

顺丰控股股份有限公司

2024 年度财务报表及审计报告

顺丰控股股份有限公司

2024 年度财务报表及审计报告

	页码
审计报告	1 - 6
2024 年度财务报表	
合并资产负债表	1 - 2
公司资产负债表	3 - 4
合并及公司利润表	5 - 6
合并及公司现金流量表	7 - 8
合并股东权益变动表	9 - 10
公司股东权益变动表	11 - 12
财务报表附注	13 - 162
补充资料	1 - 2

审计报告

普华永道中天审字(2025)第 10009 号
(第一页, 共六页)

顺丰控股股份有限公司全体股东:

一、 审计意见

(一) 我们审计的内容

我们审计了顺丰控股股份有限公司(以下简称“顺丰控股”)的财务报表, 包括 2024 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表, 2024 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及财务报表附注。

(二) 我们的意见

我们认为, 后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制, 公允反映了顺丰控股 2024 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2024 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。我们相信, 我们获取的审计证据是充分、适当的, 为发表审计意见提供了基础。

按照中国注册会计师职业道德守则, 我们独立于顺丰控股, 并履行了职业道德方面的其他责任。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断, 认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景, 我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下:

- (一) 与 KLN 业务和丰豪供应链业务相关的商誉减值测试
- (二) 物流及货运代理服务收入确认

普华永道中天审字(2025)第 10009 号
(第二页, 共六页)

三、关键审计事项(续)

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
(一) 与KLN业务和丰豪供应链业务相关的商誉减值测试 (附注二(20)、附注二(30)(a)(iii)、附注四(19)) 于2024年12月31日, 顺丰控股持有的与KLN业务和丰豪供应链业务相关的商誉余额分别约为人民币61.39亿元和31.85亿元。 管理层聘请了独立评估机构于年末对上述商誉进行了减值测试。管理层根据与KLN业务和丰豪供应链业务相关资产组组合的预计未来现金流量的现值确定相关资产组组合的可收回金额。根据减值测试结果, 管理层认为于2024年12月31日无需对上述商誉计提减值准备。在商誉的减值测试中, 对未来现金流量现值的预测涉及预测期收入增长率、稳定期收入增长率、息税前利润率及税前折现率等关键假设的重大估计和判断。 由于上述商誉的余额重大, 且对商誉进行减值测试的过程中涉及管理层的重大估计和判断, 因此, 我们将上述商誉减值测试作为关键审计事项。	针对管理层于年末对与KLN业务和丰豪供应链业务相关的商誉进行的减值测试, 我们执行了以下程序以应对该关键审计事项: - 了解、评估及测试了管理层有关商誉减值评估的内部控制; - 了解和评估了管理层对KLN业务和丰豪供应链业务相关的商业安排并检查了相关的支持性依据, 以评估管理层识别KLN业务和丰豪供应链业务相关资产组组合的合理性; - 了解和评估了管理层确定与KLN业务和丰豪供应链业务相关资产组组合的商誉分摊的方法, 并测试了分摊方法计算的准确性; - 对管理层聘请的独立评估机构的专业胜任能力以及客观性进行了评估; - 获取了独立评估机构出具的KLN业务和丰豪供应链业务相关的商誉减值测试的估值报告, 在我们内部评估专家的协助下: - 评估了商誉减值测试的估值报告中所采用的评估方法是否恰当; - 将相关资产组组合2024年度的实际经营情况与2023年度的相关预测进行了比较, 以评估管理层作出估计的流程的有效性; - 通过比对历史经营情况以及未来经营计划、市场可比数据等, 评估了未来现金流现值预测中所使用的关键假设的合理性, 包括预测期收入增长率、稳定期收入增长率、息税前利润率及税前折现率等; - 测试了商誉减值测试过程中相关计算的准确性; - 评估了管理层对关键假设执行的敏感性分析, 以评估可能出现的合理波动的潜在影响。 根据已执行的上述审计程序, 管理层在商誉减值测试中采用的评估方法和关键假设能够被我们取得的审计证据支持。

普华永道中天审字(2025)第 10009 号
(第三页, 共六页)

三、关键审计事项(续)

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
(二) 物流及货运代理服务收入确认 (附注二(26)(a)、附注四(42)(a)) 物流及货运代理服务收入为顺丰控股的主营业务收入。2024年度顺丰控股共实现物流及货运代理服务收入约人民币2,762.76亿元, 约占主营业务收入的97.27%。 顺丰控股在履行了合同中的履约义务, 即在客户取得相关服务的控制权时, 按预期有权收取的对价金额确认物流及货运代理服务收入。物流及货运代理服务收入涉及的交易数量庞大, 顺丰控股使用信息系统, 持续和实时追踪该等服务的提供情况, 以确认相关收入。 由于物流及货运代理服务收入金额重大, 交易数量庞大且涉及复杂的信息系统, 我们在审计过程中投入了大量的审计资源, 因此, 我们将物流及货运代理服务收入确认作为关键审计事项。	我们执行了下列程序以应对该关键审计事项: - 了解了顺丰控股物流及货运代理服务的业务模式和流程, 抽样检查了相关业务的收入合同条款, 评估了顺丰控股采用的收入确认政策是否符合企业会计准则的要求; - 了解、评估和测试了顺丰控股与物流及货运代理服务收入确认相关的内部控制, 包括与物流及货运代理服务收入相关的信息系统一般控制和应用控制。我们在内部信息系统审计专家的协助下完成了对上述信息系统一般控制和应用控制的了解、评估和测试; - 采用抽样方式, 检查了与物流及货运代理服务收入确认相关的支持性文件, 包括合同、经客户确认的相关单据或路由信息记录、发票及收款记录等; - 针对资产负债表日前后确认的物流及货运代理服务收入执行抽样测试, 核对至相关支持性文件, 以评估收入是否在恰当的期间确认。 根据已执行的上述审计程序, 管理层对物流及货运代理服务收入的确认能够被我们取得的审计证据支持。

普华永道中天审字(2025)第 10009 号
(第四页, 共六页)

四、其他信息

顺丰控股管理层对其他信息负责。其他信息包括顺丰控股 2024 年年度报告中涵盖的信息, 但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息, 我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计, 我们的责任是阅读其他信息, 在此过程中, 考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。基于我们已经执行的工作, 如果我们确定其他信息存在重大错报, 我们应当报告该事实。在这方面, 我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

顺丰控股管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表, 使其实现公允反映, 并设计、执行和维护必要的内部控制, 以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时, 管理层负责评估顺丰控股的持续经营能力, 披露与持续经营相关的事项(如适用), 并运用持续经营假设, 除非管理层计划清算顺丰控股、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督顺丰控股的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证, 并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证, 但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致, 如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策, 则通常认为错报是重大的。

普华永道中天审字(2025)第 10009 号
(第五页, 共六页)

六、注册会计师对财务报表审计的责任(续)

在按照审计准则执行审计工作的过程中, 我们运用职业判断, 并保持职业怀疑。同时, 我们也执行以下工作:

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险; 设计和实施审计程序以应对这些风险, 并获取充分、适当的审计证据, 作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上, 未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制, 以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时, 根据获取的审计证据, 就可能导致对顺丰控股持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性, 审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露; 如果披露不充分, 我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而, 未来的事项或情况可能导致顺丰控股不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报(包括披露)、结构和内容, 并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就顺丰控股中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据, 以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计, 并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通, 包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

普华永道中天审字(2025)第 10009 号
(第六页, 共六页)

六、注册会计师对财务报表审计的责任(续)

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明, 并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项, 以及相关的防范措施(如适用)。

从与治理层沟通过的事项中, 我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要, 因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项, 除非法律法规禁止公开披露这些事项, 或在极少数情形下, 如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处, 我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

普华永道中天
会计师事务所(特殊普通合伙)

中国·上海市
2025 年 3 月 28 日

注册会计师

注册会计师



林崇云(项目合伙人)



刘宇峰

顺丰控股股份有限公司

2024年12月31日合并资产负债表
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

资产	附注	2024年 12月31日 合并	2023年 12月31日 合并
流动资产			
货币资金	四(1)	33,936,101	41,974,505
交易性金融资产	四(2)	11,246,156	6,809,742
应收票据		267,086	226,946
应收账款	四(3)	27,714,547	25,133,487
应收款项融资		170,913	99,978
预付款项	四(4)	2,790,432	3,247,294
发放贷款及垫款		182,826	326,780
其他应收款	四(5)	3,282,021	3,569,308
存货	四(6)	2,432,383	2,440,425
合同资产	四(7)	2,740,820	1,632,592
一年内到期的非流动资产	四(9)	104,682	314,080
其他流动资产	四(8)	3,818,839	5,215,543
流动资产合计		88,686,806	90,990,680
非流动资产			
长期应收款	四(9)	293,547	368,070
长期股权投资	四(10)	6,203,642	7,378,831
其他权益工具投资	四(11)	8,231,994	9,489,535
其他非流动金融资产	四(12)	477,416	589,996
投资性房地产	四(13)	7,241,199	6,418,720
固定资产	四(14)	54,058,101	53,929,854
在建工程	四(15)	2,985,702	4,032,884
使用权资产	四(16)	12,842,101	14,073,571
无形资产	四(17)	16,732,867	18,147,193
开发支出	四(18)	82,489	129,845
商誉	四(19)	10,004,365	9,570,436
长期待摊费用	四(20)	3,115,042	3,161,404
递延所得税资产	四(35)	2,291,994	2,263,870
其他非流动资产	四(21)	576,948	945,766
非流动资产合计		125,137,407	130,499,975
资产总计		213,824,213	221,490,655

顺丰控股股份有限公司

2024年12月31日合并资产负债表(续)
(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

负债及股东权益	附注	2024年 12月31日 合并	2023年 12月31日 合并
流动负债			
短期借款	四(23)	15,003,336	18,221,977
吸收存款		943	1,731
交易性金融负债		105,464	92,120
应付票据		9,487	68,165
应付账款	四(24)	27,386,037	24,846,135
预收款项		46,283	40,714
合同负债	四(25)	2,039,198	1,832,018
应付职工薪酬	四(26)	6,151,172	5,608,609
应交税费	四(27)	2,526,298	2,129,715
其他应付款	四(28)	10,178,082	11,494,841
一年内到期的非流动负债	四(29)	7,828,639	9,485,948
其他流动负债	四(30)	918,429	167,668
流动负债合计		72,193,368	73,989,641
非流动负债			
长期借款	四(31)	6,186,386	11,355,241
应付债券	四(32)	19,941,935	18,794,782
租赁负债	四(33)	7,094,483	8,038,495
长期应付款		248,741	247,452
长期应付职工薪酬		58,725	82,216
递延收益	四(34)	1,266,359	1,090,644
递延所得税负债	四(35)	4,414,485	4,550,974
预计负债		84,510	57,550
非流动负债合计		39,295,624	44,217,354
负债合计		111,488,992	118,206,995
股东权益			
股本	四(36)	4,986,187	4,895,202
资本公积	四(37)	40,924,932	43,164,085
减:库存股	四(38)	(758,081)	(2,575,532)
其他综合收益	四(55)	4,529,488	5,532,428
一般风险准备金		524,376	524,376
盈余公积	四(40)	2,646,138	2,413,786
未分配利润	四(41)	39,140,246	38,835,999
归属于母公司股东权益合计		91,993,286	92,790,344
少数股东权益		10,341,935	10,493,316
股东权益合计		102,335,221	103,283,660
负债及股东权益总计		213,824,213	221,490,655

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人:

首席财务官(财务负责人):

会计主管:

顺丰控股股份有限公司

2024 年 12 月 31 日公司资产负债表
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

资产	附注	2024 年 12 月 31 日 公司	2023 年 12 月 31 日 公司
流动资产			
货币资金	十八(1)	4,077,604	138,046
预付款项		180	26,243
其他应收款	十八(2)	13,808,765	21,818,111
其他流动资产		15,754	6,029
流动资产合计		17,902,303	21,988,429
非流动资产			
长期股权投资	十八(3)	69,994,648	66,933,038
在建工程		335,012	210,661
无形资产		341,515	354,928
递延所得税资产		112	100
其他非流动资产		1,755	-
非流动资产合计		70,673,042	67,498,727
资产总计		88,575,345	89,487,156

顺丰控股股份有限公司

2024 年 12 月 31 日公司资产负债表(续)
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

负债及股东权益	附注	2024 年 12 月 31 日 公司	2023 年 12 月 31 日 公司
流动负债			
应付职工薪酬		301	182
其他应付款		89,300	21,337
应交税费		11,401	3,292
流动负债合计		101,002	24,811
负债合计		101,002	24,811
股东权益			
股本	四(36)	4,986,187	4,895,202
资本公积		73,565,900	71,890,640
减: 库存股	四(38)	(758,081)	(2,575,532)
盈余公积		2,493,093	2,260,741
未分配利润		8,187,244	12,991,294
股东权益合计		88,474,343	89,462,345
负债及股东权益总计		88,575,345	89,487,156

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人:

首席财务官(财务负责人):

何捷

会计主管: 胡晓飞

顺丰控股股份有限公司

2024 年度合并及公司利润表
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

项目	附注	2024 年度 合并	2023 年度 合并	2024 年度 公司	2023 年度 公司
一、营业收入	四(42)	284,420,059	258,409,403	-	-
减：营业成本	四(42)	(244,809,787)	(225,273,833)	-	-
税金及附加	四(43)	(714,325)	(501,845)	(768)	(136)
销售费用	四(44)	(3,096,242)	(2,991,589)	-	-
管理费用	四(45)	(18,556,816)	(17,632,556)	(24,825)	(17,826)
研发费用	四(46)	(2,533,607)	(2,285,314)	-	-
财务(费用)/收入	四(47)	(1,848,835)	(1,866,201)	68,047	25,725
其中：利息费用		(2,373,319)	(2,269,700)	-	-
利息收入		617,713	633,373	6,310	25,849
加：其他收益	四(49)	676,763	1,969,535	30	20,000
	四(50)				
投资收益	十八(4)	748,414	800,668	4,999,829	14,025,548
其中：对联营企业和合营企业的投 资(损失)/收益		(70,020)	(67,190)	-	-
公允价值变动损失		(49,696)	(46,262)	-	(5,319)
信用减值(损失)/转回	四(51)	(270,256)	33,632	8	-
资产减值损失		(330,855)	(186,449)	-	-
资产处置收益		33,532	25,087	-	-
二、营业利润		13,668,349	10,454,276	5,042,321	14,047,992
加：营业外收入	四(52)(a)	311,972	309,229	-	40
减：营业外支出	四(52)(b)	(373,060)	(277,000)	-	-
三、利润总额		13,607,261	10,486,505	5,042,321	14,048,032
减：所得税费用	四(53)	(3,388,416)	(2,574,896)	(11,227)	(12,698)
四、净利润		10,218,845	7,911,609	5,031,094	14,035,334
按经营持续性分类：					
持续经营净利润		10,218,845	7,911,609	5,031,094	14,035,334
终止经营净利润		-	-	-	-
按所有权归属分类：					
归属于母公司股东的净利润		10,170,427	8,234,493	不适用	不适用
少数股东损益		48,418	(322,884)	不适用	不适用

顺丰控股股份有限公司

2024 年度合并及公司利润表(续)

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

项目	附注	2024 年度 合并	2023 年度 合并	2024 年度 公司	2023 年度 公司
五、其他综合收益的税后净额	四(55)	(1,431,534)	827,976	-	-
归属于母公司股东的其他综合收益的税					
后净额		(1,033,976)	873,033	-	-
不能重分类进损益的其他综合收益		(1,471,546)	485,954	-	-
其中：其他权益工具投资公允价值					
变动		(1,471,546)	486,283	-	-
权益法下不能转损益的其他综					
合收益		-	(329)	-	-
将重分类进损益的其他综合收益		437,570	387,079	-	-
其中：现金流量套期储备		8,644	12,002	-	-
权益法下以后可以转损益的					
其他综合收益		(1,077)	(5,254)	-	-
外币财务报表折算差额		430,003	380,331	-	-
归属于少数股东的其他综合收益的税后					
净额		(397,558)	(45,057)	-	-
六、综合收益总额		8,787,311	8,739,585	5,031,094	14,035,334
归属于母公司股东的综合收益总额		9,136,451	9,107,526	不适用	不适用
归属于少数股东的综合收益总额		(349,140)	(367,941)	不适用	不适用
七、每股收益					
基本每股收益(人民币元)	四(54)	2.11	1.70	不适用	不适用
稀释每股收益(人民币元)	四(54)	2.11	1.70	不适用	不适用

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人：

首席财务官(财务负责人)：

会计主管：

顺丰控股股份有限公司

2024 年度合并及公司现金流量表
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

项目	附注	2024 年度 合并	2023 年度 合并	2024 年度 公司	2023 年度 公司
一、经营活动产生/(使用)的现金流量					
销售商品、提供劳务收到的现金		291,810,642	270,779,571	-	-
存放中央银行和同业款项减少额		219,921	-	-	-
收到的税费返还		1,334,051	1,443,270	163	-
收到其他与经营活动有关的现金	四(56)(a)	100,360,862	92,921,774	98,984	62,433
经营活动现金流入小计		393,725,476	365,144,615	99,147	62,433
购买商品、接受劳务支付的现金		(208,880,465)	(191,024,507)	-	-
吸收存款和同业款项净减少额		(755)	(18,949)	-	-
客户贷款净增加额		(182,115)	(271,917)	-	-
存放中央银行和同业款项净增加额		-	(643,752)	-	-
支付给职工以及为职工支付的现金		(33,220,905)	(33,280,900)	(3,086)	(5,478)
支付的各项税费		(7,184,065)	(6,848,672)	(3,893)	(30,752)
支付其他与经营活动有关的现金	四(56)(b)	(112,070,798)	(106,486,099)	(112,883)	(41,435)
经营活动现金流出小计		(361,539,103)	(338,574,796)	(119,862)	(77,665)
经营活动产生/(使用)的现金流量净额	四(57)(a)	32,186,373	26,569,819	(20,715)	(15,232)
二、投资活动(使用)/产生的现金流量					
收回投资所收到的现金	四(56)(c)	718,474	802,652	22,534	-
取得投资收益所收到的现金		854,151	798,634	10,500,000	9,028,331
处置固定资产和其他长期资产收 回的现金		309,784	335,828	-	-
处置子公司收到的现金净额	四(56)(e)	262,657	398,822	-	-
收到其他与投资活动有关的现金	四(56)(g)	86,372,940	93,261,449	7,880,300	7,708,917
投资活动现金流入小计		88,518,006	95,597,385	18,402,834	16,737,248
购建固定资产和其他长期资产支付的 现金		(9,344,770)	(12,471,899)	(66,952)	(72,199)
投资支付的现金	四(56)(d)	(129,979)	(1,863,225)	(3,000,000)	(8,500,000)
取得子公司支付的现金净额	四(56)(f)	(696,654)	(2,197,408)	-	-
支付其他与投资活动有关的现金	四(56)(g)	(90,401,347)	(92,570,470)	(5,372,591)	(7,005,503)
投资活动现金流出小计		(100,572,750)	(109,103,002)	(8,439,543)	(15,577,702)
投资活动(使用)/产生的现金流量净额		(12,054,744)	(13,505,617)	9,963,291	1,159,546

顺丰控股股份有限公司

2024 年度合并及公司现金流量表(续)
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

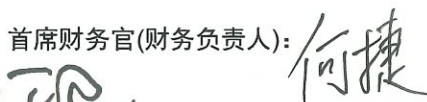
项目	附注	2024 年度 合并	2023 年度 合并	2024 年度 公司	2023 年度 公司
三、筹资活动使用的现金流量					
吸收投资收到的现金		5,353,424	157,080	5,323,198	-
其中: 子公司收到少数股东投资收到 的现金		30,226	157,080	-	-
取得借款及发行债券收到的现金		36,144,183	34,087,071	-	-
收到其他与筹资活动有关的现金		13,216	361,892	-	355,189
筹资活动现金流入小计		41,510,823	34,606,043	5,323,198	355,189
偿还借款和债券支付的现金		(44,521,479)	(32,414,626)	-	-
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		(11,745,860)	(3,633,061)	(9,602,792)	(1,213,616)
其中: 子公司支付给少数股东的股 利、利润		(324,348)	(599,379)	-	-
支付其他与筹资活动有关的现金	四(56)(h)	(13,222,597)	(11,553,041)	(1,785,103)	(959,956)
筹资活动现金流出小计		(69,489,936)	(47,600,728)	(11,387,895)	(2,173,572)
筹资活动使用的现金流量净额		(27,979,113)	(12,994,685)	(6,064,697)	(1,818,383)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响					
		45,231	98,844	61,616	(66)
五、现金及现金等价物净(减少)/增加额					
		(7,802,253)	168,361	3,939,495	(674,135)
加: 年初现金及现金等价物余额		40,448,308	40,279,947	138,046	812,181
六、年末现金及现金等价物余额					
	四(57)(b)	32,646,055	40,448,308	4,077,541	138,046

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人:



首席财务官(财务负责人):



会计主管: 胡晓飞

顺丰控股股份有限公司

2023 年度合并股东权益变动表
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

附注	归属于母公司股东权益								少数股东权益	股东权益合计
	股本	资本公积	减: 库存股	其他综合收益	一般风险准备金	专项储备	盈余公积	未分配利润		
2023 年 1 月 1 日年初余额	4,895,202	43,996,237	(2,040,377)	4,538,027	493,048	-	1,010,253	33,371,351	12,022,308	98,286,049
2023 年度增减变动额										
综合收益总额										
净利润	-	-	-	-	-	-	-	8,234,493	(322,884)	7,911,609
其他综合收益	-	-	-	873,033	-	-	-	-	(45,057)	827,976
综合收益总额合计	-	-	-	873,033	-	-	-	8,234,493	(367,941)	8,739,585
股东投入和减少资本										
股东投入	-	1,207	-	-	-	-	-	-	146,845	148,052
股份回购	四(38)	-	(959,956)	-	-	-	-	-	-	(959,956)
股份支付计入股东权益的金额	九(1)	271,510	-	-	-	-	-	-	37,828	309,338
股份支付行权	四(38)	(69,612)	424,801	-	-	-	-	-	-	355,189
其他	四(37)	(1,037,241)	-	-	-	-	-	-	(799,597)	(1,836,838)
非同一控制下企业合并	-	-	-	-	-	-	-	-	47,904	47,904
利润分配										
提取一般风险准备金	四(41)	-	-	-	31,328	-	-	(31,328)	-	-
提取盈余公积	四(40)	-	-	-	-	-	1,403,533	(1,403,533)	-	-
对股东的分配	四(41)	-	-	-	-	-	-	(1,213,616)	(596,065)	(1,809,681)
股东权益内部结转										
其他综合收益结转留存收益	-	-	-	121,368	-	-	-	(121,368)	-	-
其他资本公积变动	-	1,984	-	-	-	-	-	-	2,034	4,018
安全生产费										
提取	四(39)	-	-	-	-	389,332	-	-	-	389,332
使用	四(39)	-	-	-	-	(389,332)	-	-	-	(389,332)
2023 年 12 月 31 日年末余额	4,895,202	43,164,085	(2,575,532)	5,532,428	524,376	-	2,413,786	38,835,999	10,493,316	103,283,660

顺丰控股股份有限公司

2024 年度合并股东权益变动表(续)
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

附注	归属于母公司股东权益								少数股东权益	股东权益合计
	股本	资本公积	减: 库存股	其他综合收益	一般风险准备金	专项储备	盈余公积	未分配利润		
2024 年 1 月 1 日年初余额	4,895,202	43,164,085	(2,575,532)	5,532,428	524,376	-	2,413,786	38,835,999	10,493,316	103,283,660
2024 年度增减变动额										
综合收益总额										
净利润	-	-	-	-	-	-	-	10,170,427	48,418	10,218,845
其他综合收益	-	-	-	(1,033,976)	-	-	-	-	(397,558)	(1,431,534)
综合收益总额合计	-	-	-	(1,033,976)	-	-	-	10,170,427	(349,140)	8,787,311
股东投入和减少资本										
股东投入	170,276	5,087,252	-	-	-	-	-	-	35,182	5,292,710
股份回购	四(38)	-	(1,758,094)	-	-	-	-	-	-	(1,758,094)
注销库存股	四(38)	(79,291)	(3,496,254)	3,575,545	-	-	-	-	-	-
股份支付计入股东权益的金额	九(1)	-	89,677	-	-	-	-	-	1,769	91,446
其他	四(37)	-	(3,916,204)	-	-	-	-	-	514,655	(3,401,549)
利润分配										
提取盈余公积	四(40)	-	-	-	-	-	232,352	(232,352)	-	-
对股东的分配	四(41)	-	-	-	-	-	-	(9,602,792)	(353,847)	(9,956,639)
股东权益内部结转										
其他综合收益结转留存收益	-	-	-	31,036	-	-	-	(31,036)	-	-
其他资本公积变动	-	(3,624)	-	-	-	-	-	-	-	(3,624)
安全生产费										
提取	四(39)	-	-	-	-	481,331	-	-	-	481,331
使用	四(39)	-	-	-	-	(481,331)	-	-	-	(481,331)
2024 年 12 月 31 日年末余额	4,986,187	40,924,932	(758,081)	4,529,488	524,376	-	2,646,138	39,140,246	10,341,935	102,335,221

