

证券代码： 002151

证券简称：北斗星通

北京北斗星通导航技术股份有限公司

投资者关系活动记录表

投资者关系活动类别	☐ 特定对象调研 ☐ 分析师会议 ☐ 媒体采访 ☒ 业绩说明会 ☐ 新闻发布会 ☐ 路演活动 ☐ 现场参观 ☐ 其他 （请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2025 年 4 月 8 日 (周二) 下午 15:00~17:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台” (https://ir.p5w.net) 采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	1、董事长、总经理周儒欣 2、副总经理、董事会秘书潘国平 3、副总经理、财务负责人张智超 4、独立董事刘胜民 5、董事、副总经理黄磊 6、保荐代表人、总监张国军
投资者关系活动主要内容介绍	投资者提出的问题及公司回复情况 公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复： 1、董事长好！定位数据信息的重要性、安全性如何保障？公司在这方面有没有严格的管控以及涉密管理？ 您好！ 我们严格遵守所在国的法律法规从事数据服务业务。我们按照所在国的法律法规，获得了从业的必要资质，制定了符合要求的数据存储、处理、传输标准规范、制度并严格执行。 谢谢！ 2、公司本期盈利水平如何？

您好，2025 年，公司会在行业芯片和导航天线继续保持高市场占有率，在智能驾驶、割草机器人方向上实现收入较快速增长，消费类物联网芯片会呈现高速增长态势，总体看公司的业绩有望较大幅度改善。谢谢！

3、公司海外市场拓展情况如何？

国际化是公司实现构建覆盖全球、国际领先的“智能位置数字底座”战略目标的必经之路，公司通过参与国际竞争，提升能力，摆脱国内内卷局面，实现国际领先目标。我们国际化的目标是通过 5-8 年的努力，实现海外销售占比达到 50%左右，成为利润的重要来源。目前公司产品具备国际竞争力，相关海外客户认可公司产品并实现量产，后续公司将重点围绕日韩、欧洲等海外市场，加大本地化资源投入，更好地拓展并服务于海外主要客户。谢谢！

4、请问惯性导航发展的怎么样？

惯性导航方向上公司主要以投资参股方式进行，与公司卫星业务形成生态合作，协同发展，谢谢！

5、挣钱的公司卖了，公司还有转亏为盈机会不？北斗这么好的赛道，公司二年扣费净亏损

公司扣非亏损的原因已有回复，不再重述。2020 年以来公司坚定剥离非核心业务，聚焦主业，正是看好卫星导航应用的市场前景，随着智驾、室外作业机器人等新兴场景的规模化应用，我们相信业绩会逐年好转，争取早日实现扭亏为盈。谢谢！

6、潘总好，真点科技目前还是连年亏损，请问目前客户反馈如何？什么时候能大规模进行商用，未来能否带动正向的收益？

旗下真点科技高精度数据服务方面，面向国内的厘米级 NRTK 服务已经量产商用，客户涵盖测绘、农机、机器人、车载等领域；PPP-RTK 服务正在客户导入中；目前也正在大力拓展海外服务。公司将充分发挥芯云一体化的优势，构建覆盖全球的智能位置数字底座，强化竞争优势，为客户提供高性价比的基础产品，谢谢

7、公司之后的盈利有什么增长点

您好！

近几年的盈利增长主要来源于芯片模组、天线业务，主要在机器人、自动驾驶汽车和物联网（消费类）三大领域。

云服务（数据服务）是长远的盈利增长点。

谢谢！

8、董事长好！北斗作为我国卫星导航定位的世界名片，而股价长期低迷，市值排名远远落后，公司在市值管理方面是否存在重大问题？

类似的问题已有回复，请查阅相关内容，谢谢！

9、你好，独立董事主要做哪些工作？中小股东怎么跟独立董事做沟通交流？

本人作为公司独立董事在工作中认真履行独立董事职责，对公司董事会审议决策的重大事项均要求公司事先提供相关资料进行认真审核，利用自身的专业知识，独立、客观、审慎地行使表决权，促进董事会决策的科学性和客观性，切实维护公司和股东的合法权益。

