

杭州银行股份有限公司

2024 年年度报告摘要

一、重要提示

(一) 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。

(二) 公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

(三) 公司于 2025 年 4 月 11 日召开第八届董事会第十六次会议审议通过了本报告，本次会议应出席董事 11 名，实际出席董事 10 名，李常青独立董事因公务原因书面委托唐荣汉独立董事参加会议并代行表决权。

(四) 公司 2024 年度财务报告已经安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。

(五) 公司法定代表人、董事长宋剑斌，分管财务工作副行长章建夫及会计机构负责人韩晓茵，保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

(六) 本年度报告所载财务数据及指标按照中国企业会计准则编制，除特别说明外，2024 年度财务数据与指标均为合并报表数据，货币单位以人民币列示。

(七) 经董事会审议的 2024 年度利润分配预案：以实施权益分派股权登记日的普通股总股本为基数，2024 年末期向登记在册的全体普通股股东每 10 股派发现金股利人民币 2.80 元（含税），上述预案尚待公司 2024 年年度股东大会审议。在此基础上，加上 2024 年中期每 10 股已派发现金股利人民币 3.70 元（含税），2024 年全年每 10 股派发现金股利人民币 6.50 元（含税）。

二、公司基本情况

(一) 公司简介

股票简称	杭州银行	股票代码	600926
优先股股票简称	杭银优1	优先股股票代码	360027
可转债简称	杭银转债	可转债代码	110079
证券上市交易所	上海证券交易所		
	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	王晓莉	王志森	
联系地址	杭州市上城区解放东路168号	杭州市上城区解放东路168号	
电话	0571-87253058	0571-87253058	
传真	0571-85151339	0571-85151339	
电子信箱	wangxiaoli@hzbank.com.cn	wangzhisen@hzbank.com.cn	

(二) 公司业务概要

公司成立于 1996 年 9 月 26 日，是一家总部位于中国杭州的城市商业银行。2016 年 10 月 27 日，公司在上海证券交易所主板上市（证券代码：600926）。公司主要业务分布在浙江省杭州市以及浙江省其他市县，公司坚持做精杭州、深耕浙江，同时积极拓展长三角区域及国内一线城市业务，搭建了覆盖北京、上海、深圳、南京、合肥等重点城市的区域经营布局。

自成立以来，公司始终坚持服务区域经济、中小企业和城乡居民的市场定位，致力于为客户提供专业、便捷、亲和及全面的金融服务。经过二十多年的稳健发展，公司已拥有较为扎实的客户基础，形成了较为完备的金融产品体系，业务资质不断完善，服务功能持续增强，综合化服务能力不断提升，综合实力和市场影响力持续增强，已成长壮大为一家经营业绩优良、资产质量优异、综合实力跻身全国城市商业银行前列的上市区域性股份制商业银行。

(三) 主要会计数据和财务指标

1. 主要会计数据

单位：人民币千元

主要会计数据	2024年度	2023年度	本期比上年 同期增减(%)	2022年度
营业收入	38,381,172	35,015,541	9.61	32,931,506
营业利润	19,259,238	16,286,983	18.25	12,993,246
利润总额	19,226,096	16,281,738	18.08	13,002,577
归属于上市公司股东的净利润	16,982,563	14,383,367	18.07	11,679,330
归属于上市公司股东的扣除非 经常性损益的净利润	16,761,640	14,038,880	19.39	11,401,836
经营活动产生的现金流量净额	65,826,716	72,250,783	-8.89	90,988,788

主要会计数据	2024年 12月31日	2023年 12月31日	本期末比上年 末增减(%)	2022年 12月31日
资产总额	2,112,355,860	1,841,330,802	14.72	1,616,538,051
贷款总额	937,498,709	807,095,572	16.16	702,203,386
其中：公司贷款	631,649,972	527,011,632	19.86	442,335,533
个人贷款	305,848,737	280,083,940	9.20	259,867,853
以摊余成本计量的贷款损失 准备	38,306,013	34,282,504	11.74	30,602,663
负债总额	1,976,307,861	1,730,037,592	14.23	1,517,964,826
存款总额	1,272,551,288	1,045,277,254	21.74	928,084,206
其中：公司活期存款	438,415,371	449,487,751	-2.46	394,049,444
公司定期存款	477,565,971	333,983,678	42.99	319,669,623
个人活期存款	71,121,285	53,056,276	34.05	55,214,758
个人定期存款	228,726,493	175,243,261	30.52	126,136,084
保证金存款	49,675,560	31,741,372	56.50	29,727,182
其他存款	7,046,608	1,764,916	299.26	3,287,115

