

上海骄成超声波技术股份有限公司

2025 年度“提质增效重回报”行动方案

为积极响应落实关于开展科创板上市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议，践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，维护上海骄成超声波技术股份有限公司（以下简称“公司”）全体股东利益，公司于 2024 年 4 月 27 日在上海证券交易所网站披露了公司《2024 年度“提质增效重回报”行动方案》，并于 2024 年 8 月 24 日披露了公司《关于 2024 年度“提质增效重回报”行动方案的半年度评估报告》。2024 年度，公司根据上述行动方案内容积极开展和落实相关工作，在保障投资者权益、树立良好资本市场形象等方面取得了良好成效。

2025 年，以培育新质生产力为核心目标，公司结合自身发展战略目标和目前经营情况和财务状况，制定了 2025 年度“提质增效重回报”行动方案，努力通过持续优化经营、规范的公司治理、积极的投资者回报，实现上市公司高质量发展，切实履行上市公司的责任和义务，回馈投资者的信任，共同促进科创板市场平稳运行。具体内容如下：

一、 稳健经营、创新发展，不断提升核心竞争力

（一）专注主营业务，加快市场拓展和产品布局

公司专注于超声波设备的研发、设计、生产与销售，基于自主掌握的包括超声波电源、超声波换能器、声学工具、控制器、在线监控系统和自动化系统在内的全套超声波设备核心部件的设计、开发和应用能力，为客户提供专业、高质量的超声波应用及智能装备解决方案。公司依靠以超声波技术为核心的基础研发技术和创新技术，向新能源电池、半导体、医疗等行业进行应用拓展。通过优化产品结构、加强供应链管理、工艺技术创新等方式，公司整体营业收入实现增长，毛利率保持较高水平，经营数据明显改善。2024 年，公司实现营业收入 58,455.43 万元，较上年同期增长 11.30%；归属于母公司所有者的净利润 8,586.95 万元，较上年同期增长 29.04%。

在新能源电池领域，公司陆续推出了大缸径楔杆焊机、CCS 焊机等多款超声波新产品，并加大推广激光焊接质量监控系统、振动监控系统、超声波除尘设备、

超声波检测设备配套解决方案，助力客户解决新能源电池焊接及检测痛点，巩固了公司在新能源电池领域的领先优势。公司深耕新能源电池行业，协助重点客户开拓超声技术应用新场景，通过强化供应链管控及工艺技术创新等，产品结构进一步优化，毛利率保持较高水平。

在线束连接器领域，公司持续加大在大功率、质量监控、核心部件标准化等方面的投入，进一步提升线束连接器超声波设备的竞争力。公司全新推出的线束端子焊接质量振动在线监控系统，能精准捕捉因设备故障或材料异常等因素导致的焊接异常现象，弥补了传统焊接参数质量管理的不足；应用于连接器的大功率超声波扭矩焊接机成功打破国外垄断并获得客户正式订单。公司持续加大线束连接器超声波焊接设备的推广，快速抢占新能源汽车高低压线束、充电桩、储能场景等应用市场，业务开拓方面取得较大突破。报告期内，公司线束连接器超声波设备实现营业收入 8,134.13 万元，较上年同期增长了 352.37%。

在半导体领域，公司提供超声波键合机、超声波端子焊接机、超声波 Pin 针焊接机、超声波扫描显微镜（C-SAM/SAT）等超声波应用解决方案，上述产品主要应用在功率半导体封测工序，已经实现国内多家客户订单导入。报告期内，公司第三代超声波扫描显微镜结合 AI 智能算法，借助人工智能算法实现优秀的特征提取能力，可以自适应提取并识别缺陷、自动计算缺陷尺寸（如自动计算空洞率）、筛选合格或不合格产品，有效解决传统检测方式的局限性，提升了检测缺陷的准确性和效率。目前，可应用于半导体晶圆、2.5D/3D 封装、面板级封装等产品检测的先进超声波扫描显微镜，已成功获得国内知名客户验证性订单。公司正在积极布局先进封装相关超声设备研发，比如超声波固晶机、超声波倒装固晶机等，推动公司业务长期可持续发展。报告期内，公司半导体超声波设备实现营业收入 4,693.09 万元，较上年同期增长了 195.66%。

在配件领域，公司针对焊头、底模、裁刀等配件加大研发力度并进行工艺改进和成本管控。2024 年度，公司配件业务实现营业收入 18,366.77 万元，占营业收入的 31.42%，较上年同期增长 70.45%。此外，公司在非金属焊接领域、口腔医疗领域加大投入，业务拓展取得有效突破。在非金属领域，公司推出的 15kHz~40kHz 不同类型的塑料焊接超声设备，可以满足下游客户对中高端塑料

