

公司代码：600170

公司简称：上海建工

上海建工集团股份有限公司
2024 年年度报告摘要

第一节 重要提示

1、本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 <https://www.sse.com.cn> 网站仔细阅读年度报告全文。

2、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3、公司全体董事出席董事会会议。

4、立信会计师事务所为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2024年度利润分配预案为：以公司总股本8,885,939,744股为基数，每股派发现金红利0.06元（含税），预计分配利润533,156,384.64元，占合并报表归属于上市公司股东净利润的比例为24.60%，剩余未分配利润结转下一次分配。本预案须经公司股东会批准后实施。

如在本公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。如后续总股本发生变化，将另行公告。

第二节 公司基本情况

1、公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	上海建工	600170	G建工

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	李胜	张昌晗
联系地址	上海市东大名路666号	上海市东大名路666号
电话	021-35100838	021-35318170
传真	021-55886222	021-55886222
电子信箱	ir@scg.com.cn	ir@scg.com.cn

2、报告期公司主要业务简介

上海建工是中国建筑行业先行者和排头兵，位列《工程新闻记录（ENR）》全球最大 250 家工程承包商第 8 位、《财富》世界 500 强第 354 位，是中国第三大预拌混凝土供应商、第二大预制混凝土构件供应商。经过多年的发展，公司形成了以建筑施工业务为基础，设计咨询业务和建材工业业务为支撑，房产开发业务和城市建设投资业务为两翼的核心业务架构。近年，公司积极拓展城市更新、水利水务、生态环境、工业化建造、建筑服务业、新基建领域等六大新兴市场。目前，上海建工“五大事业群+六大新兴业务”覆盖投资、策划、设计、建造、运维、更新全产业链，可为客户提供高效的建筑全生命周期整体解决方案。

公司以长三角为重心，深耕华南、华中、海南、西南、京津冀、雄安、东北七大区域，主动对接临港新片区建设、长三角一体化发展、京津冀协同发展、粤港澳大湾区、海南自贸港、长江经济带、成渝双城经济圈等重大发展战略，持续推进“全国化”战略纵深发展，在提升上海市场占有率的基础上，巩固深化“1+7+X”国内区域市场拓展格局，业务覆盖全国 34 个省级行政区的 150 多座城市，助力畅通国内大循环。在海外 60 个国家或地区承建项目。上海建工连续多年荣获“中国对外承包工程优秀企业”“跨国经营先进企业”“中国对外承包工程企业社会责任金奖”“中国对外优惠贷款项目最佳执行企业”等殊荣。



1、建筑施工

建筑施工是上海建工传统优势业务，业务领域涵盖房屋工程（含公共建筑、商办楼宇、住宅房屋等）、基建工程（含轨道交通、道路、桥梁、隧道工程、园林绿化工程、水利水运工程、管道管廊工程等）、专业工程（工业工程、节能环保工程、海洋工程、电力工程等）、建筑装饰等。公司拥有的建筑业主要资质包括建筑工程施工总承包特级资质、市政公用工程施工总承包特级资质、市政行业工程设计甲级资质以及建筑行业（建筑工程）设计甲级资质等。上海建工已在超高层、钢结构、大跨度桥梁、装配式建筑、地铁轨交、园林绿化、地下空间综合开发、清洁能源、磁浮交通等多个领域形成了成套技术，不少处于国际领先地位，累计获中国建筑行业工程质量最高荣誉“鲁班奖”132 项、“国优奖”99 项。

公司承建了中国第一高楼（上海中心大厦，632 米）和第一高塔（广州塔，600 米）；承建的一大批摩天楼（金茂大厦、上海环球金融中心、宁波中心大厦、南京金鹰天地广场、沈阳茂业中

心、武汉恒隆广场、温州世贸中心大厦、南昌绿地中心、苏州东方之门、昆明恒隆广场等等）、大型场馆（迪斯尼乐园、上海天文馆、上海国际赛车场、浦东国际机场、虹桥综合交通枢纽、国家会展中心（上海）、上海世博会永久建筑、花博会永久建筑等等）先后成为城市地标景观；承建的一大批新基建、科研院校（腾讯长三角人工智能超算中心、硬 X 射线自由电子激光装置项目、钍基熔盐堆核能系统试验平台项目、上海光源、上海交通大学、复旦大学、上海科技大学、深圳大学、中山大学等众多高校校园等等）为推动科研、高等教育发挥了作用；承建的一大批高端制造基地（特斯拉超级工厂、华虹无锡集成电路生产基地、华力集成电路生产基地、中国商飞基地等等）为中国“智造”夯实了基础；承建的一大批道路、桥梁、轨交工程（南浦大桥、杨浦大桥、卢浦大桥、东海大桥、上海磁悬浮、长沙磁悬浮、上海各地铁线路、天津、南京、杭州、宁波、成都等地轨交项目等等）体现了行业最高水准。