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人:



首席财务官(财务负责人):



会计主管:



顺丰控股股份有限公司

2024 年度公司股东权益变动表

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

	附注	股本	资本公积	减：库存股	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
2023 年 1 月 1 日年初余额		4,895,202	71,743,948	(2,040,377)	857,208	1,573,109	77,029,090
2023 年度增减变动额							
综合收益总额							
净利润		-	-	-	-	14,035,334	14,035,334
股东投入和减少资本							
股份回购	四(38)	-	-	(959,956)	-	-	(959,956)
股份支付计入股东权益的金额		-	216,304	-	-	-	216,304
股份支付行权		-	(69,612)	424,801	-	-	355,189
利润分配							
提取盈余公积	四(40)	-	-	-	1,403,533	(1,403,533)	-
对股东的分配	四(41)	-	-	-	-	(1,213,616)	(1,213,616)
2023 年 12 月 31 日年末余额		4,895,202	71,890,640	(2,575,532)	2,260,741	12,991,294	89,462,345

顺丰控股股份有限公司

2024 年度公司股东权益变动表(续)
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

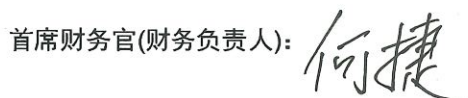
	附注	股本	资本公积	减: 库存股	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
2024 年 1 月 1 日年初余额		4,895,202	71,890,640	(2,575,532)	2,260,741	12,991,294	89,462,345
2024 年度增减变动额							
综合收益总额							
净利润		-	-	-	-	5,031,094	5,031,094
股东投入和减少资本							
所有者的投入		170,276	5,087,198	-	-	-	5,257,474
股份回购	四(38)	-	-	(1,758,094)	-	-	(1,758,094)
注销库存股	四(38)	(79,291)	(3,496,254)	3,575,545	-	-	-
股份支付计入股东权益的金额		-	84,316	-	-	-	84,316
利润分配							
提取盈余公积	四(40)	-	-	-	232,352	(232,352)	-
对股东的分配	四(41)	-	-	-	-	(9,602,792)	(9,602,792)
2024 年 12 月 31 日年末余额		4,986,187	73,565,900	(758,081)	2,493,093	8,187,244	88,474,343

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

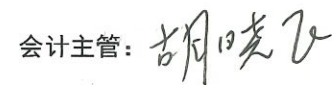
企业法定代表人:



首席财务官(财务负责人):



会计主管:



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

一 公司基本情况

顺丰控股股份有限公司(原“马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司”，以下简称“顺丰控股”或“本公司”)前身为马鞍山市鼎泰科技有限责任公司(以下简称“马鞍山鼎泰科技”)，是由刘冀鲁等 11 名自然人和马鞍山市鼎泰金属制品公司工会以货币资金出资方式于 2003 年 5 月 13 日发起设立。马鞍山鼎泰科技于 2007 年 10 月 22 日正式变更为马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司(以下简称“鼎泰新材”)，后于 2010 年 2 月 5 日发行人民币普通股并在深圳证券交易所上市。

于 2016 年 12 月，经中国证券监督管理委员会批准，鼎泰新材进行了一系列的重大资产重组，包括重大资产置换、发行股份购买资产及募集配套资金。重大资产重组完成后，深圳明德控股发展有限公司(以下简称“明德控股”)成为本公司的母公司及最终控股公司。

于 2024 年 11 月 27 日，本公司首次公开发行 170,000,000 股境外上市外资股，在香港联交所主板挂牌并上市交易(附注四(36))。

于 2024 年 12 月 31 日，本公司的总股本为 4,986,186,983，每股面值 1 元。明德控股为本公司的母公司及最终控股公司。王卫为本公司的最终控制人。本公司注册地和总部为广东省深圳市。

本公司及子公司(以下合称“本集团”)主要开展的经营业务为：国内、国际快递服务(邮政企业专营业务除外)；普通货运服务；大型物件运输服务；冷藏车运输服务；第三方药品现代物流业务服务；城市配送服务；供应链解决方案咨询服务；国内、国际货运代理业务服务；航空货物运输服务；仓储服务；物业租赁服务；实业投资等。

本公司下属子公司杭州顺丰同城实业股份有限公司是香港联交所主板上市公司，主要从事同城即时配送服务。

本公司下属子公司 KLN Logistics Group Limited(以下简称“KLN”，正在履行更名程序)是香港联交所主板上市公司(0636.HK)，从事综合物流、以及国际货运代理等服务。

本公司下属子公司 KEX Express (Thailand) Public Company Limited(以下简称“KEX”)是泰国证券交易所有限公司主板上市公司，主要从事快递运输等服务。

纳入本财务报表合并范围的一级和二级子公司详见附注六(1)。本报告期间合并范围的变动详见附注五。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

一 公司基本情况(续)

本财务报表由本公司董事会于 2025 年 3 月 28 日批准报出。

二 主要会计政策和会计估计

本集团根据业务特点确定具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项及合同资产的预期信用损失的计提方法(附注二(10))、存货的计价方法(附注二(11))、投资性房地产的计量模式(附注二(13))、固定资产折旧、无形资产和使用权资产摊销(附注二(14)、(17)、(28))、开发支出资本化的判断标准(附注二(18))、长期资产发生减值的判断标准(附注二(20))、收入的确认和计量(附注二(26))等。

本集团在确定重要的会计政策时所运用的关键判断、重要会计估计及其关键假设详见附注二(30)。

(1) 财务报表的编制基础

本财务报表按照财政部于 2006 年 2 月 15 日及以后期间颁布的《企业会计准则——基本准则》、各项具体会计准则及相关规定(以下合称“企业会计准则”)以及中国证券监督管理委员会(以下简称“证监会”)《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的披露规定编制。

本财务报表以持续经营为基础编制。

(2) 遵循企业会计准则的声明

本公司 2024 年度财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2024 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2024 年度的合并及公司经营成果和现金流量等有关信息。

(3) 会计年度

会计年度为公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(4) 重要性标准确定方法和选择依据

本集团结合自身所处的行业情况和生产经营特点，基于事项的性质和金额两方面综合判断相关财务信息的重要性。其中，根据该事项是否属于日常活动、是否显著影响财务状况、经营成果和现金流量等因素综合判断性质的重要性；根据该事项相关的金额占资产总额、负债总额、所有者权益总额、营业收入总额和净利润等关键财务指标的比重综合判断金额的重要性。

(5) 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币，中国香港及境外子公司主要采用港币和美元等货币作为记账本位币。本财务报表以人民币列示。

(6) 企业合并

(a) 同一控制下的企业合并

本集团支付的合并对价及取得的净资产均按账面价值计量，如被合并方是最终控制方以前年度从第三方收购来的，则以被合并方的资产、负债(包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉)在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础。本集团取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积(股本溢价)；资本公积(股本溢价)不足以冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

(b) 非同一控制下的企业合并

对于非同一控制下企业合并，本集团选择采用集中度测试判断取得的生产经营活动或资产的组合是否构成一项业务。当通过集中度测试时，本集团比照相关资产购买原则进行会计处理；当未通过集中度测试时，本集团基于在合并中取得的相关组合是否至少具有一项投入和一项实质性加工处理过程，且二者相结合对产出能力有显著贡献，进一步判断其是否构成业务。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(6) 企业合并(续)

(b) 非同一控制下的企业合并(续)

本集团发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

(7) 合并财务报表的编制方法

编制合并财务报表时，合并范围包括本公司及全部子公司。

从取得子公司的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于同一控制下企业合并取得的子公司，自其与本公司同受最终控制方控制之日起纳入本公司合并范围，并将其在合并日前实现的净利润在合并利润表中单列项目反映。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。子公司的股东权益、当期净损益及综合收益中不归属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益、少数股东损益及归属于少数股东的综合收益总额在合并财务报表中股东权益、净利润及综合收益总额项下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销归属于母公司股东的净利润；子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按本公司对该子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对出售方子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。

如果以本集团为会计主体与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从本集团的角度对该交易予以调整。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(7) 合并财务报表的编制方法(续)

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制的，在合并财务报表中，对于剩余股权，按照丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价和剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。此外，与原有子公司的股权投资相关的其他综合收益、其他所有者权益变动，在丧失控制权时转入当期损益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动，以及被投资方持有的分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的累计公允价值变动而产生的其他综合收益除外。

(8) 现金及现金等价物

现金及现金等价物是指库存现金，可随时用于支付的存款，以及持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

(9) 外币折算

(a) 外币交易

外币交易按交易发生日的即期汇率及即期汇率的近似汇率将外币金额折算为记账本位币入账。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币。为购建符合借款费用资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额在资本化期间内予以资本化；其他汇兑差额直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额在现金流量表中单独列示。

(b) 外币财务报表的折算

境外经营的资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益中除未分配利润项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。境外经营的利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，计入其他综合收益。境外经营的现金流量项目，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(10) 金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本集团成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产、金融负债或权益工具。

(a) 金融资产

(i) 分类和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：(1)以摊余成本计量的金融资产；(2)以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售商品或提供服务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

债务工具

本集团持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具，分别采用以下方式进行计量：

以摊余成本计量：

本集团管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、发放贷款及垫款、其他应收款和长期应收款等。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(10) 金融工具(续)

(a) 金融资产(续)

(i) 分类和计量(续)

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益：

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。此类金融资产主要包括应收款项融资等。本集团自资产负债表日起一年内(含一年)到期的其他债权投资，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内(含一年)的其他债权投资列示为其他流动资产。

以公允价值计量且其变动计入当期损益：

本集团将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益。在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产，其余列示为交易性金融资产。

权益工具

本集团将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资于初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。该类金融资产的相关股利收入计入当期损益。

(ii) 减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产和应收租赁款等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(10) 金融工具(续)

(a) 金融资产(续)

(ii) 减值(续)

本集团考虑在资产负债表日无须付出不必要的额外成本和努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于因提供服务、销售商品等日常经营活动形成的应收票据、应收账款、应收款项融资和合同资产，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。对于应收租赁款，本集团亦选择按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

除以上应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产和应收租赁款外，于每个资产负债表日，本集团对处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，认定为处于第一阶段的金融工具，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

按照单项计算预期信用损失的各类金融资产，其信用风险特征与该类中的其他金融资产显著不同。当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据和计提方法如下：

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(10) 金融工具(续)

(a) 金融资产(续)

(ii) 减值(续)

应收票据组合 1	银行承兑汇票
应收账款组合 1	关联方客户，以逾期日作为账龄的起算时点
应收账款组合 2	非关联方客户，以逾期日作为账龄的起算时点
合同资产组合 1	非关联方客户
其他应收款组合 1	关联方
其他应收款组合 2	其他
长期应收款组合 1	融资租赁款
长期应收款组合 2	员工贷款

对于划分为组合的应收票据、应收账款、应收款项融资、应收租赁款和合同资产，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合的其他应收款、发放贷款及垫款以及长期应收款(员工贷款)等，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。

对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，本集团在将减值损失或利得计入当期损益的同时调整其他综合收益。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(10) 金融工具(续)

(iii) 终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：**(1)**收取该金融资产现金流量的合同权利终止；**(2)**该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；**(3)**该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

其他权益工具投资终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

(b) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

本集团的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，主要包括应付票据及应付账款、其他应付款、借款及应付债券等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以内(含一年)的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，本集团终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

(c) 权益工具

权益工具，是指能证明拥有某一方在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(10) 金融工具(续)

(d) 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

(11) 存货

(a) 分类

存货包括库存材料、航材消耗件、库存商品、合同履约成本(详见附注二(26)(a))和周转材料等，按成本与可变现净值孰低计量。

(b) 发出存货的计价方法

库存材料、库存商品和航材消耗件发出时的成本按加权平均法核算。

(c) 低值易耗品和循环材料的摊销方法

周转材料包括低值易耗品和循环材料等，循环材料采用分次摊销法，低值易耗品于领用时采用一次转销法进行摊销。

(d) 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去估计将要发生的成本、合同履约成本和销售费用以及相关税费后的金额确定。在同一地区生产和销售且具有相同或类似最终用途的存货，本集团合并计提存货跌价准备。

(e) 本集团的存货盘存制度采用永续盘存制。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(12) 长期股权投资

长期股权投资包括：本公司对子公司的长期股权投资；本集团对合营企业和联营企业的长期股权投资。

子公司为本公司能够对其实施控制的被投资单位。合营企业为本集团通过单独主体达成，能够与其他方实施共同控制，且基于法律形式、合同条款及其他事实与情况仅对其净资产享有权利的合营安排。联营企业为本集团能够对其财务和经营决策具有重大影响的被投资单位。

对子公司的投资，在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示，在编制合并财务报表时按权益法调整后合并；对合营企业和联营企业投资采用权益法核算。

(a) 投资成本确定

同一控制下企业合并形成的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本；非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按发行权益性证券的公允价值确认为初始投资成本。

(b) 后续计量及损益确认方法

采用成本法核算的长期股权投资，按照初始投资成本计量，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以初始投资成本作为长期股权投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，并相应调增长期股权投资成本。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(12) 长期股权投资(续)

(b) 后续计量及损益确认方法(续)

采用权益法核算的长期股权投资，本集团按应享有或应分担的被投资单位的净损益份额确认当期投资损益。确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，但本集团负有承担额外损失义务且符合预计负债确认条件的，继续确认预计将承担的损失金额。被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。被投资单位分派的利润或现金股利于宣告分派时按照本集团应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。

本集团与被投资单位之间未实现的内部交易损益按照持股比例计算归属于本集团的部分，予以抵销，在此基础上确认本公司财务报表的投资损益。在编制合并财务报表时，对于本集团向被投资单位投出或出售资产的顺流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分，本集团在本公司财务报表抵销的基础上，对有关未实现的收入和成本或资产处置损益等中归属于本集团的部分予以抵销，并相应调整投资收益；对于被投资单位向本集团投出或出售资产的逆流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分，本集团在本公司财务报表抵销的基础上，对有关资产账面价值中包含的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分予以抵销，并相应调整长期股权投资的账面价值。本集团与被投资单位发生的内部交易损失，其中属于资产减值损失的部分，相应的未实现损失不予抵销。

(c) 确定对被投资单位具有控制、共同控制、重大影响的依据

控制是指拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过本集团及分享控制权的其他参与方一致同意后才能决策。

重大影响是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

(d) 长期股权投资减值

对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资，当其可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(20))。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(13) 投资性房地产

投资性房地产包括已出租的土地使用权和以出租为目的的建筑物以及正在建造或开发过程中将用于出租的建筑物，以成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对所有投资性房地产进行后续计量，按其预计使用寿命及净残值率对建筑物和土地使用权计提折旧或摊销。投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下：

	预计使用寿命	预计净残值率	年折旧/摊销率
建筑物	10 - 50 年	5%	9.50% - 1.90%
土地使用权	20 - 50 年	0%	5.00% - 2.00%

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

对投资性房地产的预计使用寿命、预计净残值和折旧(摊销)方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

当投资性房地产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(20))。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(14) 固定资产

(a) 固定资产确认及初始计量

固定资产包括房屋及建筑物(包括永久业权的土地)、运输工具、计算机及电子设备、飞机及飞机发动机、周转件及高价飞机维修工具、机器设备、办公设备及其他设备等。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(b) 固定资产的折旧方法

除发动机大修替换件以及永久业权的土地外，固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(14) 固定资产(续)

(b) 固定资产的折旧方法(续)

固定资产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下：

	预计使用寿命	预计净残值率	年折旧率
房屋及建筑物(不包括永久业权的土地)	10-50 年	5%	9.50% - 1.90%
港口设备	28-40 年	0%	3.57% - 2.50%
运输工具	2-20 年	0% - 5%	50.00% - 4.75%
机器设备	2-15 年	0% - 5%	50.00% - 6.33%
计算机及电子设备	2-5 年	0% - 5%	50.00% - 19.00%
办公设备及其他设备	2-20 年	0% - 5%	50.00% - 4.75%
飞机及发动机机身	10-20 年	5%	9.5% - 4.75%
高价飞机维修工具	5 年	5%	19.00%
飞机机身大修替换件	1.5-10 年	0%	66.67% - 10.00%
周转件	10 年	5%	9.50%

本集团对发动机大修替换件采用工作量法，以预计可使用循环数为工作量单位计提折旧。

本集团对持有的具有永久业权的土地不做摊销处理。

对固定资产的预计使用寿命或预计可使用循环数、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

于 2023 年 10 月，为更加真实、准确地反映公司飞机机身的资产状况和经营成果，使飞机机身的折旧年限与实际使用寿命更加匹配，经董事会和监事会审议通过，本集团对飞机机身折旧年限进行会计估计变更，折旧年限将从 10 年变更为 10-20 年。预计净残值为 5%不变。该会计估计变更已经于 2024 年 1 月 1 日起执行。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(14) 固定资产(续)

(c) 当固定资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(20))。

(d) 固定资产的处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

(15) 在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(20))。

(16) 借款费用

本集团发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之固定资产的购建的借款费用，在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建活动重新开始。

对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的利息费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款借款费用的资本化金额。

对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，按照累计资产支出超过专门借款部分的资本支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均实际利率计算确定一般借款借款费用的资本化金额。实际利率为将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量折现为该借款初始确认金额所使用的利率。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(17) 无形资产

无形资产包括软件、土地使用权、商标权、客户关系和专利权等，以成本计量。

(a) 软件

软件以实际成本计量，按 2 - 10 年平均摊销。

(b) 土地使用权

土地使用权按其预计使用年限平均摊销。

(c) 商标权

外购的商标权以取得时的成本计量。非同一控制下企业合并中确认的商标权按评估确定的公允价值入账。商标权按 5 - 20 年或根据预期经济寿命进行摊销。

(d) 客户关系

客户关系是在非同一控制下企业合并中确认的无形资产，按评估确定的公允价值入账，按其预计受益期间分期平均摊销。

(e) 专利权

专利权按 5 - 10 年平均摊销。

(f) 定期复核使用寿命和摊销方法

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(g) 无形资产减值

当无形资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(20))。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(18) 研究与开发

本集团的研究开发支出主要包括本集团实施研究开发活动而耗用的材料、研发部门职工薪酬、研发使用的设备及软件等资产的折旧摊销等支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 管理层具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- 能够证明该无形资产将如何产生经济利益；
- 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；以及
- 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

(19) 长期待摊费用

长期待摊费用包括飞行员安家费及引进费、使用权资产改良支出及其他已经发生但应由本期和以后各期负担的、分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用按预计受益期间(2年 - 20年)分期平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

(20) 长期资产减值

固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试；永久业权的土地和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(20) 长期资产减值(续)

在财务报表中单独列示的商誉，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试时，商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

(21) 职工薪酬

职工薪酬是本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿，包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利等。

(a) 短期薪酬

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费等。本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(b) 离职后福利

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。于报告期内，本集团的离职后福利主要包括为员工缴纳的养老保险和失业保险，属于设定提存计划。个别海外子公司设立及运行有设定退休金计划，属于设定受益计划，金额并不重大。

基本养老保险

本集团的中国内地职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团根据当地社会养老保险的规定，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(21) 职工薪酬(续)

(c) 辞退福利

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，以本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者之间的孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

预期在资产负债表日起一年内需支付的辞退福利，列示为流动负债。

(d) 员工激励金

本集团向符合一定条件的在职员工提供激励金计划，并根据预定时间表支付。本集团按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行员工激励金负债的初始计量并计入当期费用。于初始计量时，本集团综合考虑离职率和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为当期费用。于资产负债表日，对员工激励金负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

(22) 递延所得税资产和递延所得税负债

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的非企业合并交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(22) 递延所得税资产和递延所得税负债(续)

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本集团能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：

- 递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本集团内同一纳税主体征收的所得税相关；
- 本集团内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

(23) 预计负债

当本集团因履行某项现时义务而很可能导致经济利益的流出，且其金额能够可靠计量时，该义务被确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列示为流动负债。

(24) 股份支付

(a) 股份支付的种类

股份支付，是指企业为获取职工和其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。权益工具包括公司本身、公司的母公司或同集团其他会计主体的权益工具。股份支付包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(24) 股份支付(续)

(b) 确认可行权权益工具最佳估计的依据

在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量与实际可行权工具的数量一致。

(c) 实施股份支付计划的相关会计处理

(i) 以权益结算的股份支付

对于以权益结算的股份支付，本集团以股份或其他权益工具作为对价换取职工提供服务时，以授予职工权益工具在授予日公允价值计量。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，本集团在等待期内的每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，以此基础按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入资本公积。

对于最终未能达到可行权条件的股份支付，本集团不确认成本或费用，除非该可行权条件是市场条件或非可行权条件，此时无论是否满足市场条件或非可行权条件，只要满足所有可行权条件中的非市场条件，即视为可行权。

(ii) 以现金结算的股份支付

对于以现金结算的股份支付，本集团承担以股份或其他权益工具为基础计算确定交付现金或其他资产来换取职工提供服务时，以相关权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量换取服务的价格。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内的每个资产负债表日，本集团以对可行权情况的最佳估计数为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，并相应计入负债，在相关负债结算前的每个资产负债表日和结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入损益。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(25) 政府补助

政府补助为本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括税费返还、财政补贴等。

政府补助在本集团能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本集团将与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关费用的期间，计入当期损益或冲减相关成本费用；用于补偿已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本费用。本集团对同类政府补助采用相同的列报方式。

与日常活动有关的政府补助计入营业利润，与日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

(26) 收入确认

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

当满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本集团履约的同时即取得并消耗企业履约所带来的经济利益；
- 客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；
- 企业履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外；对于在某一时点履行的履约义务，本集团以客户取得相关商品或服务的控制权时点确认收入。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(26) 收入确认(续)

此外，本集团根据其在向客户转让商品前是否拥有对该商品的控制权，来判断其从事交易时的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品前能够控制该商品的，则为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，则为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

(a) 提供物流及货运代理服务

本集团的收入来自提供物流及货运代理服务，包括快递及快运服务(包括时效快递服务、经济快递服务、快运服务以及冷运及医药物流服务)、同城即时配送服务以及供应链及国际服务。

本集团使用信息系统持续和实时追踪服务的提供情况并根据已完成服务的进度在一段时间内确认收入，其中，已完成服务的进度按照已发生的成本占预计总成本的比例或者按照已完成的时间占预计总时间的比例确定。于资产负债表日，本集团对已完成服务的进度进行重新估计，以使其能够反映履约情况的变化。

本集团按照已完成服务的进度确认收入时，对于本集团已经取得无条件收款权的部分，确认为应收账款，其余部分确认为合同资产，并对应收账款和合同资产以预期信用损失为基础确认损失准备(附注二(10))；如果本集团已收或应收的合同价款超过已完成的服务，则将超过部分确认为合同负债。本集团对于同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

合同成本包括合同履约成本和合同取得成本。本集团为提供以上服务而发生的成本，确认为合同履约成本，并在确认收入时，按照已完成服务的进度结转计入主营业务成本。本集团将为获取以上服务合同而发生的增量成本，确认为合同取得成本，对于摊销期限不超过一年的合同取得成本，在其发生时计入当期损益；对于摊销期限在一年以上的合同取得成本，本集团按照相关合同下与确认以上服务收入相同的基础摊销计入损益。如果合同成本的账面价值高于因提供该服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，本集团对超出的部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。于资产负债表日，本集团对于合同履约成本根据其初始确认时摊销期限是否超过一年，以减去相关资产减值准备后的净额，分别列示为存货和其他非流动资产；对于初始确认时摊销期限超过一年的合同取得成本，以减去相关资产减值准备后的净额，列示为其他非流动资产。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(26) 收入确认(续)

