

2024 年度董事会工作报告

2024 年，湖北宜化化工股份有限公司（以下简称“公司”）董事会深入贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，严格遵守《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）《中华人民共和国证券法》（以下简称“《证券法》”）等法律法规及《湖北宜化化工股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）相关规定，切实履行董事会职权，积极落实股东会决议，不断提升治理水平，着力推动公司高质量发展。

一、2024 年工作回顾

2024 年是落实“十四五”规划的关键一年。面对严峻复杂的外部市场环境和艰巨繁重的改革发展任务，公司董事会保持战略定力，全体干部员工砥砺奋进，以新发展理念为引领，加快构建新发展格局，较好完成全年各项工作，实现新征程良好开局。

（一）总体经营情况

公司围绕效益中心，紧抓政策机遇，深耕尿素、磷肥、氯碱和精细化工主业，加快产业深度转型升级，重构资本实业双轮战略，完善市场导向型运营体系，实现经营业绩稳步增长。2024 年度，公司实现营业收入 169.64 亿元，同比下降 0.48%；利润总额 10.01 亿元，同比上升 3.42%；归属于上市公司股东的净利润 6.53 亿元，同比上升 44.32%。

（二）年度主要工作

1. 守牢“两条底线”，安全环保持续受控。

公司秉承“绿色发展、安全为先”的理念，进一步夯实安全生产工作基础、提升标准化管理水平、提高风险隐患管控力度、强化从业人

员安全素质能力，圆满完成国务院安委会部署的安全生产治本攻坚三年行动的首年任务。同时，公司认真贯彻《深入打好污染防治攻坚战工作方案》要求，持续推进污染物减排，攻关废水近零排放，以更高标准深入打好蓝天、碧水、净土保卫战。通过不断完善环境治理体系、加大环保相关投入、实施装置环保改造等措施，公司持续提升清洁生产水平，累计获评国家级及省级“绿色工厂”5 家，青海宜化化工有限责任公司获评青海省级节水型企业称号。

2.深化“三个聚焦”，提质增效赋能发展。

(1) **聚焦项目建设，构建产业集群。**公司积极响应“长江大保护”政策，以落实沿江 1 公里化工企业“关改搬转”任务为契机，实施产业升级、技术迭代战略，重点打造宜昌市姚家港化工园田家河片区化工基地。报告期内，洁净煤加压气化多联产技改搬迁升级项目顺利投产，有力保障公司终端产品原料供给；磷化工、氟化工、烧碱、保险粉、季戊四醇等升级改造项目加速推进，现代化工业产业集群初显规模。

(2) **聚焦节能降碳，提高产业“含绿量”。**公司锚定节能减排“双碳”目标，制订并加快落实绿色低碳三年行动实施方案，2024 年度节能 9.4 万吨标煤，减碳 23.4 万吨，公司获评“行业节能减排先进单位”“湖北省碳交易中心履约模范”，内蒙古鄂尔多斯联合化工有限公司荣获“2023 年度氮肥、甲醇行业节能减排先进单位”称号。

(3) **聚焦采销物流，推动降本增效。**公司构建市场导向型运营体系，加强市场分析研判，提升品牌价值，动态调整生产节奏，加大高附加值产品市场开发力度，灵活运用多种采购策略，构建从精细化管理到高质量产出的价值增长闭环。

3.强化“四大支撑”，要素保障不断加强。

（1）**强化质量支撑。**公司根据市场反馈，不断完善产品质量标准，开展质量提升攻关，推动专业管理升级，加强装置稳定性，进一步提升终端产品竞争力。

（2）**强化科技支撑。**公司立足生产经营需要及产业发展规划不断推动技术创新，自有专利累计增至 393 项，多项技术荣获省部级以上奖项。公司自主研发干法乙炔渣浆自循环技术、季戊四醇新工艺等创新型技术解决生产难题；自研生产的电子级盐酸、消光 X-1300 型、HP1800 型树脂等新产品成功上市；内蒙古宜化化工有限公司、湖北宜化新材料科技有限公司、湖北宜氟特环保科技有限公司获评省级制造业单项冠军企业。

