

证券代码：300996

证券简称：普联软件

公告编号：2025-025

普联软件股份有限公司 2024 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

致同会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

本报告期会计师事务所变更情况：公司本年度会计师事务所为致同会计师事务所（特殊普通合伙）。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以公司 2024 年 12 月 31 日总股本 202,525,749 股剔除公司回购专用证券账户持有的 1,900,000 股后的 200,625,749 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.5 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 4 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	普联软件	股票代码	300996
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	乔海兵	张庆超	
办公地址	济南市高新区舜泰北路 789 号 B 座 20 层	济南市高新区舜泰北路 789 号 B 座 20 层	
传真	0531-88897389	0531-88897389	
电话	0531-88897389	0531-88897389	
电子信箱	300996@pansoft.com	300996@pansoft.com	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）主营业务基本情况

公司主营业务是为大型集团企业提供管理信息化方案及 IT 综合服务，致力于应用云计算、大数据、人工智能等新一代信息技术，推动企业运营管理数字化、智能化。经过二十多年的沉淀与积累，通过持续的管理创新与新技术研究应用，形成了有竞争力的信息化综合服务能力，主营业务涵盖解决方案、咨询与服务、应用软件产品、平台软件产品、软件定制开发等多个方面。

（二）公司主要业务模式

大型集团客户和优势业务领域，是公司业务拓展的重点方向。公司充分考虑自身业务特点，通过布局相应的业务机构、采取针对性的销售策略拓展客户。

1、组织方式

公司采用事业部为主体、本地化区域服务机构协同的运营管理模式，公司设有多个行业客户事业部及专业领域事业部，并在北京、上海、深圳、香港、成都、西安、郑州、合肥、乌鲁木齐、库尔勒等地设有区域机构；公司设有平台研发部门和产品研发部门，专职从事技术平台研发和产品研发工作，以平台研发、产品研发和项目研发相结合的方式，满足 ToB 模式下客户大规模批量化定制的需求，并同步实现解决方案、产品、平台的积累、提升和推广。该组织方式可以保障快速响应客户需求，保障项目交付质量和客户服务质量，具有较高的运行效率，适应公司业务拓展需要。

2、业务拓展方式

公司坚持“聚焦大型集团客户、聚焦优势业务领域”的发展战略，分别采用“客户+服务”和“产品+市场”的拓展模式进行两类业务的拓展。

（1）面向大型集团企业，发挥集团管控业务竞争优势，以定制软件方式拓展大型集团客户市场，采用长期服务策略持续扩展业务领域

针对大型集团企业信息化建设方案复杂度高，前期规划、筹备周期长的特点，发挥公司在大型集团企业管理信息化领域经验丰富、熟悉行业特点的优势，主要采用“工程师顾问式”模式进行直接销售。在获取项目信息后，组织经验丰富的专家顾问团队，与客户充分沟通交流，展示方案能力、交付能力和实施能力，赢得客户信任。

针对已有大型集团客户，公司努力抓住技术进步和管理变革带来的新机遇，推动新模式和新技术与客户业务实践的深度融合，持续提供原有系统升级服务，不断拓展新的业务领域，主要包括经营管理、智慧油田、设备管理、智慧安全管理等。公司为长期服务客户，一般会成立专门组织、专职团队进行项目交付、运维服务，以及新业务拓展。

针对已有大型集团客户所属分子公司，公司充分利用承建集团公司统建系统的优势，积极拓展其分子公司业务。公司为长期服务分子公司客户，一般会设立本地化分支机构或服务团队，从事项目交付、运维服务和业务拓展。

（2）面向更广泛市场，聚焦优势业务领域，以专业化产品和服务拓展客户

公司在集团司库管理、智能财务共享、XBRL 数据应用等传统细分领域具备较强的竞争优势，产品成熟度较高，形成了一定的品牌效应。为抓住数字化、智能化和信创国产化的机遇，公司在符合信创标准的智慧安全、设备管理、ERP、EPM 等方面积极投入，持续培育新优势业务。并由专业产品研发团队和销售团队进行产品研发和市场拓展，通过口碑营销、市场活动、媒体宣传等形式进行市场推广。