焊接应用的需求。在医疗领域，控股子公司上海贝翰医疗科技有限公司已取得超声波口腔医疗器械注册证 1 项。

公司坚持平台化发展思路，积极调整销售策略，合理分配资源，不断丰富和优化产品结构，不断提升经营质量。2025 年，公司将进一步聚焦超声波技术研发和应用，深耕并巩固公司在新能源领域的领先优势，大力拓展半导体领域业务，积极布局超声技术在半导体先进封装和医疗领域的应用，促进公司实现高质量发展，具体举措如下：

在新能源电池领域，公司将依托自主研发的核心技术，结合市场需求、行业技术趋势以及客户反馈，通过持续迭代产品、优化核心工艺、加大新产品推广等措施，进一步扩大市场份额。围绕客户产线焊接质量监控等痛点布局相关设备研发，以满足客户对产品质量、生产效率及良率提升等需求，保持市场竞争优势。

在线束连接器领域，公司将在现有优势产品基础上，积极把握下游市场对高电压、大电流等技术升级带来的新需求，持续拓展线束连接器超声波设备种类覆盖范围，通过技术创新、产品标准化、方案优化等方式快速抢占市场份额。同时持续关注海外客户需求，争取实现更多国际品牌客户的突破。

在半导体领域，公司将积极把握半导体设备行业发展及相关政策支持带来的机遇，在功率半导体领域快速推进超声波双头键合机等设备的市场推广，并根据客户需求提升设备性能、进行工艺迭代，持续扩大市场份额；在先进封装领域超声波设备市场，将推动先进封装晶圆级超声波扫描显微镜以及超声波固晶机等新产品设备的研发和推广，争取实现业务新突破。

此外，公司积极探索非金属、医疗等相关细分市场的机遇，有序推进相关产品落地及市场开拓工作。公司将紧紧把握市场动态和客户需求的变化，继续加大市场开拓力度，重点拓展新能源和半导体领域超声波设备市场，持续保持公司在超声波技术应用领域的国内领先地位。

（二）坚持创新发展，不断提升公司核心竞争力

依靠公司全面的基础研发技术，公司自主研发了一体式楔杆焊接技术、超声波金属焊接质量监控技术、超声波高速滚动焊接系统技术、双路移相同步超声波电源技术、超声波除尘技术等一系列核心技术。报告期内，公司针对产品部件进行持续研发创新，核心部件换能器成功突破高频下难以实现高功率的限制，公司

30kHz 单换能器可实现最大 2400W 的功率输出，60kHz 单换能器可实现不低于 300W 的功率输出，高频高功率换能器技术实现新突破，半导体超声设备性能优势得以进一步巩固和提升。公司全资子公司无锡骄成智能科技有限公司承担了 2024 年度江苏省基础研究专项“金属层状航空智能构件超声波增减材复合制造成形机理研究”项目，为超声波技术在航空航天等领域的发展和應用提供了坚实的科研支撑。

公司密切关注超声波技术及应用领域的新技术、新产业、新业态及发展趋势，结合客户需求和技術发展趋势持续进行技术更新，不断提升核心竞争力，力争实现高质量可持续发展。2024 年度，公司研发投入 12,656.79 万元，占营业收入的比例为 21.65%。截至 2024 年 12 月 31 日，公司已取得有效授权专利 307 项，软件著作权 55 项。

公司拥有一批在超声波技术领域具备丰富的研发工作经验和创新能力专业人才，并不断引进国内外高端人才，组建了一支极具竞争力的研发团队，经过行业深耕多年，核心人员对行业研发趋势有深刻的研究和把控。截至 2024 年 12 月 31 日，公司拥有研发人员 278 人，占公司总人数的比例为 37.27%。

公司将继续加强研发团队的建设，不断丰富核心团队和技术人员梯队，同时通过持续的专业培训进一步提升现有员工的技术水平，进一步优化研发激励机制，激励研发人员积极参与创新活动，不断提升公司的技术实力。公司将进一步加强专利申请保护，完善专利管理制度，加强对公司知识产权的保护。公司将针对半导体先进封装领域超声技术进行重点投入和攻克，为业务长期可持续发展提供技术保障。

2025 年，公司将保持研发投入强度，预计研发投入占营业收入的比例约为 20%，主要新产品的研发计划如下表所示：

产品类别	2025 年度主要新产品研发计划
新能源电池超声波设备	完成焊接熔深检测系统、伺服超声波焊机等产品研发和验证工作，以及对部分焊接设备机型升级的量产研发，解决客户和行业痛点问题。
线束连接器超声波设备	推进低压领域焊接设备的验证，完成量产版本的设备研发。完成超大功率换能器验证工作。
半导体超声波设备	推进超声波球焊机的设计和开发工作；完成超声波双头键合机的量产研发工作；