（3）**强化数智支撑。**公司持续推动数字化智能化升级，“工业互联网+危化安全生产”平台实现全覆盖，安全信息系统全面建成；“化工动设备安全运行与智能运维平台”入选工信部“人工智能赋能新型工业化典型应用案例”，实现对化工生产设备的全面监控和智能化管理；湖北新宜化工有限公司入选湖北省 5G 工厂，通过先进技术应用，打造高效、智能、安全的现代化工厂。

（4）**强化资源支撑。**构建紧密对接经营需求的灵活用人机制，建立更加完善的培训体系，不断创新升级绩效分配制度，实施企业年金、疾病关爱、就学资助等政策，多措并举推动人力资源量质齐升，人均效能不断提升。公司多个项目纳入工信部和国家发改委再贷款范畴，资金资源支撑不断强化。

二、报告期内董事会工作情况

2024 年度，公司董事会持续贯彻《推动提高上市公司质量三年行动方案（2022-2025）》相关要求，依法落实董事会各项职责。

（一）用活“五项工具”，资本实业深度融合。

公司深入贯彻国务院常务会议提出的“要大力提升上市公司质量和投资价值”的指导思想，综合运用并购重组、股权激励、现金分红、投资者关系管理、信息披露五项工具，促进公司投资价值合理反映公司质量，提升上市公司投资价值。截至 2024 年 12 月底，公司总市值 136.66 亿元，较 2023 年 12 月底的总市值 110.65 亿元，上涨 23.51%。

1.积极推进重大资产重组。公司拟以现金方式向宜化集团间接收购新疆宜化 39.403%股权，该项交易完成后，将进一步提高上市公司资产质量和盈利能力。

2.推出限制性股票激励计划。2024 年 7 月，公司完成 2,504.8 万股限制性股票首次授予，实现未来发展与 500 余名中坚力量共同捆绑，构建管理团队及核心技术人员的长期激励与约束机制，确保公司长期经营目标的实现。

3.成功发行科技创新债。2024 年 6 月，公司发行“2024 年面向专业投资者非公开发行科技创新公司债券（第一期）”，募集资金 4.5 亿元，进一步丰富公司融资渠道，助力公司产业转型升级。

4.高度重视投资者回报。

（1）2023 年度利润分配执行情况

基于公司实际经营情况和发展规划，并考虑对股东的合理回报，在保障公司正常经营和可持续发展基础上，报告期内公司实施了 2023 年度利润分配方案，与投资者共同分享公司的发展成果。

公司 2023 年度利润分配方案为：以 2023 年 12 月 31 日总股本 1,057,866,712 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 3.20 元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。该方案已于 2024 年 6 月

14 日顺利实施完毕。

（2）2024 年度利润分配预案

公司积极落实《“质量回报双提升”行动方案》，在统筹好业绩增长与股东回报的动态平衡基础上，拟定了 2024 年度利润分配预案，以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.00 元（含税），预计年度公司累计现金分红总额为 21,650.19 万元（含税），占合并报表中归属于母公司股东的净利润的比例为 33.18%。

5.加强投资者关系管理。公司投资者关系管理坚持“走出去、请进来”，通过股东会、网络沟通渠道、投资者咨询及来访调研接待等方式，加强与投资者之间的双向沟通，在遵循合规性、平等性、主动性的基础上，持续提升公司价值发现的可及性和透明度。2024 年公司开展北京、上海、深圳三地反路演 67 场次，线上路演 158 场次，接待机构现场调研 9 场次，接听中小投资者电话问询 400 余次，回复深圳证券交易所“互动易”平台投资者咨询 137 次，圆满完成 2023 年度网上业绩说明会及 2024 年湖北辖区上市公司投资者集体接待日活动。

6.持续提高信息披露质量。公司严格按照法律法规、自律监管规则和公司《信息披露管理办法》相关规定，履行信息披露义务，2024 年度累计组织撰写公司定期报告 4 次，临时报告 115 次，累计挂网文件 222 份，及时、准确、全面反映公司生产经营状况及重大战略决策。

2024 年，在湖北日报主办的《湖北上市公司发展报告（2024）》中，公司入选“湖北上市公司改革创新案例”和“湖北上市公司市值管理案例”。在人民日报主办的“第五届全景投资者关系金奖”全国性评选活动中，公司荣获“杰出机构沟通奖”。