(b) 销售商品

本集团将商品按照合同规定运至约定交货地点，在客户验收且双方签署货物交接单时确认商品销售收入。

本集团给予客户的信用期通常较短，与行业惯例一致，不存在重大的融资成分。

(c) 其他服务

本集团提供的服务还包括通讯服务、维修服务、研发和技术服务等其他服务。

对于部分维修服务及研发和技术服务，本集团在向客户交付服务成果时确认收入。对于其他服务，本集团根据已完成服务的进度在一段时间内确认收入，其中，已完成服务的进度根据已发生成本占估计总成本的比例于资产负债表日确定。

(27) 股利分配

现金股利于股东大会批准的当期，确认为负债。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(28) 租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

(a) 本集团作为承租人

本集团于租赁期开始日确认使用权资产，并按尚未支付的租赁付款额的现值确认租赁负债。租赁付款额包括固定付款额，以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权的情况下需支付的款项等。按销售额的一定比例确定的可变租金不纳入租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)支付的租赁负债，列示为一年内到期的非流动负债。

本集团的使用权资产包括租入的房屋及建筑物、机器设备及运输工具等。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括租赁负债的初始计量金额、租赁期开始日或之前已支付的租赁付款额、初始直接费用等，并扣除已收到的租赁激励。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；若无法合理确定租赁期届满时是否能够取得租赁资产所有权，则在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额(附注二(20))。

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项资产全新时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债，将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

租赁发生变更且同时符合下列条件时，本集团将其作为一项单独租赁进行会计处理：**(1)**该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；**(2)**增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

当租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理时，本集团在租赁变更生效日重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，重新计量租赁负债。租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(28) 租赁(续)

(a) 本集团作为承租人(续)

对于就现有租赁合同达成的符合条件的租金减免，本集团选择采用简化方法，在达成协议解除原支付义务时将未折现的减免金额计入当期损益，并相应调整租赁负债。

(b) 本集团作为出租人

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。其他的租赁为经营租赁。

(i) 经营租赁

本集团经营租出自有的房屋建筑物、机器设备及运输工具时，经营租赁的租金收入在租赁期内按照直线法确认。本集团将按销售额的一定比例确定的可变租金在实际发生时计入租金收入。

对于就现有租赁合同达成的符合条件的租金减免，本集团选择采用简化方法，将减免的租金作为可变租金，在减免期间将减免金额计入当期损益。

除上述符合条件的合同变更采用简化方法外，当租赁发生变更时，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁，并将与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额作为新租赁的收款额。

(ii) 融资租赁

于租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认相关资产。本集团将应收融资租赁款列示为长期应收款，自资产负债表日起一年内(含一年)收取的应收融资租赁款列示为一年内到期的非流动资产。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(29) 分部信息

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：(1)该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；(2)本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；(3)本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

(30) 重要会计估计和判断

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

(a) 重要会计估计及其关键假设

(i) 预期信用损失的计量

本集团对以摊余成本计量的金融资产和合同资产通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率或基于账龄矩阵确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本集团使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息考虑对历史信用损失经验的影响。管理层主要从客户的信用情况、历史还款记录、经营现状以及抵押物和担保人的担保能力等信息综合判断和估计。本集团定期监控并复核与预期信用损失计算相关的假设。如实际发生的信用损失与原估计有差异时，该差异将会于未来期间内影响本集团上述金融资产的账面价值。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(30) 重要会计估计和判断(续)

(a) 重要会计估计及其关键假设(续)

(ii) 除商誉以外的长期资产减值准备的评估

根据附注二(20)所述，本集团于每年年末对永久业权的土地(固定资产)和尚未达到可使用状态的无形资产以及存在减值迹象的其他固定资产和无形资产、使用权资产、在建工程、投资性房地产和长期股权投资等长期资产，进行减值测试。

在判断上述资产是否存在减值时，管理层主要从以下方面进行评估和分析：(1)影响资产减值的事项是否已经发生；(2)资产继续使用或处置而预期可以获得的现金流量现值是否低于资产的账面价值；以及(3)预期未来现金流量现值中使用的重要假设是否适当。

本集团所采用的用于确定减值的相关假设，如未来现金流量现值方法中的折现率及增长率假设的变化，可能会对减值测试中所使用的现值产生重大影响，并导致本集团的上述长期资产出现减值。

(iii) 商誉减值准备评估

本集团至少每年对商誉进行减值测试。包含商誉的资产组或资产组组合的可收回金额为资产组或资产组组合的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之间的较高者，其计算需要采用会计估计(附注四(19))。

本集团聘请独立评估机构对KLN业务和丰豪供应链业务相关的商誉进行了减值测试。根据独立评估机构出具的KLN业务和丰豪供应链业务相关的商誉减值测试的估值报告，本集团采用预计未来现金流量的现值确定其可收回金额。由于经济环境的发展存在不确定性，预计未来现金流量的现值计算中所采用的预测期收入增长率、稳定期收入增长率、息税前利润率及税前折现率亦存在不确定性。

如果管理层对资产组或资产组组合未来现金流量计算中采用的收入增长率或息税前利润率进行修订，修订后的收入增长率或息税前利润率低于目前采用的收入增长率或息税前利润率，本集团可能需对商誉增加计提减值准备。

如果管理层对应用于现金流量折现的税前折现率进行修订，修订后的税前折现率高于目前采用的税前折现率，本集团可能需对商誉增加计提减值准备。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(30) 重要会计估计和判断(续)

(a) 重要会计估计及其关键假设(续)

(iii) 商誉减值准备评估(续)

如果实际收入增长率或息税前利润率高于或实际税前折现率低于管理层的估计，本集团不能转回原已计提的商誉减值损失。

(iv) 运用估值技术确定金融工具的公允价值

对于缺乏活跃市场的金融工具，本集团运用估值技术确定其公允价值。估值技术主要为市场法和收益法，包括参考市场参与者最近进行的有序交易中使用的价格、现金流量折现法等。估值技术在最大程度上利用可观察市场信息，当可观察市场信息无法获得时，管理层将对估值方法中包括的重大不可观察信息作出估计。使用不同的估值技术或输入值可能导致公允价值估计存在较重大差异。

(v) 所得税和递延所得税资产的确认

本集团在多个地区缴纳企业所得税。在正常的经营活动中，部分交易和事项的最终税务处理存在不确定性。在计提各个地区的所得税费用时，本集团需要作出重大判断。如果这些税务事项的最终认定结果与最初入账的金额存在差异，该差异将对作出上述最终认定期间的所得税费用和递延所得税的金额产生影响。

本集团对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。是否确认可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异所产生的递延所得税资产很大程度上取决于管理层的如下判断和估计：(i)以前年度累计可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异在未来期间是否仍然有效，及(ii)在未来期间能否获得足够的可用来抵扣可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异的应纳税所得额，当实际情况与原定估计有差异时，则该差异将会于未来期间内影响本集团的递延所得税资产及所得税费用。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(30) 重要会计估计和判断(续)

(b) 采用会计政策的关键判断

(i) 关于本集团对被投资公司是否具有重大影响的判断

本集团对具有重大影响的被投资单位采用权益法核算。在判断对被投资单位是否具有重大影响时，管理层通过以下一种或几种情形并综合考虑所有事实和情况进行判断：(1)在被投资单位的持股比例；(2)是否在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表；(3)是否参与被投资单位财务和经营政策制定过程；(4)是否与被投资单位之间发生重要交易；(5)是否向被投资单位派出管理人员；(6)是否向被投资单位提供关键技术资料，并综合考虑所有事实和情况。

(ii) 合并范围的确定

如附注二(7)所述，本集团从取得子公司的实际控制权之日起，开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。管理层在评估是否拥有控制权时，需要考虑：(1)投资方对被投资方的权力以及其他方持有股权或权益份额的分散程度；(2)参与被投资方的相关活动而享有的可变回报；以及(3)有能力运用对被投资方的权力影响其回报的金额。一旦相关事实和情况的变化导致这些因素发生变化时，本集团将进行重新评估。

(31) 重要会计政策变更

财政部分别于 2023 年和 2024 年发布了《企业会计准则解释第 17 号》(以下简称“解释 17 号”)和《企业会计准则解释第 18 号》(以下简称“解释 18 号”)，本集团已采用解释 17 号和解释 18 号编制 2024 年度财务报表，上述解释对本集团及本公司的财务报表没有重大影响。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

三 税项

本集团适用的主要税种及其税率列示如下：

税种	税率	计税依据
企业所得税	注(1)	应纳税所得额 应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额/应税服务收入乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额或按应纳税营业额乘以适用增值税征收率计算)
增值税	注(2)	
城市维护建设税	7%，5%，1%	实际缴纳的增值税税额
教育费附加	3%	实际缴纳的增值税税额
地方教育费附加	2%	实际缴纳的增值税税额
关税	按适用税率	海关审定的关税完税价格

此外，根据财政部财综[2012]17 号《民航发展基金征收使用管理暂行办法》，顺丰航空有限公司(以下简称“顺丰航空”)按照飞行航线分类、飞机最大起飞全重、飞行里程以及适用的征收标准缴纳民航发展基金，并在成本中列支。

财政部于 2021 年 3 月 19 日发布《关于取消港口建设费和调整民航发展基金有关政策的公告》(财政部公告 2021 年第 8 号)。自 2021 年 4 月 1 日起，将航空公司应缴纳民航发展基金的征收标准，在按照《财政部关于调整部分政府性基金有关政策的通知》(财税[2019]46 号)降低 50%的基础上，再降低 20%。

(1) 企业所得税

根据《中华人民共和国企业所得税法》以及企业所得税法实施条例，除部分享受优惠税率的子公司外，本公司及设立于中国境内其余子公司适用所得税税率为 25%。

本集团之海外子公司按照其经营所在地国家或地区的法规确认所得税。主要包括分布在中国香港、中国澳门、新加坡、日本、韩国、美国和泰国的各下属子公司，其报告期内的所得税法定税率范围为 12%至 24%。

本集团属于经济合作与发展组织(“经合组织”)发布的支柱二全球反税基侵蚀规则(“GloBE”)的适用范围。支柱二立法已于 2024 年 1 月 1 日在某些司法管辖区生效。根据支柱二立法，集团需支付补足税，以弥补其在每个司法管辖区的 GloBE 有效税率与 15%最低税率之间的差额。管理层经评估后，认为支柱二立法对本集团无重大影响。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

三 税项(续)

(1) 企业所得税(续)

根据财政部、国家税务总局颁布的《关于设备、器具扣除有关企业所得税政策的公告》(财税[2023]37 号)等相关规定，本集团在 2024 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日的期间新购进的设备、器具，单位价值不超过 500 万元的，允许一次性计入当期成本费用在计算应纳税所得额时扣除，不再分年度计算折旧。

本集团享受的企业所得税优惠政策主要包括：

- (a) 根据财政部、国家税务总局《关于广东横琴新区福建平潭综合实验区深圳前海深港现代服务业合作区企业所得税优惠政策及优惠目录的通知》(财税[2014]26 号)及《关于延续深圳前海深港现代服务业合作区企业所得税优惠政策的通知》(财税[2021]30 号)，深圳市顺丰供应链有限公司等 6 家符合上述优惠政策的子公司自 2014 年度起至 2025 年度止，减按 15% 的税率征收企业所得税。
- (b) 根据财政部、海关总署、国家税务总局《关于深入实施西部大开发战略有关税收政策问题的通知》(财税[2011]58 号)和《关于赣州市执行西部大开发税收政策问题的通知》(财税[2013]4 号)，以及财政部、税务总局及国家发展改革委于 2020 年 4 月 23 日发布的《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》(财政部公告 2020 年第 23 号)，西安顺丰速运有限公司等 24 家符合上述优惠政策的子公司截至 2030 年 12 月 31 日止，减按 15% 的税率征收企业所得税。
- (c) 根据财政部、税务总局及国家发展改革委于 2020 年 4 月 23 日发布《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》(财政部公告 2020 年第 23 号)，注册地在西藏自治区的西藏顺丰速运有限公司(以下简称“西藏速运”)自 2011 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日，减按 15% 的税率缴纳企业所得税。根据西藏自治区人民政府《西藏自治区人民政府关于印发西藏自治区招商引资优惠政策若干规定的通知》(藏政发[2021]9 号)，西藏速运暂免征收应缴纳的企业所得税中属于地方分享部分，即在上述期间企业所得税税率在 15% 的基础上，应缴纳的企业所得税中涉地方分享 40% 的部分可免征。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

三 税项(续)

(1) 企业所得税(续)

- (d) 根据财政部、国家税务总局《关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》(财政部、税务总局公告 2022 年第 13 号)，自 2022 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日止，对小型微利企业年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。根据财政部、税务总局《关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》(财税[2023]6 号)，自 2023 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日止，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。根据财政部、税务总局《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财税[2023]12 号)，对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。

因此，本报告期宁波顺城物流有限公司等 23 家符合上述优惠政策的子公司的年应纳税所得额减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

- (e) 根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条，国家需要重点扶持的高新技术企业，减按 15% 的税率征收企业所得税。经向所属地区税务局备案，顺丰科技有限公司(以下简称“顺丰科技”)等 4 家子公司已认证为高新技术企业，享受国家需要重点扶持的高新技术企业所得税优惠税率减免，本报告期适用的所得税税率为 15%(2023 年：15%)。
- (f) 根据财政部、税务总局《关于海南自由贸易港企业所得税优惠政策的通知》(财税[2020]31 号)及《关于延续实施海南自由贸易港企业所得税优惠政策的通知》(财税[2025]3 号)，海南顺丰速运有限公司等 3 家注册地在海南自由贸易港的子公司，自 2020 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日止减按 15% 的税率征收企业所得税。

(2) 增值税

根据业务的不同，本集团于中国境内之子公司的增值税适用税率为：

业务类型	适用增值税税率
商品销售及有形动产租赁	13%
交通运输服务、不动产租赁	9%
物流辅助服务、研发和技术服务、信息技术服务	6%

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注

(1) 货币资金

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
库存现金	18,402	14,391
银行存款	16,569,080	18,641,306
集团财务公司存放中央银行款项	1,253,753	1,490,498
其中：-法定存款准备金(a)	1,240,261	1,476,938
-超额存款准备金(b)	13,492	13,560
集团财务公司存放其他银行款项	15,796,514	21,674,309
其他货币资金	286,144	105,684
应计利息	12,208	48,317
	<u>33,936,101</u>	<u>41,974,505</u>
其中：存放在境外的款项	<u>5,151,183</u>	<u>5,455,811</u>

- (a) 于 2016 年 9 月 18 日，本集团设立顺丰控股集团财务有限公司(以下简称“集团财务公司”)。集团财务公司存放中央银行的法定准备金为金融企业按规定缴存中国人民银行的法定存款准备金，按人民币吸收存款之 5% 缴存。该等款项不能用于日常业务运作，为受限资金。
- (b) 集团财务公司存放中央银行的超额准备金为存放在中央银行超出法定存款准备金的部分，该等款项为可随时用于支付的银行存款。
- (c) 于 2024 年 12 月 31 日，本集团使用用途受到限制的货币资金为人民币 1,354,303 千元(2023 年 12 月 31 日：人民币 1,576,496 千元)。

(2) 交易性金融资产

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
结构性存款	11,015,904	6,542,881
基金投资及其他	230,252	266,861
	<u>11,246,156</u>	<u>6,809,742</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(3) 应收账款

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
应收账款	28,828,496	26,512,152
减：坏账准备	(1,113,949)	(1,378,665)
	<u>27,714,547</u>	<u>25,133,487</u>

本集团在提供物流及货运代理等服务时，给予部分客户采取定期结算的方式，月末尚未结算的部分形成应收账款。

(a) 应收账款的账龄分析如下：

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
一年以内(含一年)	28,028,821	25,492,152
一到二年(含二年)	335,669	490,411
二年以上	464,006	529,589
	<u>28,828,496</u>	<u>26,512,152</u>

(b) 于 2024 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名的应收账款和合同资产汇总分析如下：

	应收账款和 合同资产余额	坏账准备 金额	占应收账款和合同 资产余额总额比例
余额前五名的应收账款和 合同资产总额	<u>3,126,490</u>	<u>(144,030)</u>	<u>9.90%</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(3) 应收账款(续)

(c) 坏账准备

本集团对于应收账款，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

应收账款的坏账准备按类别分析如下：

	2024 年 12 月 31 日				2023 年 12 月 31 日			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	占总额比例	金额	计提比例	金额	占总额比例	金额	计提比例
单项计提坏账准备(i)	274,364	0.95%	(274,364)	100.00%	657,488	2.48%	(657,488)	100.00%
按组合计提坏账准备(ii)	28,554,132	99.05%	(839,585)	2.94%	25,854,664	97.52%	(721,177)	2.79%
	28,828,496	100.00%	(1,113,949)	3.86%	26,512,152	100.00%	(1,378,665)	5.20%

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(3) 应收账款(续)

(i) 于 2024 年 12 月 31 日和 2023 年 12 月 31 日，本集团不存在金额重大的单项计提坏账准备的应收账款。

(ii) 于 2024 年 12 月 31 日，组合计提坏账准备的应收账款分析如下：

	账面余额	整个存续期预期 信用损失率	坏账准备
关联方组合	541,126	9.31%	(50,401)
非关联方组合	28,013,006	2.82%	(789,184)
	<u>28,554,132</u>		<u>(839,585)</u>

于 2023 年 12 月 31 日，组合计提坏账准备的应收账款分析如下：

	账面余额	整个存续期预期 信用损失率	坏账准备
关联方组合	124,569	19.10%	(23,790)
非关联方组合	25,730,095	2.71%	(697,387)
	<u>25,854,664</u>		<u>(721,177)</u>

(d) 2024 年度，本集团综合计提和转回的坏账准备合计金额为计提 239,771 千元(2023 年度：42,078 千元)(附注四(22))，其中单独减值测试转回的坏账准备金额为 44,735 千元(2023 年度：58,386 千元)。

(e) 2024 年度，本集团核销的应收账款为 509,273 千元(附注四(22))，无单项金额重大的应收账款核销。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(4) 预付款项

(a) 预付款项账龄分析如下：

账龄	2024 年 12 月 31 日		2023 年 12 月 31 日	
	金额	占总额比例	金额	占总额比例
一年以内(含一年)	2,739,749	98.18%	3,179,005	97.90%
一到二年(含二年)	30,365	1.09%	42,025	1.29%
二年以上	20,318	0.73%	26,264	0.81%
	<u>2,790,432</u>	<u>100.00%</u>	<u>3,247,294</u>	<u>100.00%</u>

于 2024 年 12 月 31 日，账龄超过一年的预付款项，主要为预付供应商款项等，相关的交易仍在履行中。

(b) 于 2024 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名预付款项汇总分析如下：

	2024 年 12 月 31 日	
	金额	占预付款项 总额比例
余额前五名的预付款项总额	<u>398,024</u>	<u>14.26%</u>

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(5) 其他应收款

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
应收关联方往来款项(附注八(4)(e))	285,797	633,373
应收保证金及押金	1,536,726	1,523,589
应收代收货款	768,814	659,441
应收代垫税费	164,032	168,971
应收股权转让款	115,596	76,500
应收员工借款及备用金	64,989	85,491
预缴社会保险款项	37,356	38,154
应收航线扶持资金	10,056	15,371
其他	504,339	592,137
	<u>3,487,705</u>	<u>3,793,027</u>
减：坏账准备	(205,684)	(223,719)
	<u>3,282,021</u>	<u>3,569,308</u>

本集团不存在因资金集中管理而将款项归集于其他方并列报于其他应收款的情况。

(a) 其他应收款按照发生时点划分的账龄分析如下：

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
一年以内(含一年)	2,649,099	2,841,698
一到二年(含二年)	236,093	266,128
二年以上	602,513	685,201
	<u>3,487,705</u>	<u>3,793,027</u>

于 2024 年 12 月 31 日及 2023 年 12 月 31 日，一年以上的其他应收款主要是押金和保证金，以及应收股权转让款。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(5) 其他应收款(续)

(b) 坏账准备及账面余额变动表

本集团对于其他应收款按照未来十二个月或整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

其他应收款的坏账准备按类别分析如下：

	2024 年 12 月 31 日				2023 年 12 月 31 日			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	占总额比例	金额	计提比例	金额	占总额比例	金额	计提比例
单项计提坏账准备(i)	196,091	5.62%	(196,091)	100.00%	221,458	5.84%	(209,970)	94.81%
按组合计提坏账准备(ii)	3,291,614	94.38%	(9,593)	0.29%	3,571,569	94.16%	(13,749)	0.38%
	3,487,705	100.00%	(205,684)	5.90%	3,793,027	100.00%	(223,719)	5.90%

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(5) 其他应收款(续)

(b) 坏账准备及账面余额变动表(续)

坏账准备变动表如下：

	第一阶段 未来 12 个月内预期信用损失(组合)	第三阶段 整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	合计
2023 年 12 月 31 日	13,749	209,970	223,719
本年计提	17,395	9,018	26,413
本年核销	(10,587)	(34,384)	(44,971)
转入第三阶段	(11,487)	11,487	-
外币报表折算差异及其他	523	-	523
2024 年 12 月 31 日	9,593	196,091	205,684

于 2024 年 12 月 31 日及 2023 年 12 月 31 日，本集团不存在处于第二阶段的其他应收款。处于第一阶段和第三阶段的其他应收款分析如下：

- (i) 于 2024 年 12 月 31 日及 2023 年 12 月 31 日，本集团不存在第一阶段单项计提坏账准备的其他应收款。

于 2024 年 12 月 31 日，处于第一阶段的组合计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	未来 12 个月内 账面余额	预期信用损失率	坏账准备	理由
组合计提：				
关联方组合	285,797	-	-	
非关联方组合	3,005,817	0.32%	(9,593)	按照未来 12 个月内预期信用损失的金额确认损失准备
	3,291,614		(9,593)	

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(5) 其他应收款(续)

(b) 坏账准备及账面余额变动表(续)

于 2023 年 12 月 31 日，处于第一阶段的组合计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	未来 12 个月内 预期信用损失率	坏账准备	理由
组合计提：				
关联方组合	633,373	-	-	
				按照未来 12 个月
				内预期信用损失的
非关联方组合	2,938,196	0.47%	(13,749)	金额确认损失准备
	<u>3,571,569</u>		<u>(13,749)</u>	

(ii) 于 2024 年 12 月 31 日及 2023 年 12 月 31 日，本集团不存在第三阶段组合计提坏账准备的其他应收款。

于 2024 年 12 月 31 日，处于第三阶段的单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	整个存续期 预期信用损失	坏账准备	理由
单项计提：				
应收股权转让款	76,500	100.00%	(76,500)	债务人财务困难
应收保证金及押金	14,041	100.00%	(14,041)	债务人财务困难
其他	105,550	100.00%	(105,550)	债务人财务困难
	<u>196,091</u>		<u>(196,091)</u>	

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(5) 其他应收款(续)

(b) 坏账准备及账面余额变动表(续)

于 2023 年 12 月 31 日，处于第三阶段的单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	整个存续期 预期信用损失	坏账准备	理由
单项计提：				
应收股权转让款	76,500	100.00%	(76,500)	债务人财务困难
应收保证金及押金	48,425	76.28%	(36,937)	债务人财务困难
其他	96,533	100.00%	(96,533)	债务人财务困难
	<u>221,458</u>		<u>(209,970)</u>	

(c) 2024 年度，本集团综合计提和转回的坏账准备合计金额为计提 26,413 千元(2023 年度：10,797 千元) (附注四(22))，其中单独测试转回的坏账准备金额为 4,384 千元(2023 年度：1,000 千元)。

(d) 2024 年度，本集团核销的其他应收款为 44,971 千元(2023 年度：26,201 千元) (附注四(22))。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(5) 其他应收款(续)

(e) 于 2024 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名的其他应收款汇总分析如下：

			2024 年 12 月 31 日		
	性质	账龄	账面余额	坏账准备	占其他应收款 余额总额比例
公司 1	应收代收货款	一年以内（含一年）	225,472	-	6.46%
公司 2	应收代收货款	一年以内（含一年）	180,440	-	5.17%
公司 3	应收代收货款	一年以内（含一年）	128,924	-	3.70%
公司 4	其他	一年以内（含一年）	98,825	494	2.83%
公司 5	应收代收货款	一年以内（含一年）	73,098	-	2.10%
			706,759	494	20.26%

(6) 存货

存货分类如下：

2024 年 12 月 31 日			
	账面余额	存货跌价准备	账面价值
库存商品	828,075	(2,276)	825,799
库存材料	623,005	(109)	622,896
航材消耗件	631,450	-	631,450
周转材料	265,661	-	265,661
合同履约成本	86,577	-	86,577
	2,434,768	(2,385)	2,432,383

