

澜起科技股份有限公司

2024 年度“提质增效重回报”专项行动评估报告暨 2025 年度“提质增效重回报”专项行动方案

为践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，维护全体股东利益，基于对公司未来发展前景的信心及价值的认可，澜起科技股份有限公司（以下简称“公司”或“澜起科技”）于 2024 年 4 月 10 日发布了《2024 年度“提质增效重回报”行动方案》，于 2024 年 8 月 27 日发布了《关于 2024 年度“提质增效重回报”专项行动方案的半年度评估报告》。2024 年度，公司根据“提质增效重回报”行动方案积极开展和落实相关工作，在保障投资者权益、树立良好资本市场形象等方面取得了较好成效。

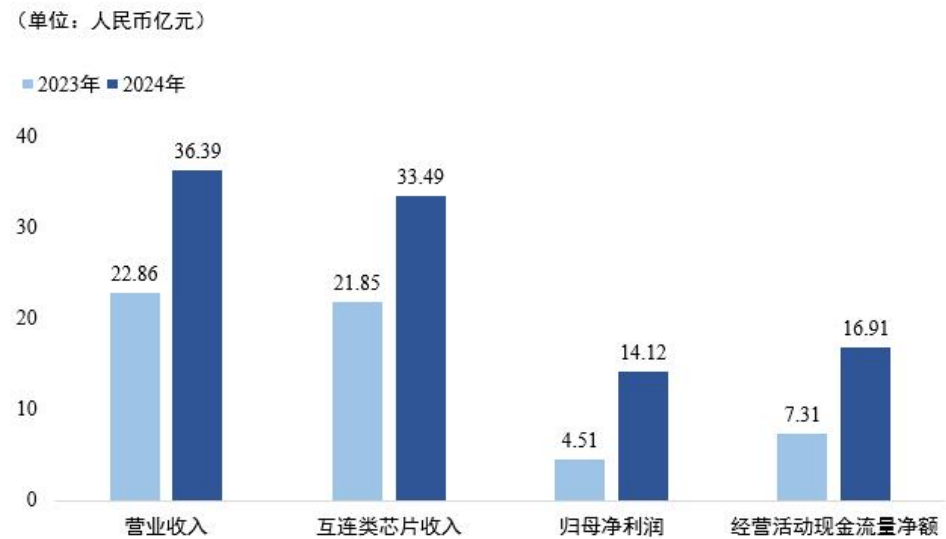
为进一步巩固公司行业领先地位，提升核心竞争力，保障投资者权益，树立良好的资本市场形象，公司结合自身发展战略和经营情况，制定了 2025 年“提质增效重回报”行动方案。

公司 2024 年度“提质增效重回报”行动方案执行情况及 2025 年度“提质增效重回报”行动方案主要措施如下：

一、专注于做强主业，提升公司核心竞争力

澜起科技是一家国际领先的数据处理及互连芯片设计公司，致力于为云计算和人工智能领域提供高性能、低功耗的芯片解决方案。2024 年，全球服务器及计算机行业需求回暖，DDR5 渗透率持续提升，推动公司内存接口及模组配套芯片销售收入显著增长；同时，公司高性能运力芯片新产品开始规模出货，为公司业绩增长注入强劲动力。2024 年，公司实现营业收入约 36.39 亿元，较上年同期增长约 59.20%；实现归属于母公司所有者的净利润 14.12 亿元，较上年度增长 213.10%；实现归属于母公司所有者的扣除非经常性损益的净利润 12.48 亿元，较上年度增长 237.44%；经营活动产生的现金流量净额为 16.91 亿元，较上年增长 131.29%，连续三年持续增长，体现了公司优良的盈利质量、运营效率以及稳

健的财务管理。公司互连类芯片销售收入、归属于母公司所有者的净利润、归属于母公司所有者的扣除非经常性损益的净利润、经营活动产生的现金流量净额均创公司年度历史新高，展现出强劲的市场竞争力与技术创新能力。



图：公司 2023 年-2024 年主要财务数据

当前，AI 技术及应用的快速发展推动算力、存力需求激增，而运力，即计算与存储之间及其内部的数据传输效率，成为制约系统性能的瓶颈。一个高性能的 AI 系统，需同时具备强算力支撑数据处理、大容量存储保障数据供给，以及高性能运力来实现高带宽、低延迟的数据传输，三者协同才能全面提升系统整体效率。