公司海外工程市场开拓足迹遍布亚洲、非洲、拉丁美洲和加勒比地区，以及北美、欧洲、太平洋地区等几十个国家和地区，曾先后承建了柬埔寨国家公路、巴萨河大桥、湄公河大桥、金边港集装箱码头、俄罗斯圣彼得堡波罗的海明珠、中国驻美国大使馆、赞比亚体育场、多米尼克大学城和国宾馆、马拉维国际会议中心、特多儿童医院、比利时天堂公园等数百项工程。

该项业务主要采取单一施工合同模式，涉及设计施工合同模式（包括 EPC（设计-采购-建造总承包）、EPCM（设计-采购-施工一体化管理总承包）等）。

2、设计咨询

上海建工内设 3 家具有甲级设计资质的大型勘测设计企业、1 个国家企业技术中心、1 个国家工程研究中心、14 个省级工程技术研究中心、2 个上海市级创新战略联盟、3 个国家博士后科研工作站、11 个国家（国际组织）认证试验室和检测机构，超 6,000 名设计咨询人员，业务涵盖城乡规划、市政工程、房屋工程、园林工程、环保工程、建筑智能化、工程勘察、造价咨询、招标代理、项目管理等诸多领域，具有建筑行业、市政行业、风景园林等专业的最高设计资质，牵头主编或修订了综合管廊、地下空间、绿地设计、郊野公园、风景园林、海绵城市等行业标准和规范，累计完成了 3 万多项各类工程勘察设计咨询项目。

公司整合规划设计、构件制造、建筑安装，形成了关于装配式建筑、绿色环保建筑的设计开发、加工制作、工艺与装备、信息化建筑的系统产业成果。主编地方标准《装配整体式混凝土公共建筑设计规程》《装配整体式结构混凝土构件制作和质量检验规程》《装配整体式混凝土结构施工及质量验收规范》、标准图集《装配整体式混凝土住宅构造节点图集》，其中《装配整体式混凝土公共建筑设计规程》是我国首部装配式公共建筑工程建设地方标准。

在上海的标志性工程有：南浦大桥、杨浦大桥、卢浦大桥、东海大桥、长江大桥、沪宁高速公路、沪杭高速公路、南北高架道路、虹桥综合交通枢纽、外滩交通综合改造、磁浮列车示范运营线、轨道交通 10 号线、延安路中运量公交系统、嘉定区局域线（中运量）示范线、青草沙水源水工程、长桥水厂、白龙港污水处理厂、合流污水治理工程、外滩滨水区综合改造工程、外滩滨江景观照明更新工程、迪士尼乐园、浦东世博公园、老港生活垃圾卫生填埋场、白龙港污水处理厂污泥处理处置工程、内环高架设施提升及功能完善工程、嘉闵高架路（S32~莘松路）道路新建工程、震旦大厦、上海新国际博览中心、上海国际舞蹈中心、上海虹桥协信中心、奉贤九棵树艺术中心、浦江郊野公园、崇明花博会等。

全国标志性工程有：金华武义县通用机场勘察设计、呼和浩特 BRT 快速公交、湖南湘江新区智慧公交示范线、深圳香蜜湖片区中区市政交通基础设施总控项目、雄安新区容东片区、郑州市民公共文化服务区南区地下空间项目、西安咸阳国际机场三期、温州市域铁路 S2 线、泉州海上丝绸之路艺术公园、济宁凤凰台植物公园、雄安唐河入淀口湿地生态保护项目、新疆迎宾馆、杭州地铁 5 号线、乌鲁木齐地窝堡国际机场枢纽、银川滨河黄河大桥、宁波市北环快速路、深港西部通道深圳侧接线、成都市二环快速路、都江堰西区水厂、拉萨纳金水厂、金门自大陆引水、重庆鸡冠石污水处理厂、昆明市第十一污水处理厂、广州大学城地下综合管廊、海口地下综合管廊、佛山现代有轨电车、厦门市生活垃圾分类处理厂、福州仓山龙津阳岐水系综合治理、郑州新区污水处理厂、呼和浩特市快速路环线 BRT 工程、重庆鹅公岩轨道专用桥、环巢湖地区生态保护修复三期、南京市城东废弃物综合处置中心工程、佛山市文化中心博物馆、长江岸线南京下关滨江段环境综合整治、深圳市光明新区海绵城市、港珠澳大桥主体工程设计及施工咨询等等。

