

包头市英思特稀磁新材料股份有限公司

2024 年度总经理工作报告

尊敬的各位董事：

大家好！

我谨代表公司管理层，向各位提交本年度总经理工作报告，对过去一年公司的运营情况进行全面总结，并对未来工作做出规划和展望。

一、2024年度工作回顾

2024年公司在董事会的带领下、在管理层全体成员的共同努力下，围绕公司经营发展战略重点做好了以下工作：

（一）上市赋能资本，迎接机遇挑战

2024年是公司锐意进取、实现跨越式发展的一年，自2011年公司成立以来，我们始终将产品及技术创新放在首位，不断提升创新能力及技术研发实力，在全体员工的共同努力下，公司于2024年12月4日正式登陆深圳证券交易所创业板，成功迈入资本市场。上市给公司带来了新的资本平台和新的融资工具、为公司加快产业整合、进行募投项目提供了更多机遇和手段，但同时也对公司信息披露、投资者关系、资本市场形象等多方面提出了更多的合规监管要求和挑战。这是市场与投资者对公司的高度认可，更是迈向新征程的起点。

（二）聚焦新厂升级，夯实发展根基

2024年10月20日我们圆满完成了新厂搬迁，英思特稀磁产业园区是公司扩产的重要基地，智能化生产线在2024年也逐步实现升级，2024年公司产能、技术和管理水平迈上了新的台阶。这将帮助公司进一步扩大产能、拓宽产品线、形成新的业绩增长点，以及为有效提升公司研发能力和运营管理水平提供了有力的场地保障，开启了公司高质量发展的新篇章。

（三）业务稳健发展，市场成果丰硕

2024年，公司按照既定的发展战略和经营计划，坚持稳中求进工作总基调，

贯彻优质高效稳步发展，深耕消费电子领域，总体经营情况稳中有进：全年实现营业收入11.85亿元，同比增长24.45%；归属于上市公司股东的净利润为1.77亿元，同比增长28.15%，这主要得益于内部组织结构优化调整，各事业部稳定快速发展，决策效率和执行力不断提升。

通过提升客户服务质量和响应速度，我们与众多国际知名消费电子品牌商保持了长期稳定的合作关系，深耕消费电子领域的同时，积极探索新的业务，在电机，注塑磁铁等领域均有拓展，与汇川，博世等达成合作，显著提升了公司的市场影响力，为公司业务的持续增长奠定了坚实基础。

（四）加大研发投入，产品创新升级

2024 年公司紧紧围绕主业，深耕消费电子领域，持续加大与合作客户的合作力度，不断加大研发投入，改进和提升公司产品质量，加速产品更新升级，坚持新产品开发技术及创新、生产制造技术及创新并进的技术发展策略，研发投入规模与产品规模相匹配，符合公司的实际生产经营情况。为满足公司下游产品布局和业务拓展的需求，2024 年公司投入研发资金 63,471,085.42 元，2023 年投入研发资金 56,364,351.74 元，同比增长 12.61%。公司立足于深耕现有客户资源，挖掘潜在合作机会，进一步扩大了公司产品的影响力。

（五）管理持续优化，生产效率提升

2024年度公司严格按照《公司法》《公司章程》及各项法规制度规范运作，不断健全、完善内控制度和公司治理结构，提升法人治理能力与风险管控能力，增强公司的市场竞争力；进一步夯实精细化管理，不断完善公司规章制度和优化公司流程，提高公司综合竞争力；健全和完善组织机构建设，完善公司管理架构，从生产经营、财务、人力资源等多方面齐抓共管，统一管理，控制企业决策风险，提升公司运行效率和管理水平。

通过引入先进的生产设备并优化生产流程，公司的生产效率显著提升，生产成本持续降低。同时，我们不断加强生产质量控制，让公司的产品合格率进一步提升。

（六）积极引进人才，完善内部流程

2024年公司在人才培养上，实施了系统的培训项目，涵盖专业技能和管理能力等多个领域，全面提升了员工素质，为公司长远发展提供了坚实的人才支持，也为各板块业务的稳定持续发展提供强有力的保障。同时，引入了精益管理、六西格玛等先进管理工具和方法，通过对内部流程进行优化，同时利用自动化工具减少手动操作，提高了工作效率，降低了运营成本。为有效激励技术人员创新，公司建立了一套完善的人才激励机制，从薪酬福利、高绩效与任职资格评定、企业文化和经营理念等方面多重发力，努力创造条件吸引、培养和留住人才。

二、2025年度工作计划

（一）战略目标与销售策略

在原有市场基础上，巩固和扩大在消费电子的市场地位，拓展新的产品品类，并积极开拓其他知名消费电子品牌商客户；逐步向汽车、机器人等下游应用领域延伸，打造具有影响力的品牌；持续优化管理流程，加强人才培养和引进，提高公司的运营效率和整体竞争力。

（二）产品与研发规划

坚持创新驱动发展战略，持续提高研发资金投入占营业收入的比例，重点围绕客户诉求如在模压，软磁，MIM等新品的开发，推进研发工作，确保公司在技术创新方面保持领先地位，满足客户不断升级的需求。

（三）募集资金与募投项目的建设

公司将利用募集资金聚焦主业，计划投资消费类电子及新能源汽车高端磁材及组件扩产项目、研发中心建设项目、智能工厂4.0平台建设项目和补充流动资金。消费类电子及新能源汽车高端磁材及组件扩产项目将有效提升公司现有产能，增强对国际知名终端产品客户的稳定供货能力，拓展新的利润增长点。研发中心建设项目将进一步提升公司的研发能力，提高公司对新产品的同步开发水平，为获取更多高端客户的市场份额提供有力的技术支持。智能工厂4.0平台建设项目将提高自动化生产效率，降低生产成本，增强公司主营业务能力和综合竞争力。流动资金将增强公司实力，提高公司抵御财务风险和行业周期波动的能力。

三、结语

过去一年，公司在全体员工的共同努力下取得了一定的成绩，但我们也清楚地认识到面临的问题和挑战。在新的一年里，公司将以更加坚定的信心、更加务实的作风，团结带领全体员工，努力实现公司的战略目标，为股东创造更多价值，为行业注入澎湃动力，为社会作出更大的贡献！

谢谢大家！

包头市英思特稀磁新材料股份有限公司

总经理：周保平

2025年4月12日