澜起科技深耕于高带宽内存互连、PCIe 互连以及 CXL 互连等高速互连技术领域，致力于提升系统的运力。这些前沿技术均由国际标准组织或行业联盟定义和推动，澜起科技积极参与相关行业标准的制定工作，并基于这些标准研发出多款高性能运力芯片，包括 PCIe Retimer、MRCD/MDB、CKD、MXC 等。这些芯片将在人工智能时代发挥重要作用，为系统提供更高效的数据传输和更强大的整体性能支持。

2024 年，澜起科技三款高性能运力芯片新产品（PCIe Retimer、MRCD/MDB 及 CKD）开始规模出货，合计销售收入约为 4.22 亿元，约是上年度的 8 倍，为公司开启增长新引擎，相关产品进展如下：

产品名称	应用场景	产品表现
PCIe Retimer 芯片	PCIe Retimer 芯片是用于 PCIe 高速数据传输协议的超高速时序整合芯片，在数据中心的数据高速、远距离传输场景中，可有效解决信号时序不齐、损耗严重、完整性差等问题，主要用于 AI 服务器、有源线缆 (AEC)、NVMe SSD、Riser 卡等典型场景。 以配置 8 块 GPU 的主流 AI 服务器为例，通常需要 8 至 16 颗 PCIe Retimer 芯片，因此 AI 服务器出货量增加将直接带动该芯片需求的增长。	受益于 AI 服务器需求旺盛，澜起科技凭借卓越的产品性能，PCIe Retimer 芯片出货量快速增长，累计出货超百万颗，市场份额显著提升。作为全球主要供货 PCIe 5.0 Retimer 芯片的两家厂商之一，澜起科技自主研发的 SerDes 技术为产品的持续迭代提供了坚实基础。
MRCD/MDB 芯片	MRCD/MDB 芯片是服务器新型高带宽内存模组 MRDIMM 的核心逻辑器件，旨在满足 AI 及高性能计算等应用场景对内存带宽的高要求。近年来，随着 AI 及大数据应用的快速发展，服务器 CPU 内核数量不断增加，迫切需大幅提高内存系统的带宽，以满足多核 CPU 中各个内核的数据吞吐要求，MRDIMM 凭借其高带宽特性应运而生，第一子代 MRDIMM 支持速率为 8800MT/s，第二子代 MRDIMM 支持速率为 12800MT/s。根据 JEDEC 定义，一根 MRDIMM 需要标配 1 颗 MRCD 芯片和 10 颗 MDB 芯片。 预计在高性能计算、AI 等对内存带宽敏感的应用领域，将对 MRDIMM 及 MRCD/MDB 芯片有较大的需求。	受益于 AI 及高性能计算对更高带宽内存的需求，搭配澜起科技第一子代 MRCD/MDB 芯片的 MRDIMM 开始在行业规模试用，推动公司 MRCD/MDB 芯片销售收入显著增长。随着支持 MRDIMM 的服务器 CPU 上市，预计从 2025 年起 MRCD/MDB 芯片将在下游开始规模应用。澜起科技是全球两家可提供第一子代 MRCD/MDB 芯片的供应商之一，在功耗等关键性技术指标上具有显著竞争优势。
CKD 芯片	CKD 芯片是客户端内存模组（如台式机的 UDIMM 和笔记本电脑的 SODIMM）的关键器件。在 DDR5 初期，客户端内存模组尚无需 CKD 芯片，然而，随着数据传输速率的持续提升，时钟信号频率越来越高，其信号完整性问题日益突出。根据 JEDEC 定义，当 DDR5 数据速率达到 6400MT/s 及以上时，客户端内存模组需采用一颗专用的时钟驱动器（CKD）芯片对时钟信号进行缓冲和重新驱动，以满足高速时钟信号的完整性和可靠性要求。	2024 年 4 月，澜起科技在业界率先试产 CKD 芯片，随着主流 CPU 厂商发布支持内存速率为 6400MT/s 的客户端新 CPU 平台，CKD 芯片开始在行业内规模试用，并为公司贡献超过千万元人民币的销售收入。预计从 2025 年起，CKD 芯片将在下游开始规模应用。作为 CKD 芯片国际标准的牵头制定者，澜起科技引领相关技术的创新并保持行业领先地位。