集团内设计企业积极走出国门，在肯尼亚设立东非分公司，先后在比利时、法国、德国、加拿大、印度尼西亚、尼日利亚、喀麦隆、安哥拉、坦桑尼亚、赞比亚、巴拿马等国承接项目。

3、建材工业

建材工业业务板块是工程承包业务的关联细分行业，可以为公司的建筑施工业务提供支持，有利于提升公司业务的协同效应，并增强公司与客户的粘合度。作为公司业务的重要组成部分，公司该业务板块目前的主要产品涉及商品混凝土及预制构件、钢结构、中央空调等。

公司全资子公司上海建工建材科技集团股份有限公司是预拌混凝土、预制构件生产销售的龙头企业，业务范围辐射江苏、浙江、安徽、江西、四川等省份的多个重点城市，配套有建材石矿、外加剂、泵车运输等产业链。

建材科技集团共布局搅拌站近百家，预拌混凝土年产量超 5,000 万立方米，位居上海第一、全国第三、世界第五，具有超高泵送混凝土、特种混凝土等各类高性能功能化混凝土的研发和生产能力；拥有丰富的预制构件生产经验和强大的预制构件生产能力，年产能近 100 万方；拥有完善的科技研发三级体系，技术和产品广泛应用于超高层建筑、地铁隧道、市政建设、公共建筑、工业建筑和民用建筑等领域，拥有全国建筑业科技进步与技术创新先进企业证书和上海科委颁发的“高新技术企业”证书，一批精品特种混凝土引领行业技术新风尚。

从上世纪八十年代起，建材科技集团承担了上海标志性建筑和重大建设工程项目的预拌混凝土供应，上海标志性建筑如上海展览中心、上海博物馆、上海大剧院、上海体育场、上海国际会议中心、国际环球金融中心、金茂大厦、东方明珠电视塔、上海科技馆、世博园区、上海中心大厦、上海迪士尼乐园、白玉兰广场等；各类交通枢纽如浦东国际机场、上海南站、虹桥交通枢纽、龙耀路隧道、北横通道、东方枢纽上海东站（在建）等；各类高架桥梁如南浦大桥、杨浦大桥、徐浦大桥、卢浦大桥、东海大桥、闵浦大桥等。

建材科技集团先后荣获“全国五一劳动奖状”“上海市重点工程实事立功竞赛金杯公司”“上海市质量金奖”“上海市文明单位”，被命名为“建设先行官”。所参建的工程多次获得国家科技进步奖、中国土木工程詹天佑奖、国家鲁班奖和上海市白玉兰奖。

4、房产开发

公司房产开发业务包含房地产开发建设、销售、租赁以及物业管理等服务，相关业务主要由全资子公司建工房产负责。建工房产多年来按照“住宅为主和多元并举”的方针，主要以开发中高档住宅和保障性住房为主，辅以商业写字楼、标准厂房。建工房产开发的周康杭大型居住社区等保障性居住社区获评“全国保障性住房工程质量示范项目”。在立足上海市场的同时，近年来公司也在积极开拓其他重点城市的房地产开发业务，业务已覆盖区域涉足天津、海口、南京、苏州、南昌、徐州等地，以优质的工程质量和服務获得了业主好评。

近年来，公司房地产业务板块打造了以生态、科技、环保为显著特征的“海玥系”精品楼盘。办公楼、酒店、商业和工业园区等经营性资产规模稳步增长。经多年发展，房产开发业务对公司其它主营业务的拉动作用进一步增强，多年来共计拉动施工承包、设计咨询、建材工业等业务新签合同额累计数百亿元。

