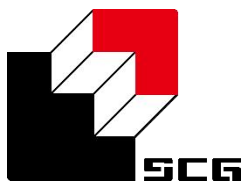


公司代码：600170

公司简称：上海建工



上海建工集团股份有限公司 2024 年年度报告



重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、立信会计师事务所为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人杭迎伟、主管会计工作负责人沈广军及会计机构负责人（会计主管人员）王红顺声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2024年度利润分配预案为：以公司总股本8,885,939,744股为基数，每股派发现金红利0.06元（含税），预计分配利润533,156,384.64元，占合并报表归属于上市公司股东净利润的比例为24.60%，剩余未分配利润结转下一次分配。本预案须经公司股东会批准后实施。

如在本公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。如后续总股本发生变化，将另行公告。

六、前瞻性陈述的风险声明

☒ 适用 ☐ 不适用

本报告中涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，请广大投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

未来公司可能面临的主要风险参阅本报告第三节第六部分之“（四）可能面对的风险”。

十一、其他

☐ 适用 ☒ 不适用

目录

第一节 释义 4

第二节 公司简介和主要财务指标 4

第三节 管理层讨论与分析 8

第四节 公司治理 43

第五节 环境与社会 责任 57

第六节 重要事项 60

第七节 股份变动及股东情况 67

第八节 优先股相关情况 71

第九节 债券相关情况 72

第十节 财务报告 82

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
上海建工、公司、集团、SCG	指	上海建工集团股份有限公司
建工控股、控股股东	指	上海建工控股集团有限公司
国盛集团	指	上海国盛（集团）有限公司
市政总院、SMEDI	指	上海市政工程设计研究总院（集团）有限公司，为公司全资子公司
一建集团	指	上海建工一建集团有限公司，为公司全资子公司
二建集团	指	上海建工二建集团有限公司，为公司全资子公司
四建集团	指	上海建工四建集团有限公司，为公司全资子公司
五建集团	指	上海建工五建集团有限公司，为公司全资子公司
七建集团	指	上海建工七建集团有限公司，为公司全资子公司
建材科技	指	上海建工建材科技集团股份有限公司，为公司全资子公司
环境科技	指	上海建工环境科技有限公司，为公司全资子公司
“三全”战略	指	全国化发展、全产业链协同联动、打造建筑全生命周期服务商
扎拉矿业	指	厄立特里亚国扎拉矿业股份公司，公司间接持有其 60%股权
五大事业群	指	建筑施工、设计咨询、建材工业、房产开发、城市建设投资
六大新兴业务	指	城市更新、生态环境、水利水务、工业化建造、建筑服务业、新基建领域
1+7+X 区域市场布局	指	“1”——长江三角洲城市群，包括江苏、浙江、安徽。 “7”——华南区域，包括广东、广西、福建；中原区域，包括江西、湖北、湖南、河南；京津冀区域，包括北京、天津、河北；西南区域，包括四川、重庆、云南；东北区域，包括辽宁、吉林、黑龙江；以及雄安新区和海南自贸区。“X”——聚焦经济发达地区的省会城市、沿海城市群重点城市和“一带一路”战略中的新兴城市。
PPP	指	政府与社会资本合作，Public-Private-Partnership 的缩写
EPC	指	设计、采购、施工总承包，Engineering-Procurement-Construction 的缩写
ESG	指	环境、社会、治理，Environmental, Social and Governance 的缩写
CR	指	行业集中度 Concentration Ratio 的缩写，CR4、CR8 分别指行业前 4 名、前 8 名的占有率

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	上海建工集团股份有限公司
公司的中文简称	上海建工
公司的外文名称	Shanghai Construction Group Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	SCG
公司的法定代表人	杭迎伟

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	李胜	张昌晗
联系地址	上海市东大名路666号	上海市东大名路666号
电话	021-35100838	021-35318170
传真	021-55886222	021-55886222
电子信箱	ir@scg.com.cn	ir@scg.com.cn

三、基本情况简介

公司注册地址	中国（上海）自由贸易试验区福山路33号
公司办公地址	上海市虹口区东大名路666号
公司办公地址的邮政编码	200080
公司网址	www.scg.com.cn
电子信箱	ir@scg.com.cn

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报： http://www.cs.com.cn 上海证券报： http://www.cnstock.com
公司披露年度报告的证券交易所网址	https://www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券部