归属于上市公司股东的净资产	136,047,999	111,293,210	22.24	98,573,225
归属于上市公司普通股股东的净资产	109,073,652	94,318,863	15.64	81,598,878
普通股总股本 (千股)	6,049,255	5,930,285	2.01	5,930,278
归属于上市公司普通股股东的每股净资产 (元/股)	18.03	15.90	13.40	13.76

注：1.非经常性损益根据中国证券监督管理委员会公告〔2023〕65号《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》的定义计算，下同；

2.公司贷款包括票据贴现；其他存款包括财政性存款、开出汇票、信用卡存款、应解汇款及临时存款；

3.上表“贷款总额”“存款总额”及其明细项目均为不含息金额，“以摊余成本计量的贷款损失准备”不含应计利息减值准备。

2.主要财务指标

主要财务指标	2024年度	2023年度	本期比上年同期增减 (%/百分点)	2022年度
基本每股收益 (元/股)	2.74	2.31	18.61	1.83
稀释每股收益 (元/股)	2.34	1.97	18.78	1.58
扣除非经常性损益后的基本每股收益 (元/股)	2.71	2.25	20.44	1.79
加权平均净资产收益率 (%)	16.00	15.57	上升 0.43 个百分点	14.09
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率 (%)	15.78	15.18	上升 0.60 个百分点	13.73
每股经营活动产生的现金流量净额 (元/股)	10.88	12.18	-10.67	15.34

注：1.基本每股收益和加权平均净资产收益率根据《公开发行证券的公司信息披露编报规则第9号——净资产收益率和每股收益的计算及披露》(2010年修订)计算；

2.2024年1月，公司按照无固定期限资本债券（以下简称“永续债”）票面利率4.10%计算，向“20杭州银行永续债”债券持有人支付利息人民币2.87亿元（含税）。在计算本报告披露的基本每股收益和加权平均净资产收益率时，公司考虑了相应的永续债利息；

3.2024年12月，公司按照杭银优1票面股息率4.00%计算，向全体杭银优1股东合计发放现金股息人民币4.00亿元（含税）。在计算本报告披露的基本每股收益和加权平均净资产收益率时，公司考虑了相应的优先股股息。

3.补充财务指标

	2024年度	2023年度	本期比上年同期增减 (百分点)	2022年度
盈利能力指标 (%)				
全面摊薄净资产收益率	14.94	14.52	上升 0.42 个百分点	13.32
扣除非经常损益后全面摊薄净资产收益率	14.74	14.16	上升 0.58 个百分点	12.98
归属于公司股东的平均总资产收益率	0.86	0.83	上升 0.03 个百分点	0.78
归属于公司普通股股东的平均净资产收益率	16.02	15.57	上升 0.45 个百分点	14.06
净利差 (NIS)	1.51	1.59	下降 0.08 个百分点	1.74
净利息收益率 (NIM)	1.41	1.50	下降 0.09 个百分点	1.69

成本收入比	29.41	29.40	上升 0.01 个百分点	29.64
占营业收入百分比 (%)				
利息净收入占比	63.72	66.92	下降 3.20 个百分点	69.41
非利息净收入占比	36.28	33.08	上升 3.20 个百分点	30.59
其中：中间业务净收入占比	9.69	11.55	下降 1.86 个百分点	14.19
迁徙率指标 (%)				
正常类贷款迁徙率	0.86	0.62	上升 0.24 个百分点	0.37
关注类贷款迁徙率	49.79	42.49	上升 7.30 个百分点	20.26
次级类贷款迁徙率	62.13	47.47	上升 14.66 个百分点	13.90
可疑类贷款迁徙率	65.53	52.47	上升 13.06 个百分点	21.73

