色技术的研发和应用，制定绿色标准，定期组织内部绿色技术培训； 2. 引进行业内技术专家，组建技术指导团队。
气候变化风险	气候变化可能引发极端天气事件（如洪水、台风、高温等），影响项目进度和安全，增加项目成本和风险。	长期	集团级	建立气候风险评估机制，制定应急预案，优化项目选址和设计，增强基础设施的抗灾能力。
环境合规风险	公司在运营过程中可能因未能完全遵守环境法规（如废水、废气、噪声排放标准）而面临罚款、项目停工或声誉损失。	短期	地市级	完善环境合规管理体系，定期开展环境审计，加强员工环保培训，确保项目符合当地环保法规。

¹ 短期指可持续信息报告期间结束后1年内，含1年；中期指可持续信息报告期间结束后1至5年，含5年；长期指可持续信息报告期间结束后5年以上。

² 集团级指对整体集团运营产生重大影响；省级指对区域或省级业务产生较大影响；地市级指对局部业务产生一定影响。



影响、风险和机遇管理

能源利用

中交设计积极布局清洁能源领域，创新应用光伏、氢能、储能等技术，全力推进城市综合能源规划，加大风电、地源热泵、污水源热泵等新能源、清洁能源领域项目市场开发力度，推动绿色低碳转型。

2024年，中交设计下属设计院积极推动清洁能源转型

- 公规院宁夏海平高速 (S50) 边坡光伏发电工程进行“分布式光伏 + 储能 + 充电桩”的风光储充一体化建设，是宁夏地区首个交能融合示范项目。
- 一公院阿尔及利亚 780MW 太阳能光伏发电项目 LOT3 标段，作为清洁能源项目，不仅通过光伏电站的地面覆盖和防风固沙措施降低沙尘暴危害，而且因光伏发电几乎不耗水，契合沙漠缺水环境，对当地节水保护生态意义重大。
- 二公院 G347 项目推广高效的能源转换技术，如新型太阳能电池板、高效风力发电机组等，提高了新能源的转化效率。
- 东北院吉林省华能 2024 年度中深层地热能源站等四个项目均采用地热清洁能源作为主要供热能源，清洁能源占比均超过 50%，提高了清洁能源在东北地区用于采暖的应用比重。
- 西南院广州南沙电氢智慧能源站固态储存氢能发电项目成功并网，是我国首次将光伏发电耦合固态储氢应用于电力系统，首次实现“绿电”与“绿氢”灵活转换。
- 能源院雾灵山零碳服务区采用空气源热泵、分布式光伏等技术，实现运营期 100% 清洁能源替代，新能源自洽发电供给 100%。



能源院——践行“双碳”战略，推动能源结构绿色低碳转型

案例

能源院负责的宜兴港华新调度中心大楼天然气分布式能源站项目，以打造智慧清洁低碳建筑示范为目标，采用可再生能源利用、清洁能源高效转化、新能源多能耦合及智慧能源运营平台等核心技术，充分利用周边能源资源，通过热泵技术，利用土壤地热能作为建筑夏供冷、冬供热，实现能源互补与梯级利用，为宜兴市绿色低碳能源发展提供示范。



宜兴港华新调度中心大楼天然气分布式能源站项目



能源院华晨宝马大东工厂天然气分布式能源站



西南院参建的氢产业科技示范园区综合供能系统开发与应用项目相关科研课题成功入选国家能源绿色低碳转型——绿色能源供给新模式典型案例

污染防治

中交设计严格落实污染防治主体责任，深入推进废气、废水、固体废弃物管理，坚持防治土壤污染、噪声污染，推动绿色发展水平不断提升。

2024年，中交设计下属设计院开展污染防治



公规院鸡鸣高速项目上面层推广应用细粒式橡胶粉改性沥青混凝土，间接消耗废旧轮胎 1.2 万条，推进固废循环利用，减少碳排放量 13491 吨。



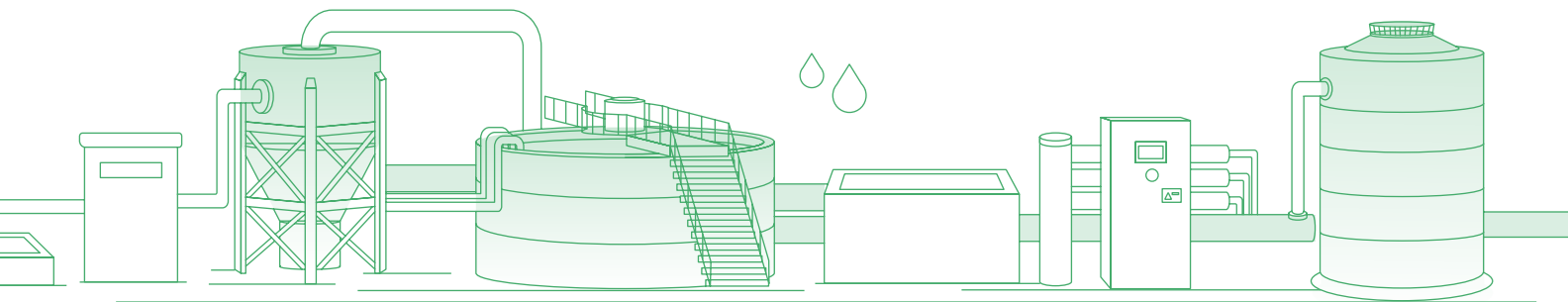
一公院宝安区全面消除黑臭水体项目三分部和铁岗石岩水库水质保障工程三期项目部现场装设视频监控系统和 TSP 扬尘监控及噪声检测系统，对现场安全生产、工地扬尘及噪声等进行实时监控、检测。



二公院聚焦固废新质生产力，其高速公路改扩建拆除固废高值化与规模化利用技术为高速公路工程固废处理提供了新的解决方案。



东北院制定《中国市政工程东北设计研究总院有限公司废弃物污染防治管理规定》。



绿色产业

中交设计战略布局新业务新赛道，围绕低碳改造方向发展新业务，致力于通过技术创新推动低碳公路、低碳水务、低碳城市建设，以数字化、绿色化技术改造和新材料使用，降低运营、养护能耗及碳排放。



东北院——助力污水治理，打造城市生态样板

案例

2024年7月，东北院东莞市东江下游片区水污染综合治理工程（沙田镇污水收集系统完善工程）获评2024年度全国市政工程最高质量水平评价工程。该项目新建截污次支管网长度约71.15公里，雨污分流管网长度约112.63公里，按照“管网全覆盖、污水全收集、管道全输送、末端全处理”的设计理念，有效解决管网高水位、低浓度、超负荷运行等问题，有效改善流域水质，为城市污水治理树立全新标杆。



东莞市东江下游片区水污染综合治理工程（沙田镇污水收集系统完善工程）

西南院承担设计的北京市碧水再生水厂、成都市第九再生水厂、广州市沥滘净水厂 3 个项目入选“技术协同管理创新类”绿色低碳标杆厂名单，充分展示西南院在推动减污降碳、践行可持续发展理念，打造具有绿色低碳特色的污水处理厂上的技术实力。



北京市碧水再生水厂



成都市第九再生水厂



广州市沥滘净水厂

绿色技术

中交设计积极践行绿色发展理念，大力推进绿色技术的研发与应用，在工程设计中，广泛采用地源热泵、太阳能光伏等新型节能技术，降低建筑能耗；针对生态修复项目，运用生态护坡、植被恢复等先进技术，有效改善区域生态环境；在污染治理方面，采用先进的污水处理工艺和设备，提高污水净化效率，为行业绿色转型提供示范。

序号	单位	绿色技术成果
1	公规院	承平高速雾灵山零碳服务区以其零碳试点的创新实践成功上榜交通运输部综合规划司《第一批公路水路典型运输和设施零碳试点项目名单》
2	二公院	《公路隧道直流照明与绿色安全提升关键技术研究》获得中国公路学会科学技术奖一等奖
3		《5km以上公路隧道“互补+N”新型通风理论、关键技术及装备与应用》项目获得中国公路学会科学技术奖二等奖
4	东北院	“低碳智慧型村镇污水污泥协同处理关键技术研究与应用”获得集团科技进步奖三等奖
5	西南院	参编《城镇地下式污水处理厂技术规程》获得“工程建设标准化科技创新奖”标准项目奖一等奖
6		“新型高效能污水处理厂绿色低碳智慧调控关键技术与应用”获得四川省循环经济协会低碳科学技术奖特等奖
7	能源院	参编《氢气输送管道完整性管理规范》《氢气输送工业管道技术规程》荣获中国标准化协会城镇基础设施分会优秀参编单位



中交设计积极承担标准规范编制，成功牵头申报中国勘察设计协会团体标准《污水处理厂低碳技术应用指南》，并获得集团企业标准立项支持

绿色设计

中交设计积极推动绿色设计理念在项目中全方位落地，以技术创新和标准引领为抓手，全面推动基础设施建设绿色低碳转型，选用环保可再生材料，提升建筑的节能减碳性能；大力推广装配式建筑技术，提高效率，降低能源消耗，通过设计建设一体化协同，为打造绿色低碳工程、推动行业可持续发展树立标杆。



西南院规划设计的天津设计之都柳林公园生态科技馆项目从25个近零能耗建筑项目中脱颖而出，获评中国建筑节能协会颁发的“近零能耗建筑设计阶段标识”



西南院设计的深圳市洪湖水质净化厂一期工程“深圳荷水文化科普基地”获得2024年度全球卓越项目管理大奖（银奖），是我国水务行业迄今为止第一个获IPMA大奖的项目



公规院总体设计的惠清高速公路荣获2024年全球道路成就奖（GRAA）唯一的环境保护类奖项，也是公司首次获评环境保护类全球道路成就奖



公规院环热带雨林国家公园旅游公路的建设是探索将“绿水青山”转化为“金山银山”的具体实践，将自然禀赋和人文价值结合起来，力求实现人与自然和谐共生新格局，交旅融合设计作品获国际风景园林师联合会（IFLA）表彰