5、城市建设投资

自 1998 年上海建工以 BOT 方式投资 5.5 亿元建造上海延安路高架中段起，集团的基础设施投资产业得到了快速发展。目前，公司城市建设投资业务主要是以 PPP（即政府与社会资本合作）方式投资、建设包括市政公用设施、道路交通、旧区改造、交通枢纽等在内的市政基础设施项目。投资建设的主要工程有：延安中路高架 BOT 项目、上海沪青平 BOT 项目、上海中环线 BT 项目、同三国道上海段 BOT 项目、上海地铁南站站 BT 项目、上海轨道交通世博专线 BT 项目、南京南站 BT 项目、南昌九龙湖新城起步区市政基础设施一期工程 BT 项目、江苏昆山中环线快速化改造工程 BT 项目、常熟洪洞水质净化厂 PPP 项目、温州市瓯江口新区一期市政工程 PPP 项目、肇庆市火车站综合体建设项目 PPP 项目、珠海市西部中心城区（金湾区）海绵城市试点 PPP 项目、西湖大学建设工程 PPP 项目、青岛轨道交通产业示范区一期建设项目政府和社会资本合作（PPP）项目、常熟市洪洞水质净化厂 PPP 项目等等。历年来，公司城市建设投资项目新签合同保持适度规模，建设如期推进，有效拉动公司其他主营业务的发展。

该项业务主要为融资合同模式，包括 BT（建造-移交）、BOT（建造-运营-移交）、BOO（建造-拥有-运营）、BOOT（建造-拥有-运营-移交）、TOT（移交-运营-移交）、PFI（私营主导融资）、PPP（政府和社会资本合作）等。

在传统优势业务基础上，上海建工重点拓展六大新兴业务：

城市更新	城市更新业务重点拓展建筑修缮改建（历史保护建筑、旧区旧改、工业遗存与产业园区、商业设施等），历史地区保护性开发（城市历史风貌街区、古镇古城保护性开发等），城市基础设施改建与提升（交通枢纽、桥梁隧道、轨交公交、公路道路、综合管廊等）等业务。
------	---

生态环境	生态环境业务重点拓展园林景观、土壤修复（场地调查、设计、施工、药剂、装备；农田、工业、矿山等）、流域治理（湖泊与水源地治理修复、城市河道综合治理、湿地修复治理、生态景观水环境构建、农业面源污染治理修复等）、废弃物处理（生活垃圾、建筑垃圾、危废医废处理、回收利用等）、环境咨询（场地污染状况调查、风险评估、效果评估等）、噪声与光污染防治（机场防护屏、高架防护屏）等。
------	--

水利水务	水利水务业务重点拓展水利工程（环保疏浚、驳岸与堤防、水工泵闸、水坝水库、农田水利等）、海绵城市与内涝防控、原水与供水系统、污水排放系统、污水收集与处理、污泥处理、中水回用、智慧水务、市政管网综合修复改造等。
工业化建造	发挥集团设计、建筑安装综合优势，推动预制构件生产的标准化、集成化，项目现场施工的装配化、精益化，以及建筑工业化与智能建造的协同发展，重点拓展装配式、钢结构住宅、预制装配式交通基础设施（高架、高速、道路、桥梁、隧道等）市场。
建筑服务业	建筑服务业重点拓展建筑运营维护（建筑智慧运维、道路桥梁养护、轨道交通维保、其他运营维护等）、建筑电商、融资租赁等。
新基建	新基建领域重点拓展智慧城市（车路云一体化、综合管廊智慧运维）、新型交通设施（高速磁浮、城际铁路等）、低空经济（全空间无人体系、通用机场）、新型能源设施（钍基熔盐堆核能、风能、太阳能工程设施）、深海经济（深远海海上风电、海底光缆、水下施工）、新材料与装备配套等。

其他业务：

矿产开发	公司资源开发业务以矿山开发为主，目前全资拥有新开元石矿，控股厄立特里亚国科卡金矿。 新开元石矿是首批国家级绿色矿山之一，开展了智能化绿色矿山建设，在开采、运输、加工、销售等各个环节均实现了绿色清洁作业，年生产规模 400 万吨。其主要产品为高等级建筑用沙石骨料，获得全国砂石骨料大赛一等奖、上海建筑骨料产品质量第一名，主要用于长三角地区大型标志性建筑、高等级公路等重点工程。 科卡金矿位于厄立特里亚首都阿斯马拉北部约 165 公里处。公司于 2012 年 9 月，收购了扎拉矿业 60% 股权，拥有科卡金矿的相关采矿权和探矿权。近年来，科卡金矿产量保持稳定，金价高位运行，持续为公司提供利润贡献。
光伏电站	公司重点聚焦分布式、集中式光伏、光储一体化、储能等领域投资建设项目，已投资运营分布式光伏投资运营项目 19 个，装机容量合计约 29MW。为 16 个光伏项目提供融资租赁服务，装机容量合计约 36MW。

