证券代码：000927

证券简称：中国铁物

中国铁路物资股份有限公司投资者关系活动记录表

投资者关系活动类别	☐ 特定对象调研 ☐ 分析师会议 ☐ 媒体采访 ☒ 业绩说明会 ☐ 新闻发布会 ☐ 路演活动 ☐ 现场参观 ☐ 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2025年4月2日(周二)下午 15:00-16:30
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”(https://ir.p5w.net)采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	1. 董事长 赵晓宏 2. 董事、总经理 孙珂 3. 独立董事 张骥翼 4. 总会计师 谢岚 5. 董事会秘书 孟君奎
投资者关系活动主要内容介绍	<p>投资者提出的问题及公司回复情况</p> <p>公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复：</p> <p>1. 为什么公司业绩年年下滑，自 2022, 2023, 2024，董高监工资增长速度达到 10%。怎么对得起广大股东？</p> <p>您好！近年来公司董监高报酬总额的变化，主要是由于董监高的结构和人数变化导致的，董监高人均报酬近年来并未发生明显变动。受各种因素的影响，任何一个公司的成长和发展都不会是一帆风顺单边上行的。重要的是，一个公司是否能够因应内外部环境的变化制定了正确的战略，这个战略是否得到有效的执行，执行的结果是否在财务指标上得到了预期的体现。公司将在党委和董事会的领导下，继续努力，积极回报投资者。谢谢！</p>

2. 领导，您好！我来自四川大决策请问，公司在科技创新方面投入较大，推进“AI 物流”发展战略，未来如何提升这些投入的产出比，加速技术商业化应用，使其切实转化为业绩增长点？

您好！公司高度重视科技创新在助力高质量发展中的支撑作用，深刻践行“AI+物流”发展战略，推动实施“AI+物流供应链”“AI+轨道运维”“AI+物流采购服务”三个专项行动，进一步增强在铁路产业综合服务领域的优势。

在“AI+轨道运维”方面，公司聚焦轨道交通线路设备运维服务，应用全面感知、泛在互联、融合处理、主动学习、科学决策等人工智能技术，重塑轨道运维行业运作方式，提升轨道运维智能化水平。加速推进铁路钢轨生产制造、质量监督、现场焊接、探伤作业、智能巡检等轨道线路运维领域人工智能应用推动轨道运维产业转型升级。在“AI+物流供应链”方面，通过引进专业化算法模型，汇聚高质量数据集，将 AI 技术引入危险品物流业务场景，在推动降低全产业链物流成本的同时，打造危险品物流的核心竞争力，推动危险品物流全行业向“安全、规范、绿色、高效”的方向发展。在“AI+物流采购服务”方面，依托铁路建管甲供物资及运营维修招标领域积累的海量数据（集中于铁路行业特有场景），训练专业化大模型，深度挖掘数据价值，推动人工智能在招投标行业的深入应用，打造精准匹配铁路采购需求的智能工具，形成差异化竞争力。谢谢！

3. 今年分红吗？

您好！为积极回报股东，与股东分享公司发展的经营成果，结合公司的实际情况，在兼顾股东合理投资回报与公司中远期发展规划相结合的基础上，公司拟定 2024 年度利润分配预案如下：以公司 2024 年 12 月 31 日的总股本 6,050,353,641 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 0.27 元（含税），合计派发现金红利人民币 163,359,548.31 元（含税），占当年归属

于上市公司股东的净利润的 35.58%，剩余未分配利润滚存至下年度；本年度不送红股，不实施资本公积金转增股本方案。谢谢！

4. 公司追溯调整去年同期财务数据的原因是什么？

您好，报告期内，公司完成了对中国铁路物资（老挝）有限公司 100%股权的收购，并纳入公司合并报表范围。因本公司与该公司最终控制方均为中国物流集团有限公司，根据企业会计准则，公司按照同一控制下企业合并的相关规定，对前期相关财务数据进行追溯调整。谢谢！

5. 公司 2024 年整体经营情况如何，营收利润为什么会下降？

您好。2024 年度，公司实现营业收入 381.14 亿元，同比下降 15.43%；归属于母公司股东净利润 4.59 亿元，同比下降 19.61%。

2024 年，公司积极应对复杂的国内外经济形势，聚焦主责主业，围绕大客户、大项目，加大经营开发，坚决主动退出较低利润贸易业务，坚定推进向供应链集成服务和综合物流服务转型升级，制定的发展战略和各项经营措施得到有力贯彻执行。战略方向更加聚焦，主营业务结构调整持续优化，经营质量、资产质量进一步优化提升，风险防控能力明显增强。