应对气候变化

中交设计深入贯彻落实国家“双碳”战略部署，将应对气候变化融入企业战略，自主研发绿色低碳技术，减少项目建设过程中的碳排放，稳步推动碳达峰、碳中和工作迈向新台阶。

能源院全面完善绿色低碳发展支撑机构和管理体系，成立绿色低碳发展领导小组并下设管理办公室和技术中心，积极申报绿色低碳发展研究中心副主任单位（城市与能源方向），设立专职机构、组织专职人员履行集团绿色低碳发展研究中心副主任单位的责任和工作，成立“交能融合”技术专班小组、“电—氢—氨”技术专班小组，形成以 1 个中心领导小组为核心，1 个专职部门为常设机构，N 个技术专班小组为支撑的“1+1+N”组织架构。

公规院——两项中国公路勘察设计协会团体标准正式发布

案例

2024年6月，公规院主编的中国公路勘察设计协会团体标准《公路工程建设期碳排放计算标准》《高速公路绿色低碳设计水平评价标准》正式发布实施。

- 《公路工程建设期碳排放计算标准》综合考虑公路建设过程及上游产业链碳排放环节，构建了基于全寿命周期理论、符合IPCC温室气体核算基本原理的计算方法，并建立碳排放测算关键参数数据库，能够系统指导公路工程项目碳排放测算工作；
- 《高速公路绿色低碳设计水平评价标准》首次引入生态价值损失当量、碳排放强度等量化指标，设定标准值，实现量化评价，对提升传统公路设计方案的绿色低碳水平具有明显推动作用，有助于绿色低碳设计建造理念在行业内落地实施。

中国公路勘察设计协会文件

中公设协[2024]12号

中国公路勘察设计协会 2 项团体标准发布

按照《中国公路勘察设计协会团体标准管理办法》要求，经协会理事长办公会审核批准，《公路工程建设期碳排放计算标准》(T/CHSDA 0001-2024)、《高速公路绿色低碳设计水平评价标准》(T/CHSDA 0002-2024)等两项团体标准，于 2024 年 4 月 8 日正式发布，自 2024 年 6 月 1 日起实施。

公规院主编的两项中国公路勘察设计协会团体标准正式发布

环境守护 生态美好

中交设计深入贯彻落实习近平生态文明思想，积极探索生产经营与生态环保相互融合、协同共进，以实际行动守护生态环境，大力推行绿色办公，广泛开展绿色文化宣传，为建设美丽家园贡献中交设计力量。

生态修复

中交设计坚持“生态优先、绿色发展”理念，在生态修复与生物多样性保护领域形成全链条示范成果，实现生态效益与经济效益双赢，以央企担当绘就人与自然和谐共生的生态画卷。



西南院白鹤滩国家湿地公园积极保护生物多样性，被中国生态学会评为 2024 年“中国生态学会生态科普教育基地”，是四川省唯一获得此认定的单位

绿色文化

中交设计将绿色理念融入企业日常运营，充分利用节能环保月、世界环境日、全国生态日等重要节点，通过公司信息屏、微信公众号等多元渠道，广泛传播生态环保、绿色低碳理念；积极开展各类绿色实践活动，鼓励员工践行绿色出行、绿色办公，致力成为生态文明的倡导者、践行者与守护者。



二公院设计的钦州市蓝色海湾整治行动项目



二公院组织青年职工赴军山新城开展“青春志愿行 奋进新征程”义务植树活动



共筑美好·让福祉润泽八方

中交设计将员工视作企业发展的重要财富，积极保障员工权益，为员工创建幸福家园；持续完善安全管理体系，筑牢安全防线；与伙伴友好合作、携手共赢，搭建交流平台，共同推动行业发展；倾力回馈社会，踊跃投身公益慈善，助力乡村振兴，增进民生福祉；积极践行“海外优先”战略，向世界贡献“中国方案”。

- 员工福祉 凝心聚力
- 安全保障 筑牢防线
- 合作交流 责任供应
- 赤诚奉献 增进福祉
- 拥抱世界 美美与共

我们响应 SDGs:



员工福祉 凝心聚力

中交设计将员工视作企业发展的重要财富，依法保障员工合法权益，助力员工成长发展，关怀员工生活福祉，努力营造健康、温暖、积极向上的工作氛围，实现企业与员工的同频共振、共同进步。

(* 具有财务重要性的议题：员工)

治理

中交设计高度重视员工治理工作，构建科学合理的员工管理架构与体系。公司人力资源部全面统筹员工的招聘、培训、绩效评估等工作，制定完备的员工发展与保障制度，明确各部门协同职责，确保制度有效落地。

战略

风险	风险描述	时间范围 ¹	影响程度 ²	应对措施
企业文化融合	随着公司规模扩大、业务拓展及人员流动，新老员工、不同地域员工之间可能存在文化差异；并购重组时，被收购方企业与中交设计的文化也可能存在冲突。	中期	集团级	1. 开展新员工入职文化培训； 2. 组织跨部门文化交流活动，增进员工间文化理解与融合。
员工流失风险	公司所处行业竞争激烈，若薪酬福利、职业发展机会等方面缺乏竞争力，可能导致核心技术员工和管理人才被竞争对手挖角，尤其是掌握关键项目经验和客户资源的员工离职，会对项目进度和客户关系维护造成负面影响。	中期	集团级	1. 持续优化薪酬福利体系，为员工制定个性化职业发展规划，提供丰富的培训和晋升机会； 2. 加强企业文化建设，增强员工归属感和忠诚度。
人才结构失衡	公司业务多元化发展，人才供给匹配战略不够，高端科技人才紧缺，战略性新兴产业人才不足。	长期	集团级	1. 围绕“大交通、大城市”业务方向，加快相关专业紧缺人才队伍建设，通过校招、社招、集团内招聘，形成结构合理的人才梯队； 2. 制定针对性的人才招聘和培养计划，优先满足新兴业务和关键技术岗位需求。

¹ 短期指可持续信息报告期间结束后1年内，含1年；中期指可持续信息报告期间结束后1至5年，含5年；长期指可持续信息报告期间结束后5年以上。

² 集团级指对整体集团运营产生重大影响；省级指对区域或省级业务产生较大影响；地市级指对局部业务产生一定影响。

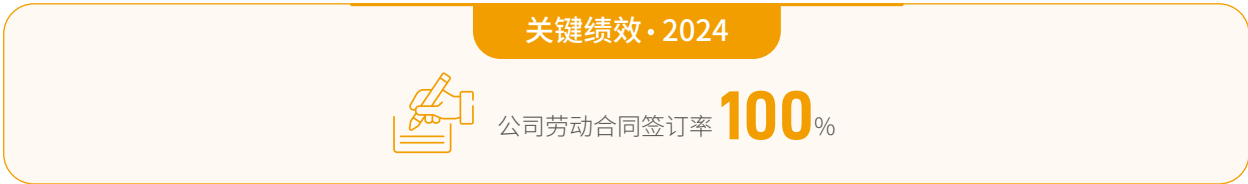
影响、风险和机遇管理

权益保障

中交设计严格遵守《中华人民共和国劳动法》《中华人民共和国劳动合同法实施条例》等法律法规，制定印发《劳动合同管理办法》《员工管理办法》，坚持平等雇佣，通过持续完善薪酬管理体系，畅通职工诉求表达渠道，依法保障员工的合法权益。

平等雇佣

中交设计坚持平等雇佣，反对各种形式对国籍、性别、年龄、种族、宗教信仰、孕残等的歧视行为，禁止雇用童工，反对强制劳动，及时与员工签订劳动合同。



薪酬福利

中交设计秉持“以奋斗者为本”的价值理念，制定《员工薪酬管理办法》《绩效考核管理办法》，制定薪酬与业绩的挂钩机制，强化全员绩效考核，探索实行专项奖励，强化对优秀人才、突出贡献人才的正向激励；制定《员工考勤及请假管理办法》，为切实保障员工的休息休假权利提供坚实的制度保障。

关键绩效·2024



员工社会保险覆盖率 **100%**

民主管理

中交设计不断完善以职工代表大会制度为基本形式的民主管理制度，推动将职代会、厂务公开、职工监事、集体协商等内容融入管理制度、纳入管理流程，积极收集并反馈民主决策中职工的意见、诉求，推动及时解决职工关切问题，保障员工知情权、参与权、表达权、监督权。



中交设计总部召开第一次工会会员大会



一公院召开六届一次职代会、七届一次工代会

员工成长

中交设计持续建强人才队伍，强化人才引进，健全员工培养体系，构建高效、畅通的职业发展通道，为公司高质量发展提供坚实保障。

人才引进

中交设计坚持公开、公平、公正的招聘原则，积极营造良好的人才选拔环境。2024 年，公司通过各种人才招聘平台发布招聘信息，推动内部招聘与社会招聘相结合，扩大招聘覆盖面，助力打造高素质、专业化的人才队伍。

培训体系

中交设计严格遵守《企业职工培训规定》等法律法规，制定印发《教育培训管理办法》，不断健全人才培养体系，依据员工层级与岗位类别，针对性开展各类教育培训活动，打造基于职业生涯规划的全周期人才培养机制；积极推行导师带徒模式，对干部及后备人才进行动态跟踪培养；全力构建学习型组织，深化“专项+专题”培训模式，借助数字化手段赋能，开展多样的线上线下培训，满足员工职业发展需求。



公规院开展2024年新员工入职培训

案例

在建院70周年之际，公规院迎来了一批满怀热情与憧憬的新生力量。为了让新伙伴更好适应新环境，融入新集体，8月5日，公规院开展为期5天的入职培训，涵盖企业文化宣贯、公司展览厅参观、“公规青年必修课”有奖知识竞答等内容。公规院总经理刘晓东代表公司领导班子和全体员工向新员工表示欢迎，并在致辞中对新员工提出了殷切期望和明确要求，希望全体新员工能够扛起时代重任，勇立时代潮头，为把公规院建成“国内领先、国际一流的国际化、综合性工程咨询公司”贡献青春力量。



