邵阳维克液压股份有限公司

2024 年度总经理工作报告

2024 年度，邵阳维克液压股份有限公司（以下简称“公司”）管理层在公司董事会的领导下，本着对公司和股东高度负责的态度，严格按照《公司法》《证券法》等法律法规及《公司章程》等公司制度的要求，忠实、勤勉地履行自身职责，贯彻执行董事会、股东大会的各项决议，较好地完成 2024 年度各项工作，持续推进主营业务稳健发展，加大市场开拓力度，着力优化管理体系建设，加强风险控制。我谨代表公司管理层对 2024 年度工作情况和 2025 年主要工作计划报告如下：

一、报告期内经营情况回顾

报告期内，公司实现营业收入 35,118.77 万元，同比增长 27.33%。收入增长主要得益于冶金领域市场持续拓展，液压系统及液压产品订单量同比显著提升。归属于上市公司股东的净利润为 639.66 万元，同比下降 2.76%。主要受邵阳液压件生产基地技术改造与产能扩建项目和液压技术研发中心升级建设项目投入影响，报告期内固定资产折旧摊销增加，及应收款项增加导致坏账准备金增加所致。

2024 年，公司成立新品事业部，通过一年的努力，重点研发的 SY-A11V 液压泵和 SY-A6VM 液压马达等系列新产品，成功实现行走机械领域产品链关键环节的国产化突破，同时解决国产液压柱塞泵/马达高压高速下可靠性差、使用寿命短难题，其压力等级、效率、耐久性方面达到国际先进水平，目前已在轮挖行业以及煤矿用坑道钻机行业中的部分企业开始批量使用。

邵阳液压件生产基地技术改造与产能扩建项目和液压技术研发中心升级建设项目已运营一年，智能化生产线产能释放与工艺持续优化，产品一致性提升，交付周期缩短，提高了产品在教育领域的竞争优势；尤其在超大型油缸的活塞杆、缸筒加工相关的先进设备与 GTV 陶瓷喷涂设备的结合，在水利水电和海洋工程行业应用具备了先发优势和竞争力。

公司加强内部管理，对管理制度迭代升级，完成《公司章程》及核心制度修订，重点完善财务管理制度、采购招标管理办法（强化供应商分级评价）、研发项目管理规范（建立 IPD 研发流程体系）、安全生产责任制；完成数字化管理平台建设，升级 OA 协同办公系统，实现合同、审批等流程线上化率 100%。

二、2025 年重点工作计划

2025 年，公司依托 SY-A11V 液压泵及 SY-A6VM 液压马达等核心新产品实现行走机械领域市场突破，实现公司收入新增长。在冶金、水利水电优势领域深度拓展，推动企业稳步增长。基于核心技术、工艺优势，提升产品在通用领域的全套解决方案服务能力，拓展公司在新能源、交通、石油、军工等市场份额。

通过并购实现技术协同，打造具有自主化核心零部件技术矩阵；以前瞻性视角布局智能化领域，实现液压系统全栈智能化解决方案，通过在长三角、珠三角等经济发达地区寻找合作标的，实现地域赋能。

深入精益化管理，通过预算+动态监控实现成本优化，建立严格审批机制，缩减非必要支出；强化审计体系与合规管理，构建全面覆盖、重点穿透的审计监督体系，覆盖采购、销售、研发等核心业务环节。

2025 年，公司管理层将继续勤勉履职，锐意进取，科学决策，稳步提升公司经营管理水平，确保实现公司的可持续性健康发展，切实保障全体股东与公司利益。

总经理：岳海

2025 年 4 月 9 日