2023 年 12 月 31 日			
	账面余额	存货跌价准备	账面价值
库存商品	1,040,816	(1,676)	1,039,140
库存材料	472,994	(1,106)	471,888
航材消耗件	499,062	-	499,062
周转材料	365,165	-	365,165
合同履约成本	65,170	-	65,170
	2,443,207	(2,782)	2,440,425

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(7) 合同资产

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
合同资产	2,745,809	1,636,144
减：减值准备	(4,989)	(3,552)
	<u>2,740,820</u>	<u>1,632,592</u>

合同资产无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计提减值准备。于 2024 年 12 月 31 日及 2023 年 12 月 31 日，本集团的合同资产均未逾期。本集团经评估后认为无需单项计提减值准备。

于 2024 年度，本集团不存在合同资产核销的情况(2023 年度：无)。

(8) 其他流动资产

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
待抵扣增值税进项税	3,366,151	4,641,173
预缴企业所得税	384,920	551,327
其他	67,768	23,043
	<u>3,818,839</u>	<u>5,215,543</u>

(9) 长期应收款及一年内到期的非流动资产

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
融资租赁款	135,501	399,135
减：未实现融资收益	(8,477)	(25,021)
融资租赁款摊余成本(i)	<u>127,024</u>	<u>374,114</u>
购房定金	277,904	277,904
员工贷款	16,047	42,029
其他	-	3,281
减：坏账准备	(22,746)	(15,178)
一年内到期的长期应收款	<u>(104,682)</u>	<u>(314,080)</u>
	<u>293,547</u>	<u>368,070</u>

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(9) 长期应收款及一年内到期的非流动资产(续)

(i) 本集团资产负债表日后将收到的最低租赁收款额按未折现的合同现金流量(包括按合同利率(如果是浮动利率则按资产负债表日的现行利率)计算的利息)分析如下:

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
一年以内(含一年)	125,509	317,410
一到二年(含二年)	9,992	73,090
二到三年(含三年)	-	8,635
	<u>135,501</u>	<u>399,135</u>

融资租赁款无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计提减值准备。其他长期应收款按照未来十二个月或整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

于 2024 年 12 月 31 日及 2023 年 12 月 31 日，本集团经评估后认为融资租赁款的信用风险不显著，无重大坏账准备计提。

于 2024 年度，本集团不存在长期应收款核销的情况(2023 年度：无)。

(10) 长期股权投资

	合营企业	联营企业	合计
2023 年 12 月 31 日	3,258,703	4,120,128	7,378,831
投资成本净减少	(424,159)	(355,353)	(779,512)
权益法下确认的投资(损失)/收益	(119,230)	49,210	(70,020)
权益法下确认的其他综合收益	-	(1,077)	(1,077)
权益法下确认的权益变动	(5)	3,011	3,006
宣告发放现金股利或分配利润	(7,468)	(176,711)	(184,179)
减值准备计提	(115,888)	(71,908)	(187,796)
外币报表折算影响	839	43,550	44,389
2024 年 12 月 31 日	<u>2,592,792</u>	<u>3,610,850</u>	<u>6,203,642</u>
其中：减值准备期末余额	(116,306)	(356,410)	(472,716)

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(10) 长期股权投资(续)

(a) 合营企业

	本年增减变动							减值准备	
	2023 年 12 月 31 日	新增/(减少)投资	按权益法调整的净损益	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值	外币报表折算差额	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
湖北国际物流机场有限公司	2,065,538	-	(142,625)	-	-	-	-	1,922,913	-
金丰博润(厦门)股权投资合伙企业 (有限合伙)	314,121	(101,195)	7,729	-	-	-	-	220,655	-
中保华安集团有限公司(以下简称 “中保华安”)	240,936	-	612	-	(3,846)	(115,888)	-	121,814	(115,888)
晋顺芯工业科技有限公司	208,730	(207,167)	(1,558)	(5)	-	-	-	-	-
CC SF China Logistics Properties Investment Fund, L.P.	116,899	(116,899)	-	-	-	-	-	-	-
其他	312,479	1,102	16,612	-	(3,622)	-	839	327,410	(418)
	3,258,703	(424,159)	(119,230)	(5)	(7,468)	(115,888)	839	2,592,792	(408)

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(10) 长期股权投资(续)

(b) 联营企业

	2023 年 12 月 31 日	本年增减变动							2024 年 12 月 31 日	减值准备	
		新增/(减少)投 资	按权益法调整 的净损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减值准备	外币报表 折算差额		2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
顺丰房地产投资信托基金(以下简 称“顺丰房托基金”)	1,153,690	25,712	8,828	(512)	-	(76,437)	-	37,934	1,149,215	-	-
赤湾集装箱码头有限公司	958,153	-	105,621	-	-	(60,901)	-	18,058	1,020,931	-	-
Giao Hang Tiet Kiem Joint Stock Company	425,581	-	(38,564)	-	-	(39,160)	-	(11,696)	336,161	-	-
美设国际物流集团股份有限公司	265,604	(266,565)	961	-	-	-	-	-	-	-	-
PT. Puninar Saranaraya	250,420	-	15,051	-	-	-	-	(7,993)	257,478	-	-
浙江凯乐士科技集团股份有限公 司(以下简称“凯乐士科技”)	196,119	-	(3,510)	-	-	-	-	-	192,609	-	-
其他	870,561	(114,500)	(39,177)	(565)	3,011	(213)	(71,908)	7,247	654,456	(356,410)	(345,816)
	4,120,128	(355,353)	49,210	(1,077)	3,011	(176,711)	(71,908)	43,550	3,610,850	(356,410)	(345,816)

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(11) 其他权益工具投资

	2023 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	本年计入 其他综合收益的 损失	其他	2024 年 12 月 31 日	本年确认的 股利收入	累计计入 其他综合收益的 利得/(损失)
上市公司股权	2,418,842	49,750	(26,872)	(1,456,215)	47,713	1,033,218	426	(951,993)
非上市公司股权	7,070,693	35	(1,302)	(97,670)	227,020	7,198,776	578	3,561,460
	<u>9,489,535</u>	<u>49,785</u>	<u>(28,174)</u>	<u>(1,553,885)</u>	<u>274,733</u>	<u>8,231,994</u>	<u>1,004</u>	<u>2,609,467</u>

其中：本年成本及累计公允价值变动分别有 35,293 千元及 239,440 千元是由于外币报表折算差异引起。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(12) 其他非流动金融资产

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
交易性金融资产(一年以上):		
产业基金类投资	331,815	499,320
非上市公司股权	139,261	84,401
其他	6,340	6,275
	<u>477,416</u>	<u>589,996</u>

(13) 投资性房地产

	建筑物	土地使用权	合计
原价:			
2023 年 12 月 31 日	5,261,718	1,480,379	6,742,097
本年与其他长期资产重分类 (附注四(14)、(15)、(17))	1,131,950	194,772	1,326,722
本年新增	24,934	133	25,067
本年减少	(171,760)	(30,838)	(202,598)
外币报表折算影响数	(28,877)	(8,834)	(37,711)
2024 年 12 月 31 日	<u>6,217,965</u>	<u>1,635,612</u>	<u>7,853,577</u>
累计折旧:			
2023 年 12 月 31 日	206,425	116,952	323,377
本年与其他长期资产重分类 (附注四(14)、(17))	114,207	14,365	128,572
本年计提	111,034	53,580	164,614
本年减少	(7,818)	(2,984)	(10,802)
外币报表折算影响数	2,425	4,192	6,617
2024 年 12 月 31 日	<u>426,273</u>	<u>186,105</u>	<u>612,378</u>
账面价值:			
2024 年 12 月 31 日	<u>5,791,692</u>	<u>1,449,507</u>	<u>7,241,199</u>
2023 年 12 月 31 日	<u>5,055,293</u>	<u>1,363,427</u>	<u>6,418,720</u>

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(13) 投资性房地产(续)

- (i) 于 2024 年 12 月 31 日，账面价值 77,085 千元(原价 85,052 千元)的建筑物及土地使用权(2023 年 12 月 31 日：账面价值 580,127 千元，原价 586,990 千元)目前正在办理申报房产权属证明的相关工作。
- (ii) 于 2024 年 12 月 31 日，账面价值为 111,847 千元的投资性房地产(2023 年 12 月 31 日：111,124 千元)被作为长期借款的抵押物(附注四(31)(c))。
- (iii) 于 2024 年 12 月 31 日及 2023 年 12 月 31 日，本集团经评估后认为无需对投资性房地产计提减值准备。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(14) 固定资产

	房屋及建筑物	运输工具	计算机及电子设备	飞机、飞机发动 机、周转件及高 价维修工具	机器设备	办公设备 及其他设备	合计
原价：							
2023 年 12 月 31 日	29,185,339	7,434,951	5,126,023	15,497,033	14,999,446	10,839,453	83,082,245
在建工程转入(附注四(15))	2,275,343	128	100,411	1,878,760	1,347,203	40,340	5,642,185
本年自投资性房地产转入(附注四(13))	401,215	-	-	-	-	-	401,215
非同一控制下企业合并增加	-	3,938	4,068	-	6	2,109	10,121
本年购置	977,191	704,644	346,954	352,831	348,685	214,167	2,944,472
本年转出至投资性房地产(附注四(13))	(1,178,997)	-	-	-	-	-	(1,178,997)
本年处置子公司减少	(309,843)	-	-	-	-	-	(309,843)
本年其他减少	(4,778)	(1,119,751)	(342,241)	(144,515)	(394,096)	(728,592)	(2,733,973)
外币报表折算影响数	136,690	33,106	(115)	-	57,768	6,516	233,965
2024 年 12 月 31 日	31,482,160	7,057,016	5,235,100	17,584,109	16,359,012	10,373,993	88,091,390

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(14) 固定资产(续)

	房屋及建筑物	运输工具	计算机及电子设备	飞机、飞机发动机、周转件及高价维修工具	机器设备	办公设备及其他设备	合计
累计折旧：							
2023 年 12 月 31 日	2,918,323	4,806,341	3,779,913	6,643,870	4,363,601	6,638,702	29,150,750
本年自投资性房地产转入(附注四(13))	20,692	-	-	-	-	-	20,692
本年计提	858,634	1,117,240	621,275	1,438,240	1,670,007	1,314,585	7,019,981
非同一控制下企业合并增加	-	2,633	3,008	-	6	1,499	7,146
本年转出至投资性房地产(附注四(13))	(134,899)	-	-	-	-	-	(134,899)
本年处置子公司减少	(8,731)	-	-	-	-	-	(8,731)
本年其他减少	(105)	(1,030,581)	(312,993)	(117,181)	(185,311)	(521,867)	(2,168,038)
外币报表折算影响数	11,861	17,601	(2,057)	-	31,284	(6,513)	52,176
2024 年 12 月 31 日	3,665,775	4,913,234	4,089,146	7,964,929	5,879,587	7,426,406	33,939,077
减值准备：							
2023 年 12 月 31 日	-	-	-	-	1,633	8	1,641
本年计提	-	40,393	8,245	-	43,195	1,276	93,109
外币报表折算影响数	-	123	(330)	-	(256)	(75)	(538)
2024 年 12 月 31 日	-	40,516	7,915	-	44,572	1,209	94,212
账面价值：							
2024 年 12 月 31 日	27,816,385	2,103,266	1,138,039	9,619,180	10,434,853	2,946,378	54,058,101
2023 年 12 月 31 日	26,267,016	2,628,610	1,346,110	8,853,163	10,634,212	4,200,743	53,929,854

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(14) 固定资产(续)

- (i) 于 2024 年 12 月 31 日及 2023 年 12 月 31 日，本集团持有的房屋建筑物中包括无需计提折旧的永久业权土地。
- (ii) 2024 年度，计入营业成本、销售费用、管理费用及研发费用的折旧费用合计为 7,016,374 千元(2023 年度：6,611,786 千元)。
- (iii) 于 2024 年 12 月 31 日，账面价值为 490,886 千元的固定资产(2023 年 12 月 31 日：536,746 千元)被作为长短期借款的抵押物(附注四(23)(b)及附注四(31)(c))。
- (iv) 未办妥产权证书的固定资产

	2024 年 12 月 31 日			账面价值
	原价	累计折旧	减值准备	
房屋及建筑物	5,861,442	(248,784)	-	5,612,658

	2023 年 12 月 31 日			账面价值
	原价	累计折旧	减值准备	
房屋及建筑物	6,230,244	(154,749)	-	6,075,495

此外，于 2024 年 12 月 31 日，房屋及建筑物中账面价值 16,748 千元(原价为 29,844 千元)的房屋(2023 年 12 月 31 日：账面价值 18,155 千元、原价为 29,844 千元)系本集团购买的企业人才公共租赁住房，本集团该等房屋仅享有有限产权。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(14) 固定资产(续)

(v) 处置飞机发动机、周转件及高价维修工具

		2024 年度			
处置原因		原价	累计折旧	减值准备	账面价值
飞机周转件	报废	4,052	(1,997)	-	2,055
飞机周转件	出售	997	(172)	-	825
高价维修工具	报废	349	(122)	-	227
		5,398	(2,291)	-	3,107
		2023 年度			
处置原因		原价	累计折旧	减值准备	账面价值
飞机周转件	报废	8,029	(3,371)	-	4,658
飞机周转件	出售	1,143	(270)	-	873
高价维修工具	报废	5,060	(3,378)	-	1,682
		14,232	(7,019)	-	7,213

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(15) 在建工程

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
产业园项目	1,241,066	2,252,284
中转场项目	192,868	474,378
飞机引进改装	363,677	164,643
其他	1,188,091	1,141,579
	<u>2,985,702</u>	<u>4,032,884</u>
其中：减值准备期末余额	-	(17,324)

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(15) 在建工程(续)

							工程投入		借款费用	其中：本年	本年		
		2023 年		本年转入	本年计提		2024 年	占预算		资本化	借款费用	借款费用	
工程名称	预算数	12 月 31 日	本年增加	其他长期资产	减值准备	本年其他减少	12 月 31 日	的比例(i)	工程进度	累计金额	资本化金额	资本化率	资金来源
				(ii)							(附注四(47))		
													自有资金及金
产业园项目	21,060,896	2,252,284	1,333,421	(2,343,754)	(885)	-	1,241,066	86.96%	86.96%	241,199	29,000	2.48%	融机构贷款
中转场项目	21,659,983	474,378	1,392,964	(1,673,865)	-	(609)	192,868	80.22%	80.22%	-	-	-	自有资金
飞机引进改装	2,403,936	164,643	2,120,652	(1,917,564)	-	(4,054)	363,677	88.22%	88.22%	-	-	-	自有资金
其他		1,141,579	1,142,020	(1,069,717)	-	(25,791)	1,188,091			13,753	13,753	2.42%	自有资金
		4,032,884	5,989,057	(7,004,900)	(885)	(30,454)	2,985,702			254,952	42,753		

- (i) 本集团考虑单个项目预算金额占总资产的比例，确定是否存在重要的在建工程项目。于 2024 年 12 月 31 日，本集团不存在单个金额重要的在建工程项目。
- (ii) 飞机引进改装工程项目投资占预算比例为当年工程投入占当年预算数的比例，其他项目为累计工程投入占累计预算数的比例。
- (iii) 本年度在建工程转入长期资产 7,004,900 千元，其中转入固定资产 5,642,185 千元，转入投资性房地产 354,168 千元，转入长期待摊费用 1,008,547 千元。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(15) 在建工程(续)

- (iv) 本集团对于自建的产业园项目、中转场项目、前海顺丰总部大厦项目及其他项目中的房屋建筑物，于 2024 年度完成竣工验收并达到预定可使用状态的部分，相应转入固定资产和投资性房地产。
- (v) 本集团对于外购的飞机，于 2024 年度完成改装的部分，经安装调试验收后达到预定设计要求及可使用状态，相应转入固定资产。
- (vi) 于 2024 年 12 月 31 日，本集团不存在以在建工程作为长期借款抵押物的情况(2023 年 12 月 31 日：账面价值 272,393 千元在建工程作为长期借款抵押物)(附注四(31)(c))。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(16) 使用权资产

	房屋及建筑物	运输工具	机器设备及其他	合计
原价：				
2023 年 12 月 31 日	30,624,525	554,218	79,692	31,258,435
本年增加	6,670,830	43,427	22,030	6,736,287
本年减少	(6,981,546)	(344,959)	(33,651)	(7,360,156)
外币折算影响	101,102	(23,604)	270	77,768
2024 年 12 月 31 日	30,414,911	229,082	68,341	30,712,334
累计折旧：				
2023 年 12 月 31 日	16,931,970	220,297	32,597	17,184,864
本年计提	6,442,034	136,327	19,804	6,598,165
本年减少	(5,738,307)	(222,041)	(13,873)	(5,974,221)
外币折算影响	49,018	(8,558)	(215)	40,245
2024 年 12 月 31 日	17,684,715	126,025	38,313	17,849,053
减值准备：				
2023 年 12 月 31 日	-	-	-	-
本年计提	-	20,305	-	20,305
外币折算影响	-	875	-	875
2024 年 12 月 31 日	-	21,180	-	21,180
账面价值：				
2024 年 12 月 31 日	12,730,196	81,877	30,028	12,842,101
2023 年 12 月 31 日	13,692,555	333,921	47,095	14,073,571

于 2024 年 12 月 31 日，本集团经评估后，对部分运输工具计提减值准备人民币 20,305 千元(2023 年 12 月 31 日：无)。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(17) 无形资产

	土地使用权	外购软件	自行开发软件	商标	客户关系	其他	合计
原价：							
2023 年 12 月 31 日	7,702,755	857,547	7,276,600	4,966,033	5,952,090	358,340	27,113,365
本年从其他长期资产转入							
(附注四(13)、附注四(18))	80,787	-	581,729	-	-	-	662,516
非同一控制下企业合并增加	-	1,464	-	-	38,576	4,781	44,821
本年购置	443,087	46,143	-	-	-	1,145	490,375
本年转出至其他长期资产							
(附注四(13))	(275,559)	-	-	-	-	-	(275,559)
本年处置公司减少	(110,846)	-	(38)	-	-	-	(110,884)
本年其他处置	(37,425)	(60,226)	(127,900)	(4,627)	-	(2,564)	(232,742)
外币报表折算影响数	35,900	15,870	-	191,487	171,815	2,021	417,093
2024 年 12 月 31 日	7,838,699	860,798	7,730,391	5,152,893	6,162,481	363,723	28,108,985

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(17) 无形资产(续)

	土地使用权	外购软件	自行开发软件	商标	客户关系	其他	合计
累计摊销：							
2023 年 12 月 31 日	880,885	679,279	5,098,778	842,331	1,150,340	211,727	8,863,340
本年从其他长期资产转入							
(附注四(13))	7,003	-	-	-	-	-	7,003
非同一控制下企业合并增加	-	1,076	-	-	-	-	1,076
本年计提	200,618	128,709	1,366,095	417,402	339,566	26,876	2,479,266
本年转出至其他长期资产							
(附注四(13))	(21,368)	-	-	-	-	-	(21,368)
本年处置公司减少	(10,569)	-	(38)	-	-	-	(10,607)
本年其他处置	(4,130)	(101,961)	(41,102)	(627)	-	(987)	(148,807)
外币报表折算影响数	2,732	13,522	-	59,123	28,122	1,473	104,972
2024 年 12 月 31 日	1,055,171	720,625	6,423,733	1,318,229	1,518,028	239,089	11,274,875
减值准备：							
2023 年 12 月 31 日	5,394	-	97,428	4	-	6	102,832
本年计提	-	5,778	6,854	-	15,403	-	28,035
本年减少	(5,394)	-	(24,226)	(4)	-	-	(29,624)
2024 年 12 月 31 日	-	5,778	80,056	-	15,403	6	101,243
账面价值：							
2024 年 12 月 31 日	6,783,528	134,395	1,226,602	3,834,664	4,629,050	124,628	16,732,867
2023 年 12 月 31 日	6,816,476	178,268	2,080,394	4,123,698	4,801,750	146,607	18,147,193

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(17) 无形资产(续)

- (a) 2024 年度计入营业成本、销售费用、管理费用及研发费用的摊销费用合计为 2,329,151 千元(2023 年度: 2,428,293 千元)。
- (b) 于 2024 年 12 月 31 日，账面价值为 203,922 千元的无形资产(2023 年 12 月 31 日: 292,495 千元)被作为长短期借款的抵押物(附注四(23)(b)及附注四(31)(c))。
- (c) 于 2024 年 12 月 31 日，账面价值为 278,851 千元(原价 300,245 千元)的土地使用权(2023 年 12 月 31 日: 账面价值 157,465 千元、原价 167,949 千元)目前正在办理申报土地使用权证。
- (d) 于 2024 年 12 月 31 日，通过本集团内部研发形成的无形资产占无形资产账面价值的比例为 7.33%(2023 年 12 月 31 日: 11.46%)。

(18) 研究开发支出

本集团 2024 年度研究开发活动的总支出按性质列示如下：

	2024 年度		
	研发费用	开发支出	合计
职工薪酬	1,378,906	423,916	1,802,822
折旧及摊销	922,024	50,460	972,484
其他	232,677	85,730	318,407
	<u>2,533,607</u>	<u>560,106</u>	<u>3,093,713</u>
	2023 年度		
	研发费用	开发支出	合计
职工薪酬	1,215,989	852,750	2,068,739
折旧及摊销	889,934	85,420	975,354
其他	179,391	139,810	319,201
	<u>2,285,314</u>	<u>1,077,980</u>	<u>3,363,294</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(18) 研究开发支出(续)

本集团 2024 年度符合资本化条件的开发支出的变动分析如下：

	2023 年 12 月 31 日	本年增加	本年转为无形资产 (附注四(17))	本年其他减少	2024 年 12 月 31 日
系统开发	129,845	560,106	(581,729)	(25,733)	82,489

- (a) 2024 年度，本集团开发支出项目不存在减值的情况(2023 年度：无)。
- (b) 本集团考虑单个研发项目的年初余额或年末余额占总资产的比例，确定是否存在重要的研发项目。于 2024 年 12 月 31 日，本集团不存在单个金额重要的研发项目。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(19) 商誉

	2023 年 12 月 31 日	本年新增(a)	本年重组(b)	外币折算影响	2024 年 12 月 31 日
成本：					
供应链及国际分部					
KLN 业务(e)	5,889,255	131,471	(62,430)	180,627	6,138,923
丰豪供应链业务(e)	3,082,119	-	-	102,604	3,184,723
顺新晖冷链及供应链业务(f)	367,896	-	-	12,242	380,138
KEX 业务	-	-	62,430	2,078	64,508
其他	81,579	4,053	-	854	86,486
速运及大件分部					
顺心快运业务	149,587	-	-	-	149,587
其他	2,435	-	-	-	2,435
	<u>9,572,871</u>	<u>135,524</u>	<u>-</u>	<u>298,405</u>	<u>10,006,800</u>
减：减值准备					
速运及大件分部					
其他	(2,435)	-	-	-	(2,435)
	<u>9,570,436</u>	<u>135,524</u>	<u>-</u>	<u>298,405</u>	<u>10,004,365</u>

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(19) 商誉(续)

- (a) 本期增加的商誉主要系本集团购买 Business By Air SAS(以下简称“BBA”)100.00%的股权所致(附注五(1)(a))。
- (b) 于 2024 年度，KLN 以其持有的 907,200,000 股 KEX 股份(占全部已发行 KEX 股份的约 52.1%)向其全体合格股东分派特别中期股息。分派完成后，本集团取得 KEX 合计 467,373,855 股股份，占全部已发行 KEX 股份的约 26.8%，并触发泰国守则(指泰国证券交易法 B.E.2535(一九九二年)(经修订)、资本市场监督委员会通知 TorJor.12/2554 号，关于：在业务收购中收购证券之规则、条件及程序(经修订)以及据此发布的任何其他相关规则、条例及通知)项下有关 KEX 的强制性收购要约。本集团以每股 5.5 泰铢的价格向 KEX 股东发出收购要约，以收购其持有的 KEX 股份。于 2024 年 3 月 26 日(以下简称“重组日”)，上述交易的中期股息分配和要约收购均已完成，本集团合计取得 KEX 1,091,818,327 股股份，占 KEX 已发行股份的 62.7%。上述交易完成后，KEX 不再由 KLN 直接持股并进行管理和控制，本集团将 KLN 业务重新划分为 KLN 业务(不含 KEX 业务)及 KEX 业务两个资产组组合，并对本集团收购 KLN 时形成的商誉按照 KLN 业务(不含 KEX 业务)资产组组合及 KEX 业务资产组组合于重组日的公允价值所占比例进行分摊。
- (c) 在进行商誉减值测试时，本集团将相关资产组或资产组组合(含商誉)的账面价值与其可收回金额进行比较，如果可收回金额低于账面价值，相关差额计入当期损益。
- (d) 本集团的所有商誉已于购买日分摊至相关的资产组或资产组组合。
- (e) 丰豪供应链业务和 KLN 业务相关资产组的可收回金额分别基于经批准的六年期和五年期预测，之后采用固定的收入增长率(如下表所述)为基础进行估计，采用预计未来现金流量现值的预测方法计算。其中丰豪供应链可收回金额计算采用六年期预测主要是基于与供应商的合同安排。

