



## 上海电气集团股份有限公司

### 关于“提质增效重回报”行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

为贯彻国务院《关于加强监管防范风险推动资本市场高质量发展的若干意见》，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，持续提高上市公司质量、增强投资者回报、提升投资者获得感，切实保护投资者尤其是中小投资者合法权益。上海电气集团股份有限公司（以下简称“公司”）结合自身经营实际和发展战略，制定“提质增效重回报”行动方案，具体内容如下：

#### 一、聚焦做强主业，着力提质增效

公司作为行业领先的综合性高端装备制造企业，立足于“服务国家战略，紧贴国家需求，发展新质生产力，形成核心竞争力，实现高质量发展”。公司聚焦主责主业，提升产业能级，优化管控治理，奋力打造核心竞争力，持续擦亮“上海制造”金字招牌。

在能源板块方面，“煤燃核”与“风光储氢”共同发力，巩固传统能源装备优势，同时大力布局新兴能源领域。围绕新型电力系统建设，我们持续巩固高效清洁和灵活调节煤电装备优势，着力推进煤电“三改联动”市场，为构建清洁低碳、安全高效的能源体系发挥重要

作用。在新能源领域，我们连续 11 年保持中国海上风电累计装机量第一，在氢能领域掌握核心技术开发与设备制造能力。工业板块不断拓展产业链，在电梯、航空航天、陆上交通等领域取得突破。

我们通过实施集团总部机构改革，突出战略引领，强化市场能力。通过“大客户总监制度”，优化集团资源共享，促进集团内多领域的配套协同。持续扩展与优化智慧供应链管理平台，提升集中采购品类和覆盖率，提升管理效率。通过优化集团总部与下属企业的运作机制，调动各层级企业积极性，不断提升发展质量与运行效率，在激烈的市场竞争中，以做强主业为根基，实现提质增效的稳健发展，为推动行业进步与经济发展贡献力量。

## **二、强化科技赋能，加快发展新质生产力**

公司秉持“坚定不移走高水平科技自立自强之路，支持产业高质量发展”的原则，持续加大科研投入，加速推进科研成果转化，并在新兴及未来高端装备产业领域加快布局。公司积极构建开放式科技创新体系，与多所知名高校签署全面战略合作协议，同时与专业研究机构深化合作，推动产学研用深度融合，打造科创生态圈。此外，公司发布《关于加快推进上海电气集团科技创新发展的若干意见》，以重大项目为引领，打造高水平科创平台，培养高素质创新人才队伍，营造良好的科技创新氛围。通过多种举措，公司致力于提升科技创新能力，推动产业高质量发展。

未来公司将依托数字化、智能化技术手段，加快核心产业向数字化、智能化转型，以“智能+”助力未来产业布局，发展新质生产力。我们将持续加大智能制造领域投入，推动更多工厂实现智能化升级。我们积极打造能源和高端装备数智转型的“上海电气方案”，通过加强云计算、工业互联网、人工智能、区块链等数字基础设施的建设和

前沿技术应用，与产业紧密结合，促进数字产业生态系统各主体实现高效互补和协同联动，拓展数智融合应用新场景，全面提升产业的自动化、数字化和智能化水平。

### **三、重视股东回报，共享发展成果**

公司高度重视投资者回报，根据自身发展阶段、行业特性、盈利能力及重大资金使用计划，严格按照公司章程及相关法律法规制定分红政策、实施分红方案，为投资者带来长期、稳定的投资回报。

展望未来，公司将依据自身所处的发展阶段，在考虑公司经营发展的实际状况、动态变化的融资环境以及股东意愿等关键因素的基础上，全面兼顾公司的长远利益、全体股东的整体权益以及公司自身的可持续发展潜能。公司将全力争取为投资者提供持续且稳定的现金分红，致力于通过一系列稳健且富有成效的举措，为股东创造长期、稳定且可持续的价值回报。

### **四、加强市场沟通，传递企业价值**

公司严格遵守上市公司信息披露相关法律法规和规范性文件要求，确保及时、准确、完整地披露信息。同时，公司高度重视投资者关系管理工作，积极建立与资本市场的有效沟通机制，通过投资者热线、上证 e 互动、股东大会、接待投资者及分析师调研等线上线下多种途径，保持与投资者及时高效的沟通交流，回应投资者关切，传递公司投资价值。

公司将一如既往地严格落实信息披露监管要求，持续完善信息披露相关制度，强化信息披露工作，提高信息披露质量。未来，公司将持续强化投资者关系管理工作，促使投资者深入了解公司的经营业绩、业务发展动态、战略规划方向以及所属行业的整体情况等关键信息，

推动公司与投资者之间建立起长期、稳定的关系。

## **五、夯实治理基础，持续规范运作**

公司严格按照法律、法规要求，不断加强规范治理体制机制建设，积极贯彻落实新《公司法》和各项监管政策要求，持续完善公司治理制度，强化权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的治理机制，持续健全中国特色现代企业制度体系，不断提升公司治理水平和规范运作能力。

公司秉持稳健持续发展的原则，将内部控制体系建设作为提升公司经营管理水平、风险防范能力的重要抓手，通过建立规范、有效的内部控制体系，提高风险防范能力和风险管理水平，不断增强企业竞争力，促进企业健康、稳定、可持续发展。

## **六、强化合规意识，保障公司行稳致远**

公司高度重视控股股东、董事、监事和高级管理人员等职责履行。公司积极做好监管政策研究学习，及时传达监管动态和法规信息，参加中国证券监督管理委员会、上海证券交易所等监管部门开展的专项培训，加强各责任主体的风险意识、合规意识。

## **七、风险提示**

本行动方案是基于公司目前经营情况做出的，其中涉及的经营策略、发展规划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，未来可能会受到宏观政策、行业发展、市场环境等因素的影响，具有一定的不确定性，敬请投资者注意相关风险。

特此公告。

上海电气集团股份有限公司董事会

二〇二五年三月二十八日