	人工智能时代，由于 AI PC 需要更高内存带宽来提升整体运算性能，将增加更高速率 DDR5 内存的需求，从而加速 CKD 芯片的渗透。	
MXC 芯片	作为一款 CXL 内存扩展控制器芯片，MXC 芯片主要用于内存扩展及内存池化领域，能够有效提升内存容量和带宽，以满足高性能计算和人工智能等数据密集型应用的需求。 在人工智能领域，CXL 技术通过支持 GPU 和 FPGA 等加速器与主处理器的高效协作，可显著提升 AI 模型训练和推理的速度，实现低延迟、高速的数据传输，从而大幅提高计算效率；同时 CXL 技术支持内存扩展和内存共享，为 AI 应用提供更大的内存空间和更灵活的资源分配方式。因此，基于 CXL 技术的内存将是人工智能时代最具前景的内存解决方案之一。	2024 年，澜起科技与合作伙伴共同推进 CXL 技术的商用化进程，多家服务器厂商陆续推出基于 CXL 内存池化方案的原型机，相关方案在 AI 推理场景下可大幅提升内存容量和带宽，从而缩短推理时间，释放 GPU 算力。

2025 年，公司将主要从以下几方面提升主营业务核心竞争力：

1. 巩固内存接口芯片行业领先地位，推动销售收入稳健增长

公司将密切跟踪内存接口及模组配套芯片市场需求及行业技术动态，持续优化产品性能和质量；作为内存接口芯片国际标准的牵头制定者，公司将继续引领 DDR5 新子代产品的迭代升级，稳固行业领先地位，推动产品销售收入稳健增长。

2. 加速运力芯片市场渗透，实现新产品销售收入显著提升

公司凭借前瞻性布局，已成功推出一系列高性能运力芯片新产品，包括 PCIe Retimer 芯片、MRCD/MDB 芯片、CKD 芯片、MXC 芯片等，目前部分新产品已实现规模出货，收获积极的市场反馈。为进一步挖掘新产品潜力，公司将积极开拓相关产品解决方案的应用领域，推动与云计算服务商建立战略合作关系，实现高性能运力芯片新产品销售收入显著增长。

3. 推动津逮®服务器平台业务拓展

伴随行业需求逐步回暖，公司将进一步拓展津逮®服务器平台产品布局，加强客户导入，提升业务规模。

二、研发持续赋能，产品创新升级

作为科技创新型企业，澜起科技始终坚持创新驱动发展，持续加大研发投入，以增强公司的核心竞争力。2024 年度，公司研发费用为 7.63 亿元，同比增长 11.98%，占营业收入的比例为 20.98%。公司研发费用自 2019 年上市以来逐年增加，研发费用占营业收入的比例连续三年超过 15%。

公司的研发技术团队具备国际化视野和卓越的专业能力，截至 2024 年末，公司研发技术人员为 536 人，占公司总人数的比例约为 74.65%，其中，具有硕士及以上学历的研发技术人员占比为 62.87%。截至 2024 年底，公司累计取得已获授权的发明专利 187 项、实用新型专利 1 项、集成电路布图设计证书 81 项及软件著作权 4 项。

2024 年，公司推陈出新，稳步推进产品的研发与迭代升级，不断丰富产品品类，主要产品研发成果如下：

产品名称/类别	主要产品研发成果
互连类芯片产品线	(1) 完成 DDR5 第四子代 RCD 芯片量产版本的研究，以及第五子代 RCD 芯片、第二子代 MRCD/MDB 芯片工程样片的研究； (2) 积极推进 DDR5 CKD 芯片的量产准备工作，配合客户开展规模试用； (3) 完成 PCIe 6.x/CXL 3.x Retimer 芯片工程样片的研究； (4) 完成 CXL 2.0 MXC 芯片量产版本的研究，并推动 CXL 3.x MXC 芯片的工程研究； (5) 量产首批高性能可编程时钟发生器芯片 (Clock Generator)，并启动时钟缓冲芯片 (Clock Buffer) 的工程研究。
津逮®服务器平台产品线	发布第六代津逮®CPU，并推出新产品——数据保护和可信计算加速芯片。

2025 年，公司将持续聚焦研发创新，不断丰富产品矩阵，主要产品研发计划如下：

产品名称/类别	主要产品研发计划
DDR5 内存接口芯片	推进 DDR5 第五子代 RCD 芯片量产版本的研究，启动第六子代 RCD 芯片的工程研究，保持技术领先优势。
高性能运力芯片	(1) 推进 DDR5 第二子代 MRCD/MDB 芯片量产版本的研究，并启动第三子代产品的工程研究； (2) 推进 PCIe 6.x/CXL 3.x Retimer 芯片的送样及优化，开展 PCIe 7.0 Retimer 芯片的工程研究； (3) 完成 CXL 2.0 MXC 芯片的验证、质量认证和量产前准备工作，完成 CXL 3.x MXC 芯片工程样片的流片； (4) 牵头开展 DDR5 下一代 CKD 芯