公司各项经营成果充分体现了经营管控的方向和目标，综合物流收入从 2021 年的 1.29 亿元增至 33.02 亿元，增长了 24.60 倍，与去年同期相比增长 121.29%；2024 年供应链集成服务和综合物流营收合计占比 90%以上；公司经营性净现金流量 10.58 亿元，同比增加 1.11 亿元；资产负债率 51.55%，同比下降 8.51 个百分点。截至 2024 年末，公司三项资产（应收账款、预付账款和存货）同比减少 20.46 亿元，同比下降 18.32%，高于营业收入降幅 2.89 个百分点。

但是，2024 年，公司基于推动战略转型、新旧动能转换的需要，处置了所属公司部分低效无效资产，分流安置了部分员工，

产生了相应的支出；同时，所属工业集团受国内水泥行业市场疲软、成本上升、竞争加剧的影响，生产经营受到较大影响。如剔除这些因素的影响，总体上公司效益同比基本持平。谢谢！

6. 公司上市五年股价从 6.4 跌到 2.53，请问赵董事长有什么说的

您好！二级市场股价受公司经营业绩和发展前景宏观经济形势、经济周期与行业景气、股票市场供求状况、投资者心理预期等多种因素影响，公司将继续努力做好生产经营，积极回报投资者！

近年来，公司积极应对内外部环境变化，围绕十四五战略，不断筑牢优势基盘业务根基，积极主动退出低质量贸易业务，向供应链集成服务和物流业务转型，取得了很好的效果，为未来发展腾挪了空间，奠定了基础。但确实受外部宏观因素，以及公司主动调整等因素的影响，整体营业收入和利润有一定幅度的下降。

未来，公司将紧紧围绕价值创造和价值发现，围绕十四五战略落地，保证年度各项经营措施抓紧抓实，积极为股东创造价值。同时，通过完善公司治理结构，提高信息披露质量，增加自愿性信息披露，加强投资者关系管理、强化分红等多种方式，依法依规开展市值管理工作，全面准确地向资本市场传递公司价值，回报投资者。谢谢！

7. 公司 2025 年业务经营转型计划是什么？

您好！2025 年，公司将坚定秉持服务现代流通体系、高效畅通物流大循环、维护国家产业链供应链安全稳定的使命任务，圆满收官“十四五”，科学谋划“十五五”发展战略与规划，坚定不移推进物流高质量转型发展。

公司将突出服务铁路业务特色，积极培育新优势。充分发挥公司在轨道交通领域的品牌优势和社会影响力，做精做深做细铁路产业综合服务，围绕服务铁路“大市场”，积极拓展轨道交通

高端产品，加强新产品开发。持续挖潜铁路“后市场”，逐步形成铁路“大运维”产业格局。聚焦国家重大战略，强化服务保障。加强国家重点建设项目的供应链集成服务能力，持续做好“一带一路”海外铁路建设重点项目追踪，以“一带一路”沿线国家和地区为重点主动开拓市场。

聚焦新兴产业开辟多赛道。在新能源汽车出口及原材料进口的物流需求上发力，围绕清洁能源、高端装备、新材料、船舶与海洋工程装备等领域需求，以成熟优质的供应链集成服务加强新产品开发，积极拓展多业态。

聚焦重要行业和关键领域强化功能拓展。整合中老铁路资源，拓展大宗矿产、农产品和冷链国际物流。以煤炭长协为重点，构建大宗货物稳定运力。聚焦服务国家能源安全战略，强化“平急”两用功能能力建设。积极开辟航油物流市场。做强做大既有危险品物流业务，进一步推动危险品水运资质获取；配合国铁集团积极探索和推动危险品铁路运输，力争实现危险品多式联运的突破。谢谢！

8. 公司通过收购大力发展的危险品物流业务目前运营怎么样？

您好！公司积极推动危险品物流公路运输实体网络布局，通过内部资源整合和外部投资并购实现了危险货物公路运输实体和资质的突破，在维护能源化工供应安全保障领域体现央企担当。拥有除第1和第7类外的其他全部七类危险货物公路运输资质，自有运输车辆200余台套，可调配社会运力车辆千余辆。服务涵盖能源、石油化工、盐化工、煤化工以及新能源等行业在内的中海壳牌、中盐、中石化等众多集团客户。构建了安全、绿色、高效的危险品物流产业链，推动危险品物流向专业化定制、高品质服务和全流程供应服务转型升级。

