

武汉兴图新科电子股份有限公司

2025 年度“提质增效重回报”行动方案

为践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，维护公司全体股东利益，基于对公司未来发展前景的信心、对公司价值的认可和切实履行社会责任，公司于 2024 年 7 月 16 日发布了《2024 年度“提质增效重回报”行动方案》。2024 年通过切实地履行《2024 年度“提质增效重回报”行动方案》，公司在强化市场竞争力，保障投资者权益，稳定股价，树立良好的资本市场形象等方面取得了较好的成效。公司为能在 2025 年更好的延续上述方面取得的成绩，特制定《2025 年度“提质增效重回报”行动方案》，对 2024 年方案执行情况进行总结，以及制定能进一步提升公司经营效率，强化市场竞争力，保障投资者权益，树立良好的资本市场形象的相关举措。具体情况如下：

一、聚焦主营业务，促进高质量发展

公司是一家“以视频和网络为核心的智能系统产品供应商和综合解决方案提供商”，专注于视音频领域的技术创新和产品创新。经过多年技术投入及研发，公司已形成智能视频指挥和智能视频治理两大系列产品，重点应用于国防军队，并延伸至民用领域及城市治理方向。公司打造的智能视频指挥系列产品已在军队固定指挥所、机动指挥所、末端延伸、实战化战场等得到了全面的应用，为公司实现快速发展提供了强有力的支撑；公司打造的智能视频治理系列通用产品，可实现高质量视频的更低带宽传输、更大容量汇聚、更长时间存储、更广范围使用。

2024 年，公司实现营业收入 15,299.48 万元，较去年同比增长 2.38%。

2025 年，公司将继续聚焦主营业务，贯彻“产品主导、立体营销、突破发展”的指导思想，落实“思路清晰、目标聚焦、行动务实”的要求，在国防军工领域，持续夯实关键技术和系统应用，将业务布局由视频指挥向战场、末端协同、武器装备领域不断延伸，将视频指挥、人工智能、大数据等核心

技术产品化为通用产品及成套设备，并拓展进入各行各业，抢抓机遇、迎接挑战，在持续做大做强军工市场的同时，积极拓展其他相关领域，推动公司发展迈上新台阶。

二、夯实技术、打造标准产品，推动产品规模化销售

2024年，公司以国家、军队“十四五”发展规划为指导，加强公司核心技术与军民行业领域应用开发的融合，支撑云网视指挥调度平台、应用系统和云视业务等在军民重点行业领域持续创新与发展。以5类关键技术（视频智能平台、视频智能感知、视频智能传输、视频智能分析、视频智能计算）为根本，以云视软硬件平台为根基，以视频指挥系统为中心，持续夯实和丰富产品体系，智能视频指挥方面，形成更多贴近用户实际的业务应用；智能视频治理方面，把高压缩、复杂网络适应、人工智能计算等核心技术打造成标准化产品，进入到各行各业，为公司规模化发展提供强力支撑。

2024年，全年研发投入总额4,075.14万元，较去年同期增加78.31万元，占公司全年营业收入比重26.64%，申请及获得相关专利17个。

2025年，公司将进一步进行能力提升和建设。通过加强对高水平拔尖人才、科技骨干的引进和培养，优化研发队伍人员结构；通过改善软硬件条件，使公司有能力加强科技攻关力度，进一步提升公司研发实力，全年研发投入不低于3,500万元，占营业收入比例不低于20%。

三、优化财务管理，提升运营质量

2024年，公司进一步优化财务管理，提升综合竞争力。一是开展降本增效，加强费用管理，公司除了加大研发等战略性投入外，缩减一切日常性支出，开展降本增效活动，加强成本管理，提高成本优势。二是加强应收账款清收，压实考核责任，以保理、诉讼等多种方式促进回款。三是优化销售策略，提升交付能力，提高产品质量，解决堵点问题，压缩回款周期，压降应收账款总额，力争完成预算目标。

2024年，公司成本费用得到一定程度控制，为降本增效，依据岗位职级实行差异化费用标准，建立了分级授权审批机制，对费用进行严格审批，管理费用、销售费用整体减少1,472.64万元，同比下降14.32%。

2025年公司将加强成本控制，依托公司独有的研发技术，加强与材料供应商的合作，建立稳固的供应链关系，提升公司议价能力，确保产品质量的同时降低材料成本，提升公司的毛利水平。同时公司将加强项目精细化管理，调整组织架构，不断完善内部控制制度，从财务、人力资源、采购、生产等各环节出发，提高管理效率。此外，公司实施全面预算管理，控制成本与费用，提高资金利用效率；优化存货管理和生产流程，提升人效，减少不必要的损耗，加强应收账款管理，加快资金回笼，减少坏账风险。

四、完善公司治理，提升运转质量效能

2024年，为进一步完善公司治理结构，建立健全管理机制，制定并颁布了《舆情管理制度》，为规范公司选聘会计师事务所的行为，提高审计工作和财务信息的质量，公司制定并颁布了《会计师事务所选聘制度》，持续优化公司治理结构。同时，组织董事、监事及高级管理人员参加监管机构组织的线上线下培训6次，持续加强监管规则学习，切实提升履职能力水平，确保公司规范运作。