	片的标准制定，适时启动相关产品的研发。
时钟芯片	进一步丰富时钟芯片的产品型号，包括：完成时钟缓冲芯片量产版本的研发，继续研发满足更多应用场景需求的时钟发生器芯片，启动去抖时钟芯片的工程研发。

三、重视股东回报，与投资者共享公司发展成果

公司始终秉持“以投资者为本”的发展理念，致力于与股东分享企业的成长与发展成果。2024 年，公司实施完成 2023 年利润分配方案，公司共派发现金股利 3.38 亿元，同时报告期实施两期股份回购计划，合计回购金额达 4.09 亿元，累计派发现金股利及回购总金额约为 7.47 亿元。

公司积极提升股东回报能力和水平，保障投资者切身利益，给予投资者稳定的分红预期，经第三届董事会第六次会议审议通过《关于公司 2024 年度利润分配预案的议案》，拟实施的 2024 年度利润分配预案如下：每 10 股派发现金红利 3.90 元（含税），合计拟派发现金红利约 4.43 亿元，占公司 2024 年度归母净利润的比例为 31.39%，本次利润分配预案将在公司 2024 年度股东大会审议通过后实施。

为进一步提升股东回报，增强投资者获得感，公司第三届董事会第六次会议审议通过《关于提请股东大会授权董事会制定 2025 年度中期分红的议案》，拟于 2025 年增加一次中期分红，现金分红金额不超过相应期间归属于上市公司股东的净利润。若本议案获 2024 年度股东大会审议通过，董事会将在符合利润分配的条件下制定具体的 2025 年中期分红方案。

未来，公司将结合资金使用安排、经营发展需要以及业务战略目标，在符合条件的情况下，积极推动对广大股东的利润分配，增强分红稳定性、持续性和可预期性，切实保护股东的合法权益。

四、加强投资者沟通，积极传递公司长期价值

公司高度重视投资者关系，并恪守相关法律法规与监管要求，确保信息披露的规范性。2024 年，公司通过线上和线下相结合的方式，开展各类投资者交流

活动 139 场，参与的机构数量累计超过 2352 家次，持续加深投资者对公司长期发展的信心。公司已设立专职人员负责投资者关系，通过投资者专线、电子邮箱等渠道与投资者高效沟通，并及时回应上证 e 互动平台的提问 155 个，披露投资者调研纪要 26 份，充分保障投资者能够通过多元化平台与公司进行顺畅交流，及时了解公司动态；公司在定期报告披露后，均以长图文形式发布了业绩解读材料，帮助投资者更直观、深入地理解公司的经营状况和未来发展战略，同时公司参加了科创板 2023 年度集体业绩说明会“提质增效重回报”专场活动，并举办 3 次定期报告业绩说明会，积极向投资者传递公司的长期投资价值。

凭借在投资者关系方面的优异表现，2024 年公司荣获第十五届“投资者关系天马奖”，以及中国上市公司协会评定的“2023 年报业绩说明会优秀实践”称号。

2025 年度，公司将进一步加强投资者关系管理，一方面，安排专人及时接听投资者专线，回复邮箱及“上证 e 互动”平台咨询，确保投资者关切得到快速回应；另一方面，精心策划并持续开展丰富多样的投资者交流活动，通过面对面沟通、线上互动等形式，深度解读公司战略规划与经营成果，坚定投资者对公司长期发展的信心。在定期报告发布后，公司计划推出至少 4 期图文并茂的解读材料，以直观、生动的方式阐释公司业绩亮点与发展趋势，提升信息透明度与可读性；同时，公司将积极筹备业绩说明会，邀请公司高管团队参与，与投资者进行深度交流。此外，公司还将参与并组织各类投资者交流活动不少于 70 场次，广泛覆盖不同类型的投资者群体，积极传递公司长期投资价值，增强市场对公司的认可度与信任度。

五、以人才为核心，驱动战略发展与项目管理效能提升

作为一家专注于研发的“硬科技”企业，澜起科技在全球范围内招聘优秀的研发技术及管理人才，以构建一支具有国际视野的专业团队，这成为澜起科技维持技术领先地位和全球竞争力的关键。公司为研发技术团队提供具有全球技术领先性和挑战性的项目，旨在搭建一个能够充分展示他们才华的事业平台。公司不仅重视技术创新，还致力于打造一个积极、包容的工作环境，鼓励员工创新思维，

弘扬工匠精神,并重视团队成员间的平等与尊重,以促进员工与公司的共同成长。为了吸引和留住人才,澜起科技提供具有市场竞争力的薪酬福利,并积极实施股权激励计划,以此深化股东、公司与员工利益的一致性。公司上市后已推出了五期股权激励计划及两期员工持股计划,股权激励覆盖率超过 96%。2024 年,公司推出新的股权激励计划和员工持股计划,进一步扩大股权激励覆盖面,让员工成长与公司发展紧密联结。