本集团根据历史经验及对市场发展的预测确定收入增长率和利润率。稳定期增长率为预测期后所采用的增长率；本集团根据中国内地、中国香港地区、美国地区等的长期通货膨胀率，综合评估并确定永续年增长率。折现率为反映相关资产组或资产组组合的特定风险的税前折现率。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(19) 商誉(续)

(e) (续)

于 2024 年度，管理层在预计丰豪供应链业务和 KLN 业务相关资产组组合未来现金流量现值时采用的关键假设、计算得出的资产组组合可收回金额及其账面价值列示如下：

	2024 年度
预测期收入增长率	2.00% - 15.30%
稳定期收入增长率	2.00%
息税前利润率	0.03% - 5.75%
税前折现率	10.55% - 13.40%

于 2024 年 12 月 31 日，丰豪供应链业务相关资产组组合的可收回金额预计超出账面价值约 442,965 千元(2023 年 12 月 31 日：410,951 千元)。

于 2024 年 12 月 31 日，KLN 业务相关资产组组合的可收回金额预计超出账面价值约 1,011,530 千元(2023 年 12 月 31 日：1,374,911 千元)。

2023 年度，管理层在预计丰豪供应链业务和 KLN 业务相关资产组组合未来现金流量现值时采用的关键假设、计算得出的资产组组合可收回金额及其账面价值列示如下：

	2023 年度
预测期收入增长率	2.50% - 16.64%
稳定期收入增长率	2.00% - 2.50%
息税前利润率	-0.20% - 6.06%
税前折现率	11.90% - 14.00%

- (f) 于 2018 年 7 月 31 日(“购买日”)，本集团完成了对夏晖物流(香港)有限公司的收购交易，并以购买成本超过取得的可辨认净资产公允价值份额的部分，确认了商誉约人民币 351,075 千元。以上商誉已于购买日分摊至新夏晖冷链及供应链资产组。于 2024 年 6 月，本集团将新夏晖品牌更名为顺新晖(以下简称“SXH”)。更名后资产组商誉分摊未发生变化。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(20) 长期待摊费用

	2023 年 12 月 31 日	本年增加	本年摊销	其他减少	减值准备	2024 年 12 月 31 日
使用权资产改良	2,141,678	1,135,696	(1,066,798)	(79,947)	(127)	2,130,502
飞行员安家费及引进费	805,415	41,850	(106,460)	(122)	-	740,683
其他	214,311	91,295	(50,695)	(11,054)	-	243,857
	<u>3,161,404</u>	<u>1,268,841</u>	<u>(1,223,953)</u>	<u>(91,123)</u>	<u>(127)</u>	<u>3,115,042</u>

(21) 其他非流动资产

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
预付工程设备款	505,991	823,856
其他	<u>70,957</u>	<u>121,910</u>
	<u>576,948</u>	<u>945,766</u>

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(22) 资产/信用减值及损失准备

	2023 年 12 月 31 日	非同一控制下合并增加	计提/(转回)	核销/处置减少	外币报表折算差异及其他	2024 年 12 月 31 日
坏账准备						
其中：应收账款坏账准备(附注四(3))	1,378,665	2,302	239,771	(509,273)	2,484	1,113,949
应收票据坏账准备	-	-	82	-	-	82
其他应收款坏账准备(附注四(5))	223,719	-	26,413	(44,971)	523	205,684
长期应收款坏账准备(附注四(9))	15,178	-	7,481	-	87	22,746
应收保理款坏账准备	123,815	-	-	-	-	123,815
发放贷款及垫款坏账准备	8,704	-	(3,491)	-	(66)	5,147
	1,750,081	2,302	270,256	(554,244)	3,028	1,471,423
长期股权投资减值准备(附注四(10))	346,224	-	187,796	(61,470)	166	472,716
固定资产减值准备(附注四(14))	1,641	-	93,109	-	(538)	94,212
在建工程减值准备(附注四(15))	17,324	-	885	(18,209)	-	-
使用权资产减值准备(附注四(16))	-	-	20,305	-	875	21,180
无形资产减值准备(附注四(17))	102,832	-	28,035	-	(29,624)	101,243
长期待摊费用减值准备(附注四(20))	-	-	127	-	-	127
存货跌价准备(附注四(6))	2,782	-	(839)	-	442	2,385
合同资产减值准备(附注四(7))	3,552	-	1,437	-	-	4,989
商誉减值准备(附注四(19))	2,435	-	-	-	-	2,435
	476,790	-	330,855	(79,679)	(28,679)	699,287
	2,226,871	2,302	601,111	(633,923)	(25,651)	2,170,710

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(23) 短期借款

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
信用借款	14,132,315	12,959,996
保证借款(a)	753,673	5,156,012
抵押借款(b)	116,700	105,969
质押借款	648	-
	<u>15,003,336</u>	<u>18,221,977</u>

(a) 于 2024 年 12 月 31 日，保证借款 753,673 千元(2023 年 12 月 31 日：5,156,012 千元)系由本集团内子公司提供保证。

(b) 于 2024 年 12 月 31 日，抵押借款 116,700 千元分别以如下资产作为抵押：

	抵押资产账面价值	其中：同时用作 长期借款抵押物
固定资产	490,886	490,886
无形资产	130,314	130,314
	<u>621,200</u>	<u>621,200</u>

于 2023 年 12 月 31 日，抵押借款 105,969 千元分别以如下资产作为抵押：

	抵押资产账面价值	其中：同时用作 长期借款抵押物
固定资产	536,746	536,746
无形资产	144,678	144,678
	<u>681,424</u>	<u>681,424</u>

(c) 于 2024 年 12 月 31 日，本集团不存在逾期的短期借款，短期借款主要年利率区间为 2.27%至 6.77%(2023 年 12 月 31 日：2.20%至 7.47%)。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(24) 应付账款

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
应付关联方款项(附注八(4)(i))	332,322	421,194
应付服务及采购款	27,053,715	24,424,941
	<u>27,386,037</u>	<u>24,846,135</u>

- (a) 于 2024 年 12 月 31 日，账龄超过一年的应付账款为 267,291 千元(2023 年 12 月 31 日：408,452 千元)，主要为应付外包成本和运输成本，由于未收到供应商发票，款项尚未进行最后结算。

(25) 合同负债

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
预收关联方款项(附注八(4)(j))	25,085	48,155
预收运费及其他	2,014,113	1,783,863
	<u>2,039,198</u>	<u>1,832,018</u>

包括在 2023 年 12 月 31 日账面价值中的 1,832,018 千元合同负债已于 2024 年度转入营业收入(2023 年度：1,244,418 千元)。

(26) 应付职工薪酬

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
应付短期薪酬(a)	6,036,300	5,547,556
应付设定提存计划(b)	114,872	61,053
	<u>6,151,172</u>	<u>5,608,609</u>

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(26) 应付职工薪酬(续)

(a) 短期薪酬

	2023 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2024 年 12 月 31 日
工资、奖金、津贴和补贴	5,016,325	28,038,436	(27,688,980)	5,365,781
职工福利费	106,885	1,703,618	(1,613,343)	197,160
社会保险费	22,891	854,606	(851,450)	26,047
其中：医疗保险费	19,483	752,133	(748,207)	23,409
工伤保险费	2,449	83,165	(83,815)	1,799
生育保险费	959	19,308	(19,428)	839
住房公积金	10,487	451,763	(450,407)	11,843
工会经费和职工教育经费	367,710	395,814	(561,015)	202,509
其他	23,258	566,154	(356,452)	232,960
	<u>5,547,556</u>	<u>32,010,391</u>	<u>(31,521,647)</u>	<u>6,036,300</u>

(b) 设定提存计划

	2023 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2024 年 12 月 31 日
基本养老保险	59,872	1,468,407	(1,414,810)	113,469
失业保险费	1,181	48,606	(48,384)	1,403
	<u>61,053</u>	<u>1,517,013</u>	<u>(1,463,194)</u>	<u>114,872</u>

(27) 应交税费

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
应交企业所得税	1,679,132	1,394,250
未交增值税	613,469	538,510
其他	233,697	196,955
	<u>2,526,298</u>	<u>2,129,715</u>

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(28) 其他应付款

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
应付关联方往来款项(附注八(4)(k))	119,615	134,589
应付工程设备款	3,292,799	4,345,119
应付押金款项	2,145,882	1,849,724
应付代收货款	1,423,502	1,534,338
应付充值款	1,149,955	1,014,895
应付质保金款项	420,163	505,725
应付管理费	196,075	159,211
应付股利	187,401	142,507
应付专业服务费	127,696	134,607
应付银行供应链金融产品/再保理款项	115,198	543,389
应付股权收购款	13,213	267,886
其他	986,583	862,851
	<u>10,178,082</u>	<u>11,494,841</u>

于 2024 年 12 月 31 日，账龄超过一年的其他应付款为 2,690,621 千元(2023 年 12 月 31 日：1,149,236 千元)，主要是持续性业务未到期的押金款项以及尚未结算的工程设备款等。

(29) 一年内到期的非流动负债

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
一年内到期的租赁负债(附注四(33))	5,501,314	5,769,965
一年内到期的长期借款(附注四(31))	1,677,715	2,813,385
一年内到期的应付债券(a)	627,779	615,295
一年内到期的长期应付款	21,831	23,571
一年内到期的以现金结算的股份支付	-	263,732
	<u>7,828,639</u>	<u>9,485,948</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(29) 一年内到期的非流动负债(续)

(a) 一年内到期的应付债券

	2023 年 12 月 31 日	计提利息	溢折价摊销	本年应付债券 重分类转入 (附注四(32))	本年偿还	外币报表 折算差额	2024 年 12 月 31 日
2021 年绿色公司债券(第一期)	512,866	6,006	78	-	(518,950)	-	-
2022 年畅通货运物流（第一期）	3,850	-	-	513,841	(13,950)	-	503,741
其他	98,579	-	-	538,653	(507,024)	(6,170)	124,038
	<u>615,295</u>	<u>6,006</u>	<u>78</u>	<u>1,052,494</u>	<u>(1,039,924)</u>	<u>(6,170)</u>	<u>627,779</u>

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(30) 其他流动负债

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
超短期融资券	807,787	-
合同负债形成的待转销项税额	92,021	129,212
其他	18,621	38,456
	<u>918,429</u>	<u>167,668</u>

(a) 超短期融资券的具体信息如下：

	面值(人民币元)	发行日	债券期限	利率
2024 年度第三期	800,000,000.00	2024 年 6 月 21 日	270 天	1.85%

(31) 长期借款

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
保证借款(a)	5,546,498	5,633,173
信用借款	2,278,401	5,113,058
抵押借款(c)	39,202	1,271,929
质押借款(b)	-	2,150,466
	<u>7,864,101</u>	<u>14,168,626</u>
减：一年内到期的长期借款 (附注四(29))		
保证借款	(270,696)	(914,982)
信用借款	(1,376,117)	(1,156,039)
抵押借款	(30,902)	(74,270)
质押借款	-	(668,094)
	<u>(1,677,715)</u>	<u>(2,813,385)</u>
	<u>6,186,386</u>	<u>11,355,241</u>

(a) 于 2024 年 12 月 31 日，本集团的保证借款 5,546,498 千元(2023 年 12 月 31 日：5,608,173 千元)由本集团内子公司提供担保；不存在由深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司(以下简称“泰森控股”)和 SXH 共同提供担保的保证借款 (2023 年 12 月 31 日：25,000 千元)。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(31) 长期借款(续)

(b) 于 2024 年 12 月 31 日，本集团无银行质押借款。于 2023 年 12 月 31 日，银行质押借款 2,150,466 千元以子公司顺元融资租赁(天津)有限公司(以下简称“顺元融资租赁”)对子公司顺丰航空的飞机融资租赁业务产生的应收款项权利作为质押，作为质押的应收款项余额为 2,496,880 千元，全部为应收集团内子公司的款项。

(c) 于 2024 年 12 月 31 日，银行抵押借款 39,202 千元分别以以下资产作为抵押：

	抵押资产账面价值	其中：同时用作 短期借款抵押物
固定资产	490,886	490,886
无形资产	203,922	130,314
投资性房地产	111,847	-
	<u>806,655</u>	<u>621,200</u>

于 2023 年 12 月 31 日，银行抵押借款 1,271,929 千元分别以以下资产作为抵押：

	抵押资产账面价值	其中：同时用作 短期借款抵押物
固定资产	536,746	536,746
无形资产	292,495	144,678
投资性房地产	111,124	-
在建工程	272,393	-
	<u>1,212,758</u>	<u>681,424</u>

(d) 此外，于 2024 年 12 月 31 日，上述抵押借款中不存在泰森控股提供全额连带责任担保。于 2023 年 12 月 31 日，上述抵押借款中 1,239,787 千元由泰森控股提供全额连带责任担保。

(e) 于 2024 年 12 月 31 日，本集团不存在逾期长期借款，主要借款的年利率区间为 2.34% 至 5.33%(2023 年 12 月 31 日：2.20%至 6.91%)。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(32) 应付债券

	2023 年 12 月 31 日	本年发行	发行费用	计提利息	溢折价摊销	外币报表折算差额	本年回购	一年内到期的应付 债券(附注四(29))	2024 年 12 月 31 日
2020 年海外美元债	4,926,684	-	-	139,474	10,098	133,951	(317,681)	(139,474)	4,753,052
2021 年海外美元债	8,470,887	-	-	238,591	13,657	224,744	(354,900)	(238,591)	8,354,388
2022 年海外美元债	4,897,492	-	-	131,673	20,774	130,099	(211,851)	(131,673)	4,836,514
畅通货运物流公司债券									
(第一期)	499,719	-	-	13,961	161	-	-	(513,841)	-
2024 第一期债券	-	500,000	(236)	10,079	62	-	-	(10,079)	499,826
2024 第二期债券	-	500,000	(236)	5,262	21	-	-	(5,262)	499,785
2024 年中期票据	-	500,000	(1,179)	8,803	155	-	-	(8,803)	498,976
2024 年第二期中期票据	-	500,000	(708)	4,771	102	-	-	(4,771)	499,394
	<u>18,794,782</u>	<u>2,000,000</u>	<u>(2,359)</u>	<u>552,614</u>	<u>45,030</u>	<u>488,794</u>	<u>(884,432)</u>	<u>(1,052,494)</u>	<u>19,941,935</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(32) 应付债券(续)

	发行主体	币种	面值 (千元)	发行日期	债券期限	发行金额 (折合人民币)	票面利率	是否违约
2020 海外美元债(i)	SF Holding Investment Limited	美元	700,000	2020 年 2 月 20 日	10 年	5,109,545	2.88%	否
2021 年海外美元债(i)	SF Holding Investment 2021 Limited	美元	400,000	2021 年 11 月 17 日	5 年	2,919,740	2.38%	否
2021 年海外美元债(i)	SF Holding Investment 2021 Limited	美元	300,000	2021 年 11 月 17 日	7 年	2,189,805	3.00%	否
2021 年海外美元债(i)	SF Holding Investment 2021 Limited	美元	500,000	2021 年 11 月 17 日	10 年	3,649,675	3.13%	否
2022 年海外美元债(i)	SF Holding Investment 2021 Limited	美元	400,000	2022 年 1 月 28 日	5 年	2,919,740	2.38%	否
2022 年海外美元债(i)	SF Holding Investment 2021 Limited	美元	300,000	2022 年 1 月 28 日	10 年	2,189,805	3.13%	否
2024 第一期债券	泰森控股	人民币	500,000	2024 年 3 月 13 日	3 年	500,000	2.60%	否
2024 年中期票据	泰森控股	人民币	500,000	2024 年 4 月 23 日	5 年	500,000	2.55%	否
2024 第二期债券	泰森控股	人民币	500,000	2024 年 7 月 18 日	5 年	500,000	2.30%	否
2024 年第二期中期票据	泰森控股	人民币	500,000	2024 年 7 月 22 日	3 年	500,000	2.15%	否

- (i) 于 2024 年度，本集团实施部分海外美元债回购，累计回购面值人民币 875,011 千元。回购支付的对价与应付债券账面价值差额 87,779 千元，计入投资收益(附注四(50))。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(33) 租赁负债

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
租赁负债	12,595,797	13,808,460
减：一年内到期的租赁负债 (附注四(29))	<u>(5,501,314)</u>	<u>(5,769,965)</u>
	<u>7,094,483</u>	<u>8,038,495</u>

于 2024 年 12 月 31 日，本集团已签订但尚未开始执行的租赁合同相关的租赁付款额为 4,645,429 千元(2023 年 12 月 31 日：5,197,584 千元)(附注十五(3)(b))。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(34) 递延收益

政府补助项目	2023 年 12 月 31 日	本年新增	本年计入 其他收益 (附注四(49))	2024 年 12 月 31 日
产业园政府扶持资金	567,729	156,371	(12,681)	711,419
黄冈白潭湖筹建委项目	437,304	20,000	(7,357)	449,947
其他	85,611	42,585	(23,203)	104,993
	<u>1,090,644</u>	<u>218,956</u>	<u>(43,241)</u>	<u>1,266,359</u>

以上政府补助均为与资产相关的政府补助。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(35) 递延所得税资产和递延所得税负债

(a) 未经抵销的递延所得税资产

	2024 年 12 月 31 日		2023 年 12 月 31 日	
	可抵扣暂时性差异 及可抵扣亏损	递延 所得税资产	可抵扣暂时性差异 及可抵扣亏损	递延 所得税资产
折旧摊销差异	4,402,668	1,041,832	3,671,061	849,888
可抵扣亏损	3,936,914	864,406	4,011,713	900,683
预提费用	1,307,825	302,495	2,018,943	480,077
资产减值准备	1,038,144	244,416	722,267	174,813
租赁负债	11,163,522	2,640,633	12,542,513	2,998,695
未实现内部交易利润	336,891	84,223	449,497	112,374
其他	311,168	73,647	344,204	82,661
	<u>22,497,132</u>	<u>5,251,652</u>	<u>23,760,198</u>	<u>5,599,191</u>

其中：

预计于 1 年内(含 1 年)转回的金额	1,806,696	2,002,169
预计于 1 年后转回的金额	<u>3,444,956</u>	<u>3,597,022</u>
	<u>5,251,652</u>	<u>5,599,191</u>

(b) 本集团未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异分析如下：

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
可抵扣亏损(c)	18,994,127	18,873,618
可抵扣暂时性差异	<u>1,334,659</u>	<u>1,113,144</u>
	<u>20,328,786</u>	<u>19,986,762</u>

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(35) 递延所得税资产和递延所得税负债(续)

(c) 本集团未确认递延所得税资产的可抵扣亏损之到期日分布如下：

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
2024 年	-	1,270,206
2025 年	2,451,413	3,954,921
2026 年	3,192,356	4,468,234
2027 年	2,855,219	3,254,460
2028 年	4,421,109	2,146,335
2029 年及以上	6,074,030	3,779,462
	<u>18,994,127</u>	<u>18,873,618</u>

(d) 未经抵销的递延所得税负债

	2024 年 12 月 31 日		2023 年 12 月 31 日	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制下企业合并引				
起的资产增值	11,888,249	2,850,490	12,385,409	2,971,543
折旧摊销差异	6,420,800	1,515,595	6,823,020	1,606,602
金融资产公允价值变动	1,412,477	353,037	1,436,715	359,178
使用权资产	10,503,734	2,495,706	11,850,559	2,830,561
其他	716,097	159,315	525,038	118,411
	<u>30,941,357</u>	<u>7,374,143</u>	<u>33,020,741</u>	<u>7,886,295</u>
其中：				
预计于 1 年内(含 1 年)转回的金额		1,757,771		1,861,507
预计于 1 年后转回的金额		<u>5,616,372</u>		<u>6,024,788</u>
		<u>7,374,143</u>		<u>7,886,295</u>

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(35) 递延所得税资产和递延所得税负债(续)

(e) 抵销后的递延所得税资产和递延所得税负债净额列示如下：

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
递延所得税资产净额	<u>2,291,994</u>	<u>2,263,870</u>
递延所得税负债净额	<u>4,414,485</u>	<u>4,550,974</u>

(36) 股本

	2023 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少 附注四(38(ii))	2024 年 12 月 31 日
人民币普通股	4,895,202	276	(79,291)	4,816,187
境外上市外资股	<u>-</u>	<u>170,000</u>	<u>-</u>	<u>170,000</u>
	<u>4,895,202</u>	<u>170,276</u>	<u>(79,291)</u>	<u>4,986,187</u>

	2022 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2023 年 12 月 31 日
人民币普通股	<u>4,895,202</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>4,895,202</u>

(i) 如附注一所述，本公司发行的境外上市外资股每股面值为人民币 1.00 元，每股发行价格为港币 34.30 元，募集资金总额共计为港币 5,831,000,000 元，折合人民币 5,393,966,550 元。扣减发行费用后，本次发行实际募集资金净额折合人民币 5,246,004,499 元，其中计入股本人民币 170,000,000 元，计入资本公积 5,076,004,499 元。

(ii) 本公司于 2024 年 10 月 10 日分别召开第六届董事会第十五次会议及第六届监事会第十一次会议，审议通过了《关于 2022 年股票期权激励计划首次授予股票期权第二个行权期及预留授予股票期权第一个行权期行权条件成就的议案》，达到考核要求的激励对象在首次授予第二个行权期可行权股票期权数量为 7,927,390 份，在预留授予股票期权的第一个行权期可行权股票期权数量为 241,313 份。截至 2024 年 12 月 31 日，本公司收到员工自主行权股票期权出资款合计人民币 11,470 千元，其中计入股本人民币 276 千元，计入资本公积人民币 11,194 千元。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(37) 资本公积

	2023 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2024 年 12 月 31 日
股本溢价				
- 股东投入股本	34,978,720	5,087,252	(3,496,254)	36,569,718
- 可转换公司债券转股	5,758,688	-	-	5,758,688
- 子公司发行可转换债券转股	1,980,870	-	-	1,980,870
- 与少数股东交易产生的资本公积(i)	(810,357)	-	(3,916,204)	(4,726,561)
- 同一控制下企业合并	(76,633)	-	-	(76,633)
- 股份支付行权	43,898	-	-	43,898
其他资本公积				
- 股份支付计入资本公积的金额	833,189	89,677	-	922,866
- 其他	455,710	-	(3,624)	452,086
	<u>43,164,085</u>	<u>5,176,929</u>	<u>(7,416,082)</u>	<u>40,924,932</u>
	2022 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2023 年 12 月 31 日
股本溢价				
- 股东投入股本	34,978,720	-	-	34,978,720
- 可转换公司债券转股	5,758,688	-	-	5,758,688
- 子公司发行可转换债券转股	1,980,870	-	-	1,980,870
- 与少数股东交易产生的资本公积	225,677	1,207	(1,037,241)	(810,357)
- 同一控制下企业合并	(76,633)	-	-	(76,633)
- 股份支付行权	-	43,898	-	43,898
其他资本公积				
- 股份支付计入资本公积的金额	675,189	271,510	(113,510)	833,189
- 其他	453,726	1,984	-	455,710
	<u>43,996,237</u>	<u>318,599</u>	<u>(1,150,751)</u>	<u>43,164,085</u>

(i) 2024 年度与少数股东交易产生的资本公积主要是收购少数股东权益导致的。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(38) 库存股

	2023 年 12 月 31 日	本年增加(i)	本年减少(ii)	2024 年 12 月 31 日
库存股	<u>2,575,532</u>	<u>1,758,094</u>	<u>(3,575,545)</u>	<u>758,081</u>
	2022 年 12 月 31 日	本年增加(iii)	本年减少(iv)	2023 年 12 月 31 日
库存股	<u>2,040,377</u>	<u>959,956</u>	<u>(424,801)</u>	<u>2,575,532</u>

- (i) 根据 2024 年 1 月 30 日第六届董事会第十一次会议审议通过的《关于公司以集中竞价方式回购股份方案的议案》(以下简称“2024 年第 1 期回购股份方案”)和 2024 年 4 月 29 日第六届董事会第十三次会议审议通过的《关于 2024 年第 2 期回购股份方案的议案》(以下简称“2024 年第 2 期回购股份方案”), 本公司使用自有资金以集中竞价方式回购公司部分人民币普通股股份, 用于员工持股计划或股权激励。