两类业务拓展模式相互依托，相互促进。依托“客户+服务”模式下大型集团企业的最佳业务实践，提炼优势产品，建立细分领域的差异化竞争优势，助力开拓更广泛市场；依托“产品+市场”模式扩大优势领域客户群规模，通过整合公司能力持续提供优质服务，将更多潜力客户发展为战略客户。

（三）报告期业务推进情况

2024 年，公司始终围绕“聚焦大型集团客户、聚焦优势业务领域”的发展战略，坚持“技术驱动、客户为本、创新引领”，深化业务布局、强化研发创新、提升核心能力、优化管理体系，按照年度工作计划，全年各项工作有序推进，公司实现持续稳健发展。

1、整体推进情况

(1) 中国石油、中国石化、中国海油、国家管网、中国建筑、中国中铁公司传统六大战略客户合作基础进一步夯实，传统战略客户业务范围有所拓宽；成功将中国中化、中煤能源孵化为公司战略客户，公司战略客户数量有所增加，战略客户业务得到加强。

(2) 全球司库、财务共享等优势业务不断拓展客户群体并持续深化，司库数据中台、业财一体化等项目取得进展，提升了公司在专业领域的影响力，依托司库等专业领域业务拓展战略客户的策略取得初步成功。

(3) 信创 ERP 之集团财务系列产品取得突破，信创总账、全面预算、税务管理等产品在多家重量级客户成功落地，2024 年建立示范工程的目标基本实现，为 2025~2027 三年的关键机会期打下了较好的基础。

(4) 持续加大产品和智能化技术研发投入，推动研发能力由平台研发为核心向以产品研发和智能化应用研发为核心转移；建立咨询团队，加强咨询能力建设，提高业务引领能力。通过技术能力和业务能力建设提高公司服务集团客户数字化、智能化的综合竞争力。

2、战略客户业务推进情况

中国石油、中国石化作为合作 20 余年的传统战略客户，公司凭借长期服务积累的行业知识、管理理念、建设路径等经验，积极拓展业务边界，尽最大努力夯实合作基础、深化合作关系。2024 年，在集团层面，预算、资产、核算、报表、资金、税务等业务线条工作均有序开展，同时凭借优质的服务能力，在中国石油、中国石化所属地区公司层面，业财融合、管理会计等领域业务也得到稳健发展。中国海油、国家管网作为公司石油石化行业次新战略客户，合作领域及规模逐步扩大。

中国建筑、中国中铁作为公司两大建筑行业战略客户，2024 年业务范围保持稳定，客户合作关系进一步深化。在中国建筑，财务域、业务域两大类项目均持续深入发展。在中国中铁，与原有财务域项目的基础上，2024 年成功交付了法律合规项目，为公司在长期稳定发展筑牢坚实基础。

中国中化、中煤能源是公司近两年重点拓展的新战略客户，2024 年中国中化司库项目、财务共享两个重点项目均按计划有序推进与交付；中煤能源财务共享项目开发工作按期完成验收，长期合作的技术基础较为牢固，为双方进一步深化合作奠定良好开端。

3、优势业务领域推进情况

聚焦优势业务领域是公司的发展战略，经过多年持续努力，优势业务实现了从司库管理、业财融合向信创 ERP 等领域有效延伸，优势业务产品序列愈加丰富和完善，收入规模提升显著，通过做实“产品+市场”发展模式，有效助推公司高质量发展。

(1) 司库业务推进情况

2024 年是央企司库体系建设收官年，公司积极响应国资委对央企司库管理体系建设的工作部署，根据央企客户信息化现状，遵循数据安全、信息规范、风险防范和信创适配等标准，持续深化司库体系建设，推动司库管理范围延伸至业务前端，实现智慧型、价值创造型司库，发挥司库体系价值守护和价值创造核心作用。