注：1.全面摊薄净资产收益率=归属于上市公司普通股股东的净利润/期末归属于上市公司普通股股东的净资产；

2.归属于公司股东的平均总资产收益率=归属于上市公司股东的净利润/[（期初总资产+期末总资产）/2]；

3.归属于公司普通股股东的平均净资产收益率=归属于上市公司普通股股东的净利润/[（期初归属于上市公司普通股股东的净资产+期末归属于上市公司普通股股东的净资产）/2]；

4.净利差=生息资产平均收益率-总计息负债平均成本率；

5.净利息收益率=净利息收入/总生息资产平均余额；

6.成本收入比=业务及管理费/营业收入。

4.补充监管指标

单位：人民币千元

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日	本期末比上年末 增减 (%/百分点)	2022 年 12 月 31 日
流动性风险指标				
合格优质流动性资产	497,846,537	335,824,577	48.25	337,626,671
现金净流出量	203,680,959	219,450,537	-7.19	216,739,538
流动性覆盖率 (%)	244.42	153.03	上升 91.39 个百分点	155.78
流动性比例 (%)	101.43	66.09	上升 35.34 个百分点	70.83
资产质量指标 (%)				
不良贷款率	0.76	0.76	与上年末持平	0.77
拨备覆盖率	541.45	561.42	下降 19.97 个百分点	565.10
拨贷比	4.11	4.25	下降 0.14 个百分点	4.36
资本充足率指标 (%)				
资本充足率	13.80	12.51	上升 1.29 个百分点	12.89
一级资本充足率	11.05	9.64	上升 1.41 个百分点	9.77
核心一级资本充足率	8.85	8.16	上升 0.69 个百分点	8.08
其他监管财务指标 (%)				
存贷比	72.28	75.67	下降 3.39 个百分点	74.77
拆入资金比	1.71	2.78	下降 1.07 个百分点	2.21
拆出资金比	1.73	2.73	下降 1.00 个百分点	2.84
单一最大客户贷款集中度	3.47	3.64	下降 0.17 个百分点	3.59

最大十家客户贷款集中度	23.49	23.94	下降 0.45 个百分点	24.78
-------------	-------	-------	--------------	-------

注：1.流动性风险指标依据原中国银保监会 2018 年发布的《商业银行流动性风险管理办法》计算；
2.资本充足率指标自 2024 年 1 月 1 日起按照金融监管总局 2023 年发布的《商业银行资本管理办法》规定计算；
3.同业拆借资金比例依据中国人民银行 2007 年发布的《同业拆借管理办法》以人民币口径计算；
4.单一最大客户贷款集中度、最大十家客户贷款集中度依据原中国银保监会发布的《商业银行风险监管核心指标（试行）》以非并表口径计算；
5.其他指标根据中国银行业监管机构颁布的公式及监管口径计算。

5.最近三季度末净稳定资金比例

单位：人民币千元

项目	2024 年 12 月 31 日	2024 年 9 月 30 日	2024 年 6 月 30 日
可用的稳定资金	1,137,292,715	1,074,469,964	1,034,291,473
所需的稳定资金	962,854,088	943,457,300	929,399,928
净稳定资金比例 (%)	118.12	113.89	111.29

注：净稳定资金比例依据原中国银保监会 2018 年发布的《商业银行流动性风险管理办法》计算。

6.2024 年分季度主要财务数据

单位：人民币千元

项目	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	9,760,688	9,578,931	9,154,692	9,886,861
营业利润	5,740,539	5,637,551	4,468,753	3,412,395
利润总额	5,733,871	5,639,163	4,461,832	3,391,230
归属于上市公司股东的净利润	5,133,233	4,863,255	3,873,424	3,112,651
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	5,081,817	4,781,408	3,830,847	3,067,568
经营活动产生的现金流量净额	-11,427,621	20,425,055	11,100,574	45,728,708

注：上述财务指标或其加总数与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标不存在重大差异。

7.非经常性损益项目和金额

单位：人民币千元

非经常性损益项目	2024 年度	2023 年度	2022 年度
处置固定资产损益	-87	-2,926	42,928
除上述各项之外的其他营业外收入	360,361	491,289	365,854
除上述各项之外的其他营业外支出	-59,794	-28,722	-33,564
所得税影响额	-79,557	-115,154	-97,724
合计	220,923	344,487	277,494