	推进半导体先进封装领域的超声波固晶机、先进封装高端晶圆级超声波扫描显微镜的迭代及验证工作。
配件	完成半导体领域劈刀等配件的量产研发。

(三) 优化财务管理，提高经营效率

2024 年，公司通过工艺优化、强化成本控制、加速存货周转、提高资金使用效率等措施，持续优化财务管理，不断提高经营效率。2024 年度，公司主营业务毛利率达 56.89%，较上年同期提升 1.33 个百分点；截至 2024 年 12 月 31 日，公司存货余额为 2.09 亿元，较上年末下降 20.34%，存货周转率为 1.07 次，存货周转效率有所提升；在保证日常经营资金需求和风险可控的前提下，公司充分利用暂时闲置募集资金和自有资金进行现金管理，确保理财收益的稳定性和可持续性，实现资金效益最大化，2024 年度实现理财收益 1,598.48 万元。

2025 年，公司将通过持续研发创新，优化供应链资源，提高产品成本竞争力，通过继续推进全面精细化管理，降低运营成本，提高盈利能力；继续加强销售计划管理，完善滚动销售预测，提高需求预测和生产计划的准确率，完善差异化的存货管控考核评价机制，责任到组织，实施按单生产、按需生产、按计划生产，通过加强供应链管理，实现库存的合理配置和快速周转；切实加强资金管理，在保证日常经营资金需求和风险可控的前提下，通过合理配置和使用存量资金，提高资金使用效率，增加资金效益，为公司及股东获取更多利益。

二、 共享发展成果，重视股东回报

2024 年度公司积极实施现金分红并开展回购，增强投资者信心，不断提升股东回报水平，努力维护广大投资者的合法权益。公司于 2024 年 6 月完成了 2023 年年度权益分派实施，以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣减公司回购专用证券账户中股份数量后的股份总数为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2 元（含税），合计派发现金红利 2,260.83 万元（含税）。2024 年度，公司切实完成了两期股份回购方案，通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式累计回购公司股份 2,908,936 股，占公司目前总股本的比例为 2.5339%，支付的资金总额为 134,001,902.68 元（不含交易费用）。

公司高度重视对投资者的合理投资回报，按照相关法律法规及《公司章程》等有关规定，严格执行股东分红回报规划及利润分配政策，积极回报投资者。公司于 2025 年 4 月 10 日召开第二届董事会第七次会议，审议通过了《关于 2024

年年度利润分配预案的议案》，公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣减公司回购专用证券账户中股份数量后的股份总数为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 3.50 元(含税)。截至 2025 年 4 月 10 日，公司总股本 114,800,000 股，扣除回购专用证券账户中股份数量 2,908,936 股后的股份总数为 111,891,064 股，以此计算合计拟派发现金红利 3,916.19 万元（含税）。该预案尚需公司股东大会审议通过。2025 年度，公司将在股东大会审议通过上述分红方案后，及时完成 2024 年年度利润分配方案的实施工作。

公司制定了《上海骄成超声波技术股份有限公司未来三年（2025-2027 年）股东回报规划》，将统筹经营发展、业绩增长与股东回报的动态平衡，建立对投资者持续、稳定、科学的回报规划与机制，保持利润分配政策的连续性和稳定性，增强投资者对公司发展的信心。

2025 年，公司将在保证主营业务发展合理需求的前提下，结合实际经营情况和发展规划，通过现金分红等利润分配方式为投资者带来持续、稳定的投资回报，并积极探索中期分红、多次分红等方案，增强广大投资者的获得感，与股东分享公司的经营成果。

三、 强化管理层与股东的利益共担共享约束，发挥“关键少数”积极作用

（一）完善中长期激励机制，强化股权激励及约束

2024 年，公司实施了 2024 年限制性股票激励计划，向 234 名激励对象授予 258.15 万股限制性股票，占本激励计划公告日股本总额比例为 2.25%。公司将依据实施考核管理办法进行严格考核，努力提升公司绩效，实现公司管理层、业务骨干团队利益与公司利益、股东利益保持一致，形成良好的共担共享约束机制。后续公司将继续建立健全长效激励机制，将公司利益、个人利益与股东利益相结合，充分调动员工的积极性和创造性，以进一步吸引和留住优秀人才。