2025年，公司将紧密关注监管政策变化，严格按照法律法规和监管要求，不断加强规范治理体制机制建设，提升公司治理水平和规范运作能力，保护投资者特别是中小投资者的合法权益。

五、提升投资者关系管理工作，树立资本市场良好形象

公司高度重视投资者关系管理工作，始终秉持“以投资者为中心”的理念，积极主动地与投资者进行沟通交流，及时、准确地传递公司信息，倾听投资者的意见和建议，努力为投资者提供全方位、高质量的服务，为构建稳定、良好的投资者关系奠定坚实基础。公司积极接听投资者专线，并在“上证E互动”

平台与投资者保持密切互动。2024 年度，公司共召开 3 次业绩说明会，通过现场调研及电话会议系统等线上方式，举行多批次投资者调研活动，接待包括开源证券、华泰证券、嘉实基金、景顺长城在内的证券投资机构约 50 家。

2025 年，公司将继续严格遵守上市公司信息披露相关法律法规和规范性文件要求，不断完善自身信息披露相关制度，积极履行各项信息披露义务，持续提升公司信息披露的质量和透明度。继续强化投资者关系管理，树立科学的市值观，加强与投资者互动交流，重视公司资本市场表现，努力推动公司市场价值与内在价值相匹配，不断提升投资者对公司战略和长期投资价值的认同感，提高公司的市场形象和品牌价值。全年举办业绩说明会不少于 3 次，让投资者全面、及时地了解公司的经营状况、发展战略等情况，增进投资者对公司的信任与支持，打造高效透明的沟通平台。

六、重视股东回报，共享发展成果

公司高度重视对股东的合理回报，致力于以良好的经营业绩为股东创造持续稳定的投资回报。公司 2020 年 1 月 6 日上市，2020 年度实施现金分红 1,472 万元，占公司 2020 年度归母净利润的 44.82%，2022 年度开展实施了以资本公积转增股本方案（每 10 股转增 4 股），2021 年及 2024 年度，公司因财务报表未分配利润为负数不满足利润分配条件未实施分红。基于对公司未来发展的信心、对公司价值的认可，2024 年，为维护公司价值及股东权益，公司累计通过股票回购专用账户以集中竞价方式实施回购公司股份 866,600 股，占公司总股本的 0.84%，支付的资金总额为人民币 10,029,937.23 元（不含印花税、交易佣金等交易费用）。

2025 年公司将继续秉持“以投资者为本”的上市公司发展理念，维护公司全体股东利益，推动公司“提质增效重回报”行动，统筹好公司的经营状况、业务发展目标以及股东回报，实现业绩增长与股东回报的动态平衡，积极探索兼顾投资即期利益和长远利益相结合的回报机制，让投资者共享公司的发展成果，增强投资者价值获得感。

七、强化约束机制，保障全体股东权益

公司高度重视董事、监事及高级管理人员等“关键少数”的职责履行和风险控制。2024年，公司积极组织董事、监事及高级管理人员参加监管机构组织的线上线下培训6次，及时通过邮件向全体董监高传递监管动态，确保监管精神理解准确、执行有效，着力提高“关键少数”的专业素养和履职能力，强化“关键少数”人员合规意识。同时，公司严格执行内幕信息知情人登记管理及保密制度，做好内幕信息保密工作，保障广大投资者的合法权益。

2025年，公司将严格按照法律法规和监管要求，不断加强规范治理体制机制建设，提升公司治理水平和规范运作能力，防范化解重大风险，保护投资者特别是中小投资者的合法权益。持续完善内控体系建设，通过建立规范、有效的内部控制体系，提高公司的经营管理水平和风险防范能力，增强企业竞争力，促进企业持续、健康、稳定发展。

公司将继续与公司大股东、董监高保持紧密沟通，积极组织相关人员参加中国证监会、上海证券交易所组织的专项培训，定期学习法律法规及相关规则，强化大股东、董监高等“关键少数”合规意识，并确保“关键少数”及时了解最新法律法规，提升董监高的履职能力。同时，公司将加强与董监高的互动沟通，及时反馈传递资本市场监管部门的相关案例，多维度提升公司治理能力，切实推动公司高质量发展，维护全体股东的利益。

八、其他事宜

2024年度，通过实施“提质增效重回报”专项行动方案，推动了公司高质量发展。公司坚持以主营业务为核心，持续优化运营管理，全面提升经营质量，加强投资者关系管理与维护，切实保障了投资者合法权益。

公司持续评估具体举措，在2024年度方案基础上进一步优化制定了2025年度“提质增效重回报”专项行动方案。未来，公司将专注主业，提升公司核心竞争力、盈利能力和风险管理能力，通过良好的经营管理、规范的公

公司治理积极回报广大投资者，切实履行上市公司责任和义务，促进资本市场平稳健康发展。

本次行动方案系基于目前公司的实际情况制定，不构成公司对投资者的实质性承诺，未来可能受宏观政策调整、行业市场环境等因素变化的影响，具有一定的不确定性，敬请广大投资者注意相关风险。

武汉兴图新科电子股份有限公司董事会

2025年3月27日