报告期内，公司进一步深化与中海壳牌、中盐的战略合作；成为中石化清洁能源公司的一级运输供应商，LNG物流业务已拓

展至国内四省。积极与宁德时代、东风物流等企业开展业务合作；推进与亿纬锂能的动力锂离子电池铁路试运工作等。成功运作东方电气集团熔盐冷却器、LNG 罐以及中国安能风电塔筒运输等大件物流项目。谢谢！

9. 公司加速转型升级取得了哪些标志性成果？

您好！公司聚焦“供应链集成服务”和“综合物流服务”两大方向，全面加快转型升级步伐。公司 2024 年供应链集成服务和综合物流营收合计占比 90%以上，综合物流收入从 2021 年的 1.29 亿元增至 33.02 亿元，增长了 24.60 倍，与去年同期相比增长 121.29%；公司战略方向更加聚焦，主营业务结构调整持续优化，经营质量、资产质量进一步优化提升，风险防控能力明显增强，2024 年公司经营性净现金流量 10.58 亿元，同比增加 1.11 亿元；资产负债率 51.55%，同比下降 8.51 个百分点。截至 2024 年末，公司三项资产（应收账款、预付账款和存货）同比减少 20.46 亿元，同比下降 18.32%，转型发展取得了阶段性的成果。谢谢！

10. 公司转型情况如何？

您好。公司积极应对复杂的国内外经济形势，聚焦主责主业，围绕大客户、大项目，加大经营开发，坚决主动退出较低利润贸易业务，坚定推进向供应链集成服务和综合物流服务转型升级，制定的发展战略和各项经营措施得到有力贯彻执行。战略方向更加聚焦，主营业务结构调整持续优化，经营质量、资产质量进一步优化提升，风险防控能力明显增强。公司各项经营成果充分体现了经营管控的方向和目标，综合物流收入从 2021 年的 1.29 亿元增至 33.02 亿元，增长了 24.60 倍，与去年同期相比增长 121.29%；2024 年供应链集成服务和综合物流营收合计占比 90%以上；公司经营性净现金流量 10.58 亿元，同比增加 1.11 亿元；资产负债率 51.55%，同比下降 8.51 个百分点。截至 2024 年末，公司三项资产（应收账款、预付账款和存货）同比减少 20.46 亿

元，同比下降 18.32%，高于营业收入降幅 2.89 个百分点。谢谢

11. 请问公司在综合物流业务转型方面取得了什么成绩？

您好！公司本着“枢纽节点建设、陆运水运协同、国内国际同步发展、线上线下有机结合”工作思路，紧扣国铁集团货运改革战略，抓住多联快捷物流发展以及新装备、新货运政策的机会，通过自建、并购、合作、战略联盟、输出管理等多种方式，布局优化铁路关键综合物流节点实体网络，构建大宗货物新通道、国内外班列新模式、多式联运新发展等专业化铁路综合物流服务体系，全面打造成为国内领先的第三方专业铁路综合物流服务商。

报告期内，公司加强铁路综合物流业务开拓，深化与国铁集团物流中心合作，共建、强化铁水、公铁运输枢纽节点和设备设施，完成郑州、兰州、沈阳、青岛上合等国际班列运营平台建设，为进一步增强海外运力资源的组织和掌控能力提供了有力支撑。同时公司国内国际班列发运业务快速发展。常态化开行中泰·林查班-郑州冷链专列，打通中老泰进口水果冷链直达通道；组织中欧班列助力新能源汽车整车出口。组织北海-西安台架式不锈钢卷班列、粤港澳大湾区保供物资班列，常态化双向开行成都-深圳快速集装箱班列，组织疆煤外运、北煤南运、宁德-桃浦有色金属和磷矿石铁路运输班列。谢谢！

12. 24 年 4 季度扣非净利润下降 90 多主要原因

您好！公司每年四季度利润均低于前三季度，主要系所属公司分流安置员工、部分费用集中支出所致，此类支出已纳入年度预算。今后，管理层将持续平衡短期投入与中长期回报，推动盈利质量稳步改善。谢谢！

13. 是怎样回报广大散户，如何市值管理？

您好！公司积极响应强化市值管理的有关要求，高度重视市值管理工作。市值管理包括了市值创造和市值发现，下一步公司将在董事会领导下，围绕推进战略落地，保证年度各项经营措施抓紧抓实，积极为股东创造价值。同时，将通过完善公司治理结