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	上海建工	600170	G建工

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	立信会计师事务所
	办公地址	上海市南京东路61号新黄浦金融大厦
	签字会计师姓名	戴金燕、项琦

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2024年	2023年	本期比上年 同期增减(%)	2022年
营业收入	300,216,787,754.46	304,627,645,886.33	-1.45	286,036,614,659.88
归属于上市公司股东的净利润	2,167,691,910.46	1,557,863,416.17	39.15	1,355,684,964.02
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	613,288,034.89	1,104,422,415.22	-44.47	875,295,317.78
经营活动产生的现金流量净额	12,132,934,310.10	20,981,256,248.91	-42.17	8,957,504,142.58

	2024年末	2023年末	本期末比上年同期末增减(%)	2022年末
归属于上市公司股东的净资产	46,061,720,093.60	41,049,036,122.59	12.21	40,455,251,531.61
总资产	386,871,038,841.83	382,077,658,915.90	1.25	366,803,619,093.24

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2024年	2023年	本期比上年同期增减(%)	2022年
基本每股收益(元/股)	0.18	0.12	50	0.10
稀释每股收益(元/股)	0.18	0.12	50	0.10
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.01	0.07	-85.71	0.04
加权平均净资产收益率(%)	5.21	3.50	增加1.71个百分点	2.86
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	0.19	2.00	减少1.81个百分点	1.29

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

☒适用 ☐不适用

按照相关会计准则规定，计算每股收益时，归属于上市公司股东的净利润应扣除其他权益工具的股利或利息的影响；计算净资产收益率时，归属于上市公司股东的净利润应扣除其他权益工具的股利或利息的影响，归属于上市公司股东的净资产应扣除其他权益工具的影响。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

☐适用 ☒不适用

九、2024 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	74,737,002,255.38	71,240,082,753.83	68,035,580,965.50	86,204,121,779.75
归属于上市公司股东的净利润	290,347,123.09	536,034,765.99	524,931,688.45	816,378,332.93
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	150,035,793.36	552,883,039.57	86,503,678.92	-176,134,476.96
经营活动产生的现金流量净额	-25,315,710,230.23	2,696,084,931.91	1,125,563,945.13	33,626,995,663.29

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

☐适用 ☒不适用

十、非经常性损益项目和金额

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2024 年金额	附注（如适用）	2023 年金额	2022 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	770,553,015.56		14,921,267.94	489,022,326.18
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	712,768,036.19		688,687,754.83	626,496,854.89
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	60,332,208.76		-256,041,684.66	-826,036,779.58
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	11,886,976.25		8,268,791.85	
对外委托贷款取得的损益	367,920.70			
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	268,138,128.69		182,025,652.80	85,504,200.34
债务重组损益	-5,816,042.33		-1,323,420.30	-1,254,638.20
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-37,433,976.55		-124,343,384.84	-26,538,923.17
减：所得税影响额	213,757,308.34		92,954,900.58	-119,702,143.71
少数股东权益影响额（税后）	12,635,083.36		-34,200,923.91	-13,494,462.07
合计	1,554,403,875.57		453,441,000.95	480,389,646.24

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

☐适用 ☒不适用

十一、采用公允价值计量的项目

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	1,478,251,499.86	1,783,177,118.49	304,925,618.63	253,877,332.56
应收款项融资	744,650,986.71	486,161,552.33	-258,489,434.38	
其他权益工具投资	1,096,780,276.67	896,870,538.28	-199,909,738.39	
其他非流动金融资产	3,352,032,898.82	2,662,957,729.70	-689,075,169.12	-148,860,759.80
合计	6,671,715,662.06	5,829,166,938.80	-842,548,723.26	105,016,572.76

十二、其他

☐适用 ☒不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

2024 年，公司深入学习贯彻习近平总书记考察上海重要讲话精神，主动服务国家重大战略，深度融入上海“五个中心”建设，着力改革创新，坚定转型升级，不断提升核心竞争力，坚决打好“四大攻坚战”，高质量发展战略导向持续凸显。

公司将市值管理与提高上市公司质量工作有机结合，统筹推进深化改革提升行动，不断增强企业价值创造能力。年内，集团在 ENR 全球最大 250 家承包商中排名第 8 位，位列世界 500 强第 354 位，获国家科技进步奖 2 项、詹天佑奖 6 项，竞争优势持续巩固。国内评级机构新世纪维持对公司 AAA 评级；国际评级机构标普、惠誉、穆迪对公司的评级为 BBB/BBB+/Baa2。