2024 年第 1 期回购股份方案于 2024 年 4 月 26 日已实施完毕, 累计回购 28,240,207 股, 确认库存股 1,000,013 千元。截至 2024 年 12 月 31 日, 2024 年第 2 期回购股份方案仍在进行中, 本公司累计回购 20,771,358 股, 确认库存股 758,081 千元。

- (ii) 根据 2024 年 3 月 26 日第六届董事会第十二次会议, 以及 2024 年 4 月 30 日召开的 2023 年年度股东大会分别审议通过的《关于变更回购股份用途并注销的议案》, 本公司变更 2022 年 3 月、9 月回购股份方案和 2024 年 1 月回购股份方案的回购股份用途。于 2024 年 6 月 20 日, 本公司完成对回购股份 79,291,153 股的注销处理, 合计冲减库存股 3,575,545 千元, 其中减少股本 79,291 千元, 减少资本公积 3,496,254 千元(附注四(37))。

- (iii) 根据 2022 年 3 月 2 日第五届董事会第二十二次会议, 以及 2022 年 9 月 22 日第五届董事会第二十八次会议分别审议通过的《关于公司以集中竞价方式回购股份方案的议案》, 本公司使用自有资金以集中竞价方式回购了部分公司股份, 用于员工持股计划或股权激励。于 2023 年度, 本公司回购 19,838,884 股, 确认库存股 959,956 千元。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(38) 库存股(续)

- (iv) 本公司于 2023 年 8 月 1 日分别召开第六届董事会第六次会议及第六届监事会第四次会议，审议通过了《关于 2022 年股票期权激励计划首次授予股票期权第一个行权期行权条件成就的议案》，达到考核要求的激励对象在首次授予第一个行权期可行权股票期权数量为 8,420,193 份，收到可行权股票期权出资款合计人民币 355,189 千元，其中减少库存股人民币 424,801 千元，减少资本公积人民币 69,612 千元。

(39) 专项储备

	2023 年 12 月 31 日	本年提取	本年减少	2024 年 12 月 31 日
安全生产费	-	481,331	(481,331)	-
	2022 年 12 月 31 日	本年提取	本年减少	2023 年 12 月 31 日
安全生产费	-	389,332	(389,332)	-

根据财政部、国家安全监管总局 2022 年 11 月 21 日印发的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》(财资[2022]136 号)规定，本集团下属部分子公司经营的“普通货运业务”按照上年普通货运业务运费收入的 1%计提安全生产费用。安全生产费计提时计入当期损益，同时计入“专项储备”科目。提取的安全生产费按规定的范围使用时，直接冲减专项储备。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(40) 盈余公积

	2023 年 12 月 31 日	本年提取 (附注四(41))	本年减少	2024 年 12 月 31 日
法定盈余公积金	2,413,786	232,352	-	2,646,138

	2022 年 12 月 31 日	本年提取 (附注四(41))	本年减少	2023 年 12 月 31 日
法定盈余公积金	1,010,253	1,403,533	-	2,413,786

根据《中华人民共和国公司法》及本公司章程，本公司按年度净利润的 10%提取法定盈余公积金，当法定盈余公积金累计额达到注册资本的 50%以上时，可不再提取。法定盈余公积金经批准后可用于弥补亏损，或者增加股本。2024 年度，本公司计提法定盈余公积金 232,352 千元后，法定盈余公积金累计额已达注册资本的 50% (2023 年度：按净利润 10%计提法定盈余公积金 1,403,533 千元)。

(41) 未分配利润

	2024 年度	2023 年度
年初未分配利润	38,835,999	33,371,351
加：本年归属于母公司股东的净利润	10,170,427	8,234,493
其他综合收益结转留存收益	(31,036)	(121,368)
减：应付普通股股利(a)	(9,602,792)	(1,213,616)
提取法定盈余公积	(232,352)	(1,403,533)
提取一般风险准备金	-	(31,328)
年末未分配利润	39,140,246	38,835,999

- (a) 于 2024 年 4 月 30 日，本公司召开股东大会，以实施 2023 年度利润分配方案的股权登记日的总股本减去本公司回购专户股数为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 6.00 元(含税)，不送红股，不以公积金转增股本，共计人民币 2,889,210 千元。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(41) 未分配利润(续)

- (b) 于 2024 年 10 月 29 日，本公司召开了 2024 年第一次临时股东大会，会议分别审议通过了《关于回报股东特别分红方案的议案》(以下简称“特别分红议案”)和《关于 2024 年中期分红方案的议案》(以下简称“2024 中期分红议案”)。以议案的股权登记日的总股本减去公司回购专户股数为基数派发现金股利。

根据特别分红议案和 2024 中期分红议案，本公司分别向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 10.0 元(含税) 和人民币 4.0 元 (含税)。本公司是次特别分红和中期分红共计派发人民币 6,713,582 千元。

(42) 营业收入和营业成本

	2024 年度	2023 年度
主营业务收入(a)	284,021,539	257,986,580
其他业务收入(a)	398,520	422,823
营业收入合计	<u>284,420,059</u>	<u>258,409,403</u>
主营业务成本	244,599,191	225,013,777
其他业务成本	210,596	260,056
营业成本合计	<u>244,809,787</u>	<u>225,273,833</u>

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(42) 营业收入和营业成本(续)

(a) 本集团营业收入分解如下：

2024 年度				
	物流及货运代理 服务收入	商品销售收入	其他	合计
主营业务收入				
其中：在某一时点确认	-	6,042,752	456,009	6,498,761
在某一时段内确认	276,275,771	-	881,045	277,156,816
租赁收入	-	-	365,962	365,962
	<u>276,275,771</u>	<u>6,042,752</u>	<u>1,703,016</u>	<u>284,021,539</u>
其他业务收入				
其中：在某一时点确认	-	-	79,524	79,524
在某一时段内确认	-	-	131,414	131,414
租赁收入	-	-	187,582	187,582
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>398,520</u>	<u>398,520</u>
合计	<u>276,275,771</u>	<u>6,042,752</u>	<u>2,101,536</u>	<u>284,420,059</u>
2023 年度				
	物流及货运代理 服务收入	商品销售收入	其他	合计
主营业务收入				
其中：在某一时点确认	-	5,626,072	306,401	5,932,473
在某一时段内确认	251,127,665	-	619,037	251,746,702
租赁收入	-	-	307,405	307,405
	<u>251,127,665</u>	<u>5,626,072</u>	<u>1,232,843</u>	<u>257,986,580</u>
其他业务收入				
其中：在某一时点确认	-	-	100,907	100,907
在某一时段内确认	-	-	136,465	136,465
租赁收入	-	-	185,451	185,451
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>422,823</u>	<u>422,823</u>
合计	<u>251,127,665</u>	<u>5,626,072</u>	<u>1,655,666</u>	<u>258,409,403</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(43) 税金及附加

	2024 年度	2023 年度	计缴标准
房产税	292,475	200,648	房产余值或房产租金收入和规定的税率计算
城市维护建设税	145,592	80,340	缴纳增值税的 1% - 7%
教育费附加	108,395	59,605	缴纳增值税的 2% - 3%
印花税	90,882	96,051	应税凭证所载金额或凭证的件数和规定的税率 或者单位税额计算
其他	76,981	65,201	
	<u>714,325</u>	<u>501,845</u>	

(44) 销售费用

	2024 年度	2023 年度
人力外包	996,418	976,012
职工薪酬	823,577	777,180
折旧及摊销费用	382,733	378,498
其他	893,514	859,899
	<u>3,096,242</u>	<u>2,991,589</u>

(45) 管理费用

	2024 年度	2023 年度
职工薪酬	14,844,689	14,100,595
折旧及摊销费用	742,201	642,562
其他	2,969,926	2,889,399
	<u>18,556,816</u>	<u>17,632,556</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(46) 研发费用

	2024 年度	2023 年度
职工薪酬	1,378,906	1,215,989
折旧及摊销费用	922,024	889,934
其他	232,677	179,391
	<u>2,533,607</u>	<u>2,285,314</u>

(47) 财务费用

	2024 年度	2023 年度
借款利息	1,912,201	1,808,850
加：租赁负债利息支出	503,871	564,374
减：资本化利息(附注四(15))	<u>(42,753)</u>	<u>(103,524)</u>
利息费用	2,373,319	2,269,700
减：利息收入	<u>(617,713)</u>	<u>(633,373)</u>
汇兑净损益	(82,290)	96,381
手续费支出及其他	175,519	133,493
	<u>1,848,835</u>	<u>1,866,201</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(48) 费用按性质分类

利润表中的营业成本、销售费用、管理费用和研发费用按照性质分类，列示如下：

	2024 年度	2023 年度
人力外包	97,445,480	88,615,879
运输成本	54,096,591	44,578,173
其中：飞机保养成本	542,173	458,091
运力外包	39,197,467	38,352,035
职工薪酬	33,195,660	31,776,779
折旧及摊销费用	10,734,092	10,297,639
使用权资产折旧费	6,598,165	7,021,468
场地使用费(b)	7,457,712	7,100,757
其他	20,271,285	20,440,562
	<u>268,996,452</u>	<u>248,183,292</u>

- (a) 2024 年度，本集团冲减成本费用的政府补助金额为 995,635 千元(2023 年度：164,944 千元)，全部冲减营业成本。其中，计入当期非经常性损益的金额为 96,160 千元(2023 年度：135,824 千元)。
- (b) 如附注二(28)所述，本集团将短期租赁和低价值租赁的租金支出直接计入当期损益，2024 年度金额为 4,041,341 千元(2023 年度：3,601,571 千元)。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(49) 其他收益

	2024 年度	2023 年度
税收优惠	359,945	1,313,036
财政拨款及补贴款	273,577	610,564
递延收益摊销(附注四(34))	43,241	45,935
	<u>676,763</u>	<u>1,969,535</u>

于 2024 年度，本集团计入当期非经常性损益的其他收益金额为 461,716 千元(2023 年度：944,950 千元)。

(50) 投资收益

	2024 年度	2023 年度
处置以公允价值计量且其变动记入当期损益的金融资产产生的投资收益	559,413	575,775
处置长期股权投资产生的投资收益	89,622	21,441
处置子公司的投资收益	80,615	268,204
美元债回购投资收益	87,779	-
按权益法分担的被投资公司净损益的份额(附注四(10))	(70,020)	(67,190)
非交易性金融资产分红投资收益	1,005	2,438
	<u>748,414</u>	<u>800,668</u>

于 2024 年度及 2023 年度，本集团不存在投资收益汇回的重大限制。

(51) 信用减值(损失)/转回

	2024 年度	2023 年度
应收账款减值(损失)/转回	(239,771)	42,078
应收票据减值损失	(82)	-
其他应收款减值损失	(26,413)	(10,797)
长期应收款减值(损失)/转回	(7,481)	4,435
贷款及垫款减值转回/(损失)	3,491	(2,084)
	<u>(270,256)</u>	<u>33,632</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(52) 营业外收入及营业外支出

(a) 营业外收入

	2024 年度	计入 2024 年度 非经常性损益 的金额	2023 年度	计入 2023 年度 非经常性损益 的金额
赔偿收入	70,734	70,734	52,328	52,328
政府补助	2,463	2,463	14,016	14,016
其他	238,775	238,775	242,885	242,885
	<u>311,972</u>	<u>311,972</u>	<u>309,229</u>	<u>309,229</u>

(b) 营业外支出

	2024 年度	计入 2024 年度 非经常性损益 的金额	2023 年度	计入 2023 年度 非经常性损益 的金额
赔偿支出	111,801	111,801	99,460	99,460
长期资产报废损失	93,760	93,760	78,978	78,978
捐赠支出	75,516	75,516	11,961	11,961
其他	91,983	91,983	86,601	86,601
	<u>373,060</u>	<u>373,060</u>	<u>277,000</u>	<u>277,000</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(53) 所得税费用

	2024 年度	2023 年度
当期所得税	3,640,127	3,340,596
递延所得税	(251,711)	(765,700)
	<u>3,388,416</u>	<u>2,574,896</u>

将基于利润表的利润总额采用适用税率计算的所得税调节为所得税费用：

	2024 年度	2023 年度
利润总额	<u>13,607,261</u>	<u>10,486,505</u>
按标准税率 25%计算的所得税	3,401,815	2,621,626
非应纳税收入	(135,435)	(109,495)
不得扣除的成本、费用和损失	528,443	296,602
汇算清缴的影响	(8,410)	(32,451)
子公司及分公司税率不同对所得税费用的影响	(217,848)	(211,891)
税收优惠的影响	(408,664)	(364,417)
本年未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异	790,710	879,651
冲回前期已确认递延所得税资产的可抵扣亏损	260,565	30,752
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及其他可抵扣暂时性差异	(385,547)	(378,149)
确认前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及其他可抵扣暂时性差异	(437,213)	(157,332)
所得税费用	<u>3,388,416</u>	<u>2,574,896</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(54) 每股收益

(a) 基本每股收益

基本每股收益以归属于母公司普通股股东的合并净利润除以母公司发行在外普通股的加权平均数计算：

	2024 年度	2023 年度
归属于母公司普通股股东的合并净利润	10,170,427	8,234,493
当年本公司发行在外普通股的加权平均股数(千股)	4,828,432	4,850,498
基本每股收益(元/股)	2.11	1.70
其中：		
—持续经营基本每股收益(元/股)	2.11	1.70

(b) 稀释每股收益

稀释每股收益以根据稀释性潜在普通股调整后的归属于母公司普通股股东的合并净利润除以调整后的本公司发行在外普通股的加权平均数计算。2023 年度，本公司由于实施了股票期权激励计划而存在具有稀释性的潜在普通股。2024 年度，本公司不存在由于实施了股票期权激励计划而具有稀释性的潜在普通股。

	2024 年度	2023 年度
归属于母公司普通股股东的合并净利润	10,170,427	8,234,493
计算每股收益时，经调整的归属于母公司普通股股东的合并净利润	10,170,427	8,234,493
当年本公司发行在外普通股的加权平均股数(千股)	4,828,432	4,850,498
加：股份支付计划的影响	-	4,484
稀释后发行在外的普通股加权平均数	4,828,432	4,854,982
稀释每股收益(元/每股)	2.11	1.70

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(55) 其他综合收益

2024 年度及 2023 年度其他综合收益各项目及其所得税影响和转入损益情况：

	资产负债表其他综合收益				2024 年度利润表中其他综合收益			
	2023 年 12 月 31 日	本年税后归属于 母公司	其他综合收益 转留存收益	2024 年 12 月 31 日	本年所得税 前发生额	减：所得税(费用)/ 贷项	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东
不能重分类至损益的								
其他综合收益：								
其他权益工具投资公允								
价值变动	3,573,383	(1,471,546)	31,036	2,132,873	(1,553,885)	3,899	(1,471,546)	(78,440)
权益法下不能转损益的								
其他综合收益	(3,093)	-	-	(3,093)	-	-	-	-
将重分类至损益的								
其他综合收益：								
现金流量套期储备	-	8,644	-	8,644	8,644	-	8,644	-
权益法下可转损益的								
其他综合收益	(23,994)	(1,077)	-	(25,071)	(1,077)	-	(1,077)	-
外币报表折算差额	1,986,132	430,003	-	2,416,135	110,885	-	430,003	(319,118)
	5,532,428	(1,033,976)	31,036	4,529,488	(1,435,433)	3,899	(1,033,976)	(397,558)

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(55) 其他综合收益(续)

	资产负债表中其他综合收益			2023 年度利润表中其他综合收益				
	2022 年 12 月 31 日	本年税后归属于 母公司	其他综合收益 转留存收益	2023 年 12 月 31 日	本年所得税 前发生额	减：所得税(费用)/ 贷项	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东
不能重分类至损益的								
其他综合收益：								
其他权益工具投资公允								
价值变动	2,965,732	486,283	121,368	3,573,383	484,100	2,749	486,283	566
权益法下不能转损益的								
其他综合收益	(2,764)	(329)	-	(3,093)	(329)	-	(329)	-
将重分类至损益的								
其他综合收益：								
现金流量套期储备	(12,002)	12,002	-	-	12,002	-	12,002	-
权益法下可转损益的其								
他综合收益	(18,740)	(5,254)	-	(23,994)	(5,254)	-	(5,254)	-
外币报表折算差额	1,605,801	380,331	-	1,986,132	334,708	-	380,331	(45,623)
	4,538,027	873,033	121,368	5,532,428	825,227	2,749	873,033	(45,057)

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(56) 现金流量表项目注释

本集团不存在以净额列报现金流量的情况，重大的现金流量项目列示如下：

(a) 收到其他与经营活动有关的现金

	2024 年度	2023 年度
代收货款流入	95,989,540	87,029,041
其他	4,371,322	5,892,733
	<u>100,360,862</u>	<u>92,921,774</u>

(b) 支付其他与经营活动有关的现金

	2024 年度	2023 年度
代收货款流出	94,390,779	86,864,109
其他	17,680,019	19,621,990
	<u>112,070,798</u>	<u>106,486,099</u>

(c) 收回投资收到的现金

	2024 年度	2023 年度
处置联合营企业收到的现金	620,980	468,039
处置金融资产收回的现金	97,494	334,613
	<u>718,474</u>	<u>802,652</u>

(d) 投资支付的现金

	2024 年度	2023 年度
购买金融资产支付的现金	101,598	1,693,960
取得联合营企业支付的现金	28,381	169,265
	<u>129,979</u>	<u>1,863,225</u>

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(56) 现金流量表项目注释(续)

(e) 处置子公司收到的现金净额

	2024 年度	2023 年度
处置子公司的对价	294,632	607,728
减：处置子公司的非现金对价	-	-
加：以前年度处置子公司于本年收到的现金	190	-
减：丧失控制权日子公司持有的现金和现金等价物	(2,297)	(208,906)
减：处置子公司将于以后期间收到的现金及现金等价物	(29,868)	-
	<u>262,657</u>	<u>398,822</u>

(f) 取得子公司支付的现金净额

	2024 年度	2023 年度
以企业合并方式取得子公司的对价	173,897	141,702
加：前期取得子公司于本年支付的现金	104,828	835,299
减：将于以后年度支付的对价	(64,506)	-
购买日子公司持有的现金及现金等价物	(20,212)	(4,545)
以企业合并方式取得子公司支付的现金净额	<u>194,007</u>	<u>972,456</u>
作为资产收购的对价	559,289	1,269,444
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	(56,642)	(44,492)
作为资产收购支付的现金净额	<u>502,647</u>	<u>1,224,952</u>
取得子公司支付的现金净额合计	<u>696,654</u>	<u>2,197,408</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(56) 现金流量表项目注释(续)

(g) 收到/支付其他与投资活动有关的现金

本集团收到/支付其他与投资活动有关的现金主要为赎回/购买银行理财产品及结构性存款的现金流入和现金流出。

(h) 支付其他与筹资活动有关的现金

	2024 年度	2023 年度
偿还租赁负债支付的金额(i)	7,438,385	7,765,246
购买少数股东股权(ii)	3,451,076	1,833,285
回购股份	1,758,094	959,956
以银行供应链金融产品/再保理支付的长期资产采 购款	543,389	992,178
其他	31,653	2,376
	<u>13,222,597</u>	<u>11,553,041</u>

(i) 于 2024 年度，本集团支付的与租赁相关的总现金流出为 11,722,206 千元(2023 年度：11,582,911 千元)，除计入筹资活动的偿付租赁负债支付的金额以外，其余现金流出均计入经营活动。

(ii) 2024 年度主要的购买少数股东股权交易如下：

于 2024 年度，本集团收购了深圳顺丰快运股份有限公司(以下简称“顺丰快运”)和深圳丰网控股有限公司之剩余少数股东股份。在收购交易完成后，以上公司随即成为本集团之全资子公司。本集团因本次交易分别减少资本公积 2,146,357 千元和 744,838 千元。

除以上交易外，本集团于 2024 年度的其他与少数股东的交易均不重大。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(57) 现金流量表补充资料

(a) 将净利润调节为经营活动现金流量

	2024 年度	2023 年度
净利润	10,218,845	7,911,609
加：资产减值损失	330,855	186,449
信用减值损失/(转回)	270,256	(33,632)
使用权资产折旧	6,598,165	7,021,468
折旧与摊销费用	10,734,092	10,297,639
处置长期资产损失	60,228	53,891
公允价值变动损失	49,696	46,262
财务费用	2,373,319	2,269,700
投资收益	(748,414)	(800,668)
权益结算股份支付确认费用	91,446	309,338
递延所得税资产增加	(28,124)	(634,410)
递延所得税负债减少	(223,587)	(131,290)
递延收益摊销	(43,241)	(45,935)
存货减少/(增加)	8,439	(491,314)
经营性应收项目增加	(247,211)	(262,500)
经营性应付项目增加	2,741,609	873,212
经营活动产生的现金流量净额	<u>32,186,373</u>	<u>26,569,819</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(57) 现金流量表补充资料(续)

(b) 现金及现金等价物

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
库存现金	18,402	14,391
可随时用于支付的银行存款	32,379,086	40,329,175
可随时用于支付的其他货币资金	172,102	6,126
可随时用于支付的其他款项	76,465	98,616
	<u>32,646,055</u>	<u>40,448,308</u>

如附注四(36)(i)所述，本公司于 2024 年 11 月 27 日获准发行境外上市外资股 170,000,000 股股票，取得的募集资金用于加强国际及跨境物流能力、优化国内的物流网络及服务等项目。本公司在招股书所列明的用途内使用相关募集资金，于 2024 年 12 月 31 日，相关募集资金的金额为 4,442,808,000 元，列示为现金及现金等价物。

(c) 不涉及现金收支的重大经营、投资和筹资活动

	2024 年度	2023 年度
本年新增的使用权资产	6,736,287	6,553,794
以银行供应链金融产品/再保理支付的长期资产采购款	<u>115,198</u>	<u>543,389</u>
	<u>6,851,485</u>	<u>7,097,183</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(57) 现金流量表补充资料(续)

(d) 筹资活动产生的各项负债的变动情况

	银行借款 (含一年内到期)	公司债券及超 短期融资券 (含一年内到期)	租赁负债 (含一年内到期)	应付银行供应 链金融产品/再 保理款项	其他	合计
2023 年 12 月 31 日	32,390,603	19,410,077	13,808,460	543,389	361,946	66,514,475
筹资活动产生的现金净 流入/(流出)	(11,124,618)	937,166	(7,438,385)	(546,710)	(2,624)	(18,175,171)
本年计提的利息	1,260,535	636,369	503,871	12,971	2,326	2,416,072
不涉及现金收支的变动	340,917	393,889	5,721,851	105,548	(37,402)	6,524,803
2024 年 12 月 31 日	<u>22,867,437</u>	<u>21,377,501</u>	<u>12,595,797</u>	<u>115,198</u>	<u>324,246</u>	<u>57,280,179</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(58) 外币货币性项目

- (a) 于 2024 年 12 月 31 日及 2023 年 12 月 31 日，本集团以人民币作为记账本位币的公司持有的非本位币金融资产和金融负债(主要为美元、港币及欧元)，不包含集团内子公司之间相互持有的非本位币金融资产和金融负债，折算成本财务报表列报货币人民币的金额列示如下：

	2024 年 12 月 31 日		
	原币金额	折算人民币汇率	折合人民币
货币资金—			
美元	53,223	7.1884	382,588
港币	35,273	0.9260	32,664
欧元	287	7.5257	2,160
应收款项—			
美元	75,318	7.1884	541,416
港币	24,772	0.9260	22,940
欧元	6,365	7.5257	47,901
应付款项—			
美元	51,368	7.1884	369,254
港币	27,129	0.9260	25,123
欧元	7,422	7.5257	55,856
新元	842	5.3214	4,481

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(58) 外币货币性项目(续)

(a) (续)

	2023 年 12 月 31 日		
	原币金额	折算人民币汇率	折合人民币
货币资金—			
美元	35,917	7.0827	254,389
港币	49,927	0.9062	45,245
欧元	786	7.8592	6,177
应收款项—			
美元	91,642	7.0827	649,073
港币	30,787	0.9062	27,900
欧元	2,180	7.8592	17,133
应付款项—			
美元	55,209	7.0827	391,029
港币	62,571	0.9062	56,703
欧元	7,216	7.8592	56,712
新元	1,075	5.3772	5,780

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(58) 外币货币性项目(续)