三、股东情况

(一) 前 10 名普通股股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）					44,504		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					49,269		
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股 数量	比例 （%）	持有有限售 条件股份数 量	质押或 冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
杭州市财开投资集团有限公司	+703,215,229	1,111,337,590	18.37	116,116,000	/	-	国有法人
红狮控股集团有限公司	-	700,213,537	11.58	387,967,000	质押冻结	5,000,000 29,152,918	境内非国有法人
杭州市城市建设投资集团有限公司	-	432,680,288	7.15	-	/	-	国有法人
Commonwealth Bank of Australia	-	329,638,400	5.45	-	/	-	境外法人
杭州市交通投资集团有限公司	-	296,800,000	4.91	-	/	-	国有法人
杭州汽轮动力集团股份有限公司	-	271,875,206	4.49	-	/	-	国有法人
香港中央结算有限公司	+94,861,905	208,401,861	3.45	-	/	-	其他
苏州苏高新科技产业发展有限公司	-	177,906,012	2.94	-	/	-	国有法人
杭州河合电器股份有限公司	-	152,880,000	2.53	-	/	-	境内非国有法人
苏州新区高新技术产业股份有限公司	-	118,010,988	1.95	-	/	-	国有法人
上述股东关联关系或一致行动的说明	苏州苏高新科技产业发展有限公司及苏州新区高新技术产业股份有限公司均受苏州苏高新集团有限公司控制。						

(二) 前 10 名优先股股东情况

单位：股

截至报告期末优先股股东总数（户）					25		
年度报告披露日前上一月末的优先股股东总数（户）					27		
股东名称（全称）	报告期内股份 增减变动	期末持股 数量	比例 （%）	所持股份 类别	质押或冻结 情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
交银施罗德资管－交通银行－交银施罗德资管卓远 2 号集合资产管理计划	-	16,000,000	16.00	境内优先股	-	-	其他
中国平安财产保险股份有限公司	-	15,000,000	15.00	境内	-	-	其他

司 - 传统 - 普通保险产品				优先股			
光大永明资管 - 招商银行 - 光大永明资产聚优 2 号权益类资产管理产品	+2,440,000	14,803,000	14.80	境内优先股	-	-	其他
苏银理财有限责任公司 - 苏银理财恒源融达 1 号	+8,000,000	11,350,000	11.35	境内优先股	-	-	其他
苏银理财有限责任公司 - 苏银理财恒源周开放 1 号	+8,000,000	8,000,000	8.00	境内优先股	-	-	其他
光大证券资管 - 光大银行 - 光证资管鑫优集合资产管理计划	-	5,000,000	5.00	境内优先股	-	-	其他
中信建投基金 - 招商银行 - 中信建投基金 - 优选 6 号集合资产管理计划	+4,000,000	4,000,000	4.00	境内优先股	-	-	其他
中信建投基金 - 中国银行 - 中信建投基金 - 中银优享 33 号集合资产管理计划	+4,000,000	4,000,000	4.00	境内优先股	-	-	其他
宁银理财有限责任公司 - 宁欣系列理财产品	-2,440,000	3,807,000	3.81	境内优先股	-	-	其他
光大证券资管 - 光大银行 - 光证资管鑫优 5 号集合资产管理计划	-	3,000,000	3.00	境内优先股	-	-	其他
如股东所持优先股在除股息分配和剩余财产分配以外的其他条款上具有不同设置，应当分别披露其持股数量				无。			
前十名优先股股东之间，上述股东与前十名普通股股东之间存在关联关系或属于一致行动人的说明				上海光大证券资产管理有限公司和光大永明资产管理股份有限公司均受中国光大集团有限公司控制。			

四、可转换公司债券情况

(一) 可转债发行情况

2021 年 4 月 2 日，公司完成 A 股可转换公司债券发行工作，募集资金总额为 1,500,000 万元，扣除不含税的发行费用后募集资金净额为 1,498,401.98 万元；2021 年 4 月 23 日，上述 A 股可转换公司债券在上海证券交易所挂牌交易，简称“杭银转债”，代码 110079。

下表列示了“杭银转债”的相关情况：

债券代码	债券简称	发行日期	到期日期	发行价格	票面利率	发行数量	上市日期	转股起始日
110079	杭银转债	2021-3-29	2027-3-28	100 元	第一年 0.20%； 第二年 0.40%； 第三年 0.80%； 第四年 1.20%； 第五年 1.80%； 第六年 2.00%。	15,000 万张	2021-4-23	2021-10-8 至 2027-3-28