2024 年度，公司生产经营取得了以下几方面的成果：

1、深耕稳拓战略市场，核心业务持续发展。报告期，集团核心业务经营稳中有进，增强了可持续发展能力和抗风险能力。公司累计新签合同 3,890 亿元，其中建筑施工事业群完成新签合同额 3,249 亿元，占新签合同总额 84%，基建业务比重进一步提升。设计咨询事业群发挥先导作用，完成新签合同额 190 亿元，进一步发挥产业联动作用。建材工业事业群完成新签合同 295 亿元，商品混凝土年产量保持 5,000 万立方米能级，钢结构加工量 31 万吨。房产开发业务加速项目去化，新签销售合同 93 亿元，加快资金回收。具体如下表所示：

单位：亿元

业务分类	2024 年度 新签合同	占当期新签合 同比重	2023 年度新 签合同	占当期新签 合同比重	2022 年度新 签合同	占当期新签 合同比重
建筑施工	3,249.45	83.52%	3,494.23	80.92%	3,682.16	81.52%
设计咨询	189.53	4.87%	228.68	5.30%	229.83	5.09%
建材工业	295.44	7.59%	282.79	6.55%	273.78	6.06%
房产开发	93.30	2.40%	169.38	3.92%	160.44	3.55%
城市建设投资	0.66	0.02%	0.65	0.02%	0.40	0.01%
其他	62.08	1.60%	142.40	3.30%	170.25	3.77%

集团系统实施“稳固大上海、决胜长三角、聚焦万亿 GDP 城市”经营策略，业务地域结构进一步优化，长三角区域的业务比重达到 83%。在**上海市场**新签合同 2,804 亿元，占集团新签合同总额 72%，参与上海六成重大工程建设，顺利中标浦东机场四期扩建航站区主体工程、东方枢纽上海东站站场区地上工程、北外滩 91 街坊 480 米超高层、康桥二期集成电路厂房、上海工业博物馆、第十人民医院肿瘤中心、上海科技大学二期、S16 崧川高速土建施工 2 标和 5 标、轨道交通 19 号线 22 标、上海市域铁路南枫线工程设计 2 标、张园城市更新等重点项目。**外埠市场**新签合同 1,032 亿元，中标了甬台温高速公路改扩建、北京协和医学院天津校区、河南金大地综合智慧零碳电厂、无锡凤栖湾智造产业基地 EPC 项目、宜兴粮食物资储备中心 EPC 项目、深圳国际交流中心一期装饰工程、咸阳国际机场三期扩建工程景观绿化设计及咨询服务、厦门翔安机场片区园林景观全周期技术咨询服务、济南市凤凰黄河大桥南延工程设计、宜兴市城市快速环线（西环、南环）工程可行性研究及勘察设计、儋州市污水处理一厂北部片区排水管网提质增效工程等项目。**海外市场**新签合同 54 亿元，中标柬埔寨 6 号公路暹粒进城段扩建、老挝丰沙里省供水系统、洪都拉斯乔卢特卡医院、加拿大埃德蒙顿市 Yellow Head 隧道工程等项目，聚力拓展香港、澳门、东南亚、中亚和非洲等境外咨询设计市场，中标巴基斯坦供水设计项目、联合体参与澳门国际机场扩建工程项目管理及技术支持服务的全过程咨询。