构，提高信息披露质量，增加自愿性信息披露，加强投资者关系管理、增强投资者回报等多种方式，依法合规开展市值管理工作，全面准确地向资本市场传递公司价值，不断提升公司形象和市场关注度。

14. 公司在业务转型过程中面临什么风险，如何进行应对？

您好！在推进向供应链集成服务和综合物流服务转型的过程中，公司业务结构已出现显著变化，可能出现管理机制和人员能力无法适应新业务发展需要，对新业务风险识别不足，导致市场开拓或收益率不达预期等问题。

应对措施：面对业务转型的困难和风险，公司将强化战略引领和顶层设计，发挥转型标杆案例示范带动作用，完善新业务的制度体系，加强内控体系建设，通过增强市场化机制、改革深化和科技创新四大动力，推动转型进程。加快搭建要素集成、技术创新、流程优化、人才汇集的专业平台，拓宽人才引进渠道，积极构建与战略发展需求相匹配的人才结构，确保业务转型目标得以全面实现。谢谢！

15. 公司在科技创新及研发投入方面取得了什么成果？

您好！公司聚焦主责主业，加大科技研发投入，推动科技创新研发攻关，持续优化科技创新体制机制，加强考核激励，加快培育高质量发展新动能。

公司推动开展多项重大科技创新项目，其中焊轨基地个性化预打磨项目成功验收，纳入北京市首台（套）重大技术装备目录，申报国家发明专利 3 项、实用新型专利 2 项、软件著作权 1 项；“铁路燃油汽车配送数字化监管平台”“基于 TIM 的铁路钢轨智慧服务平台”入选 2024 年度中国上市公司数字化转型最佳实践优秀案例。

公司聚焦科技浪潮前沿，加快人工智能的应用赋能，推动实施“AI+物流供应链”“AI+轨道运维”“AI+物流采购服务”三个专项行动，进一步增强在铁路产业综合服务领域的优势。

报告期末，公司持有有效专利总数达 171 个，其中发明专利 35 个，实用新型专利 136 个，获得软件著作权 202 个。谢谢！

16. 水泥产业能不能卖掉点股份？

感谢您的关注。受宏观经济的影响，水泥行业近年来面临了很大的压力。有关公司水泥板块的经营发展，公司会综合考虑各方面因素，积极稳慎进行研讨。

17. 请简单介绍下公司整体投资布局和后续投资计划？

您好！公司根据十四五战略规划，积极参与中国物流集团成立后的内部资源整合工作，先后收购了国铁供应链管理有限公司、国铁国际工贸有限公司、中石油中铁油品销售有限公司的股权，加强了与核心客户的资本纽带关系，为铁路产业综合服务板块未来长期、持续、良性发展提供坚实基础；公司积极寻求优质并购标的，推动综合物流服务快速起步，收购中铁物总供应链科技集团有限公司、武汉中铁伊通物流有限公司、安徽诚通红四方物流有限公司的股权、深国际飞驰物流公司股权，快速获得道路运输经营许可证、危险品运输资质和无船承运资质。

本报告期，公司持续加强与国铁集团、甘肃物流集团等央地企业合作，完成郑州、兰州、沈阳、青岛上合等国际班列运营平台建设，提升中欧班列和多式联运综合运营效率与物流服务水平。同时公司通过专业化整合中国铁路物资（老挝）有限公司股权，快速布局设立海外经营实体，完善东南亚区域业务网络布局，为开发中老铁路一体化综合物流服务、老挝及周边东南亚国家国际物流市场，继续深入实施“走出去”战略、贯彻落实“一带一路”倡议迈出了关键一步。

公司将持续加大投资并购力度，强化战略投资项目的储备与筛选；聚焦供应链集成服务业务重要客户、厂商，推进配套仓储物流基地建设及运营；聚焦重要物流节点，加快对区域市场的投资布局，推进相关物流产业园区、铁路专用线等多式联运物流基础设施建设及国际班列运营平台资源获取；加强与危险品物流成

熟企业的沟通交流，加速布局危险品物流实体网络和基础设施。
谢谢！

18. 公司向供应链集成服务业务转型目前有何成效？

您好！公司坚持加强顶层设计和鼓励基层创新相结合，积极重构上下游生态，深化资源厂商合作，延伸拓展合作范围及合作模式，在原材料和产成品两端打造双向深度结合、利益共享的供应链集成服务模式。公司不断强化商品、市场、物流、金融、加工、技术和信息等产业链、供应链资源布局、整合，增强终端市场掌控能力，面向生产制造企业培育提升一体化综合服务能力，打造多业态“物流+”供应链集成服务新模式。