(二) 报告期末可转债前十名持有人情况表

可转换公司债券名称	杭银转债	
期末转债持有人数	22,973	
公司转债的担保人	无	
可转换公司债券持有人名称	期末持债数量 (元)	持有比例 (%)
登记结算系统债券回购质押专用账户(中国工商银行)	1,520,929,000	11.16
杭州市财开投资集团有限公司	1,032,141,000	7.58
登记结算系统债券回购质押专用账户(中国银行)	1,010,862,000	7.42
登记结算系统债券回购质押专用账户(招商银行股份有限公司)	708,495,000	5.2
登记结算系统债券回购质押专用账户(中国建设银行)	677,017,000	4.97
招商银行股份有限公司 - 博时中证可转债及可交换债券交易型开放式指数证券投资基金	659,873,000	4.84
登记结算系统债券回购质押专用账户(中国农业银行)	367,404,000	2.70
登记结算系统债券回购质押专用账户(中国银河证券股份有限公司)	332,686,000	2.44
登记结算系统债券回购质押专用账户(交通银行)	226,468,000	1.66
登记结算系统债券回购质押专用账户(兴业银行股份有限公司)	184,633,000	1.36

(三) 报告期转债变动情况

单位:元

可转换公司债券名称	本次变动前	本次变动增减			本次变动后
		转股	赎回	回售	
杭银转债	14,998,902,000	1,375,799,000	-	-	13,623,103,000

(四) 转股价格历次调整情况

单位:元/股

可转换公司债券名称		杭银转债			
转股价格调整日	调整后转股价格	披露时间	转股价格调整说明	披露媒体	
2021-6-25	16.71	2021-6-18	因 2020 年度利润分配调整		
2021-8-30	12.99	2021-8-28	2021 年第一次临时股东大会审议通过可转债转股价格向下修正方案	《中国证券报》 《上海证券报》 《证券时报》《证券日报》	
2022-7-13	12.64	2022-7-6	因 2021 年度利润分配调整		
2023-7-13	12.24	2023-7-6	因 2022 年度利润分配调整		
2024-7-11	11.72	2024-7-5	因 2023 年度利润分配调整		
2024-11-6	11.35	2024-10-31	因 2024 年半年度利润分配调整		
截至本报告期末最新转股价格 (元/股)					11.35

五、经营情况讨论与分析

2024 年，公司以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，深入学习贯彻党的二十大、二十届历次全会精神 and 中央金融工作会议精神，坚决落实行党委、董事会决策部署，紧紧围绕“深化改革，强基固本”主题主线，以客户为中心，以效能为导向，以奋斗者为本，全面推进“拓客访客一号发展工程”和“数智赋能一号管理工程”，各项经营管理工作取得良好成效。

经营效益持续提升。报告期，公司实现营业收入 383.81 亿元，同比增长 9.61%，其中利息净收入 244.57 亿元，同比增长 4.37%，非利息净收入 139.24 亿元，同比增长 20.21%；实现归属于公司股东净利润 169.83 亿元，同比增长 18.07%；基本每股收益 2.74 元，同比增长 18.61%，归属于公司普通股股东的加权平均净资产收益率 16.00%，同比提高 0.43 个百分点。

业务规模稳健增长。截至报告期末，公司资产总额 21,123.56 亿元，较上年末增长 14.72%；贷款和垫款总额 9,374.99 亿元，较上年末增长 1,304.03 亿元，增幅 16.16%；负债总额 19,763.08 亿元，较上年末增长 14.23%；存款总额 12,725.51 亿元，较上年末增长 2,272.74 亿元，增幅 21.74%。报告期末，杭银理财存续产品规模超过 4,300 亿元，较上年末增长 17%。

资产质量保持稳定。截至报告期末，公司不良贷款率 0.76%，与上年末持平；逾期贷款与不良贷款比例、逾期 90 天以上贷款与不良贷款比例分别为 72.74% 和 55.61%，分别较上年末下降 9.79、2.55 个百分点；拨备覆盖率 541.45%，保持较高水平。

杭州银行股份有限公司董事会

2025 年 4 月 11 日