- (b) 于 2024 年 12 月 31 日及 2023 年 12 月 31 日，本集团内除中国香港地区公司以外，其他海外子公司未持有重大的非本位币金融资产和金融负债。在中国香港地区以港币作为记账本位币的公司持有的非本位币金融资产和金融负债(主要为美元、人民币及欧元)，不包含本集团内子公司之间相互持有的非本位币金融资产和金融负债，折算成中国香港地区公司记账本位币港币的金额及折成财务报表列报货币人民币的金额列示如下：

	2024 年 12 月 31 日			
	原币金额	折算港币汇率	折算成港币	折合人民币
货币资金—				
人民币	17,857	1.0799	19,283	17,857
美元	30,303	7.7625	235,228	217,831
欧元	22	8.1268	179	166
应收账款—				
人民币	17,723	1.0799	19,138	17,723
美元	3,996	7.7625	31,019	28,725
应付账款—				
人民币	36,590	1.0799	39,512	36,590
美元	600	7.7625	4,658	4,313
欧元	96	8.1268	780	722

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(58) 外币货币性项目(续)

(b) (续)

	2023 年 12 月 31 日			
	原币金额	折算港币汇率	折算成港币	折合人民币
货币资金—				
人民币	98,862	1.1035	109,093	98,862
美元	54,329	7.8157	424,617	384,796
欧元	4,420	8.6725	38,332	34,738
应收账款—				
人民币	5,846	1.1035	6,451	5,846
美元	13,417	7.8157	104,863	95,029
应付账款—				
人民币	8,046	1.1035	8,879	8,046
美元	13,834	7.8157	108,122	97,982
欧元	655	8.6725	5,680	5,148

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

五 合并范围的变更

(1) 非同一控制下的企业合并

2024 年度发生的非同一控制下的企业合并主要包括：

被购买方	取得时点	购买成本	取得的权益比例	取得方式	购买日	购买日确定依据
BBA	2024 年 2 月 29 日	172,084	100.00%	现金购买	2024 年 2 月 29 日	股权交割完成

自购买日至 2024 年年末的营业收入、净利润、经营活动产生的现金流量净额及现金流量净额分别为：

营业收入	316,541
净利润	13,902
经营活动产生的现金流量净额	(3,263)
现金流量净额	(3,263)

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

五 合并范围的变更(续)

(2) 购买资产

于 2024 年 1 月 18 日(“购买日”), 本集团完成对北京捷预泰企业管理有限公司(以下简称“北京捷预泰”)100%股权之收购。行权价格为北京捷预泰之物业资产的评估价值约 835,700 千元, 扣除承担的负债价值约 276,411 千元, 本次交易股权的转让价格约为 559,289 千元。

该收购满足集中度测试, 按照资产购买原则核算, 购买的投资性房地产(房屋建筑物及土地使用权)、固定资产(房屋建筑物)和无形资产(土地使用权)合计公允价值约为 835,700 千元, 在购买日确认。

(3) 处置子公司

(a) 本报告期内处置主要子公司的相关信息汇总如下:

子公司名称	处置价款	处置比例	处置方式	丧失控制权时点	丧失控制权时点的判断依据	处置价款扣除处置费用后
						与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额
杭州振泰资产管理有限公司	273,345	100.00%	出售股权	2024 年 2 月 22 日	控制权移交	91,950

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

五 合并范围的变更(续)

(4) 其他原因的合并范围变动

(a) 本集团于 2024 年度以现金出资设立如下重要子公司：

西藏驿加易科技有限公司
上海缤丰供应链管理有限公司
兰州丰预泰企业管理有限公司
顺丰智能科技（江苏）有限公司
顺丰科技（杭州）有限公司
海安顺丰速运有限公司
深圳信驰国际物流有限公司
鄂州丰途国际供应链有限公司
雄安顺丰速运有限公司
鄂州顺天益供应链管理有限公司
上海鹭浔供应链管理有限公司
芜湖顺丰智达物流有限公司

(b) 本集团于 2024 年度注销如下主要子公司：

郑州顺城物流有限公司
金华市顺丰速运有限公司
深圳市丰泰电商产业园物业服务有限公司
上海丰泰源兴物业管理服务有限公司
深圳市丰乐公寓管理有限公司
顺丰医药供应链（吉林）有限公司
淮安市丰泰企业管理有限公司
义乌市丰预泰企业管理有限公司
湖南顺丰医药供应链有限公司
广西顺农丰农农业科技有限公司
枝江市顺丰供应链管理有限公司
深圳市宸丰产业投资发展有限公司
温州驿加易科技有限公司
上海丰捷泰企业管理有限公司
合肥丰油能源有限公司
顺丰医药供应链（天津）有限公司

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益

(1) 在子公司中的权益

(a) 本集团之一级子公司和二级子公司如下：

	注册地	主要经营地	注册资本	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
泰森控股	深圳市	深圳市	5,010,000	投资控股	100.00%	-	反向购买
				国际货运代理、			
顺丰速运有限公司	深圳市	深圳市	150,000	国内及国际快递服务等	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
顺丰科技有限公司	深圳市	深圳市	60,000	技术维护及开发服务	-	100.00%	出资设立
深圳顺路物流有限公司	深圳市	深圳市	160,000	货物运输、货代	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
安徽顺丰通讯服务有限公司	安徽省	安徽省	50,000	增值电信服务	-	100.00%	出资设立
深圳誉惠管理咨询有限公司	深圳市	深圳市	250,000	咨询服务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
深圳市顺丰供应链有限公司	深圳市	深圳市	1,500,000	供应链管理等服务	-	100.00%	出资设立
顺丰航空有限公司	深圳市	深圳市	1,510,000	航空货邮运输服务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
深圳市丰泰电商产业园资产管理有限公司	深圳市	深圳市	9,530,010	电子商务产业园管理	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
深圳市丰泰产业园管理服务有限公司	深圳市	深圳市	58,000	管理咨询	-	100.00%	出资设立
深圳市顺丰机场投资有限公司	深圳市	深圳市	100,000	投资实业	-	100.00%	出资设立
顺丰控股(香港)有限公司	中国香港	中国香港	港币 8,346,998	投资控股	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
顺丰控股集团财务有限公司	深圳市	深圳市	2,500,000	融资、理财、咨询服务	-	100.00%	出资设立

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(a) 本集团之一级子公司和二级子公司如下(续):

	注册地	主要经营地	注册资本	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
深圳市顺丰创兴投资有限公司	深圳市	深圳市	330,000	投资实业	-	100.00%	出资设立
深圳市丰农科技有限公司	深圳市	深圳市	145,000	零售业	-	100.00%	出资设立
深圳丰朗供应链有限公司	深圳市	深圳市	50,000	供应链管理等服务	-	100.00%	出资设立
顺元融资租赁(天津)有限公司	天津市	天津市	1,500,000	租赁业务	-	100.00%	出资设立
顺丰多式联运有限公司	深圳市	深圳市	242,000	货物配送等服务	-	100.00%	出资设立
顺丰多联科技有限公司	东莞市	东莞市	150,000	技术开发	-	100.00%	出资设立
东莞顺丰泰森物流管理有限公司	东莞市	东莞市	30,010	物业管理	-	100.00%	出资设立
顺丰创新技术有限公司	东莞市	东莞市	450,000	信息技术服务	-	100.00%	出资设立
深圳市顺恒融丰供应链科技有限公司	深圳市	深圳市	260,000	咨询服务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
深圳市恒益物流供应链有限公司	深圳市	深圳市	100,000	货运代理服务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
深圳市顺诚乐丰商业有限公司	深圳市	深圳市	92,500	保理业务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(a) 本集团之一级子公司和二级子公司如下(续):

	注册地	主要经营地	注册资本	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
杭州顺丰同城实业股份有限公司	杭州市	杭州市	917,376	供应链管理等服务	-	57.86%	出资设立
顺丰共享精密信息技术(深圳)有限公司	深圳市	深圳市	7,000	信息技术服务	-	100.00%	出资设立
杭州双捷供应链有限公司	杭州市	杭州市	50,000	供应链管理等服务	-	100.00%	出资设立
顺丰快运	深圳市	深圳市	1,230,000	企业管理、供应链管理	-	100.00%	出资设立
黄冈市秀丰教育投资有限公司	黄冈市	黄冈市	90,000	商务信息咨询、企业管理咨询	-	100.00%	出资设立
君和信息服务科技(深圳)有限公司	深圳市	深圳市	10,000	信息技术与开发服务	-	100.00%	出资设立
顺丰数科(深圳)技术服务有限公司	深圳市	深圳市	250,000	技术服务、咨询服务	-	100.00%	出资设立
深圳顺丰国际实业有限公司	深圳市	深圳市	15,010	信息技术服务、咨询服务	-	100.00%	出资设立
深圳市顺丰投资有限公司	深圳市	深圳市	1,100,000	投资控股	-	100.00%	出资设立
顺丰冷链物流有限公司	深圳市	深圳市	97,660	货物运输、货运代理	-	100.00%	出资设立
浙江双捷供应链科技有限公司	杭州市	杭州市	192,444	供应链管理等服务	-	100.00%	出资设立
上海顺如丰来技术有限公司	上海市	上海市	72,873	信息技术服务	-	100.00%	出资设立

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(b) 存在重要少数股东权益的子公司

本集团综合考虑子公司是否为上市公司、其少数股东权益占本集团合并股东权益的比例、少数股东损益占本集团合并净利润的比例等因素，确定存在重要少数股东权益的子公司，列示如下：

	少数股东的 持股比例	2024 年度 归属于少数股东的损益	2024 年度 向少数股东分派的股利	2024 年 12 月 31 日 少数股东权益
KLN 及其子公司	48.48%	408,706	(351,149)	9,558,981

	少数股东的 持股比例	2023 年度 归属于少数股东的损益	2023 年度 向少数股东分派的股利	2023 年 12 月 31 日 少数股东权益
KLN 及其子公司	48.48%	17,466	(581,149)	10,347,858

KLN 自身财务状况、经营成果和现金流量详见其于香港联交所发布的业绩公告，如下财务数据已考虑取得投资时可辨认资产和负债的公允价值以及统一会计政策的调整：

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
流动资产	21,013,025	18,187,621
非流动资产	24,476,527	25,760,002
资产合计	45,489,552	43,947,623
流动负债	14,653,958	13,130,867
非流动负债	9,650,482	9,017,591
负债合计	24,304,440	22,148,458
	2024 年度	2023 年度
营业收入	54,256,276	45,944,780
净利润	750,674	227,315
其中：归属于母公司股东的净利润	341,968	209,849
经营活动现金流量	3,310,646	3,043,080

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(b) 存在重要少数股东权益的子公司(续)

除 KLN 以外，2024 年度及 2023 年度，本集团之其他子公司的少数股东权益对本集团的影响均不重大。

(2) 在合营企业和联营企业中的权益

本集团综合考虑合营企业和联营企业是否为上市公司、其账面价值占本集团合并总资产的比例、权益法核算的长期股权投资收益占本集团合并净利润的比例等因素，确定重要的合营企业和联营企业。

于 2024 年度及 2023 年度，本集团之合营企业及联营企业对本集团的影响均不重大。于 2024 年 12 月 31 日及 2023 年 12 月 31 日，本集团主要的长期股权投资详见附注四(10)。

七 分部信息

本集团的报告分部是提供不同物流及货运代理服务的业务单元。由于各种业务需要不同的技术和市场战略，因此，本集团独立管理报告分部的生产经营活动，并评价其经营成果，以决定向其配置资源并评价其业绩。

本集团于 2024 年度主要有三个报告分部，分别为：

- 速运及大件分部，提供时效快递、经济快递、冷运及医药物流服务，以及快运服务；
- 同城即时配送分部，向商家及消费者提供同城即时配送服务以及最后一公里配送服务；
- 供应链及国际分部，提供国际快递服务、国际货运及代理服务、供应链服务。

分部间转移价格参照关联交易定价政策采用的价格确定。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

七 分部信息(续)

(a) 2024 年度及 2024 年 12 月 31 日分部信息列示如下：

	速运及大件分部	供应链及国际分部	同城即时配送分部	未分配部分	分部间抵销	合计
对外交易收入	200,162,392	74,000,342	9,010,521	1,246,804	-	284,420,059
分部间交易收入	7,005,842	1,330,524	6,735,562	4,935,844	(20,007,772)	-
营业成本	173,911,297	69,300,296	14,674,587	4,609,142	(17,685,535)	244,809,787
利润/(亏损)总额	13,157,825	(547,911)	144,963	824,127	28,257	13,607,261
所得税费用/(贷项)	2,176,559	776,502	12,503	428,207	(5,355)	3,388,416
净利润/(亏损)	10,981,266	(1,324,413)	132,460	395,920	33,612	10,218,845
资产总额	101,068,424	66,091,896	4,519,821	156,845,741	(114,701,669)	213,824,213
负债总额	70,070,634	58,800,172	1,709,205	78,587,251	(97,678,270)	111,488,992
使用权资产折旧费	5,700,363	1,698,857	13,804	70,146	(885,005)	6,598,165
折旧及摊销费用	7,789,173	1,801,114	48,177	1,105,038	(9,410)	10,734,092
信用减值损失	118,172	156,095	3,118	40,225	(47,354)	270,256

于 2024 年度，本集团不存在来自单一客户收入超过总收入的 10%的情况。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

七 分部信息(续)

(b) 2023 年度及 2023 年 12 月 31 日分部信息列示如下：

	速运及大件分部	供应链及国际分部	同城即时配送分部	未分配部分	分部间抵销	合计
对外交易收入	186,890,137	62,859,302	7,371,250	1,288,714	-	258,409,403
分部间交易收入	12,231,353	733,174	5,029,453	4,430,069	(22,424,049)	-
营业成本	171,293,133	58,378,382	11,604,539	4,133,082	(20,135,303)	225,273,833
利润/(亏损)总额	10,602,204	(328,849)	48,327	143,788	21,035	10,486,505
所得税费用/(贷项)	2,149,342	205,652	(2,268)	229,825	(7,655)	2,574,896
净利润/(亏损)	8,452,862	(534,501)	50,595	(86,037)	28,690	7,911,609
资产总额	103,171,690	64,308,117	4,038,844	186,550,844	(136,578,840)	221,490,655
负债总额	72,928,079	53,658,452	1,218,597	84,432,442	(94,030,575)	118,206,995
使用权资产折旧费	5,891,828	1,707,837	27,188	67,026	(672,411)	7,021,468
折旧及摊销费用	7,741,137	1,651,130	52,445	874,960	(22,033)	10,297,639
信用减值损失/(转回)	(111,661)	82,879	3,668	67,481	(75,999)	(33,632)

于 2023 年度，本集团不存在来自单一客户收入超过总收入的 10%的情况。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易

(1) 控股股东和子公司基本情况

子公司的基本情况及相关信息见附注六(1)。

(a) 控股股东基本情况

	注册地	业务性质
明德控股	深圳	投资类

本公司的最终控股公司为明德控股，最终控制人为王卫。

(b) 控股股东注册资本及其变化

	2023 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2024 年 12 月 31 日
明德控股	<u>113,406</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>113,406</u>

(c) 控股股东对本公司的持股比例和表决权比例

	2024 年 12 月 31 日		2023 年 12 月 31 日	
	持股比例	表决权比例	持股比例	表决权比例
明德控股	<u>53.39%</u>	<u>53.39%</u>	<u>54.38%</u>	<u>54.38%</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(2) 不存在控制关系的关联方的性质

主要的关联方列示如下：

	关联关系
广东丰行智图科技有限公司及其子公司	同受最终控制人控制
丰巢科技及其子公司	同受最终控制人控制
深圳市顺丰合丰小额贷款有限公司	同受最终控制人控制
深圳丰享信息技术有限公司及其子公司	同受最终控制人控制
杭州丰泰电商产业园管理有限公司	同受最终控制人控制
顺元商业保理(天津)有限公司	同受最终控制人控制
深圳市丰宜科技有限公司	2024 年 6 月 30 日前控股股东之联营公司
连云港海畅物流有限公司	本集团之联营公司
顺丰房地产投资信托基金及其子公司	本集团之联营公司
深圳市顺捷丰达速运有限公司及其子公司	2024 年 8 月 9 日前本集团之联营公司
深圳市中旺财税管理有限公司	本集团之联营公司
深圳丰链科技有限公司	本集团之联营公司
浙江凯乐士科技集团股份有限公司及其子公司	本集团之联营公司
国网电商云丰物流科技(天津)有限公司	本集团之联营公司
四川物联亿达科技有限公司及其子公司	本集团之联营公司
深圳市一站换新服务科技有限公司及其子公司	本集团之合营公司
北京顺和同信科技有限公司及其子公司	本集团之合营公司
北京物联顺通科技有限公司及其子公司	本集团之合营公司
丰速易通(苏州)科技有限公司及其子公司	本集团之合营公司
Global Connect Holding Limited	本集团之合营公司
深圳市盛海信息服务有限公司	本集团之合营公司

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(2) 不存在控制关系的关联方的性质(续)

主要的关联方列示如下(续):

	关联关系
鄂州中交顺丰空港产业园投资发展有限公司	本集团之合营公司
中铁顺丰国际快运有限公司	本集团之合营公司
顺丰公益基金会	控股股东以及本公司子公司发起设立，且公司 高管担任理事会理事的组织
金拱门(中国)有限公司及其子公司 ^{注1}	2022 年 12 月前为本公司关键管理人员施加重 要影响的其他公司
盛科网络(苏州)有限公司	本公司关键管理人员施加重要影响的实体
通威股份有限公司	本公司关键管理人员施加重要影响的实体

注 1：2022 年 12 月前为本集团关键管理人员施加重要影响的其他公司，根据《深圳证券交易所股票上市规则》，自 2024 年 1 月起，其不再与本集团存在关联关系。

(3) 关联交易

(a) 定价政策

本集团与关联方之间交易的计价方式及交易价格在遵循独立交易原则下参照市场价格厘定或按照双方协商价格确定。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易(续)

(b) 提供服务/销售商品

	交易内容	2024 年度	2023 年度
受本公司最终控制人控制的实体	提供服务	1,592,808	126,772
本集团的联营公司	提供服务	84,378	86,245
本集团的合营公司	提供服务	50,983	13,937
控股股东的联营公司	提供服务	7,162	14,756
本公司关键管理人员施加重要影响的实体	提供服务	1,364	1,973,589
控股股东	提供服务	535	426
		<u>1,737,230</u>	<u>2,215,725</u>
本集团的联营公司	销售商品	3,770	5,331
受本公司最终控制人控制的实体	销售商品	208	744
控股股东的联营公司	销售商品	-	3
		<u>3,978</u>	<u>6,078</u>

(c) 接受服务/采购物资

	交易内容	2024 年度	2023 年度
本集团的合营公司	接受服务	1,077,052	1,270,700
本集团的联营公司	接受服务	547,279	1,231,259
受本公司最终控制人控制的实体	接受服务	488,044	673,306
控股股东的联营公司	接受服务	187	76
本公司关键管理人员施加重要影响的实体	接受服务	-	36
		<u>2,112,562</u>	<u>3,175,377</u>
本集团的联营公司	采购物资	348,274	430,482
受本公司最终控制人控制的实体	采购物资	262,215	299,276
本集团的合营公司	采购物资	2,658	8,781
控股股东的联营公司	采购物资	3	763
		<u>613,150</u>	<u>739,302</u>

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易(续)

(d) 利息收入/利息支出

	交易内容	2024 年度	2023 年度
本集团的联营公司	利息收入	284	2,348
本集团的合营公司	利息收入	-	1,216
		<u>284</u>	<u>3,564</u>
本集团的联营公司	利息支出	5	169

(e) 租赁

(i) 本集团作为出租方当年确认的租赁收入

	租赁资产种类	2024 年度	2023 年度
本集团的联营公司	房屋建筑物及 其他	14,152	2,352
受本公司最终控制人控制的实体	房屋建筑物	4,219	2,416
控股股东的联营公司	房屋建筑物	1,391	2,861
本集团的合营公司	房屋建筑物	756	641
控股股东	房屋建筑物	684	683
		<u>21,202</u>	<u>8,953</u>

(ii) 本集团作为承租方当年新增的使用权资产

	租赁资产种类	2024 年度	2023 年度
受本公司最终控制人控制的实体	房屋建筑物	3,639	53,598
本集团的联营公司	房屋建筑物	3,320	32,734
本集团的合营公司	房屋建筑物	2,866	3,876
		<u>9,825</u>	<u>90,208</u>

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易(续)

(e) 租赁(续)

(iii) 本集团作为承租方承担的折旧费用及利息费用

	租赁资产种类	2024 年度	2023 年度
本集团的联营公司	房屋建筑物	226,248	229,975
受本公司最终控制人控制的实体	房屋建筑物	11,393	12,148
本集团的合营公司	房屋建筑物	-	31,672
		<u>237,641</u>	<u>273,795</u>

(f) 提供担保

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
		2021 年	2055 年	
本集团的合营公司	782,000	9 月 29 日	4 月 29 日	否

(g) 出售股权

	2024 年度	2023 年度
受本公司最终控制人控制的实体	-	85,188
本集团的合营公司	-	12,827
	<u>-</u>	<u>98,015</u>

(h) 购买股权

	2024 年度	2023 年度
本集团的合营公司	<u>559,289</u>	<u>335,443</u>

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易(续)

(i) 捐赠支出

	2024 年度	2023 年度
本公司关键管理人员施加重要影响的实体	<u>60,476</u>	<u>10,002</u>

(j) 关键管理人员薪酬

	2024 年度	2023 年度
关键管理人员薪酬	<u>42,188</u>	<u>48,509</u>

(4) 关联方应收、应付款项余额

(a) 应收账款

	2024 年 12 月 31 日		2023 年 12 月 31 日	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
受本公司最终控制人控制的实体	467,391	-	30,739	-
本集团的联营公司	69,019	(50,401)	83,745	(23,790)
本集团的合营公司	4,487	-	6,404	-
本公司关键管理人员施加重要影响的实体	170	-	358	-
控股股东	59	-	57	-
控股股东的联营公司	-	-	3,266	-
	<u>541,126</u>	<u>(50,401)</u>	<u>124,569</u>	<u>(23,790)</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(4) 关联方应收、应付款项余额(续)

(b) 合同资产

	2024 年 12 月 31 日		2023 年 12 月 31 日	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
本集团的联营公司	958	-	924	-
受本公司最终控制人控制的实体	7,538	-	-	-
本集团的合营公司	21	-	-	-
本公司关键管理人员施加重要影响的实体	14	-	-	-
	<u>8,531</u>	<u>-</u>	<u>924</u>	<u>-</u>

(c) 预付款项

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
本集团的联营公司	16,041	5,996
受本公司最终控制人控制的实体	4,000	2,309
本公司关键管理人员施加重要影响的实体	2,500	-
本集团的合营公司	139	3,409
控股股东的联营公司	-	1
	<u>22,680</u>	<u>11,715</u>

(d) 发放贷款及垫款

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
本集团的联营公司	50	49
本集团的合营公司	-	329,933
	<u>50</u>	<u>329,982</u>

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(4) 关联方应收、应付款项余额(续)

(e) 其他应收款

	2024 年 12 月 31 日		2023 年 12 月 31 日	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
受本公司最终控制人控制的实体	183,173	-	561,712	-
本集团的联营公司	101,248	-	69,647	-
本集团的合营公司	1,070	-	1,468	-
控股股东	306	-	167	-
控股股东的联营公司	-	-	379	-
	<u>285,797</u>	<u>-</u>	<u>633,373</u>	<u>-</u>

(f) 其他非流动资产——预付设备及工程款

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
本集团的联营公司	1,164	683
受本公司最终控制人控制的实体	-	250
	<u>1,164</u>	<u>933</u>

(g) 长期应收款(包括一年内到期的长期应收款)

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
受本公司最终控制人控制的实体	17	17
本集团的联营公司	-	57,993
控股股东的联营公司	-	72
	<u>17</u>	<u>58,082</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(4) 关联方应收、应付款项余额(续)

(h) 吸收存款

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
本集团的联营公司	<u>872</u>	<u>1,509</u>

(i) 应付账款

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
本集团的合营公司	169,697	120,900
受本公司最终控制人控制的实体	109,013	135,957
本集团的联营公司	53,612	164,244
控股股东的联营公司	-	93
	<u>332,322</u>	<u>421,194</u>

(j) 合同负债

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
本集团的合营公司	21,766	43,146
控股股东	191	-
本集团的联营公司	290	3,621
控股股东的联营公司	-	1,210
受本公司最终控制人控制的实体	2,838	170
本公司关键管理人员施加重要影响的实体	-	8
	<u>25,085</u>	<u>48,155</u>