2024 年度，公司生产经营取得了以下几方面的成果：

（1）深耕稳拓战略市场，核心业务持续发展。报告期，集团核心业务经营稳中有进，增强了可持续发展能力和抗风险能力。公司累计新签合同 3,890 亿元，其中建筑施工事业群完成新签合同额 3,249 亿元，占新签合同总额 84%，基建业务比重进一步提升。设计咨询事业群发挥先导作用，完成新签合同额 190 亿元，进一步发挥产业联动作用。建材工业事业群完成新签合同 295 亿元，商品混凝土年产量保持 5,000 万立方米能级，钢结构加工量 31 万吨。房产开发业务加速项目去化，新签销售合同 93 亿元，加快资金回收。具体如下表所示：

单位：亿元

业务分类	2024 年度 新签合同	占当期新签合 同比重	2023 年度新 签合同	占当期新签 合同比重	2022 年度新 签合同	占当期新签 合同比重
建筑施工	3,249.45	83.52%	3,494.23	80.92%	3,682.16	81.52%
设计咨询	189.53	4.87%	228.68	5.30%	229.83	5.09%
建材工业	295.44	7.59%	282.79	6.55%	273.78	6.06%
房产开发	93.30	2.40%	169.38	3.92%	160.44	3.55%
城市建设投资	0.66	0.02%	0.65	0.02%	0.40	0.01%
其他	62.08	1.60%	142.40	3.30%	170.25	3.77%

集团系统实施“稳固大上海、决胜长三角、聚焦万亿 GDP 城市”经营策略，业务地域结构进一步优化，长三角区域的业务比重达到 83%。在**上海市场**新签合同 2,804 亿元，占集团新签合同总额 72%，参与上海六成重大工程建设，顺利中标浦东机场四期扩建航站区主体工程、东方枢纽上海东站站场区地上工程、北外滩 91 街坊 480 米超高层、康桥二期集成电路厂房、上海工业博物馆、第十人民医院肿瘤中心、上海科技大学二期、S16 蕴川高速土建施工 2 标和 5 标、轨道交通 19 号线 22 标、上海市域铁路南枫线工程设计 2 标、张园城市更新等重点项目。**外埠市场**新签合同 1,032 亿元，中标了甬台温高速公路改扩建、北京协和医学院天津校区、河南金大地综合智慧零碳电厂、无锡凤栖湾智造产业基地 EPC 项目、宜兴粮食物资储备中心 EPC 项目、深圳国际交流中心一期装饰工程、咸阳国际机场三期扩建工程景观绿化设计及咨询服务、厦门翔安机场片区园林景观全周期技术咨询服务、济南市凤凰黄河大桥南延工程设计、宜兴市城市快速环线（西环、南环）工程可行性研究及勘察设计、儋州市污水处理一厂北部片区排水管网提质增效工程等项目。**海外市场**新签合同 54 亿元，中标柬埔寨 6 号公路暹粒进城段扩建、老挝丰沙里省供水系统、洪都拉斯乔卢特卡医院、加拿大埃德蒙顿市 Yellow Head 隧道工程等项目，聚力拓展香港、澳门、东南亚、中亚和非洲等境外咨询设计市场，中标巴基斯坦供水设计项目、联合体参与澳门国际机场扩建工程项目管理及技术支持服务的全过程咨询。

2024 年度公司中标 10 亿元以上重大工程施工项目 34 项。（详见年度报告全文）

（2）凝心聚力主责主业，兼顾量质统筹平衡。公司顺应建筑业形势之变、市场之变，以“三全战略”为引领，坚持聚焦主责主业、提质增效，更好统筹质的有效提升和量的合理规模。公司全年实现营业收入 3,002.17 亿元，与上年基本持平，实现归母净利润 21.68 亿元，同比增长 39%，效益增速高于规模增速。