本人严格按照有关法律、法规的相关规定履行独立董事的职责。通过股东大会、业绩说明会等方式与中小股东进行沟通交流，并以此作为桥梁加强与投资者间的互动，广泛听取投资者的意见和建议。

10、车载功能安全芯片的开发计划是什么？预计何时能完成产品定义和立项？

本项目主要面向 L3 及以上的高级别智能驾驶应用，对于产品综合技术指标要求高，而高级别智能驾驶处于车企布局和政策逐步完善的阶段，因此项目预研时间较预期有所延长。目前本项目已完成产品立项，开始芯片设计开发工作，谢谢。

11、周董您好，公司连续亏损会不会存在退市的可能性

对照深交所财务类退市指标看，公司不存在退市风险，谢谢！

12、请问贵公司是否有提振股价的计划

1. 公司一直致力于通过提升核心竞争力和经营业绩来为股价提供坚实支撑。我们会持续优化业务布局，加大研发投入，推出更具市场竞争力的产品和服务，以实现业绩稳健增长，相信长期来看这会在股价上得到积极反馈。

2. 公司高度关注股价表现。目前我们正积极推进一系列降本增效措施，优化内部管理流程，提高运营效率，努力提升公司盈利能力。同时，也会加强与投资者的沟通交流，让市场更全面深入地了解公司的价值与发展潜力。

3. 股价受多种因素影响，公司始终将提升内在价值作为核心任务。一方面，我们聚焦主营业务，拓展市场份额，力求创造更好的财务表现；另一方面，会积极探索合理的市值管理方式，适时开展投资者关系活动，增强市场对公司的信心。

**13、公司新一代低成本、高精度定位芯片的开发进展如何？
预计何时能实现量产？**

该问题重复提问，请查阅相关回复，谢谢关注！

14、您好，周董，请问真点平台目前进度如何？

该问题为重复提问，请查阅相关答复，谢谢！

15、行业以后的发展前景怎样？

您好！

市场需求快速扩展，正应“定位应用”只受想象力的限制。前景广阔，但仍要付出艰辛的努力！

谢谢！

16、周总好，真点科技目前还是连年亏损，请问目前客户反馈？什么时候能大规模进行商用，未来能否带动正向的收益？

您好！

这是一个特别好的问题！我也一直再思考。首先，我们多年的探索认为随着智能化、无人化的到来，第三方提供云服务（差分数据服务等）成为必然，同时我们也看到云芯一体化也已成为现实和趋势；第二，我们的云服务业务已经得到了验证。我们在

中国已有 4000+个参考站的数据，NRTK 已经为客户提供一年多的服务，得到了中国客户的认可。PPP-RTK 已完成内部验证，将于今年对外发布商用；第三，我们看到有大量客户急需这种服务，我们认为未来发展到某一天会有数亿终端客户，包括无人机、机器人、自动驾驶汽车等，如果加上物联网用户其数量要达到数十亿。我们总体认为，未来的定位产业会走向服务或数字经济。但是我们也不得不认识到，这是一个难而有意义的事业（业务），必须有非常强的战略定力才可以为之。云服务业务涉及地基星基础设施、算法、政策法规，要比芯片设计复杂困难的多。我们对此业务充满信心！

17、公司之前曾鼓励投资者做长线投资者，但近几年无论是公司股价还是经营业绩、投资分红都差强人意，如何能够让投资者坚定继续持有的信心？

近几年来，公司围绕打造全球领先的位置数字底座的战略目标，加大研发投入，剥离非主业，对公司短期业绩造成了一定负面影响。

通过现场工作了解到，公司今年提出“坚定信心 守正出新 奋楫再发力”的指导思想，坚守主业之正、盈利之正，成熟业务单元要保盈利，战略性投入的业务要逐年收窄亏损。将在智能驾驶、割草机、可穿戴等重大应用领域，加深业务布局和投入；在海外加速推进国际化；在云芯一体化方面，加快芯片、云服务的新一代产品的开发。同时还看到公司正在持续推进组织机构优化、深化人力资源管理，积极降本增效。员工队伍团结有力，积极应对各种市场困难，对未来发展持有坚定信心。