2024 年公司司库业务围绕深化应用和数据中台两个方面，山东能源、国药集团、通用技术等大部分客户均进行了司库提升建设工作。通过强化系统集成、提升信息集中度，优化集团司库运行和管控措施，推动司库管理由流程驱动向数据驱动转变，持续提升司库管理与应用成效，以司库为切入点推进财务数智化工作，同时完成司库系统信创环境适配改造与切换。

新拓展客户方面，公司依靠丰富的司库体系交付经验与高质量产品，先后中标深圳能源、南方电网两家大型集团客户全球司库项目，巩固了公司在司库建设方面的地位。

（2）业财融合业务推进情况

2024 年，公司积极探索依托共享服务助力集团企业数字化、智能化应用与转型的有效路径。基于公司财务共享服务优势业务，通过构建智能中台，深化系统集成，完善端到端“业财资税档+智能化”共享服务产品体系，拓展共享业务覆盖范围，保持共享业务及产品在行业内的竞争力和优势。

同时，积极利用大数据分析技术挖掘业财融合数据价值，借助数据应用、决策分析、大模型应用能力的技术创新，积极探索在智能问答、智能填单、智能稽核、智能预测、智能风险监控与分析等智能化场景的落地，助力企业共享中心向数据中心转型、向多领域共享延伸的能力，为共享中心提供深度数字化转型服务。报告期内，持续完成中国中化、国家管网、中煤能源、华发集团、山东港口集团等多个财务共享项目的开发、升级与推广交付工作。

（3）信创业务推进情况

2024 年，公司成功中标某特大型金融控股集团财务新总账项目，并在年内实现试点上线，公司信创 ERP 示范落地项目取得初步成功，同时，2024 年公司中标的多个信创总账项目也顺利完成交付。

2024 年，信创 EAM 在中海油 5 个油田实现了推广，高质量完成中海油 Maximo 国产替代工作。

（4）税务管理业务推进情况

伴随着国家财税体制改革的快速推进，2024 年公司基于多年税务管理信息化建设的良好基础，深度参与了中储粮、中海油、中石油三大央企集团客户税务管理系统的交付，集团税务管理的实施能力得到提升，补全了公司税务管理信息化解决方案的拼图。

4、数字化、智能化能力培养与提升

集团企业的数字化转型和智能化发展是重要趋势和迫切需求，公司的数字化和智能化能力也是建设世界一流财务管理系统的基础和保障，2024 年公司加大了在咨询能力建设以及数字化、智能化应用领域的研究力度，强化了高端解决方案和高阶咨询能力，进一步提升公司服务集团客户数字化转型的综合能力。

2024 年，公司引入了工作经验丰富的咨询团队，加强在数字化转型领域的研究，积极发挥引领作用，增强业务解决方案能力和大型项目蓝图设计能力，升级新一代产品规划设计理念，并助推公司售前能力建设，提升公司竞标获客能力，丰富公司从咨询、售前、方案、开发、实施到运维的数字化转型服务链条。

2024 年，公司成立了 AI 专职团队，在前期预研基础上，跟踪 AI 技术发展，致力于公司智能化基础应用开发能力建设和 AI 技术应用，配合各客户交付项目 AI 团队进行场景落地，提升公司 AI 开发和智能化项目的交付能力。

2024 年，公司新增 44 项软件著作权、8 项软件产品证书，信创方面获得华为鲲鹏认证证书 2 个，与达梦数据库、龙芯中科、中科可控、统信、兆芯、海光等国产化系统相互兼容性认证 147 项（国产化兼容认证截至目前 436 项）。“国产 ERP 集团财务核心产品研发”项目已申请并获批山东省第四批高质量发展项目；“普联国际金融资本管理信息系统 V6.0”和“普联 OSP 集成平台软件 V5.0”申报并获得山东省第八批首版次高端软件产品。