2025 年度，公司将结合年度财务状况、经营业绩等目标的综合完成情况对公司高级管理人员进行绩效考评，将高管薪酬调整、支付、分配与公司业绩经营相挂钩。董事会薪酬与考核委员会负责研究并监督对公司高级管理人员的激励、考核和方案实施。公司将高级管理人员业绩考核及薪酬与公司长远发展和股东利益相结合，有利于保障公司的长期稳定发展，增强投资者信心。

（二）董事及高级管理人员增持公司股份，传递发展信心

基于对未来发展的信心及长期投资价值的认可，公司部分董事、高级管理人员及核心技术人员于自 2024 年 1 月 23 日至 2024 年 3 月 11 日以集中竞价方式增持公司股份 97,323 股，占公司目前总股本的比例为 0.0848%，合计增持金额为人民币 521.09 万元。

2025 年度，公司将继续鼓励和引导“关键少数”发挥积极作用，严格遵守《公司法》《证券法》等规定，规范董事、监事及高级管理人员对公司股票的交易行为，杜绝短线交易、内幕交易、窗口期交易公司股票等违规行为。

四、提升公司规范运作水平，推动公司高质量发展

2024 年，公司根据相关法律法规以及《公司章程》等的要求有序开展换届选举工作，并顺利完成董事会、监事会的换届选举工作。换届完成后，公司积极组织新任董事、监事和高级管理人员参加监管机构举办的相关培训，并组织安排董监高参加减持新规内部专业培训。公司积极开展定期报告和重大事项的窗口期管理、内幕信息知情人管理等工作，并结合监管警示案例的宣导，向董监高及时传递监管动态，保障董监高合规履职，推动公司持续规范运作。

2024 年，公司完成对《公司章程》等部分治理制度的修订，加快落实独立董事制度改革等要求。独立董事通过参加会议、现场走访以及听取管理层汇报等方式及时掌握公司运营动态，积极履行职责。公司及时传递监管要求，进一步强化大股东、董监高等“关键少数”合规意识，切实推动公司高质量发展。

2025 年，公司将继续完善法人治理结构，持续提升公司规范运作水平。公司将紧密关注法律法规和监管政策的变化，持续完善公司内部管理制度，进一步优化公司治理结构，提升规范运作水平和风险防范能力。公司也将进一步保障独立董事履职条件，充分发挥独立董事在参与决策、专业咨询、制衡监督等方面的作用，提升董事会决策的科学性和合理性，维护投资者合法利益。

五、加强投资者沟通，树立资本市场良好形象

公司始终坚持信息披露的真实性、准确性、完整性和及时性，严格按照信息披露相关规定履行信息披露义务，规范信息披露行为，提升信息披露质量，形成了较为完善的信息披露机制，切实维护投资者知情权利。同时公司高度重视投资者关系管理工作，通过业绩说明会、上交所互动平台、投资者关系专线、接待投资者现场调研及电子邮件等渠道加强与投资者的沟通，及时回复投资者关心的问

题，加强投资者对公司经营情况和业务进展的了解，建立了良好的投资者互动机制。2024 年度，公司组织召开了 2023 年度暨 2024 年第一季度业绩说明会，并参加 2 次专场集体业绩说明会，就报告期内公司经营发展情况与投资者进行沟通和交流，并发布 2023 年年度报告可视化图文对定期报告进行解读。本年内组织接待投资者调研会议共 31 场次，通过上证 e 互动平台回复了投资者 12 条问题，回复率 100%。

2025 年，公司将继续严格遵守相关法律法规和规范性文件要求，依法依规履行信息披露义务，持续提升公司信息披露的质量和透明度，为股东投资决策和价值判断提供更充分的依据。公司将强化投资者关系管理，通过上海证券交易所上证路演中心等平台常态化召开业绩说明会，组织、参与投资者线上及线下路演交流活动不少于 30 次，让投资者全面、及时地了解公司的经营成果、公司治理、发展战略等情况，打造高效透明的沟通平台，增强投资者对公司的认同感，树立公司在资本市场的良好形象。

六、 其他事宜

2024 年度，公司坚持以主营业务为核心，持续优化运营管理，全面提升经营质量，加强投资者关系管理与维护，切实保障了投资者合法权益。此后公司将持续评估 2025 年度“提质增效重回报”行动方案的具体举措并履行信息披露义务，提升公司核心竞争力、盈利能力和风险管理能力，努力通过良好的业绩表现、规范的公司治理、积极的投资者回报，切实履行上市公司的责任和义务，回馈投资者的信任，维护公司市场形象，共同促进资本市场平稳健康发展。

本报告所涉及的公司未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

上海骄成超声波技术股份有限公司董事会

2025 年 4 月 10 日