（二）股东会召开及决议执行情况

2024 年度，公司董事会严格按照有关法律法规和《公司章程》等相关规定，召集、召开了 2023 年年度股东大会和 7 次临时股东会。公司董事会严格按照股东会和《公司章程》所赋予的职权，认真落实、执行并组织实施股东会审议通过的各项决议。

（三）董事会会议召开情况

2024 年度，公司共召开了 14 次董事会，共审议 72 项议案，具体如下：

序号	会议届次	召开日期	会议议题
1	第十届董事会第三十次会议	2024 年 2 月 28 日	关于收购湖北宜化肥业有限公司少数股权的议案
2	第十届董事会第三十一次会议	2024 年 3 月 8 日	1.关于为参股公司提供担保暨关联交易的议案； 2.关于召开 2024 年第一次临时股东大会的议案。
3	第十届董事会第三十二次会议	2024 年 3 月 15 日	1.关于《2024 年限制性股票激励计划（草案）》及其摘要的议案； 2.关于制订《2024 年限制性股票激励计划实施考核管理办法》的议案； 3.关于制订《2024 年限制性股票激励计划管理办法》的议案； 4.关于提请股东大会授权董事会办理 2024 年限制性股票激励计划相关事项的议案； 5.关于变更 20 万吨/年烧碱搬迁节能改造项目实施进度的议案； 6.关于 2024 年度日常关联交易预计的议案； 7.关于暂不提请股东大会审议 2024 年限制性股票激励计划相关事项的议案； 8.关于召开 2024 年第二次临时股东大会的议案。
4	第十届董事会第三十三次会议	2024 年 4 月 11 日	1.2023 年年度报告及其摘要； 2.2023 年度董事会工作报告； 3.2023 年度财务决算报告； 4.2023 年度利润分配预案； 5.2023 年度内部控制自我评价报告； 6.对湖北宜化集团财务有限责任公司的风险评估报告； 7.关于 2023 年度计提资产减值准备的议案；

序号	会议届次	召开日期	会议议题
			8.董事会关于 2023 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告； 9.关于会计师事务所 2023 年度履职情况评估报告暨审计委员会对年审会计师履行监督职责情况的报告； 10.董事会关于独立董事独立性情况的专项意见； 11.关于拟变更会计师事务所的议案； 12.关于制订《独立董事专门会议制度》的议案； 13.关于 2024 年度向金融机构申请综合授信及贷款额度的议案； 14.关于 2024 年度对外担保额度预计的议案； 15.关于 2024 年度董事、监事及高级管理人员薪酬方案的议案； 16.关于投资建设年产 40 万吨磷铵、20 万吨硫基复合肥节能升级改造项目的议案； 17.关于调整募投项目实施方式及投资总额的议案； 18.关于召开 2023 年度股东大会的议案。
5	第十届董事会第三十四次会议	2024 年 4 月 26 日	2024 年第一季度报告
6	第十届董事会第三十五次会议	2024 年 5 月 28 日	1.关于出售资产暨关联交易的议案； 2.关于为参股公司提供担保暨关联交易的议案； 3.关于召开 2024 年第三次临时股东大会的议案。
7	第十届董事会第三十六次会议	2024 年 6 月 24 日	1.关于新增 2024 年度对外担保额度预计的议案； 2.关于公开挂牌转让湖北宜化降解新材料有限公司 100%股权或构成关联交易的议案； 3.关于召开 2024 年第四次临时股东大会的议案。
8	第十届董事会第三十七次会议	2024 年 7 月 1 日	关于召开 2024 年第五次临时股东大会的议案
9	第十届董事会第三十八次会议	2024 年 7 月 18 日	1.关于调整 2024 年限制性股票激励计划相关事项的议案； 2.关于向 2024 年限制性股票激励计划激励对象首次授予限制性股票的议案。
10	第十届董事会第三十九次会议	2024 年 8 月 6 日	1.关于变更注册资本及修订《公司章程》的议案； 2.关于召开 2024 年第六次临时股东会的议案。