5、公司运营管理能力持续提升

2024 年，公司启动人力资源质量、结构改善计划。提高了应届毕业生、社招员工整体素质能力要求，整建制引入具有咨询售前能力、金融行业财税业务能力的团队，优化了公司员工能力地图，为公司业务推进奠定了资源基础。

公司持续推进管理梯队年轻化战略，着力构建复合型青年领导力培养体系，储备年轻核心骨干，为优秀年轻员工提供机会参与并负责公司重大工作、重要项目，激发年轻员工的积极性和创新力。

2024 年，公司持续推进各职能体系的完善与提升，在生产运营、内控管理、风险防控等方面健全工作机制，优化管理流程，加强内部协同，为公司精细规范、高效健康运行提供了组织保障和坚实基础。

（四）重点研发进展情况

2024 年，公司继续聚焦信创产品、云湖平台，加大研发投入，以“市场+客户需求”引领研发方向，以“创新+新技术发展”为研发提供支撑。

1、信创产品

（1）信创 ERP

公司信创 ERP 是在信创环境下，借鉴中国大型集团企业的最佳实践，结合公司在超大型集团企业二十多年的信息化实践经验，提炼出自主可控的数字化转型整体解决方案与产品套件，形成公司在大型集团客户进行 ERP 系统国产化升级的独特能力，产品及应用可根据客户需要灵活组装。

2024 年，继续加大信创产品研发投入，进一步完善信创总账核心产品功能，提升产品性能，提高产品技术体系适配能力，支持大型集团客户信创总账系统的平稳迁移与平滑切换。

（2）信创 EPM

公司信创 EPM 是以指标体系为基础，打通战略、计划、预算、实际数据，构建包含战略规划管理、全面预算管理、合并报表管理和会计报告的一体化产品套件，主要满足集团企业客户从战略到计划、预算、执行、评价的闭环管理需求。

2024 年，继续加大信创产品研发投入，在产品层面，结合客户项目需求，优化预算指标模型，改善产品与信创客户端的集成兼容能力，提升客户体验。

（3）信创 EAM

公司信创 EAM，应用物联网、大数据、数据可视化等新技术，融合设备业务管理与运行数据，持续完善自主、安全、完整、可持续演进的智能化设备资产管理系统。该系统聚焦设备完整性业务管理全过程，强化设备状态感知，搭建设备健康评估模型；运用大数据技术辅助预测设备故障，推进设备数智化场景应用，构建设备管理智能服务和数智化新生态。2024 年产品功能得到进一步丰富，并依托大模型技术持续打造设备智慧运维大模型等应用场景，完成智能助手搭建及多个机理模型、算法模型的开发，覆盖故障诊断、性能预测、资源优化等多个关键领域，进一步增强了产品竞争力。

2、云湖平台

云湖平台（原 OSP 平台）是基于云原生基础架构的企业级 PaaS 平台软件，致力于构建企业混合云应用系统，为企业提供高效、稳定、安全的技术与数据底座，助力企业实现数字化转型和升级。云湖平台主要包括技术中台、数据中台和业务中台，并扩展了智能中台、开发套件、集成套件等，为企业提供全面 PaaS 解决方案。云湖平台所有中台产品、系统套件均以高并发、高可用和可扩展为设计原则，充分满足信创环境下大型集团客户对稳定性、可靠性和个性化开发的需求。

2024 年，云湖平台核心开发平台完成 v6.5 版本升级，实现了前端框架优化、性能提升、安全性增强等关键突破。特别是在信创技术适配方面，为信创 ERP 项目提供了坚实的技术基础。

数据中台成功研发 PDH、数据加工计算平台、PanBI 等五大标准产品，构建了完整的数据集成、加工、分析能力体系，有力支撑了多个数据中台项目落地，为公司大数据战略实施提供了核心支撑。

智能中台完成了智能体开发框架、预算和推演小模型的研发，引入先进的 AI 公共产品和环境维护工具，显著提升了智能化项目的交付能力和创新水平。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据
是 否