公司加大力度推动在手订单实施，浦东机场南下、东方枢纽上海东站、北外滩 91 街坊、硬 X 射线、上海大歌剧院、上海公共卫生临床中心、上海科技馆大修、南汇支线 NHSG-7 标、长桥水厂、

杭州西湖大学三期、宁波东方理工大学、合肥先进光源、华虹制造（无锡）项目、广州香港马会马匹运动训练场、都江堰青城大桥、柬埔寨 7 号公路、卢旺达马萨卡医院改扩建等重点工程顺利实现关键节点；上海松江站即将启用、北横通道全线通车、上海久事国际马术中心投入使用；世博中心综合楼、宁波中心大厦、沿江通道西延伸主线高速改建 1 标、深圳职业技术大学华侨城校区、江阴泰富临港医院等项目竣工交付。

五大主营业务合计毛利占比 92%，其中施工、设计、建材三项核心业务占比达 85%。各项主营业务毛利情况如下表所示：

单位：亿元

业务分类	2024 年度 营业毛利	占当期主营业 务毛利比重	2023 年度 营业毛利	占当期主营业 务毛利比重	2022 年度 营业毛利	占当期主营业 务毛利比重
建筑施工	187.42	72.60%	198.53	74.52%	185.25	72.31%
设计咨询	11.26	4.36%	13.76	5.17%	17.15	6.69%
建材工业	19.85	7.69%	22.93	8.61%	17.56	6.86%
房产开发	3.55	1.38%	0.86	0.32%	7.45	2.91%
城市建设投资	16.25	6.30%	15.50	5.82%	14.51	5.67%

报告期，公司建材工业事业群实现商品混凝土产量 5,098 万立方米，混凝土构件产量 87 万立方米。钢结构业务在高层钢结构、桥梁钢结构、场馆钢结构、电厂钢结构基础上，大力拓展海工钢结构、设备钢结构，获得了 TFM 船用软管卷筒、三翼式硬质风帆等船用产品业务，加工量达 31 万吨，同比增长 13%。

业务分类	2024 年度 业务毛利率	2023 年度 业务毛利率	2022 年度 业务毛利率
建筑施工	7.03%	7.49%	7.50%
设计咨询	23.05%	23.49%	32.29%
建材工业	13.64%	13.69%	13.02%
房产开发	9.78%	1.03%	5.60%
城市建设投资	89.78%	90.00%	85.01%

房地产业务持续推进建设、销售、经营，加速资产周转，海玥黄浦源全年销售 68 亿元，惠南镇“城中村”旧改、嘉定菊园长租公寓等项目顺利推进，长租公寓“玥里”对外营业，毛利率显著回升。公司积极把握“化债”政策，加快应收账款回收，适度压控新增投资业务，强化运营项目效益管理，稳定城市建设投资业务毛利率。由于行业竞争等因素，建筑施工、设计咨询和建材工业毛利率略有下滑。

（3）新兴业务持续发展，提升规模孕育未来。公司顺应城市发展和市场需求变化的新趋势，积极发展城市更新、生态环境、水利水务、工业化建造、建筑服务业、新基建等六大新兴业务，培育未来产业，打造“第二增长曲线”。六大新兴业务完成新签合同额近千亿元，与 2024 年基本持平，其中**城市更新**业务新签合同 121 亿元，同比增长 9.1%，中标南京西路 1038 号商办用房改建、张园 115-06 和 115-08 地块、虹口区 176 街坊旧区改造等项目；上海名人苑、天津天美艺术街区等项目顺利推进；上海内环高架设施提升及功能完善工程、杨树浦路 670 号优秀历史建筑修缮等项目竣工交付。**水利水务**业务新签合同 105 亿元，同比增长 17.8%，中标吴淞江（上海段）河道工程施工 2 标、水乡客厅蓝环工程吴江段 EPC、原水西环线北段工程 XHB1.3 标、青草沙陈行库管连通、嘉定新城污水处理厂三期扩建工程、安华水库扩容提升工程（诸暨部分）施工 III 标等