序号	会议届次	召开日期	会议议题
11	第十届董事会第四十次会议	2024 年 8 月 23 日	1.2024 年半年度报告及其摘要； 2.对湖北宜化集团财务有限责任公司的风险评估报告； 3.董事会关于 2024 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告； 4.关于为参股公司提供担保暨关联交易的议案； 5.关于召开 2024 年第七次临时股东大会的议案。
12	第十届董事会第四十一次会议	2024 年 10 月 28 日	1.2024 年第三季度报告； 2.关于投资建设年产 4 万吨季戊四醇升级改造项目的议案； 3.关于投资建设 2×3 万吨/年无水氟化氢项目的议案。
13	第十届董事会第四十二次会议	2024 年 12 月 11 日	1.关于本次重大资产购买暨关联交易符合相关法律法规的议案； 2.关于本次重大资产购买暨关联交易方案的议案； 3.关于《湖北宜化化工股份有限公司重大资产购买暨关联交易报告书（草案）》及其摘要的议案； 4.关于本次交易构成重大资产重组的议案； 5.关于本次交易构成关联交易的议案； 6.关于签署本次交易相关协议的议案； 7.关于本次交易不构成<上市公司重大资产重组管理办法>第十三条规定的重组上市的议案； 8.关于批准本次交易有关审计报告、备考审阅报告及资产评估报告的议案； 9.关于评估机构独立性、评估假设前提合理性、评估方法与评估目的相关性以及评估定价公允性的议案； 10.关于本次交易符合《上市公司监管指引第 9 号—上市公司筹划和实施重大资产重组的监管要求》第四条规定的议案； 11.关于本次交易符合《上市公司重大资产重组管理办法》第十一条规定及不适用第四十三条、第四十四条规定的议案； 12.关于本次交易相关主体不存在《上市公司监管指引第 7 号—上市公司重大资产重组相关股票异常交易监管》第十二条规定的不得参与上市公司重大资产重组情形的议案； 13.关于本次交易前十二个月内公司购买、出售资产情况的议案； 14.关于本次交易定价依据及公平合理性说明的议案； 15.关于本次交易采取的保密措施及保密制度的议案； 16.关于本次交易首次披露前公司股票价格波动情况的议案； 17.关于本次交易摊薄即期回报情况及填补措施的议案；

序号	会议届次	召开日期	会议议题
			18.关于本次交易履行法定程序的完备性、合规性及提交法律文件的有效性的议案； 19.关于提请股东会授权董事会及董事会授权人士办理本次交易相关事宜的议案； 21.关于暂不召开公司临时股东会的议案； 22.关于与武汉工程大学共建联合创新研究中心暨对外捐赠的议案。
14	第十届董事会第四十三次会议	2024 年 12 月 31 日	关于出售资产暨关联交易的议案

（四）董事会各专门委员会工作情况

2024 年，公司董事会各专门委员会勤勉尽责，为董事会不断完善公司治理结构、提高公司治理水平、促进公司业务发展起到了积极作用。

1.战略委员会全年召开 2 次会议，审议通过了《关于投资建设年产 40 万吨磷铵、20 万吨硫基复合肥节能升级改造项目的议案》《关于投资建设年产 4 万吨季戊四醇升级改造项目的议案》《关于投资建设 2×3 万吨/年无水氟化氢项目的议案》，对产业转型升级的重大投资项目进行讨论研究。

2.审计委员会全年召开 4 次会议，审议通过了相关定期报告、变更会计师事务所、对年审会计师履行监督职责情况的报告等议案，有效指导和监督了公司的财务、风险以及内控管理。

3.薪酬与考核委员会全年召开 3 次会议，审议并通过了 2024 年度董事、监事及高级管理人员薪酬方案及 2024 年限制性股票激励计划（草案）及其摘要等议案，对公司进一步完善薪酬管理体系、建立中长期激励约束机制进行了指导和监督。

（五）制度建设情况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》等有关法律法规及《公司章程》相关规定，修订《公司章程》，制订《独立董事专门会议制度》，进一步完善了公司治理结构。

三、2025 年生产经营计划

2025 年为“十四五”规划收官之年，公司董事会将继续完整准确全面贯彻新发展理念，秉持对全体股东负责的原则，围绕公司战略规划方向，进一步提升战略引领、科学决策和风险防范能力，力争 2025 年实现营业收入不低于 180 亿元，踔厉奋进推进公司高质量发展，以良好业绩回报社会、回报股东。