单位：元

	2024 年末	2023 年末	本年末比上年 末增减	2022 年末
总资产	1,580,660,090.51	1,500,435,220.81	5.35%	1,361,581,604.58
归属于上市公司股东的 净资产	1,277,691,673.21	1,204,030,614.30	6.12%	1,077,454,370.19
	2024 年	2023 年	本年比上年增 减	2022 年
营业收入	836,130,249.62	749,253,789.29	11.60%	695,035,094.46
归属于上市公司股东的 净利润	121,250,021.12	62,160,202.27	95.06%	155,148,166.70
归属于上市公司股东的 扣除非经常性损益的净 利润	105,799,527.28	47,351,704.27	123.43%	144,044,554.02
经营活动产生的现金流 量净额	115,719,688.81	-59,144,486.26	295.66%	48,952,480.99
基本每股收益（元/股）	0.6024	0.3093	94.76%	0.7846
稀释每股收益（元/股）	0.6021	0.3093	94.67%	0.7839
加权平均净资产收益率	9.82%	5.39%	4.43%	15.68%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	77,522,697.83	114,472,048.34	101,810,444.76	542,325,058.69
归属于上市公司股东的净利润	3,270,817.47	10,120,198.26	1,537,131.95	106,321,873.44
归属于上市公司股东的扣除非经常 性损益的净利润	276,605.41	7,625,699.61	-378,126.62	98,275,348.88
经营活动产生的现金流量净额	-127,739,193.42	6,676,116.91	-2,159,428.21	238,942,193.53

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	14,408	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	19,960	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况				
					股份状态	数量			
蔺国强	境内自然人	11.03%	22,335,204.00	16,751,403.00	质押	10,500,000.00			
王虎	境内自然人	10.35%	20,971,335.00	0.00	不适用	0.00			
山西同仁股权投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	2.84%	5,751,763.00	0.00	不适用	0.00			
相洪伟	境内自然人	1.86%	3,776,021.00	2,832,016.00	不适用	0.00			
张廷兵	境内自然人	1.82%	3,696,081.00	2,877,061.00	不适用	0.00			
任炳章	境内自然人	1.71%	3,467,205.00	2,822,251.00	不适用	0.00			
李燕冬	境内自然人	1.66%	3,359,001.00	0.00	不适用	0.00			
石连山	境内自然人	1.60%	3,249,001.00	0.00	不适用	0.00			
杨华茂	境内自然人	1.47%	2,967,616.00	2,488,212.00	不适用	0.00			
许彦明	境内自然人	1.39%	2,823,084.00	0.00	不适用	0.00			
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，蔺国强、王虎、相洪伟、张廷兵、任炳章、李燕冬、石连山、杨华茂、许彦明为一致行动人。								

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

单位：股

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况								
股东名称（全称）	期初普通账户、信用账户持股		期初转融通出借股份且尚未归还		期末普通账户、信用账户持股		期末转融通出借股份且尚未归还	
	数量合计	占总股本的比例	数量合计	占总股本的比例	数量合计	占总股本的比例	数量合计	占总股本的比例
潍坊鲁信康大创业投资中心（有限合伙）	2,262,394	1.12%	90,100	0.04%	2,342,494.00	1.16%	0	0.00%

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

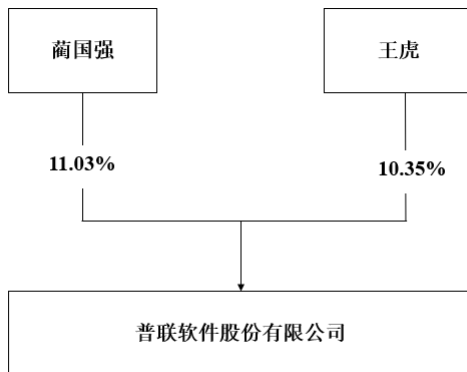
公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

无。

普联软件股份有限公司董事会

2025 年 4 月 1 日