公规院开展2024年新员工入职培训



中交设计首期“启航大讲堂”正式开讲



一公院举办2024年人力资源管理培训

• 职业发展

中交设计高度重视员工职业发展，构建完善的职业发展体系，设置管理序列、技术序列、项目经理序列三大职业发展通道，建立与考核挂钩的员工职级晋升机制，通过明确各通道发展方向，助力员工明晰职业目标，实现个人价值与企业发展的有机统一。

员工关怀

中交设计积极营造和谐工作氛围，组织多种形式的文体活动，助力员工平衡工作和生活；积极帮助困难员工，着力解决员工急愁难盼问题，让员工切实感受到公司的关心与关爱。

• 聚力员工关怀

中交设计积极帮扶困难员工、病患员工、女性员工等群体，推进健康驿站、温馨茶水间、职工书屋、健康小屋、妈咪小屋等服务站点建设，优化工作环境；开展“巾帼绽芳华 奋进新征程”妇女节系列活动和“爱进二院 倾听心声 陪伴成长”育儿主题活动，切实为女性员工排忧解难。



公规院开展“夏日送清凉 关爱沁人心”活动，慰问哈尔巴岭运行维护管理项目一线职工



一公院开展“焙”感幸福“春”香四溢——庆“三·八”示范活动

• 丰富文体活动

中交设计开展各类文体活动，平衡员工的工作与生活，不断提升员工的幸福感与归属感，激发员工的工作热情与创造力。



中交设计总部开展“坚定信念跟党走 我与设计共前行”健步走活动



中交设计总部举行“4·23书香设计”悦读活动

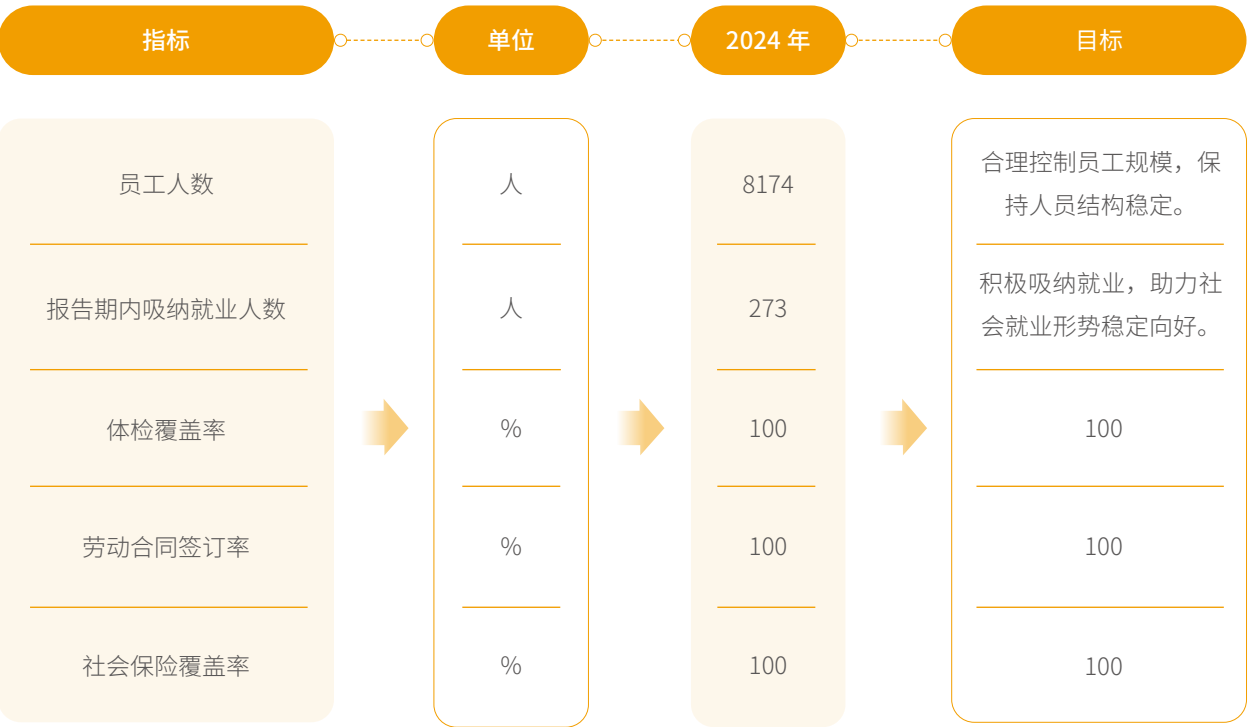


一公院举行职工篮球联赛



公规院举办“奋进70载 同心向未来”第四届职工趣味运动会

指标与目标



安全保障 筑牢防线

中交设计严格遵守《中华人民共和国安全生产法》等法律法规，完善安全管理体系，压紧压实安全生产主体责任，提升安全应急管理能力和落实全员安全培训教育责任，确保公司安全生产工作平稳进行。

(* 具有财务重要性的议题：安全生产)

治理

中交设计设置生产安全质量环保监督部，负责公司职业健康安全管理体系的运行与维护及安全监督管理，并配备专职安全管理人员，推行安全生产责任制，明确各部门、各岗位在安全生产中的具体职责，定期对公司项目进行安全检查，对违规行为严肃处理；下属各单位均配备安监部门，各项目配备安全管理人员，层层落实安全生产责任。

战略

风险	风险描述	时间范围 ¹	影响程度 ²	应对措施
高风险 劳动环境	公司参与的许多项目位于高寒、高海拔、地质条件复杂的区域，劳动环境恶劣，安全风险较高。	短期	集团级	1. 加强风险评估，在项目启动前，进行全面的环境、地质和气候风险评估，制定针对性的安全预案； 2. 对劳动人员进行专项安全培训，特别是针对高寒、高海拔等特殊环境的劳动安全知识。
技术 复杂性	公司参与的项目技术要求高，涉及隧道开挖、桥梁建设等高难度工艺，稍有不慎就可能引发安全事故。	中期	集团级	1. 制定统一的技术标准和安全操作规程，确保国内外项目均符合高标准要求； 2. 对工程团队进行技术培训和考核，确保其熟练掌握复杂工艺。
自然灾害 引发的安全风险	公司项目分布广泛，部分项目可能处于自然灾害高发地区，易引发地震、洪水、台风等。若项目在规划、设计和建设阶段未充分考虑自然灾害的影响，在自然灾害发生时可能导致工程设施损坏、人员伤亡，造成巨大的经济损失。	长期	集团级	1. 进行自然灾害风险评估，根据评估结果采取相应的防范措施，如抗震设计、防洪排水设施等； 2. 加强对员工的自然灾害应急培训，提高应急处置能力。
工程现场 安全设施不完善	公司承接的各类工程项目建设现场，若存在安全警示标识缺失、防护栏设置不规范、安全质量不达标等问题，可能导致工作人员发生坠落、物体打击等安全事故，威胁工作人员生命安全，同时影响项目进度，增加额外的事故处理成本。	短期	集团级	1. 为工作人员提供符合标准的个人防护装备； 2. 对安全设施进行维护和更新，及时修复损坏的设施。

¹ 短期指可持续信息报告期间结束后1年内，含1年；中期指可持续信息报告期间结束后1至5年，含5年；长期指可持续信息报告期间结束后5年以上。

² 集团级指对整体集团运营产生重大影响；省级指对区域或省级业务产生较大影响；地市级指对局部业务产生一定影响。

影响、风险和机遇管理

安全管理

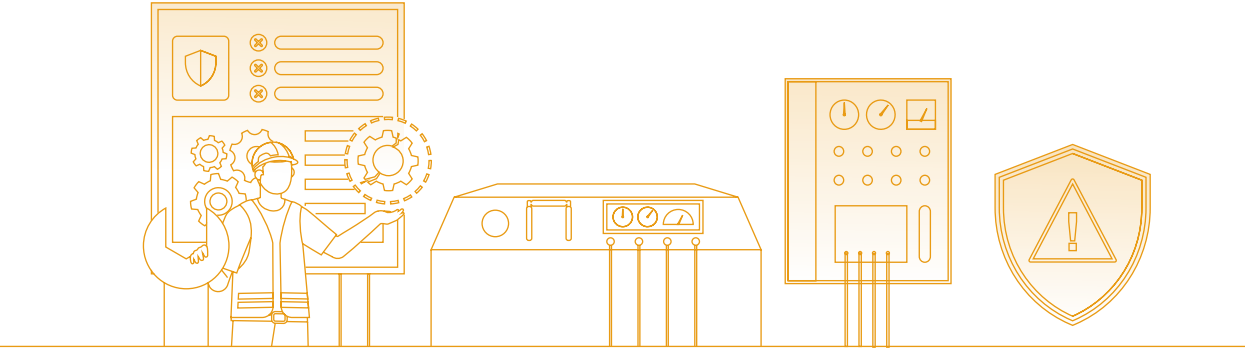
中交设计坚持“人民至上、生命至上”理念，按照“三个绝不能过高估计”和“1247”理念要求，把握好“0”和“1”的关系，做到“三管三必须”；推行全员安全生产责任制，动态完善“安全风险清单”“企业安全生产第一责任人履职清单”“安全监督部门安全履职清单”等文件，实行安全生产风险分级管控和隐患排查治理双控机制，建立全员安全生产责任清单，确保制度落实到位、执行有力。

安全文化

中交设计注重安全文化宣传与培育，开展安全生产月活动，组织员工参加中交集团及地方行业主管部门组织的安全生产月例会和专题会议、安全环保教育培训及考试，举办各类安全公开课、知识培训、安全知识技能竞赛；开展“安全生产治本攻坚三年行动”等专项工作，召开部署动员会，开展警示教育，深化安全责任意识。