报告期内，公司锚定国家战略、重点工程、新领域、新市场，强化经营开发，不断加强专业能力建设，供应链集成服务和物流业务实现明显提升，切实发挥了央企战略支撑作用。公司积极拓展高端装备制造、新能源、水利水电、海外铁路建设等细分领域，推动业务向行业两端延伸，实现业务的良性发展，以不断优化的供应链全链条服务保障方案，实现重要物资保质保量供应和成本优化。公司高质量承接中国电气装备集团全国范围内板材类供应链集成服务，并深度挖掘光伏、水电、风电等领域的用钢需求，相继开发了阿尔及利亚、卢旺达、秘鲁圣加旺以及山西和顺、河北怀来等地的新能源发电用钢业务。成功运作首次中欧陆路运输国际联运长大件钢轨运输，并承担其未来5年的钢轨的供应链集成服务。谢谢！

19. 股价连续多年下跌，有任何市值管理措施？

您好。市值管理包括了价值创造和价值发现，公司将在党委和董事会领导下，围绕十四五战略落地，保证年度各项经营措施抓紧抓实，积极为股东创造价值。同时，公司将通过完善公司治理结构，提高信息披露质量，增加自愿性信息披露，加强投资者关系管理、强化分红，依法合规开展市值管理工作，全面准确地向资本市场传递公司价值，不断提升公司价值。谢谢！

20. 公司上市以来股价一直跌，公司有打算维护股东利益吗

您好！公司秉承稳健经营的发展理念。二级市场股价受公司经营业绩和发展前景宏观经济形势、经济周期与行业景气、股票市场供求状况、投资者心理预期等多种因素影响，公司将继续努力做好生产经营，积极回报投资者。谢谢！

21. 独立董事履职能否得到保障？

您好！我们独立董事通过参加公司股东大会、董事会及专门委员会、独立董事专门会议、重要经营工作会议、专题调研会等，就公司经营管理情况及未来发展战略，与公司经营管理层进行了深入交流和探讨。此外，独立董事定期对公司总部及所属重要子公司进行走访调研，充分了解公司生产经营情况、财务管理和内部控制制度建设及执行情况。谢谢！

22. 请问供应链集成服务主要有哪些

您好，公司供应链集成服务主要为工程集成服务业务和生产物资供应链集成服务业务。

1. 工程集成服务业务：公司为工程建设项目提供招标代理、物资代理及物资供应组织，对工程建设物资提供从计划、采购、供应、加工、配送到结算、验收的全流程服务，并协助客户进行合同管理、质量监控、概算清理。

2. 生产物资供应链集成服务业务：公司依托在铁路物资供应与工程建设物资集成业务中形成的网络、规模、管理、信息化及资源和客户优势，面向生产制造业供需两端提供产需衔接服务，为制造企业提供生产物资采购、销售、供应、运输、仓储、加工、配送、信息管理、供应链金融等一体化综合解决方案，打造多业态“物流+”供应链集成服务新模式。谢谢！

23. 中国铁物会不会与中储股份，进行合并？

您好！中国铁物与中储发展同为中国物流集团控股的兄弟上市公司。您提到的问题涉及国有资产布局和优化调整，请以权威信息和上市公司公告为准。谢谢！

	<p>24. 公司做为央企下属上市公司，在一带一路建设方面，有哪些项目？</p> <p>您好！2024 年，公司紧盯“一带一路”海外铁路建设的重大战略机遇，聚焦西向、北向、南向和近海新通道，作为新兴战略业务支点，取得了一批转型实践成果。公司以专业的物流能力和服务水平持续在海外打响中国铁物品牌，高质量运行中老铁路万象南、蓬洪及万荣站装卸及磨万铁路全线接取送达项目，保障中老铁路物流运输黄金通道安全畅通。以“铁海铁”联运顺利实现国产 50 米长钢轨出海的突破，保障了匈塞铁路建设物资需求。成功运作首次中欧陆路运输国际联运长大件钢轨运输，助力乌兹别克斯坦线路改造，承担其未来 5 年的钢轨的供应链集成服务。首次提供中吉乌通道物流产品服务，为客户设计了集国内工厂装运、口岸换装、报关报检、跨境运输于一体的全流程“门到门”公路综合物流方案。谢谢！</p>
附件清单(如有)	-
日期	2025-04-02