通过良好的人才培养机制以及激励体系,澜起科技成功吸引了众多杰出人才的加盟,并有效保留了核心骨干。自 2019 年上市以来,公司未出现核心技术人员离职的情形,员工流失率始终保持在行业较低水平。截至 2024 年末,公司研发技术人员为 536 人,占公司总人数的比例约为 74.65%,其中具有硕士及以上学历的研发技术人员占比为 62.87%。

2025 年,澜起科技将聚焦高精尖人才引进,重点强化核心研发领域的人才密度。通过深化校企联合培养、拓展专家推荐网络等多渠道精准触达顶尖人才,同时优化以技术成果为导向的评估体系,吸引具备前沿技术敏锐度的复合型人才,为技术攻坚与商业落地提供可持续的人才动能。

随着公司在研新品日益丰富,项目管理效能、跨部门合作以及新产品团队创建和融合面临更高的挑战。对此,公司将充分利用项目管理平台,提升研发技术人员项目管理流程认知,培养各模块项目专项技能,挖掘跨部门合作的卡点和痛点,通过团队群策群力,项目复盘等引导技巧专项培养,打通业务闭环,赋能项目管理成效。鉴于人工智能各类工具的快速发展,公司将聚焦研发创新人才的能力矩阵,打造内部研发体系学习和平台建设。此外,公司还将持续推进人才激励计划,挖掘和激发员工的潜力,持续构建高效、活力充沛的工作环境,培养具有科技创造力和自驱力的研发技术人才,为公司的可持续发展提供坚实的人才护城河。

六、深化公司治理体系建设,筑牢可持续发展根基

2024 年,公司推进规范运作水平提升:一是顺利完成第三届董事会、监事会换届选举工作,进一步优化公司治理结构;二是全面展开制度体系梳理,完成

《公司章程》《独立董事工作细则》等多项核心内部制度的修订完善，公司治理效能持续提升，并再次荣获上海证券交易所信息披露工作评价 A 级（优秀）。

此外，公司积极践行市值管理理念，构建战略导向性市值管理体系，建立“年度考核+长效激励”绩效考核体系。一方面，连续三年将市值纳入高管年度绩效考核体系；另一方面，在报告期内推出核心高管激励计划，首次将公司市值作为核心高管激励计划的考核指标。通过这些举措，实现核心管理层利益与股东价值的高度统一，有效激发公司价值创造动能，推动可持续发展。

2025 年，为持续强化“关键少数”责任，督促董监高合规履职。公司将积极开展相关专题培训，提高董监高履职胜任能力；及时收集、分析资本市场新规及监管趋势，传达董事会和管理层，多措并举强化关键少数合规意识，筑牢公司可持续发展根基。

七、践行可持续发展，深化 ESG 责任担当

2024 年，澜起科技在 ESG（环境、社会及公司治理）领域持续发力，进一步完善了 ESG 管治架构，设立董事会战略与 ESG 委员会，该委员会主要负责对公司长期发展战略以及 ESG 策略进行研究并提出专业建议。报告期内，公司对照《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 14 号——可持续发展报告》要求，全方位提升公司 ESG 管理水平，在环境、社会和公司治理等领域取得进步。公司首次开展财务重要性议题分析，进一步完善碳排放数据统计，初步构建应对气候变化议题的策略框架。与此同时，公司积极在产品设计与研发环节探寻绿色解决方案，致力于推动环境保护与业务发展的有机结合。此外，公司还积极承担行业责任，以国际电子行业负责商业联盟 (RBA) 的高标准规范自身和供应链管理，助力产业链的可持续发展。

通过不懈努力，澜起科技的 ESG 实践取得良好成效，并获得社会各界的认可。公司在国际权威评级机构 MSCI 的 ESG 评级中获评 BB 级，在 Wind 的 ESG 评级连续四年保持 A 级，处于国内集成电路设计行业前列。此外，公司还荣获第二届国新杯“ESG 金牛奖百强”称号。

2025 年，公司将深入推进 ESG 工作，紧密对标监管指引要求以及全球优秀

管理实践范例，聚焦体系优化和披露优化两大维度，持续精进 ESG 管理水平。进一步优化财务影响评估体系，推进对财务重要性影响议题的量化分析工作，将 ESG 理念融入公司经营业务的各个环节，驱动公司实现可持续发展。

本报告所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

澜起科技股份有限公司

董 事 会

2025 年 4 月 10 日