一公院召开“安全生产月”启动会暨主要负责人讲“安全公开课”活动



职业健康

中交设计密切关注员工职业健康，通过职业健康检查、隐患专项排查整治、职业健康宣传教育等措施，增强员工职业健康意识，保障员工的身体健康和生命安全。2024 年，公司总部及下属各设计院开展健康服务讲座等关怀活动近 30 场。



中交设计总部举办“运动与健康”专题知识讲座



东北院举办“奋进新征程 巾帼绽芳华”健康知识公益讲座

网络安全

中交设计坚守网络安全底线，依托集团网络安全工作管理平台，完成 40 余项关键任务，公司总部组织开展公司网络安全培训 1 次，进行全员网络安全排查 10 次，顺利通过集团内部小护网、公安部大护网的考验。2024 年未发生任何网络安全事件，为公司筑牢网络安全防线，保障公司稳健运营。

指标与目标

中交设计在安全生产领域的目标是零事故、零伤害，杜绝发生一般及以上生产安全责任事故。

关键绩效·2024

 本公司重大安全生产事故数量为 **0**，完成既定目标

合作交流 责任供应

中交设计深化与政府、企业、高校等战略合作，凝聚多方伙伴力量，搭建多元交流平台，积极构建责任明晰、高效协同的供应链体系，共建互利共赢的行业发展新局面。

战略合作

中交设计深入推进政企交流、企企联合、校企合作，构建多领域、多层次、多形式的合作格局，立足各自资源禀赋，携手多方伙伴共同助推企业高质量发展。



中交设计与四川省交通运输厅在成都签署战略合作协议，进一步加强在相关领域的合作力度，为四川交通高质量发展贡献智慧和力量



中交设计与国新投资有限公司签订战略合作协议，深化股权合作，支持上市公司强化产业发展和优化布局，加强上市公司市值管理



中交设计与兰州市政府签署战略合作协议，深化与注册地政府的务实合作，助力区域经济发展



东北院与通辽市城市供水有限责任公司签订战略合作协议，推动通辽市供水领域的全面高质量发展



能源院与中电信数智科技签订战略合作协议，就智慧燃气监管平台开发，推动城镇燃气事业安全与高质量发展达成战略合作意向



行业共进

中交设计深入行业交流并开展合作活动，积极出席各类行业会议，搭建技术交流合作共享平台，参与行业标准的讨论与制定，与行业伙伴携手共进，共同助推行业发展。2024 年，一公院牵头行业唯一 A 类技术标准《公路工程技术标准》及《公路路线设计通用标准》的制修订工作，交通行业领军话语权持续巩固。



中交设计党委书记、董事长崔玉萍出席2024年度低空经济发展大会并作专题报告

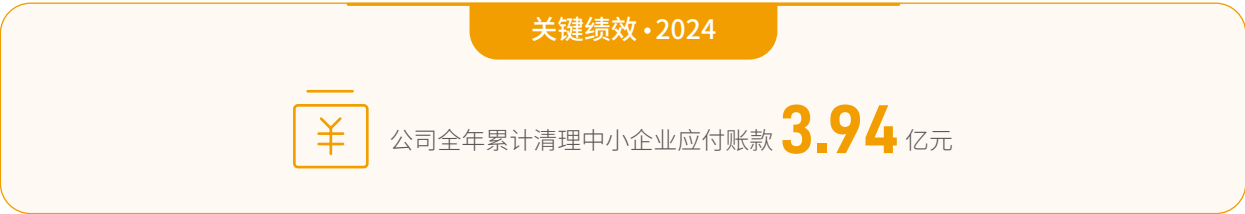


中交设计党委书记、董事长崔玉萍出席中国交通建设监理协会第六届会员大会，并当选中国交通建设监理协会第六届理事会理事长

责任供应链

中交设计完善供应商管理体系，着力构建“三链”标准体系，实施供应商与分包商精细化分级分类管理模式，统一评估标准，严格把控准入门槛；动态更新“红名单、白名单、黑名单”，持续优化合作方质量；加速电商平台与采购平台的深度集成，实现高效的一体化运作；深度参与中交集团设计业务板块“三链”融合实践，形成阳光透明的供应链生态；加强对中小企业支持力度，加快应付账款确权、结算、支付。

中交设计积极推进绿色供应链管理体系建设，深入贯彻碳中和、碳达峰的绿色发展理念，提升绿色供应链管理的专业化水平。优先选用绿色低碳产品与技术，鼓励选用绿色环保型供应商，引导供应商提供绿色产品和服务；立足项目全生命周期，遵循降本增效、资源节约、环境友好和安全健康的设计原则，在充分考虑客户需求的前提下完成绿色设计。



赤诚奉献 增进福祉

中交设计坚持与社会共享发展成果，积极助力乡村振兴，支持和参与社会公益慈善，全力助推共建“一带一路”高质量发展，以实际行动回馈社会，倾情助力和谐社区建设。

乡村振兴

中交设计深入学习贯彻党的二十大关于全面推进乡村振兴的精神要求，通过促进产业、组织、文化、人才、生态振兴等多维度举措，助力帮扶地区巩固拓展脱贫攻坚成果、全面推进乡村振兴。2024 年，中交设计在定点帮扶地区累计投入资金 450 万元，实施帮扶项目 10 余个，为乡村经济社会发展作出积极贡献。

产业振兴

- 公规院与新疆英吉沙县农民专业合作社签订工服采购合同，助力当地服装制造业发展；
- 东北院在肇源县实施盐碱地改造项目，通过土壤改良、节水灌溉技术、数字化平台建设，推动盐碱地综合开发利用。

组织振兴

- 一公院在福贡县等地通过党建帮扶、健康义诊、主题党日活动等形式，增强基层党组织服务能力，连续三年获陕西省定点帮扶工作“好”等次评价；
- 二公院通过党建结对“五个一”活动，与河西村党总支共建，解决基层党组织实际困难。

文化振兴

- 公规院、一公院、二公院支持中交翠屏街道九年一贯制学校建设项目，进一步优化教育资源配置；
- 西南院开展“青春力量，筑梦怒江”公益活动，为当地学生带去学习用品。

人才振兴

- 公规院、一公院、二公院开展“中交助梦·能力提升”基层干部综合能力、职业技能培训，在泸水市、永寿县、兰坪县努力造就担当力强的新型人才队伍。

生态振兴

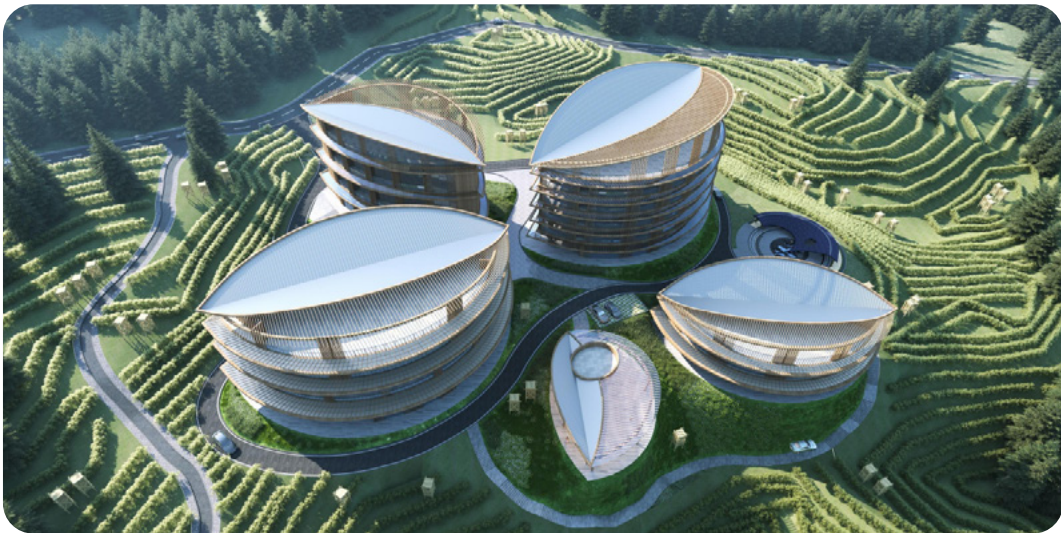
- 一公院在冯家庄村以环境整治为切入点，设计建设村主干道两侧花园，提升村庄宜居环境和村民幸福感；西南院在四川凉山、甘孜、遂宁等地，选派技术专家开展污水处理、垃圾处理等技术支援，推动当地生态环境持续改善。



西南院——产业赋能，为乡村振兴注入新动能

案例

西南院因地制宜整合乡村资源，承接筠连县乡村振兴项目，在巡司镇银星村，依托红茶产业，打造茶艺楼和半山茗宿，发展茶文化旅游；在腾达镇春风村，以“春风精神”为核心，建设系列主题项目，提升乡村辨识度；在蒿坝镇龙盘村，利用当地生态和特色资源，打造康养旅游地，并合理规划游客服务设施。通过挖掘地域文化，因地制宜整合资源，筠连县走出了一条特色乡村振兴之路。