项目；白龙港污水处理厂、常熟洪洞水质净化厂二期等项目稳步推进。**新基建**业务新签合同 278 亿元，同比增长 67.9%，相继中标康桥二期集成电路、上海集成电路设计产业园等项目；上海市域南枫线建设、海南风电海缆敷设、第二艘国产大型邮轮建造等有序推进，华虹（无锡）12 英寸生产线建成投产。由上海市政总院规划、设计的苏州盛泽湖全空间无人体系（综合无人机、无人车、无人船、电动垂直起降飞行器（eVTOL）等海陆空多种无人装备及其配套基础设施一体运行和监管的新型综合应用体系）示范岛建成启用，全力竞逐全空间无人体系、低空经济基础设施发展赛道。**生态环境**业务新签合同 62 亿元，中标九段沙湿地治理、崇明北沿湿地综合防治、长风公园改造提升等项目；淀山湖堤防达标及岸线生态修复、国家会议中心二期园林景观等项目持续推进；世博文化公园双子山、汤巷公园等建成开放。**建筑服务**业务新签合同 20 亿元，建筑智慧运维、道路桥梁养护、轨道交通维保以及水利水务、生态环境等运维业务持续发展；营造商平台建设不断推进，招投标平台撮合交易额近 1300 亿元。

（4）创新创效转型升级，新质生产力初显。集团坚持需求导向，聚焦数字化转型，加快“四化”（工业化、数字化、智能化、绿色化）融合创新，加快实施“五个一批”（统筹一批创新技术应用；攻坚一批创新技术突破；储备一批前沿创新技术；建设一批科技创新平台；打造一批建筑机器人）清单任务，持续提升科技创新能力。

建筑机器人在套筒智能灌浆、智能淋水、地下连续墙钢筋笼智能加工、智能石材铺贴等 50 多个典型应用场景构筑新质生产力。攻克超高等级抗微振动结构模块化高精度施工、世界最高等级洁净室围护体系工业化安装等关键难题，形成了超大规模集成电路生产厂房高效精益建造成套技术。自主研发的建筑人工智能产品服务平台“云工大模型产品服务平台”接入 Deepseek，构筑 8 大模块 70 项功能，显著提升工作效率。

2024 年，集团牵头的《上海中心大厦工程关键技术》项目获国家科学技术进步二等奖，参与的《饮用水安全保障技术体系创建与应用》项目获国家科学技术进步一等奖。此外，获省部级以上科学技术奖 15 项，中国土木工程詹天佑奖 6 项；授权专利 871 项，登记计算机软件著作权 155 项。主参编国际国家行业和地方标准 11 项，省部级建筑业新技术应用示范工程、中施企协认证项目 15 项，获得省部级及以上工法 14 项。

（5）推进改革深化提升行动，管理能级不断提升。报告期，持续推进改革深化提升行动，党委把方向、管大局、保落实，董事会定战略、做决策、防风险，经理层谋经营、抓落实、强管理，统筹推进各领域改革深化，不断增强核心竞争力，践行创新驱动发展战略，推动上海建工高质量可持续发展。推行内部审计集中管理，成立集团审计中心，推进总审计师制度建设。围绕“强内控、防风险、促合规”目标，制订集团《2024 年度防范化解经济领域重大风险工作方案》，着力防范化解重大风险，提升管理能级。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2024年	2023年	本年比上年 增减(%)	2022年
总资产	386,871,038,841.83	382,077,658,915.90	1.25	366,803,619,093.24
归属于上市公司股东的净资产	46,061,720,093.60	41,049,036,122.59	12.21	40,455,251,531.61
营业收入	300,216,787,754.46	304,627,645,886.33	-1.45	286,036,614,659.88
归属于上市公司股东的净利润	2,167,691,910.46	1,557,863,416.17	39.15	1,355,684,964.02
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	613,288,034.89	1,104,422,415.22	-44.47	875,295,317.78
经营活动产生的现金流量净额	12,132,934,310.10	20,981,256,248.91	-42.17	8,957,504,142.58
加权平均净资产收益率(%)	5.21	3.50	增加1.71个百分点	2.86
基本每股收益(元/股)	0.18	0.12	50	0.10
稀释每股收益(元/股)	0.18	0.12	50	0.10

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	74,737,002,255.38	71,240,082,753.83	68,035,580,965.50	86,204,121,779.75
归属于上市公司股东的净利润	290,347,123.09	536,034,765.99	524,931,688.45	816,378,332.93
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	150,035,793.36	552,883,039.57	86,503,678.92	-176,134,476.96
经营活动产生的现金流量净额	-25,315,710,230.23	2,696,084,931.91	1,125,563,945.13	33,626,995,663.29

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

☐适用 ☒不适用

4、 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）	193,875
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）	195,813