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(4) 关联方应收、应付款项余额(续)

(k) 其他应付款

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
本集团的联营公司	115,748	125,672
本集团的合营公司	2,300	2,393
受本公司最终控制人控制的实体	1,438	2,788
控股股东	129	128
控股股东的联营公司	-	3,608
	<u>119,615</u>	<u>134,589</u>

(l) 租赁负债(包括一年内到期的租赁负债)

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
本集团的联营公司	360,194	598,296
本集团的合营公司	-	98,987
受本公司最终控制人控制的实体	86,838	92,060
	<u>447,032</u>	<u>789,343</u>

(5) 关联方承诺

(a) 于 2024 年 12 月 31 日及 2023 年 12 月 31 日，本集团无重大的对关联方的出租承诺。

(b) 提供担保

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
本集团的合营公司	<u>2,384,180</u>	<u>2,384,180</u>

上述关联方担保承诺为已承诺但尚未向关联方提供担保的余额。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

九 股份支付

(1) 股份支付总体情况

本年发生的股份支付费用如下：

	2024 年度	2023 年度
以权益结算的股份支付	91,446	309,338
以现金结算的股份支付	(10,952)	233,708
	<u>80,494</u>	<u>543,046</u>

(2) 以权益结算的股份支付情况

(a) 本公司股份支付情况

(i) 概要

2022年5月召开的第五届董事会第二十五次会议审议通过了2022年股票期权激励计划(“2022年股票期权激励计划”), 本公司向符合条件的激励对象授予不超过6,000万份人民币普通股股票期权。在本公司达到预定业绩条件及被激励对象达到绩效考核指标的情况下, 被授予人所获股票期权总额的25%、25%、25%、25%, 将分别于自2022年5月30日起满12个月、24个月、36个月及48个月后生效。

于2023年8月1日, 本公司分别召开第六届董事会第六次会议及第六届监事会第四次会议审议通过了《关于2022年股票期权激励计划首次授予股票期权第一个行权期行权条件成就的议案》, 达到考核要求在首次授予第一个行权期可行权的人民币普通股期权数量为8,420,193份。

如附注四(36)所述, 于2024年度, 因为2022年股票期权激励计划行权条件已经成就, 首次授予第二个行权期可行权股票期权数和预留授予股票期权的第一个行权期可行权的人民币普通股期权数量共计8,168,703份人民币普通股。

于2024年12月31日, 2022年股票期权激励计划下尚未行权的人民币普通股期权数量为27,295,395份。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

九 股份支付(续)

(2) 以权益结算的股份支付情况(续)

(a) 本公司股份支付情况(续)

于 2024 年 12 月 31 日，本公司确认的以权益结算的股份支付的累计金额为 545,105 千元(2023 年 12 月 31 日：460,789 千元)，其中归属于母公司股东权益的累计金额为 543,695 千元(2023 年 12 月 31 日：459,474 千元)。于 2024 年度，本公司以权益结算的股份支付确认的费用金额为 84,316 千元(2023 年度：216,304 千元)。

(b) 本公司下属子公司股份支付情况

本集团以下属若干子公司的部分股权作为标的，分别授予该等公司或集团内其他子公司的高级管理人员及其他员工该等公司的股权或期权。

于 2024 年 12 月 31 日，本集团确认的该等公司以权益结算的股份支付的累计金额为 608,199 千元(2023 年 12 月 31 日：601,069 千元)，其中归属于母公司股东权益的累计金额为 492,681 千元(2023 年 12 月 31 日：487,225 千元)。2024 年度，以权益结算的股份支付确认的费用为 7,130 千元(2023 年度：确认费用 93,034 千元)。授予日的公允价值按照现金流量折现模型、二叉数模型等评估方法确认。

(3) 以现金结算的股份支付情况

本集团若干子公司以其股份或本公司股份作为计算基础，向该等子公司的合资格员工授予以现金结算的股份支付。

于2024年12月31日，负债中因以现金结算的股份支付产生的累计负债金额为0千元(2023年12月31日：268,453千元)。2024年度，因转回以现金结算的股份支付而冲减的费用为10,952千元(2023年度：计提费用233,708千元)。资产负债表日的公允价值按照现金流量折现模型、二叉数模型等评估方法确认。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十 承诺事项

资本性支出承诺事项

以下为本集团于资产负债表日，已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺：

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
房屋、建筑物及机器设备	1,515,674	1,858,672
已签订尚未履行或尚未完全履行的对 外投资合同	121,043	131,895
其他	-	944
	<u>1,636,717</u>	<u>1,991,511</u>

十一 或有事项

如附注八(3)(f)所述，本集团的子公司为关联方提供贷款担保。于 2024 年 12 月 31 日，合计担保金额为 782,000 千元(2023 年 12 月 31 日：782,000 千元)。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十二 资产负债表日后事项

(1) 资产负债表日后利润分配

于 2025 年 3 月 28 日，本公司董事会同意公司以未来实施 2024 年度利润分配方案的股权登记日的总股本减去公司回购专户股数为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 4.4 元(含税)。剩余未分配利润结转以后年度分配。本次不进行公积金转增股本、不送红股。此项提议尚待股东会批准。于资产负债表日后提议派发的现金股利并未在资产负债表日确认为负债。

(2) 资产负债表日后公开募集基础设施领域不动产投资信托基金(以下简称“基础设施公募 REITs”)的审批及发行情况

根据第六届董事会第十次会议所审议通过的《关于开展基础设施公募 REITs 申报发行工作的议案》，本公司开展基础设施公募 REITs 的申报发行工作。

于 2025 年 2 月 24 日，深圳交易所出具了《关于对南方顺丰仓储物流封闭式基础设施证券投资基金上市及南方资本 - 顺丰仓储物流 1 期基础设施资产支持专项计划挂牌转让无异议的函》(深证函[2025]178 号)，对南方顺丰仓储物流封闭式基础设施证券投资基金及南方资本 - 顺丰仓储物流 1 期基础设施资产支持专项计划符合基础设施基金上市及资产支持专项计划挂牌转让条件无异议。于 2025 年 3 月 5 日，中国证监会出具了《关于准予南方顺丰仓储物流封闭式基础设施证券投资基金注册的批复》(证监许可[2025]394 号)，准予注册公募 REITs。

截至本财务报表批准报出日，该发行事项尚未完成。

十三 资产负债表日后经营租赁收款额

本集团作为出租人，资产负债表日后应收的租赁收款额的未折现金额汇总如下：

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
一年以内(含一年)	418,210	371,269
一到二年(含二年)	314,925	240,171
二到三年(含三年)	223,282	146,234
三到四年(含四年)	148,307	90,435
四到五年(含五年)	113,522	56,615
五年以上	262,618	206,636
	<u>1,480,864</u>	<u>1,111,360</u>

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十四 企业合并

详见附注五(1)。

十五 金融工具及相关风险

本集团的经营活动会面临各种金融风险，主要包括市场风险(主要为外汇风险、利率风险和其他价格风险)、信用风险和流动风险。上述金融风险以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会指导本集团各部门进行紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

(1) 市场风险

(a) 外汇风险

本集团的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算，也有部分经营位于中国香港、美国、韩国及欧洲等地区/国家，分别以港币、美元、韩元及欧元等进行结算。本集团已确认的非本位币金融资产和金融负债及未来的外币交易存在着外汇风险。管理层持续监控本集团非本位币交易和非本位币金融资产及金融负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。

(i) 以人民币为记账本位币的公司的外汇风险

于 2024 年 12 月 31 日及 2023 年 12 月 31 日，本集团以人民币作为记账本位币的公司持有的非本位币金融资产和金融负债的外汇敞口如附注四(58)(a)所示，主要来源于美元、港币和欧元。

于 2024 年 12 月 31 日，对于上述各类美元金融资产和美元金融负债，如果人民币对美元升值或贬值 5%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加税前利润约 27,738 千元(2023 年 12 月 31 日：25,622 千元)。

其他外币的变动产生的外汇风险影响不重大。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十五 金融工具及相关风险(续)

(1) 市场风险(续)

(a) 外汇风险(续)

(ii) 以港币为记账本位币的公司的外汇风险

于 2024 年 12 月 31 日及 2023 年 12 月 31 日，位于中国香港地区以港币作为记账本位币的公司持有的非本位币金融资产和金融负债的外汇敞口如附注四(58)(b)所示，主要来源于美元。因为港币和美元为联系汇率，上述以港币作为记账本位币的公司所面临的外汇风险不重大。

(iii) 于 2024 年 12 月 31 日及 2023 年 12 月 31 日，本集团内除位于中国香港地区的子公司以外，其他海外子公司未持有重大的非本位币金融资产和金融负债。

(iv) 鉴于本集团内子公司存在不同的功能货币，故即使本集团内的交易及结余被抵消，但仍存在由此产生的外汇风险。于 2024 年 12 月 31 日及 2023 年 12 月 31 日，该等外汇风险不重大。

(b) 利率风险

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于 2024 年 12 月 31 日，本集团长期带息债务主要为浮动利率借款以及固定利率应付债券，其中，浮动利率的长期借款合计为 6,186,386 千元(2023 年 12 月 31 日：11,355,241 千元)；以人民币计价的固定利率应付债券金额合计为 1,997,981 千元(2023 年 12 月 31 日：499,719 千元)，以美元计价的固定利率应付债券金额合计为美元 2,496,238 千元，折合人民币为 17,943,954 千元(2023 年 12 月 31 日：美元 2,583,063 千元，折合人民币约为 18,295,063 千元)。

本集团持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。

于 2024 年 12 月 31 日，如果浮动利率之借款的利率上升或下降 50 个基点，其他因素保持不变，则本集团的税前利润会减少或增加约 30,932 千元(2023 年 12 月 31 日：56,776 千元)。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十五 金融工具及相关风险(续)

(1) 市场风险(续)

(c) 其他价格风险

本集团其他价格风险主要产生于各类以公允价值计量且不在一年内出售的权益工具投资，存在价格变动的风险。

于 2024 年 12 月 31 日，如果本集团上述各类权益工具投资的预期价格上涨或下跌 10%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少税前利润约 47,742 千元(2023 年 12 月 31 日：约 59,000 千元)、增加或减少税前其他综合收益约 823,199 千元(2023 年 12 月 31 日：约 948,954 千元)。

(2) 信用风险

本集团信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、发放贷款及垫款、其他应收款、合同资产、一年内到期的非流动资产以及长期应收款，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资等。于资产负债表日，除长期应收款的最大信用风险敞口为其未折现合同现金流量之和外，本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本集团的货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其它大中型上市银行的银行存款，本集团认为其不存在重大信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

本集团的应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、一年内到期的非流动资产及长期应收款，包括应收关联方款项和应收非关联方款项。对于应收关联方款项，本集团认为其信用风险较低。对于应收非关联方款项，本集团会设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应的信用期。应收账款的信用期一般在 30 天到 90 天。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用和回收记录不良的客户，本集团会采用催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十五 金融工具及相关风险(续)

(2) 信用风险(续)

本集团的应收票据、应收账款、应收款项融资以及合同资产主要是提供物流及货运代理服务及其他相关服务或销售商品形成，其他应收款、一年内到期的非流动资产及长期应收款主要来源于提供物流及货运代理服务过程中产生的各种代垫款、代收货款、押金及保证金、为员工提供的贷款、以及应收融资租赁款等，管理层对债务人的财务状况保持持续的信贷评估，但一般不要求债务人就未偿还金额提供抵押物。本集团会定期监控并复核未偿还金额的预期信用损失，评估与预期信用损失计算相关的重要宏观经济假设和参数，包括经济下滑的风险、外部市场环境、客户情况的变化、国内生产总值和消费者物价指数等。基于上述评估，管理层对其计提相应的坏账准备。当本集团不能合理预期可收回的款项时，则相应核销相关的未偿还金额。表明无法合理预期能够收回款项的迹象包括债务人无法按计划偿付或逾期无法支付合同款项、出现重大财务困难以及破产清算等。

对于发放贷款及垫款，本集团根据国家相关监管部门的要求来制定信贷政策和操作实施细则，对授信工作的全流程实行规范化管理。此外，本集团进一步完善授信风险监测预警管理体系，加强授信风险监测。积极应对信贷环境变化，定期分析信贷风险形势和动态，有前瞻性地采取风险控制措施。建立问题授信优化管理机制，加快问题授信优化进度，防范形成不良贷款。

此外，财务担保承诺可能会因为交易对手方违约而产生风险，本集团对财务担保承诺制定了严格的申请和审批要求，综合考虑内外部信用评级等信息，持续监控信用风险敞口、交易对手方信用评级的变化及其他相关信息，确保整体信用风险在可控的范围内。

于 2024 年 12 月 31 日，本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物和其他信用增级(2023 年 12 月 31 日：无)。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十五 金融工具及相关风险(续)

(3) 流动风险

- (a) 本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。本集团在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时，持续监控是否符合借款协议的规定，并综合考虑利率水平、借款期限、增信措施等融资条件，筛选不同的金融机构以获得提供足够备用资金的承诺，同时考虑开展不同类型的供应商融资安排，以满足短期和长期的资金需求。

于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

	2024 年 12 月 31 日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
交易性金融负债	105,464	-	-	-	105,464
吸收存款	943	-	-	-	943
应付账款	27,386,037	-	-	-	27,386,037
其他应付款	10,178,082	-	-	-	10,178,082
短期借款	15,355,544	-	-	-	15,355,544
应付票据	9,487	-	-	-	9,487
其他流动负债	810,952	-	-	-	810,952
长期借款	1,965,353	2,361,861	4,359,706	104,467	8,791,387
应付债券	1,064,964	6,377,598	5,288,209	10,391,548	23,122,319
长期应付款	23,571	247,452	-	-	271,023
租赁负债	6,102,698	4,374,621	2,913,796	1,595,481	14,986,596
	63,003,095	13,361,532	12,561,711	12,091,496	101,017,834

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十五 金融工具及相关风险(续)

(3) 流动风险(续)

(a) (续)

	2023 年 12 月 31 日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
交易性金融负债	92,120	-	-	-	92,120
吸收存款	1,731	-	-	-	1,731
应付账款	24,846,135	-	-	-	24,846,135
其他应付款	11,494,841	-	-	-	11,494,841
短期借款	18,396,510	-	-	-	18,396,510
应付票据	68,165	-	-	-	68,165
其他流动负债	-	-	-	-	-
长期借款	3,119,381	3,120,571	8,171,144	1,218,218	15,629,314
应付债券	1,183,880	1,058,727	8,739,130	10,754,753	21,736,490
长期应付款	23,572	247,452	-	-	271,024
租赁负债	6,102,697	4,569,459	2,529,679	1,784,760	14,986,595
	<u>65,329,032</u>	<u>8,996,209</u>	<u>19,439,953</u>	<u>13,757,731</u>	<u>107,522,925</u>

(b) 于资产负债表日，本集团已签订但尚未开始执行的租赁合同现金流量按到期日列示如下(附注四(33)):

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
一年以内(含一年)	893,228	1,344,393
一到二年(含二年)	529,230	458,299
二到三年(含三年)	489,211	560,409
三年以上	2,733,760	2,834,483
	<u>4,645,429</u>	<u>5,197,584</u>

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公允价值估计

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：

第一层次：相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次：相关资产或负债的不可观察输入值。

(1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债

于 2024 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的金融资产按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
交易性金融资产：				
结构性存款	-	-	11,015,904	11,015,904
基金投资及其他	78	2,797	227,377	230,252
应收款项融资：				
应收票据	-	170,913	-	170,913
其他非流动金融资产：				
产业基金类投资	-	-	331,815	331,815
其他	-	-	145,601	145,601
其他权益工具投资：				
股权投资	1,033,218	-	7,198,776	8,231,994
金融资产合计	<u>1,033,296</u>	<u>173,710</u>	<u>18,919,473</u>	<u>20,126,479</u>

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债(续)

于 2023 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的金融资产按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
交易性金融资产：				
结构性存款	-	-	6,542,881	6,542,881
基金投资	78	354	266,429	266,861
应收款项融资：				
应收票据	-	99,978	-	99,978
其他非流动金融资产：				
产业基金类投资	-	-	499,320	499,320
其他	-	-	90,676	90,676
其他权益工具投资：				
股权投资	2,418,842	-	7,070,693	9,489,535
金融资产合计	2,418,920	100,332	14,469,999	16,989,251

于 2024 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的金融负债按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
衍生金融负债：				
其他	-	105,464	-	105,464

于 2023 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的金融负债按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
衍生金融负债：				
其他	-	92,120	-	92,120

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本年度本集团存在第一层次与第三层次间的转换。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债(续)

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括预期收益率和缺乏流动性折价等。

上述第三层次资产变动如下：

	交易性金融资产 -结构性存款	交易性金融资产 -基金投资及其他	其他非流动金融资 产 -产业基金投资	其他非流动金融 资产 -其他	其他权益工具 -非上市公司股权
2023 年 12 月 31 日	6,542,881	266,429	499,320	90,676	7,070,693
本年新增	89,812,000	30,000	11,114	10,000	34
本年重分类	-	121,537	(93,125)	96,321	-
本年减少	(85,791,425)	(194,623)	(42,595)	-	(1,302)
计入当期损益的利得/(损失)	452,448	(2,738)	(47,111)	(52,365)	-
计入其他综合收益的损失	-	-	-	-	(97,670)
外币报表折算差额	-	6,772	4,212	969	227,021
2024 年 12 月 31 日	11,015,904	227,377	331,815	145,601	7,198,776

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债(续)

上述第三层次资产变动如下(续):

	交易性金融资产	交易性金融资产	其他非流动金融资产	其他非流动金融资产	其他非流动金融资产	其他权益工具
	-结构性存款	-基金投资及其他	-专项计划权益级证券	-产业基金投资	-其他	-可供出售权益工具
2022 年 12 月 31 日	7,351,158	-	116,286	770,637	125,286	7,079,184
本年新增	92,860,000	-	-	16,589	1,384,772	54,174
本年重分类	-	209,487	-	(209,487)	-	-
本年转出至第一层级	-	-	-	-	(1,466,275)	(139,189)
本年减少	(94,152,173)	(531)	(116,286)	(22,944)	(4,297)	-
计入当期损益的利得/(损失)	483,896	53,572	-	(58,405)	(32,494)	-
计入其他综合收益的损失	-	-	-	-	-	(32,059)
外币报表折算差额	-	3,901	-	2,930	83,684	108,583
2023 年 12 月 31 日	6,542,881	266,429	-	499,320	90,676	7,070,693

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债(续)

第三层次公允价值计量的相关信息如下：

	公允价值		估值技术	输入值			可观察/ 不可观察
	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日		名称	范围/加权平均值	与公允价值之间的关系	
交易性金融资产 -							
结构性存款	11,015,904	6,542,881	现金流折现法	预期收益率	1.40%-4.00%	预期收益率增加/减少 10% 将导致公允价值增加/减少 0.03%至 0.04% 调整后净资产价值加/减少 10%将导致公允价值增加/减少 10%	
基金投资及其他	227,377	266,429	调整后净资产价值	调整后净资产价值	不适用		
其他非流动金融资产 -							
产业基金投资	331,815	499,320	调整后净资产价值	调整后净资产价值	不适用	调整后净资产价值加/减少 10%将导致公允价值增加/减少 10%	
其他	145,601	90,676	最近交易价格	不适用	不适用	不适用	
其他权益工具 -							
可供出售权益工具	7,198,776	7,070,693	最近交易价格，或可观察输入值与不可观察输入值的组合	缺乏市场流动性的折扣	13%至 17%	缺乏市场流动性折扣增加/减少 10%将导致公允价值减少/增加 1.55%至 2.11%	
	<u>18,919,473</u>	<u>14,469,999</u>					

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
2024 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公允价值估计(续)

(2) 不以公允价值计量但披露其公允价值的金融资产和金融负债

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收款项、发放贷款及垫款、一年内到期的非流动资产、长期应收款、短期借款、应付款项、租赁负债、长期借款、应付债券、一年内到期的非流动负债、其他流动负债和长期应付款等。

不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值差异很小。一年以上的金融资产及金融负债，以合同规定的未来现金流量按照市场上具有可比信用等级并在相同条件下提供几乎相同现金流量的利率进行折现后的现值确定其公允价值，属于第三层次。

十七 资本管理

本集团资本管理政策的目标是为了保障本集团能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以降低债务。

本集团的总资本为合并资产负债表中所列示的股东权益。本集团不受制于外部强制性资本要求。

于 2024 年 12 月 31 日及 2023 年 12 月 31 日，本集团的资产负债比率列示如下：

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
总资产	213,824,213	221,490,655
总负债	111,488,992	118,206,995
资产负债率	52.14%	53.37%

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十八 公司财务报表主要项目附注

(1) 货币资金

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
银行存款	<u>4,077,604</u>	<u>138,046</u>

(2) 其他应收款

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
下拨子公司资金	13,808,743	16,316,446
应收泰森控股股利	-	5,500,000
其他	<u>22</u>	<u>1,673</u>
	13,808,765	21,818,119
减：坏账准备	<u>-</u>	<u>(8)</u>
	<u>13,808,765</u>	<u>21,818,111</u>

本公司不存在因资金集中管理而将款项归集于其他方并列报于其他应收款的情况。

其他应收款账龄分析如下：

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
一年以内(含一年)	9,438,283	11,219,836
一到二年(含二年)	1,174,433	2,251,616
二年以上	<u>3,196,049</u>	<u>8,346,667</u>
	<u>13,808,765</u>	<u>21,818,119</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十八 公司财务报表主要项目附注(续)

(3) 长期股权投资

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
子公司(a)	69,994,648	66,933,038
减：长期股权投资减值准备	-	-
	<u>69,994,648</u>	<u>66,933,038</u>

本公司不存在长期股权投资变现的重大限制。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十八 公司财务报表主要项目附注(续)

(3) 长期股权投资(续)

(a) 子公司

		本年增减变动					减值准备			
核算方法	2023 年 12 月 31 日	本年增减	2024 年 12 月 31 日	持股 比例	表决权 比例	持股比例与表决权 比例不一致的说明	2023 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	本年宣告分派 的现金股利	
泰森控股	成本法	66,933,038	3,061,610	69,994,648	100.00%	100.00%	不适用	-	-	5,000,000

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十八 公司财务报表主要项目附注(续)

(4) 投资收益

	2024 年度	2023 年度
成本法核算的长期股权投资收益	5,000,000	14,000,000
交易性金融资产投资收益	-	25,548
其他	(171)	-
	<u>4,999,829</u>	<u>14,025,548</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表补充资料
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

一 非经常性损益明细表

	2024 年度	2023 年度
处置子公司的投资收益	80,615	268,204
处置其他非流动资产收益	123,154	46,668
除与正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响外，计入当期损益的政府补助	560,339	1,094,790
除同正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	597,497	45,515
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	50,904	61,608
其他营业外收支净额	(63,551)	18,213
小计	1,348,958	1,534,998
减：所得税影响数	(278,237)	(276,330)
减：归属于少数股东的非经常性损益	(45,800)	(157,905)
归属于母公司股东的非经常性损益	1,024,921	1,100,763
		-
其中：持续经营业务产生的非经常性损益	1,024,921	1,100,763

(1) 非经常性损益明细表编制基础

根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益(2023 年修订)》的规定，非经常性损益是指与公司正常经营业务无直接关系，以及虽与正常经营业务相关，但由于其性质特殊和偶发性，影响报表使用人对公司经营业绩和盈利能力作出正确判断的各项交易和事项产生的损益。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表补充资料
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 净资产收益率及每股收益

	加权平均		每股收益			
	净资产收益率(%)		基本每股收益(元/股)		稀释每股收益(元/股)	
	2024 年度	2023 年度	2024 年度	2023 年度	2024 年度	2023 年度
归属于公司普通股股						
东的净利润	11.16%	9.19%	2.11	1.70	2.11	1.70
扣除非经常性损益后						
归属于公司普通股						
股东的净利润	10.04%	7.96%	1.89	1.47	1.89	1.47
其中：						
一持续经营业务						
归属于公司普通股股						
东的净利润	11.16%	9.19%	2.11	1.70	2.11	1.70
扣除非经常性损益后						
归属于公司普通股						
股东的净利润	10.04%	7.96%	1.89	1.47	1.89	1.47

三 境内外财务报表差异调节表

本公司亦按照国际财务报告准则编制了合并财务报表。于 2024 年 12 月 31 日及 2024 年度，本合并财务报表与本公司按照国际财务报告准则编制的合并财务报表之间在净资产及净利润方面并不存在差异。