筠连红茶综合服务中心



二公院帮扶云南怒江幼儿园小朋友健康快乐成长

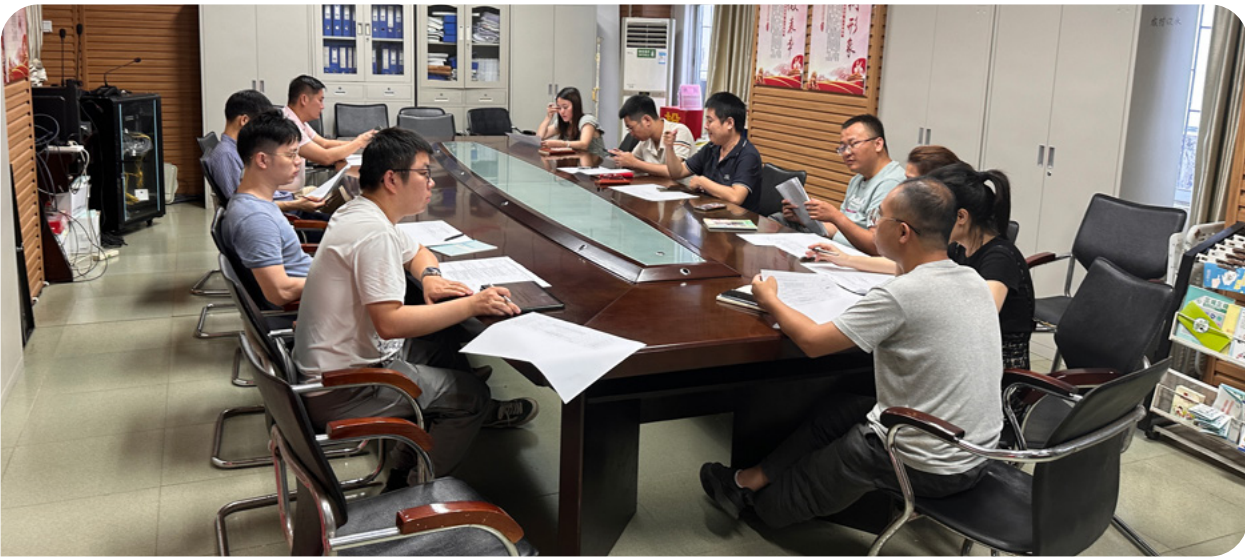


能源院联合清远市红旗志愿者协会开展“爱同行·乡村振兴”助学活动

抢险救灾

中交设计主动履行央企责任担当，参加抢险救灾工作，为受灾地区提供基础设施修复的设计支持，帮助受灾地区尽快恢复生产生活，充分展现服务大局的行动自觉和使命担当。

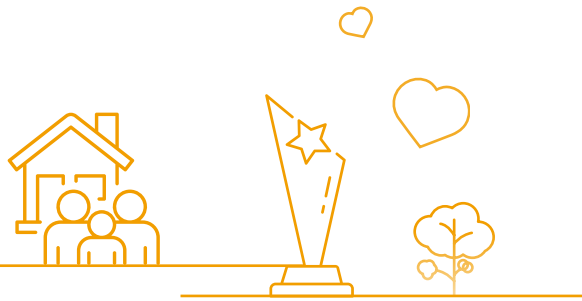
2024 年，面对甘孜康定“6·30”地质灾害，西南院第一时间抽调技术专家驰援受灾现场，开展实地踏勘和市政管线安全隐患排查，针对相关问题提出实质性整改建议和方案，为当地抢险救援及灾后重建作出积极贡献。



第 11 号台风“摩羯”在海南登陆，受台风影响，海南多地基础设施受损严重，西南院高度重视、迅速组织在琼单位和人员驰援一线抢险救灾，全力协助当地做好灾后恢复工作

公益慈善

中交设计始终秉承“不忘初心、回馈社会”的理念，积极组织员工开展爱心捐赠、义务植树、社区服务等各类公益活动，履行企业社会责任，为构建和谐社会作出积极贡献。



东北院获社区“慈善之星”称号

拥抱世界 美美与共

中交设计坚持深耕海外市场，持续完善全球业务布局，积极参与海外基础设施建设、工程设计，为当地经济发展注入强劲动力；在海外项目中严格遵守当地法律法规，促进文化交流融合，树立中交设计良好的海外品牌形象。

海外业务

中交设计始终坚持“海外优先”发展战略不动摇，依托中交“1+4+N”整体海外布局，积极融入“1+4+O+P”海外四级管理架构，不断提高国际化水平，发挥好落实“全球化中交”战略部署的重要载体作用，积极拓展海外市场，提升公司的国际化水平，推动中国标准“走出去”，增强公司在国际市场的影响力；逐步开展海外业务制度体系建设；严肃开展海外合规工作、境外风险排查整治等各专项工作。近 5 年，中交设计国际设计业务遍布海外 60 余个国家，承接近 300 个项目。



二公院完成南非两座桥梁顶升技术服务项目，得到南非国家道路局的高度肯定



东北院设计的莱索托王国莱里贝区取水构筑物、原水泵站、水处理厂、水池、泵站项目进入实施阶段。该项目采用世界银行资金，能够满足8万人日常用水



公规院作为联合体成员荣获蒙古国新哈拉和林总体规划国际竞赛冠军，蒙古国总统乌赫那·呼日勒苏赫参观团队方案项目沙盘

一公院设计的塞内加尔达喀尔快速公交BRT项目是“振兴塞内加尔计划”重点项目之一，也是2026年达喀尔青奥会重点工程项目



西南院设计并担任机电总承包的斯里兰卡科伦坡城市固体废弃物处理项目，在全亚洲首次创新采用既有铁路连接线进行垃圾转运，被业主誉为中-斯两国环保领域的合作典范

海外履责

中交设计在海外项目实施过程中，尊重当地文化习俗与法律法规，积极与当地社区沟通合作，为当地创造就业机会，促进当地经济发展。在南非桥梁顶升项目中，为当地培养专业技术人才；在埃塞俄比亚旅游度假村项目中，充分考虑当地自然环境与文化特色进行设计建设，实现公司海外业务的可持续发展。



中交设计党委书记、董事长崔玉萍赴新加坡与盛裕集团、BCP咨询公司、利德环保公司、AECOM公司、三和建筑公司等公司负责人座谈，到新加坡国立大学土木与环境工程系交流并参观调研DPA建筑师事务所



一公院党委书记、董事长王学军带队赴科特迪瓦，调研指导工作并慰问长期坚守在海外一线员工

公规院对海内外员工家属和困难员工开展春节慰问活动





通达天下·让基业行稳致远

中交设计坚持质量为本，健全质量监督管理体系，拓展工程建设全过程咨询服务，大力推进示范工程创建行动；加快实现高水平科技自立自强，打造科技创新的“中交模式”；持续优化公司治理体系，秉持合法合规原则，保障公司平稳运营；全面加强党的建设，坚持以高质量党建引领企业高质量发展。

- 质量一流 完善服务
- 科技赋能 智慧转型
- 公司治理 稳健合规
- 党建引领 汇聚合力

我们响应 SDGs：



质量一流 完善服务

中交设计紧扣质量强国建设要求，全力落实全员质量责任，完善质量体系，优化管理流程；深化“质量月”活动成效，营造全员重视质量的浓厚氛围；创新技术打造品质工程标杆，打造一系列“大交通”“大城市”精品项目；持续优化客户服务体验，建立高效反馈机制，提升服务水平，致力于打造产品优、能级强、质效好的质量强企。2024 年，公司获评“金谱奖·建筑设计行业领导品牌”。

(* 具有财务重要性的议题：产品和服务安全与质量)

治理

中交设计构建“决策层统筹、执行层管控、项目层落实”的三级质量管理架构。公司董事会作为质量管理最高决策层，全面履行质量战略规划及重大质量事项审议决策职能；执行层由生产安全质量环保监督部构成，全面执行质量管理标准，通过严格监督程序、措施及考核，确保质量管理体系有效运行。

战略

风险	风险描述	时间范围 ¹	影响程度 ²	应对措施
设计质量风险	图纸设计深度不足，导致节点大样不详细，尺寸、标高漏注，建筑与结构尺寸不符等情况，可能造成返工、工期延误和质量隐患。	中期	省级	1. 深化“两校三审”制度，建立BIM正向设计审查机制； 2. 与客户充分沟通，明确设计需求，减少不必要的变更。
建设工艺风险	建设过程中采用的工艺落后、操作不规范，可能造成工程质量缺陷，影响工程的安全性和耐久性。	中期	地市级	1. 设立现场质量监督小组，实时监控建设工艺执行情况； 2. 建立建设工艺问题反馈机制，及时解决问题。
质量检测风险	质量检验检测标准更新、检测设备老化、检测人员专业能力不足可能使部分项目检验检测结果失准，影响工程验收交付。	长期	省级	1. 强化质量检测员工能力培训，建强专业人才队伍； 2. 构建严密完善的质量管理体系，开展规范化、标准化作业，打造符合设计要求与验收规范的工程及产品。

¹ 短期指可持续信息报告期间结束后1年内，含1年；中期指可持续信息报告期间结束后1至5年，含5年；长期指可持续信息报告期间结束后5年以上。

² 集团级指对整体集团运营产生重大影响；省级指对区域或省级业务产生较大影响；地市级指对局部业务产生一定影响。

影响、风险和机遇管理

完善质量体系

中交设计牢固树立“质量第一、效益为先”的高质量发展观，锚定“世界一流高端设计咨询服务集团”目标，进一步完善管理体系，全方位提升设计质量、经营质量、发展质量，加强全过程质量管理能力；全面推进高质量项目管理，实施全要素、全生命周期的精细化管理，不断提升公司质量水平。

2024 年，公规院以质量提升为重要抓手，修订《设计咨询质量事故调查及责任追究办法（试行）》《设计质量奖评选办法（试行）》，通过严格执行质量制度，加强和规范公司质量工作；二公院、西南院等顺利通过质量管理体系分级认证和QHSE 管理体系监督审核。



一公院召开高质量项目管理推进会，对工程建设业务单位及重点项目的高质量项目管理体系执行情况进行联合督导



二公院以“提升质量管理意识，加强过程质量管控，认真贯彻公司质量方针，保证公司质量信誉”为主题，召开质量管理提升专题会议

建设质量文化

中交设计始终将质量作为企业发展的生命线，深入贯彻“质量第一、效益为先”理念，以“加强质量支撑 共建质量强国”为主线，全面启动“质量月”活动，通过开展质量主题宣传、分级分层质量教育培训及全员质量管理知识竞赛，营造“人人关心质量、人人重视质量、人人参与质量”的浓厚氛围，为打造质量强企、推动企业高质量发展筑牢文化根基。