18、潘总好，目前比亚迪华为代表新能源汽车已经全体从电气化往智驾发展，请问公司芯片在这广阔的大环境是否获得车企的大量芯片订单？能判断智驾是否是公司的爆发元年吗？

以比亚迪为代表的自主品牌新能源汽车将智驾方案下沉到中低端车型，必然带动高精度定位芯片和天线的需求，从公司的

出货量来看，24 年智驾方向已成为高精度模组的第一大出货场景，预计未来还将保持高速增长。谢谢！

19、您对公司未来的战略规划有何建议，如何确保公司在北斗市场中保持竞争优势？

公司顺应用户需求、商业模式变革和技术融合的发展趋势，构建全球领先的“智能位置数字底座”，紧扣我国卫星导航系统的建设和产业化推广，自主研发的导航定位芯片、模块、天线等基础产品全面领先。

20、您好，请问真点平台目前进度如何

旗下真点科技高精度数据服务方面，面向国内的厘米级 NRTK 服务已经商用，客户涵盖测绘、农机、机器人、车载等领域；PPP-RTK 服务正在客户导入中。谢谢

21、员工持股价位几乎仅为目前二级市场的一半，请问对员工持股有什么二级市场交易约束？如何保护投资权益收益

公司的员工持股方案定价符合证监会和交易所的相关规定，同时，也要求满足相关的业绩指标未来才能分期解锁，这就是约束机制，如需进一步了解详情，可查阅公司相关公告。谢谢！

22、加关税跟你有什么关系？为什么要这么跌法啊？

关税对公司的影响已有回复，目前股价的大幅度波动主要是系统性原因造成的，注意投资风险，谢谢！

23、领导，您好！我来自四川大决策

请问随着卫星导航技术在各个领域的广泛应用和深度融合，北斗星通在技术创新、市场拓展以及产业生态构建方面，未来有哪些发展战略，以推动北斗卫星导航技术在更多领域实现规模化应用，提升公司在全球卫星导航市场的地位？

您好！

卫星导航技术的应用不断扩大，我们的应用已从测量测绘，依次扩展渗透到了无人机、机器人、自动驾驶，以及物联网等越来越广泛的领域。卫星导航技术与其他技术的融合也在快速演进，云芯一体化的商业模式也在不断深化。同时，我们也看到低

轨卫星、基于区块链和 AI 等技术的新型基础设施不断涌现，为抓住旺盛的需求，利用好各种设施，我们主要采取如下措施：

一是加大国际化开发力度，公司今年要建成覆盖整个欧洲的云服务网络系统并提供商用，并提供“云芯一体化”的解决方案产品；进一步把德国公司运营好，加大 AE、研发等人员的配置，更好服务欧洲客户；在日本设立公司，积极开发好服务好当地客户；

二是加快下一代产品的开发进度，全面推进低成本、高精度芯片开发，2025 年完成产品验证，2026 年实现量产；加快下一代车载功能安全芯片的开发，2027 年量产；云服务方面，2025 年完成欧洲 NRTK 部署并具备商业化落地条件，PPP-RTK 实现中国区商用发布，2026 年实现全球服务覆盖；

三是补齐汽车天线短板，使芯片模组、天线、云服务产品构成全系列、全应用领域体系；

四是承诺不从事终端业务，深化与客户和供应商的合作，如向客户进一步开发数据、技术，提供 SDK 等 AI 工具，支持用户的技术开发，与客户联合就复杂场景进行技术攻关。对供应商亦然！

24、在哪里看直播

本次业绩说明会采用远程文字交流方式进行，欢迎您提问。

25、收入锐减主要原因

您好，公司 2024 年实现收入 14.98 亿元，同比减少 25.8 亿元。主要是 2023 年度 12 月后北斗智联科技有限公司不再纳入合并报表范围，剔除此项影响，收入同口径与上年基本持平。谢谢！