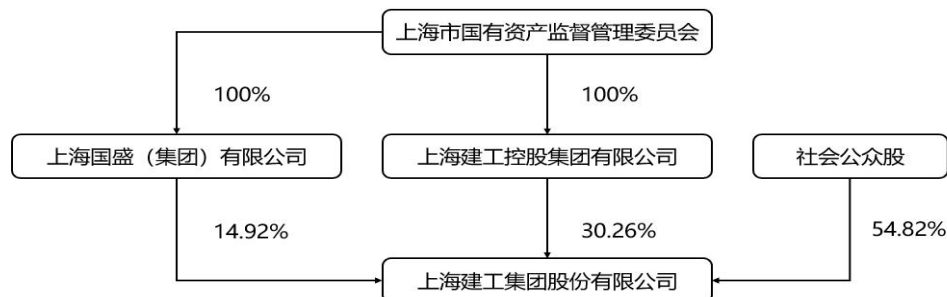
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）					0		
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）					0		
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例（%）	持有有 限售条 件的股 份数量	质押、标记或 冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数 量	
上海建工控股集团有限公司	0	2,688,670,545	30.26	0	无	0	国有法人
上海国盛（集团）有限公司	-177,718,700	1,325,719,665	14.92	0	无	0	国有法人
香港中央结算有限公司	-94,232,947	233,405,323	2.63	0	无	0	境外法人
中国农业银行股份有限公司 —中证500交易型开放式指数 证券投资基金	41,609,390	75,632,023	0.85	0	无	0	其他
张素芬	30,400,000	56,500,000	0.64	0	无	0	境内自然人
中央汇金资产管理有限责任 公司	0	52,801,482	0.59	0	无	0	国有法人
马杰	22,037,855	46,759,455	0.53	0	无	0	境内自然人
嘉实基金—农业银行—嘉实 中证金融资产管理计划	-411,300	43,355,583	0.49	0	无	0	其他
博时基金—农业银行—博时 中证金融资产管理计划	-1,051,500	37,334,183	0.42	0	无	0	其他
银华基金—农业银行—银华 中证金融资产管理计划	-1,884,200	36,903,549	0.42	0	无	0	其他
上述股东关联关系或一致行动的说明		上海建工控股集团有限公司为公司控股股东。 公司未知其他股东间有何关联关系或一致行动。					
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明		不适用					

4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用

4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

5、公司债券情况

√适用 □不适用

5.1 公司所有在年度报告批准报出日存续的债券情况

单位:亿元 币种:人民币

债券名称	简称	代码	到期日	债券余额	利率(%)
上海建工集团股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第一期)(品种一)	24 沪建 Y1	240782	2027-03-22	10	2.73
上海建工集团股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第一期)(品种二)	24 沪建 Y2	240783	2029-03-22	30	3.05
上海建工集团股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第二期)	24 沪建 Y3	241305	2029-07-24	20	2.35
上海建工集团股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第三期)	24 沪建 Y4	241857	2029-11-08	20	2.68
上海建工集团股份有限公司 2020 年度第一期中期票据	20 沪建工 MTN001	102001466	2025-08-07	20	3.95
上海建工集团股份有限公司 2023 年度第一期中期票据	23 沪建工 MTN001	102300398	2028-07-13	15	4.07
上海建工房产有限公司 2024 年度第一期中期票据	24 沪建房 产 MTN001	102482707	2027-06-25	13.4	2.40

5.2 报告期内债券的付息兑付情况

债券名称	付息兑付情况的说明
上海建工集团股份有限公司 2020 年度第一期中期票据	已偿付债券利息
上海建工集团股份有限公司 2023 年度第一期中期票据	已偿付债券利息
上海建工房产有限公司 2024 年度第一期中期票据	已偿付债券利息

5.3 报告期内信用评级机构对公司或债券作出的信用评级结果调整情况

□适用 √不适用

5.4 公司近 2 年的主要会计数据和财务指标

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

主要指标	2024 年	2023 年	本期比上年同期增减(%)
资产负债率(%)	86.59	86.60	-0.01
扣除非经常性损益后净利润	613,288,034.89	1,104,422,415.22	-44.47
EBITDA 全部债务比	0.03	0.03	-
利息保障倍数	1.67	1.65	1.21

第三节 重要事项

1、 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

☐适用 ☒不适用

2、 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

☐适用 ☒不适用