东北院、能源院通过在公司重点位置摆放“质量月”宣传展板、张贴宣传海报，加大质量宣传力度

交筑品质工程

中交设计深入贯彻“交通强国”战略，在“大交通”领域，对接国家综合运输大通道、大枢纽、物流网络建设，打造“中国路”“中国桥”“中国隧道”样板工程；在“大城市”领域，秉承人民城市理念，致力打造宜居、韧性、智慧城市，持续完善城市建设产业链与价值链，以品质工程筑牢“大城市”与“大交通”发展基石，全力打造品质工程标杆。

2024 年，中交设计获评“金谱奖·建筑设计行业领导品牌”；二公院获评“金谱奖·勘察设计行业影响力品牌”；公规院、二公院、一公院入选“2024 年中国工程设计企业 60 强”榜单；一公院首次入围交通运输品牌企业。

布局“大交通”



公规院主持设计的深中通道通过交工验收



一公院首例国道省道长周期养护项目荣获行业品质工程一等奖



二公院设计的海文大桥通过17级超强台风“摩羯”考验



西南院设计的成都东部新区北一线跨绛溪河大桥，对助力成都东部新区完善路网结构、拓展发展空间具有重要意义

开拓“大城市”



一公院西安浐灞生态区数字经济园区基础设施及配套一期项目市政工程总承包（EPC）项目（三标段）荣获2024年度市政工程最高质量水平评价



公规院“杭州富阳金湖水系及景观工程”荣获2023中国国际园林景观设计大赛（艾景奖）市政园林类金奖



西南院设计的成都园荣获国际园艺界最高奖

优化客户服务

中交设计始终以客户为中心，深化客户服务体系建设，建立健全客户反馈机制，通过线上线下多渠道收集客户意见与建议，确保及时响应客户诉求；针对不同客户群体，定制个性化服务方案，提供从项目前期咨询到后期维护的全流程优质服务；引入服务质量考核体系，强化内部监督，不断优化服务流程，以优质高效的服务赢得客户信任，树立良好企业形象。2024 年，二公院入选“2024 武汉服务业企业 100 强”榜单。

二公院——回访聂当特大桥项目，精心服务、提升品质

案例

2024年9月，二公院对拉萨经开区聂当工业园区聂当特大桥项目回访，与参建方就项目进度、质量、变更及后续服务深入交流。针对各方问题建议，回访组充分讨论，逐一给出解决方案，承诺并部署后续服务工作，增强服务意识，强化专业协同，以优质服务助力项目建设。



二公院对拉萨经开区聂当工业园区聂当特大桥项目设计回访

科技赋能 智慧转型

中交设计始终把科技创新摆在重要位置，深入实施创新驱动发展战略，不断完善科技创新体系，加强关键核心技术攻关，多措并举激励创新成果转化，打通产学研结合的互动通道，全面加强知识产权保护，紧抓数字化转型机遇，打造产业数字化转型示范样板，推动交通基础设施设计建设迈向智能化新高度。

(* 具有财务重要性的议题：创新驱动)

治理

中交设计积极构建完善的科技创新治理架构与体系，公司董事会作为科技创新最高决策层，全面履行战略方向规划及重大事项审议决策核心职能；组建科学技术与数字化部作为专职管理机构，统筹协调相关事务，整合跨部门资源，制定并实施专项发展规划。

战略

风险	风险描述	时间范围 ¹	影响程度 ²	应对措施
研发投入不足	基于集团定位，中交设计本部发展初期要构建高端咨询与新业务能力，公司的研发资金投入需要首先考虑投入产出比，但科研项目周期具有不确定性，对企业资金实力、管理能力要求高，需要慎重研判研发方向与组织模式。	中期	省级	1. 采取“锚定细分领域小步快跑”策略，精准定位细分领域，快速迭代产品和服务，稳步扩大市场份额； 2. 依托生产项目投入研发资金，紧密结合生产与研发； 3. 积极争取集团资金支持，拓宽研发渠道。
领军技术人才短缺	公司在新业务领域面临激烈竞争，苏交科、深城交等同行加大在低空经济、人工智能等领域人才布局，公司科研队伍依赖下属6家设计院，总部前沿科技人才短缺，研发团队不完备，关键人才瓶颈制约项目开展。	中期	集团级	1. 设立专项人才基金，以高薪、优厚福利吸引低空经济、人工智能领域的高端人才，快速补充总部人才缺口； 2. 整合6家设计院人才，组建跨部门研发小组，开展前沿技术培训，完善总部研发团队，攻克项目难题。
公司数字化转型	公司主业定位不明确，影响数字化布局方向；系统建设不完善，缺乏基础项目管理系统；人力资源配置不足，数字化发展和产业数字化人才投入少；2025年城规院等三级公司将纳入本部直接管理，公司总部的管理工作可能面临较大压力。	长期	集团级	1. 通过内部培训、外部招聘及合作等方式，积极引进和培养数字化尤其是产业数字化、AI方向专业人才； 2. 推动公司员工全面应用AI工具，提升工作效率，解决人力资源不足的问题。

¹ 短期指可持续信息报告期间结束后1年内，含1年；中期指可持续信息报告期间结束后1至5年，含5年；长期指可持续信息报告期间结束后5年以上。

² 集团级：对整体集团运营产生重大影响；省级：对区域或省级业务产生较大影响；地市级：对局部业务产生一定影响。

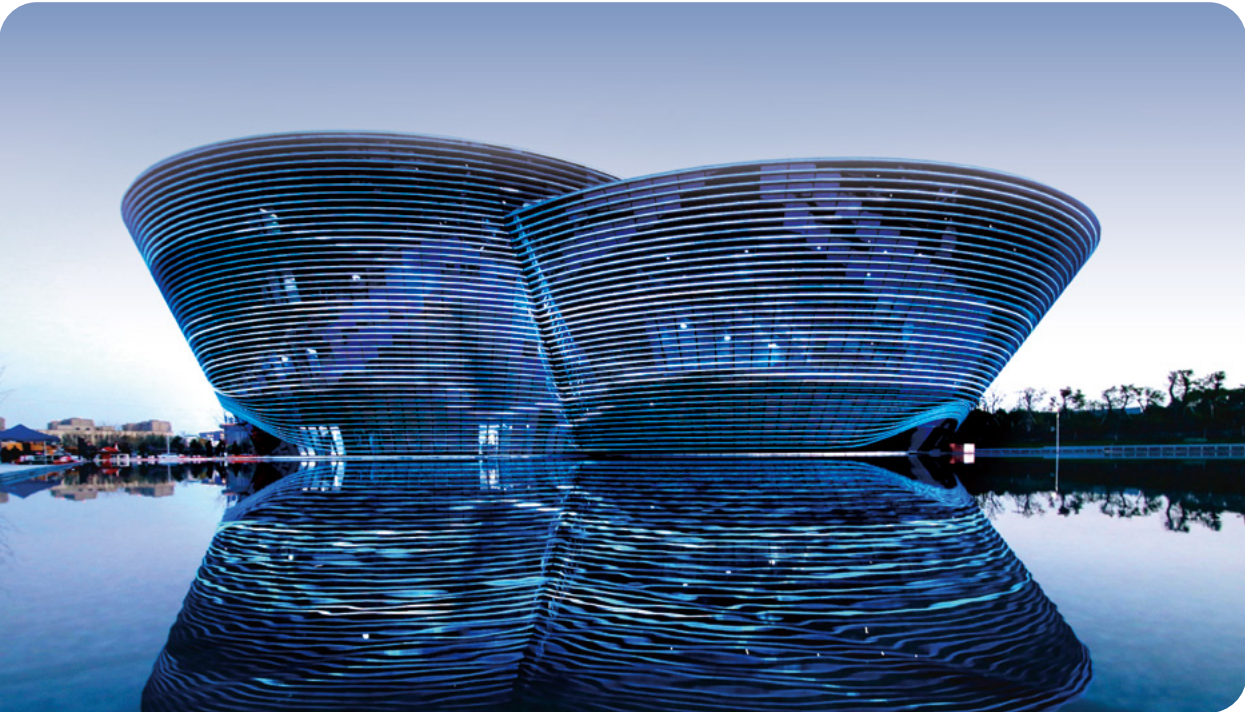
影响、风险和机遇管理

加强创新管理

中交设计深入贯彻落实中交集团科技创新战略部署，全面融入集团“总部——二级企业——三级企业”三级科技创新管理体系，持续完善科技管理顶层设计，制定发布《科技研发项目管理办法》等 3 项基础制度，规范科技研发全流程管理，强化项目立项、过程监督及成果转化闭环机制，为科技研发体系化、标准化运作奠定制度基础。

打造创新平台

中交设计以打造高水平创新平台为抓手，坚持产学研深度融合，持续强化科技研发体系协同效能，加入中交集团深部地下空间利用领域创新联合体、公路工程技术创新联盟、中国智慧基础设施产学研协同创新平台等创新组织，并牵头组建低空经济创新中心、数智绿色低碳中心和地下空间发展中心，构建起覆盖地下空间、智慧交通、低碳环保等多领域的创新网络；加入行业重要学会协会，持续开展科技交流，为培育新质生产力注入强劲动能。



核心技术攻关

中交设计坚持“主业领域自主研发、跨领域联合研发”原则，围绕深部地下空间开发、智慧交通、绿色低碳等战略方向，集中优势资源开展重大科研项目攻关。





公规院主持设计并牵头研究的中国超复杂跨海集群工程——港珠澳大桥跨海集群工程，取得5大创新成果，获颁国家科学技术进步奖一等奖



一公院下穿宝鸡秦岭32千米公路隧道群建设与运营关键技术研究项目顺利通过验收。该项目形成8项关键技术成果，支撑创建了陕西省首个交通运输部科技示范工程



二公院设计的海南铺前大桥（海文大桥）位于海南铺前湾强震、台风高发区，是海南最大跨海桥，凭借多重减振等创新技术解决强震、强风、强腐蚀难题，荣获第二十届中国土木工程詹天佑奖