（一）聚焦生产经营

以效益为中心，“增品种、提品质、创品牌”，多维发力，努力达成全年目标；以市场为导向，进一步强化研发、生产、销售、采购等各系统之间的统筹调度，快速响应市场变化。深入推进产品高端化进程，加强全面质量管理，打造深受行业认可的高附加值产品，提升高端化产品销量占比；拓展市场版图，深耕本地市场并推进实施全球化战略；完善品牌构架体系，增强品牌影响力，提升“宜化”品牌价值，提高产品竞争力。构建敏捷供应链，通过战略采购、直采、集采、网采等策略降低采购成本。积极抢抓增量优惠政策机遇，抓牢存量政策落地，用好再贷款、贴息、特别国债等政策红利，降低融资成本、助推产业升级。

（二）坚守安全环保

牢固树立安全第一、绿色发展理念，持续推进安全生产治本攻坚三年行动，坚决防范各类安全环保风险。不断提升本质安全、本质清洁生产水平、人员安全环保履职能力水平、智能化安全管控水平、系

统化管理水平，实现隐患排查治理和事故隐患动态清零，打造“平安宜化”。

（三）加速转型升级

以新发展理念引领改革，积极培育发展新质生产力，坚持高端化、绿色化、智能化发展方向，加快产业布局优化和结构调整，加速建设现代化产业集群，推动企业做强、做优、做大，提升核心竞争力。

1.促进传统动能焕新升级，新动能积厚成势，实施技术改造升级和设备更新，战略性储备产业链延伸项目，加快高端化转型。

2.扎实推进绿色低碳三年行动，通过推进节能重点项目、持续开展节能诊断、打造行业能耗标杆、探索电碳协同新能源管理等举措，加快绿色化转型。

3.积极响应“人工智能+”行动，更好结合数字技术与制造优势、市场优势，推动智慧宜化建设，推进智能制造、数智化项目、智慧健康工厂平台建设，不断深化场景应用，加快智能化转型。

（四）深耕科技创新

加强创新资源统筹和力量组织，推动科技创新和产业创新融合发展。落实研发投入、人才建设、科创平台、制度建设以及激励机制等要素保障工作，激发科技创新活力，做大做强先进制造业。紧密围绕产业需求，集中力量开展技术项目研发，加快关键技术攻关进程，加速科研成果落地转化，切实将科技创新势能转化为产业发展动能。

（五）夯实要素保障

重点围绕矿产资源、职工素质、资金支撑等要素，强化保障能力，服务企业发展。加强资源战略性储备，确保原材料稳定供应；实施全员素质提升行动，推进“三年轮训”计划，重塑技能工资分配体系，为

创新发展提供智力保障；紧盯适度宽松的货币政策，优化多元化融资渠道，充实企业资金池，推动综合融资成本下降，为经营发展提供坚实资金后盾。

（六）加强风险管控

持续加强风险管理和内控体系建设。将董事会“防风险”职责发挥与内控合规、纪检监察、内外审计等相结合，构建大监督体系。持续健全法人治理结构，完善内部控制体系，强化合规管理，推进制度流程革新，推动审计监督全覆盖，提高风险识别、分析和处置能力，不断提升规范化管理和抗风险能力，保障公司健康、稳定、可持续发展。

（七）深化产融结合

着力落实新“国九条”部署、“1+N”政策文件要求及公司《“质量回报双提升”行动方案》，在保证公司可持续发展的前提下，多措并举加强市值管理工作，提高投资者尤其是中小股东获得感。

1.结合公司实际情况，坚定推进重大资产重组、丰富资本市场融资工具、战略布局资本运作项目、完成预留的限制性股票激励计划，增强公司发展内生动力，助力企业高质量发展。

2.提升上市公司透明度，健全以投资者需求为导向的信息披露工作机制，完善环境、社会责任和公司治理（ESG）管理体系，践行投资者关系管理“走出去、请进来”工作思路，充分展示企业的竞争优势和发展前景，吸引更多长期投资、价值投资、理性投资。

3.积极维护自身价值和形象，健全舆情应对工作机制，加强舆情信息收集和研判，对于可能影响投资者决策或公司股票交易的舆情及时响应，主动发声，防止市场误解误读，切实维护广大投资者知情权及企业形象和品牌声誉。

4.牢固树立股东回报意识，有效执行《未来三年（2025-2027 年）股东回报规划》，统筹好业绩增长与股东回报的动态平衡，提高投资者尤其是中小股东获得感。

湖北宜化化工股份有限公司

董 事 会

2025 年 4 月 1 日