26、请问美国加税，国产替代北斗芯片能满足产能完全代替 GPS 吗？真点科技按每年百分之几利润递增？请问公司在飞行汽车领域产品有没有大规模量产了？请问目前订单在国产大替代的情况下有没有暴增的迹象？

公司定位芯片业务已具备国际竞争力，应用领域方面已涵盖智能座舱、智能驾驶、无人机、机器人、测量测绘、农业机械等

行业领域，以及智能手表为代表的物联网消费类领域，皆已成为国内头部客户的主力供应商。其中，在国内高精度定位领域市场占比超过 60%。在飞行汽车领域，我司产品已导入相关主要客户。数据服务方面，旗下真点科技已商用发布面向国内的厘米级 NRTK 服务，客户涵盖测绘、农机、机器人、车载等领域。谢谢！

27、公司经营活动现金流净额较上年同期增加的原因是什么？未来如何维持或改善这一状况？

您好，公司经营活动产生的现金流量净额较上年同期增加 1.35 亿元，上升 63.41%，主要是因 2023 年度 12 月北斗智联不再纳入合并报表范围所致；剔除北斗智联数据影响后经营活动产生的现金流量净额较上年同期增加 0.44 亿元，上升 35.9%，主要是本年度继续加强信用管理，增加销售回款所致。

未来公司会在信用管理上持续加强，存货管理也提出了更高的要求，如存货管理已纳入重要的考核，通过上述的相关措施，做好流动资产管理，进而维持好现金流持续稳定。

28、公司扣非已连亏两年，请问亏损的具体原因有哪些？这些原因何时能消除？什么时候能够再次盈利？

公司近两年扣非亏损的主要原因有：

（1）智能位置数字底座中消费类芯片及云服务业务处于高强度投入阶段；

（2）部分业务市场严重内卷，特种业务受项目延期及项目取消等影响，收入及毛利出现下降；

（3）受上述业务市场情况影响，商誉及部分存货等资产减值金额较大；

随着公司智能位置数字底座中新投入的部分业务，如消费类芯片营收逐年上升，以智驾、割草机器人为代表的新型市场需求快速增长，公司的业绩有望改善，争取早日实现扭亏为盈。比如面向消费类物联网市场的定位芯片，2024 年度营收已经过亿，呈现高速增长态势；高精度数据业务也开始商业化落地，用户数不断增长，开始逐步收窄亏损。

29、请问贵公司在军工方面有什么新进展？目前，军工方面订单多不多？

公司近两年特种行业的业务受大环境影响，业绩表现不如预期，特别是 2024 年度该业务板块亏损约为 1.5 亿。2025 年的情况看，不确定性依然存在，总体上判断，预计比 2024 年有所好转。谢谢关注！

30、请问美国提高关税对公司有哪些影响？程度如何？

公司天线、芯片模组出口地主要非美国地区，这部分目前不受美国加征关税的影响。

公司加拿大子公司向美国客户提供数据服务，目前掌握的情况，此类服务不属于加征关税之列。

美国加征关税是否会影响我们的客户，进而间接影响我们的业务，还要进一步跟踪观察。

谢谢！

31、公司新一代低成本、高精度定位芯片的开发进展如何？预计何时能实现量产？

该问题为重复提问，请查阅相关答复，谢谢！

32、公司新一代低成本、高精度定位芯片的开发进展如何？预计何时能实现量产？

公司新一代高精度定位芯片目前处于设计开发阶段，预计明年量产

33、你好，北斗星通国家有持股吗？

公司主要的国有股东为国家集成电路产业基金，本报告期末持有公司股份为 5%。感谢您的关注！

34、公司新一代低成本、高精度定位芯片的开发进展如何？预计何时能实现量产？

公司新一代高精度定位芯片目前正处于设计开发阶段，预计明年量产，谢谢！

35、请问贵公司跟华为在汽车领域有供应配套导航产品吗？能具体介绍下跟贵公司有提供配套导航芯片的产品的真正

	实力品牌汽车吗？ 我公司是汽车智能座舱和智能驾驶领域定位产品的主要供应商，涵盖包括小鹏、蔚来等在内的国内主要汽车品牌
附件清单(如有)	
日期	2025-04-08