知识产权保护

中交设计深入贯彻落实《中华人民共和国专利法》等知识产权保护相关法律法规，持续加强知识产权布局，系统推进知识产权创造、运用、保护和管理的工作，为科技创新提供坚实法治保障。

一公院——首次获评国家知识产权优势企业

案例

2024年1月，一公院首次获评国家知识产权优势企业。一公院认真贯彻落实国家、中交集团关于央企知识产权高质量发展提升行动，首次编制《“十四五”专利质量管理提升行动计划方案》《公司“十四五”专利发展专项规划》，顺利通过《企业知识产权管理规范》贯标认证，成为集团第一批获得贯标认证单位之一；先后四次获得中国专利奖优秀奖，打造知识产权品牌效应。截至2024年，一公院共拥有有效专利565件，其中发明专利140件，PCT专利2件，授权发明专利的数量和质量进一步提升。

AI 赋能数字化转型

中交设计积极推进数字化转型升级，印发《中交设计数字化工作管理办法》等6项制度规范，编制“十五五”数字化发展规划工作方案，构建起“战略规划——标准体系——实施路径”三位一体的制度保障机制；聚焦产业数字化发展，完成下属6家设计院专项调研，编制形成覆盖全产业链的数字化转型实施方案，明确公司产业数字化的目标路径与实施策略；深度参与国家试点工程，牵头编制福建、四川、广东三省公路基础设施数字化转型升级方案，推动三地成功入选首批国家级示范区域；同步深化AI技术融合应用，通过AI赋能·日常革新专项培训提升全员数字素养，为公司数字化转型筑牢基础。

中交设计举办“AI赋能·日常革新：AI技术应用培训”

案例

2024年11月，中交设计总部响应中交集团2024年科技月“向新而行，智建未来”主题，联合公规院举办“AI赋能·日常革新：AI技术应用培训”。培训讲解了AI技术起源、现状、未来及使用方法，设置问答与实践环节，让员工们积极互动实操。此次培训不仅为企业员工搭建了学习交流的平台，更为推动各部门智能化转型深入发展奠定了基础。



中交设计总部举办“AI赋能·日常革新：总部人员 AI技术应用培训”



二公院部署DeepSeek-R1大模型，广泛开展专业代码自动编写、文档智能处理、会议纪要生成等日常应用，推动工程设计向智能化跃升



公规院积极推进AI在工程设计阶段应用探索，质量监控分中心建成可视化大数据分析模块、数据预警模块、自动化质量报表和报告生成模块等

指标与目标

编号	名称	单位	2024 年	目标
1	研发资金投入	万元	48297.65	48200
2	研发人员数量	人	4998	4900

公司治理 稳健合规

中交设计坚决将上市监管要求作为红线底线，完成公司章程修订，推动“三会一层”有序运行；构建了以法务和合规、风险、内控为基础的法治管理体系，坚持依法治企，培育良好合规文化，提升法治履职能力；不断加强风险管理顶层设计，着力强化风险防控意识；强化信息披露的透明度与及时性，切实保障股东的知情权、决策权等各项合法权益。

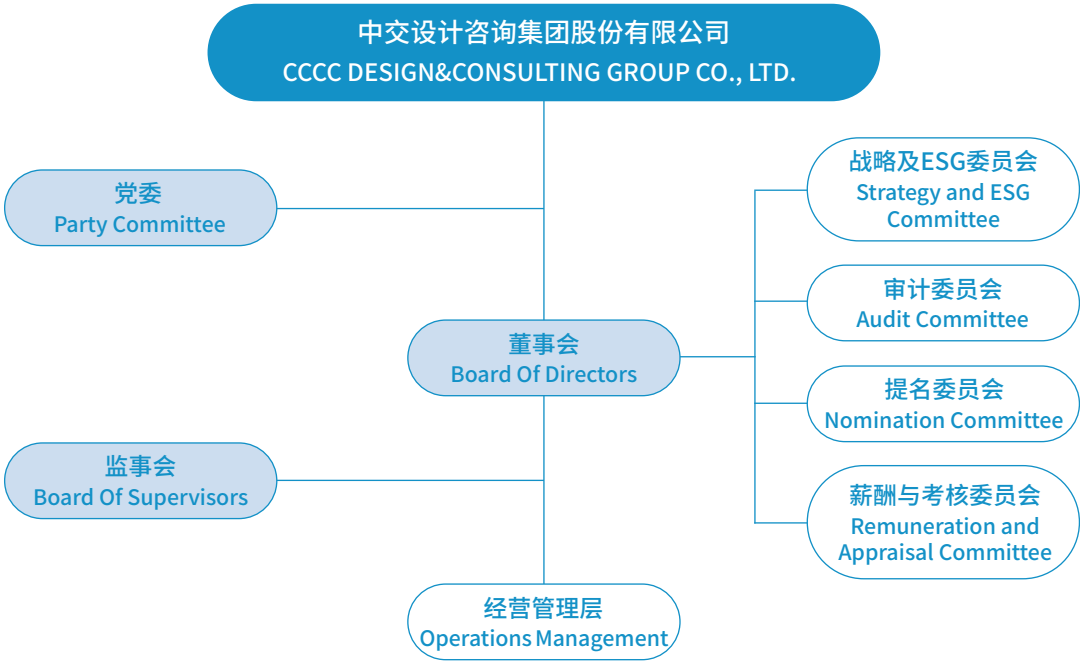
完善治理机制

中交设计坚持中国特色现代企业制度方向，积极推动建立健全公司权责清晰、规范高效、依法合规的独立运作管控机制，设立由股东大会、董事会、监事会和高级管理层组成的法人治理结构，“三会一层”治理能力不断提升；修订《公司治理主体议事清单》，实现与“三重一大”决策事项有机贯通，权责定位和行权方式更加规范有效，党委会、办公会、董事会议事决策程序衔接更加合理高效，公司决策效率与质量显著提高。

关键绩效 · 2024



公司共召开股东大会 **4** 次、董事会 **11** 次、监事会 **11** 次，
独董专题会议 **6** 次、专门委员会 **8** 次、共审议议案 **99** 项
涵盖建章立制、重大投资、重组配募、关联交易和定期报告等重大事项



股东及股东大会

股东大会是公司的最高权力机构。公司严格按照《中华人民共和国公司法》《公司章程》《股东大会议事规则》等相关规定和要求，规范地召集、召开股东大会，确保全体股东特别是中小股东享有平等地位，充分行使自己的合法权利。

董事及董事会

中交设计持续推动董事会规范化、多元化建设，纳入中交集团“规范型”董事会管理清单，兼顾上市公司监管要求，对标国务院国资委应建尽建标准与中交集团规范，推进董事会建设；制定并落实董事会职权方案，从独董培训、查询董监高诚信档案、优化独董津贴、采购董责险、开展董事调研等方面发力，全面提升董事会依法履职能力与治理效能。

监事及监事会

监事会对股东大会负责，对公司财务以及公司董事、高级管理人员履行职责的合法性进行监督，维护公司及股东的合法权益。

截至报告期末



公司监事会由 **3** 名监事组成

依法合规经营

中交设计严格遵守《关于全面推进法治央企建设的意见》《中央企业合规管理办法》等法律法规，制定《中交设计合规管理办法（试行）》，建立全员合规责任制，以法治思维和合规方式统筹推进各项工作，保障合规管理全流程规范运作，持续加强公司法治与合规管理体系建设，深入开展一流法治企业建设、合规管理提升、普法宣传教育等活动，营造依法合规经营文化，促进和保障公司依法合规经营。

中交设计合规管理治理架构

层级	人员构成	职权范围
决策层	董事会	公司董事会发挥定战略、作决策、防风险作用，主要职责包括审议批准合规重要文件、决定重大事项等。
管理层	经理层	公司经理层发挥谋经营、抓落实、强管理作用，主要职责包括拟订方案制度、组织应对风险、指导监督工作及经授权的其他事项。
执行层	法律风控部、各部门及全体员工	公司法律风控部是合规牵头部门，主要负责起草制度、计划、报告及审查重要事项，推进文化建设和组织培训等。 公司各部门及下属单位承担主体责任，主要负责建立制度流程，加强合规和业务流程的有机融合等。



公司全体员工牢固树立法治意识、规则意识，建立健全与自身经营管理活动相适应的法律合规体系，及时动态地将法律法规及监管规定内化为规章制度，将各项法治合规要求落实在日常工作中、嵌入业务流程中，确保各项经营决策和管理活动依法合规。



公司坚持“合规促进发展、合规创造价值”，把依法合规作为经营管理的立足点，完善全员合规权责定位和行权方式，健全合规内控“三道防线”体系，提升合规治理质效，健全合规经营的制度基础，规范开展合法合规审查，强化重点领域合规遵循和管理，加强合规管理信息化建设，持续提升依法合规经营管理水平。



公司深入学习和践行习近平法治思想，规范开展法治与合规宣传教育，以党内法规、新公司法、民法典、上市公司法律法规、涉外法治为中心，通过宣传及解读监管政策、开展法治及合规培训等方式，营造依法治企、合规经营的良好文化氛围，积极培育法治合规文化。



中交设计总部响应上市公司高质量发展要求和建设法治中交主题，组织开展2024年法律合规培训

全面风险管理

中交设计牢固树立风险底线思维，制定《中交设计全面风险管理办法（试行）》，持续建立健全与公司总体战略、经营目标、重点任务相适应的全面风险管理体系，坚持审慎稳健的风险偏好，健全风险管理架构和体制机制，强化重点领域风险管控，丰富风险管理方法和工具，有效提升防范化解重大风险的能力，保障公司风险可测可控可承受。

构建风险管控机制

建立健全以股东会、董事会、监事会、高级管理层为主体的风险治理架构，健全风险管理“三道防线”，压实风险治理各层级管理职责，健全完善风险管理机制，构建基础制度与业务制度相协同的风险管理制度体系，有效规范各类风险管理活动，总体形成相对独立、协调制衡的全面风险管理体系。

完善风险管理流程

以管理流程和规章制度为基础，强化对各类风险事项的识别与评估，规范风险识别、审查、计量、监测、预警、管控和处置、报告等全流程风险防控机制，采取针对性措施将风险影响控制在可承受范围内，确保风险管理流程与公司战略高度匹配，实现经营管理的实质风险管控。

强化重点风险管控

坚持业务发展与风险防控齐头并进，以上市公司治理、设计咨询业务、投资并购业务、财务资金管理等重大事项、重要流程为重点，强化对客户准入、采购方式、合同签订、履约管理、监督评价等重点环节的风险管控，有效防控监管合规、业务经营、投资并购、资金使用等环节存在的风险，不断提升各类风险管控的精细化水平，牢牢守住风险底线。



保障股东权益

中交设计严格依照上市规则、公司章程等相关规定，不断提升信息披露的质量和透明度，建立健全沟通反馈渠道，确保以股东、投资者为首的各利益相关方公平、及时地获悉公司重要信息，加深投资者对公司的了解和认同。

加强信息披露

中交设计制定《生产经营、信息报送及对外披露注意事项清单》和《信息披露工作方案》，系统梳理日常生产经营涉及上市公司对外披露和履行决策程序等事项，保障信息披露工作及时高效。

关键绩效·2024



公司共发布公告 **139** 篇



上交所信息披露评级为 **B** 级

投资者关系管理

中交设计与甘肃证监局、上交所等外部监管机构建立紧密联系，严格按照法律法规的要求，通过多种沟通渠道不断强化投资者关系管理；组织编制并披露定期报告 4 篇，通过路演、参加集体业绩说明会和线上互动等形式举办业绩说明会，及时传递公司经营业绩和投资价值，积极主动进行新闻媒体宣传，增进市场认同；建立 E 互动、投资热线等常态化沟通机制，出具点评研报 28 篇，其中超万字深度研报 4 篇。

关键绩效·2024



组织编制并披露定期报告 **4** 篇

出具点评研报 **28** 篇，其中超万字深度研报 **4** 篇

党建引领 汇聚合力

中交设计坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，始终牢记央企姓党的政治属性，党委把方向、管大局、保落实作用充分发挥；纵深推进全面从严治党，深入开展党纪学习教育，监督体系运转向实向深，政治生态风清气正。

政治建设

中交设计始终把政治建设摆在首位，认真落实国有企业党的建设工作会议精神，坚持党的领导与完善现代企业治理有效贯通，将党建要求纳入公司章程，建立总书记重要指示批示精神台账，充分发挥党委把方向、管大局、保落实作用，深入学习宣传贯彻党的二十大精神，坚持在主动服务国家战略、融入集团大局、探索行业方向中深刻领悟“两个确立”、坚决做到“两个维护”。



中国共产党中交设计咨询集团股份有限公司第一次代表大会胜利召开



中交设计召开高质量党建大学习大讨论专题会议

思想建设

中交设计采取集中培训、专题研讨、辅导讲座、现场教育等多种形式，高质量开展学习教育，党委书记、董事长崔玉萍亲自部署理论学习，领导班子成员定期开展集体学习、专题学习；成立党纪学习教育工作专班，深化理解运用，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的二十届三中全会精神，确保党的最新理论成果在公司各级领导干部中入脑入心。

2024 年，公司总计召开 12 次理论学习中心组学习会议、1 次高质量发展大学习大讨论专题会议研究理论问题，党建政研课题以《聚焦党建领航，以高质量党建引领保障企业高质量发展》为题，围绕公司中心工作，结合企业实际，形成了具有指导意义的研究成果。

从严治党

中交设计大力弘扬“心至廉 路致远”企业廉洁文化，着力构建大监督工作格局，一体推进“三不腐”，组织中层干部签订廉洁从业承诺书、全体党员签订勤廉家风承诺书，强化正风肃纪反腐；深入开展党风廉政建设活动，提高政治站位和思想觉悟，为公司高质量发展筑牢纪律防线。2024 年，公司为领导人员出具廉洁从业鉴定 8 人次，开展日常廉洁谈话 45 人次；开展党风廉政宣教活动 7 次，开展党纪学习教育线下知识测试 1 次，推动党纪学习教育成效走深走实。



中交设计党委联合中咨集团党委组织党员干部参观国务院国资委党委“守纪铸忠诚 担当建新功”党纪学习教育展



中交设计党委书记、董事长崔玉萍以《回顾百年纪律建设历程，推动党纪学习教育入脑入心》为主题讲授党纪学习教育专题党课



中交设计组织党员干部集体前往北京市全面从严治党警示教育基地开展警示教育参观学习

未来展望

时运当头帆正举，浩浪推波越万川。

2025年是“十四五”规划的收官之年，中交设计将继续以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，锚定“世界一流高端设计咨询服务集团”建设目标，在打造世界一流设计咨询平台、提升经营质效、强化创新引领、深化价值塑造、推进协同融合、坚持治理提升、强化党建引领等方面持续攻坚，上下同心，勇毅前行，推动高质量发展实现新突破，为中交集团加快建成具有全球竞争力的“三型”世界一流企业贡献设计力量。

附录

关键绩效

经济绩效		
指标	单位	2024年
营业总收入	亿元	124.34
净利润	亿元	17.81
归属于上市公司股东的净利润	亿元	17.51
环境绩效		
指标	单位	2024年
减少排放二氧化碳当量	吨	1,784
社会绩效		
指标	单位	2024年
员工总人数	人	8,174
男性员工数	人	6,039
女性员工数	人	2,135
女性员工比例	%	35.35
新员工就业人数	人	273

劳动合同签订率	%	100
社会保险覆盖率	%	100
重伤事故率	%	0
研发投入	万元	48,297.65
研发投入占主营业务收入比例	%	3.88
研发人员数量	人	4,998
乡村振兴总投入金额	万元	450
社会贡献投入资金金额	万元	252.7

治理绩效		
指标	单位	2024年
董事会董事人数	人	9
召开董事会次数	次	11
召开股东大会次数	次	4

指标索引

目录		CASS-ESG6.0
关于本报告		P1.1/P1.2
领导致辞		P2.1
走进中交设计		P3.1/P3.2/P3.3
SDGs地图		-
ESG管理		G1.1.1/G1.1.9/G1.3.1/G1.3.2
责任聚焦一：赓续“两路”精神，矢志锻造品质工程		S2.1.3/S2.1.12
责任聚焦二：共建“一带一路”，倾心铺就世界通途		S2.1.12
E山水宜居·让生态和谐永续	环境管理 绿色合规	E2.1.1/E2.4.4
	节能减排 践行“双碳”	E1.1.1/E1.1.3/E1.1.6/E1.1.16/E2.1.6/E3.1.5/E3.3.2/E3.3.3
	环境守护 生态美好	E2.3.2/E2.3.3
S共筑美好·让福祉润泽八方	员工福祉 凝心聚力	S4.1.1/S4.1.3/S4.1.4/S4.1.5/S4.1.6/S4.3.1/S4.3.2/S4.3.3
	安全保障 筑牢防线	S3.4.1/S4.2.1/S4.2.2/S4.2.4
	合作交流 责任供应	S3.1.3/S3.1.5/S3.2.1
	赤诚奉献 增进福祉	S1.1.1/S1.1.2/S1.1.3/S1.1.4/S1.2.1/S1.2.5
	拥抱世界 美美与共	-
G通达天下·让基业行稳致远	质量一流 完善服务	S3.3.1/S3.3.2/S3.3.7/S3.3.12/S3.3.18
	科技赋能 智慧转型	S2.1.1/S2.1.2/S2.1.3/S2.1.4/S2.1.6/S2.1.13/S2.1.14/G2.2.4
	公司治理 稳健合规	-
	党建引领 汇聚力	G2.1.2
未来展望		A1
附录	关键绩效	A2
	指标索引	A3
	意见反馈	A6

意见反馈

尊敬的读者：

您好！

非常感谢您阅读本报告，为了提高中交设计咨询集团股份有限公司ESG报告质量和水平，我们期待您对此份报告提出宝贵意见与建议，请您不吝赐教。我们将认真研究您的意见和建议，并保护您的反馈信息不被第三方获取。

您的反馈意见

1.您对本报告的总体评价如何：

☐好 ☐较好 ☐一般 ☐差 ☐很差

2.您认为本报告是否能反映中交设计对经济、社会 and 环境的重大影响：

☐是 ☐否

3.您认为本报告所披露信息、数据、指标的清晰、准确、完整度如何：

☐很高 ☐高 ☐一般 ☐低 ☐很低

4.您认为本报告的结构安排如何：

☐很合理 ☐合理 ☐一般 ☐差 ☐很差

5.您认为本报告版式安排、表现形式设计是否易读：

☐是 ☐否

开放式问题：

1.您认为本报告哪些方面议题最让您关注？

2.您认为本报告还需要披露哪些您希望进一步了解的信息？

3.您对中交设计ESG工作有哪些意见和建议？

如果方便，请告诉我们您的信息：

姓名： 职业：

机构： 联系地址：

邮编： E-mail：

电话： 传真：

我们的联系方式是：

中交设计咨询集团股份有限公司

联系地址：北京市朝阳区安定路5号恒毅大厦

邮政编码：100029

联系电话：86-010-57507915

电子信箱：ccccdc@ccccltd.cn



让世界更畅通 · 让城市更宜居 · 让生活更美好

中交设计咨询集团股份有限公司

联系地址：北京市朝阳区安定路5号恒毅大厦

邮政编码：100029

联系电话：86-010-57507915

电子信箱：ccccdc@ccccltd.cn