2024 年度公司中标 10 亿元以上重大工程施工项目 34 项。

序号	工程名称	金额（亿元）
1	上海浦东国际机场四期扩建工程航站区工程（不含民航专业工程）施工总承包	169.77

2	康桥二期集成电路生产线厂房及配套设施建设项目	98.81
3	虹口区北外滩街道 HK321-01、HK321-02（部分地下）（北外滩 91 街坊）项目施工总承包（除桩基及竖向围护工程）	76.73
4	金桥南区 WH4A-1 金谷通用厂房项目（主体工程）	61.08
5	新建上海至南通铁路太仓至四团段引入东方枢纽上海东站站场区地上及相关工程施工总价承包 SHDDSSG-2 标段	58.53
6	上海金鼎 19-01 地块办公和商业新建项目（除桩基工程）	47.53
7	金谷智能终端制造基地 WK14-4 地块项目（二期）工程（除桩基础）	35.67
8	森兰岛新建住宅及商业项目（除桩基工程）	23.75
9	上海工业博物馆项目	21.15
10	金桥地铁上盖 J9B-14 地块住宅及商业项目	19.15
11	市东医院新江湾院区建设工程	18.14
12	浦东新区梅园社区 2E8-17 地块项目	16.53
13	郑州新区污水处理厂“再生水+”综合智慧能源利用工程总承包（EPC）项目	16.47
14	南京西路 1038 号商办用房改建项目	15.52
15	成都市锦城里微度假商业综合体建设项目	15.00
16	张江高科·汇康天地项目施工总承包工程（除桩基）	13.81
17	青浦区西虹桥蟠龙路东侧 25-06 地块项目	13.81
18	凤栖湾智造产业基地（A 地块）EPC 工程总承包	13.32
19	三林滨江南片区 12 单元（22-01、22-03、22-04 地块）项目 2 标（除桩基工程）	13.02
20	油墩港航道整治工程（油墩港航运枢纽）施工 1 标	12.76
21	临港开放区枢纽站 TOD 首发 B05-01 地块、C07-01 地块项目三标段除桩基及基坑围护工程（B05-01 地块-地下室部分）	12.60
22	上海启迪人工智能科技城项目施工总承包工程	12.00
23	临港新片区综合产业片区 ZH-02 单元 E11-02、E12-01、E15-01、E16-01 地块项目（E11-02、E15-01）	11.81
24	张园城市更新（115-06 地块保护性综合改造工程）项目施工总包（除桩基）	11.26
25	临港新片区综合产业片区 ZH-02 单元 E11-02、E12-01、E15-01、E16-01 地块项目（E12-01、E16-01）	11.18
26	上海中医药大学附属龙华医院航头院区二期（暨国家医学中心）	11.16
27	S16 蕰川高速（G1503 公路-省界）新建工程土建施工 5 标	11.08
28	成自泸以东片区乡村振兴集中居住区项目设计-施工总承包	10.95
29	唐镇 PDP0-0403 单元 W03-03a 地块征收安置住房项目施工总包（不含桩基）	10.79
30	雄安启动区西北居住片区三期项目（住宅部分）施工总承包	10.55
31	安徽蚌埠 HY2022-59/HY2022-60 号地块项目	10.50
32	上海市第十人民医院肿瘤精准诊疗中心项目	10.31
33	郭桥粮库改扩建项目	10.28
34	虹口区广中路街道 230 街坊保障房和租赁住房项目（暂名）（除原 107b-05 地块桩基部分）	10.28
	合计	915.31

2、凝心聚力主责主业，兼顾量质统筹平衡。公司顺应建筑业形势之变、市场之变，以“三全战略”为引领，坚持聚焦主责主业、提质增效，更好统筹质的有效提升和量的合理规模。公司

全年实现营业收入 3,002.17 亿元，与上年基本持平，实现归母净利润 21.68 亿元，同比增长 39%，效益增速高于规模增速。

公司加大力度推动在手订单实施，浦东机场南下、东方枢纽上海东站、北外滩 91 街坊、硬 X 射线、上海大歌剧院、上海公共卫生临床中心、上海科技馆大修、南汇支线 NHSG-7 标、长桥水厂、杭州西湖大学三期、宁波东方理工大学、合肥先进光源、华虹制造（无锡）项目、广州香港马会马匹运动训练场、都江堰青城大桥、柬埔寨 7 号公路、卢旺达马萨卡医院改扩建等重点工程顺利实现关键节点；上海松江站即将启用、北横通道全线通车、上海久事国际马术中心投入使用；世博中心综合楼、宁波中心大厦、沿江通道西延伸主线高速改建 1 标、深圳职业技术大学华侨城校区、江阴泰富临港医院等项目竣工交付。

五大主营业务合计毛利占比 92%，其中施工、设计、建材三项核心业务占比达 85%。各项主营业务毛利情况如下表所示：

单位：亿元

业务分类	2024 年度 营业毛利	占当期主营业 务毛利比重	2023 年度 营业毛利	占当期主营业 务毛利比重	2022 年度 营业毛利	占当期主营业 务毛利比重
建筑施工	187.42	72.60%	198.53	74.52%	185.25	72.31%
设计咨询	11.26	4.36%	13.76	5.17%	17.15	6.69%
建材工业	19.85	7.69%	22.93	8.61%	17.56	6.86%
房产开发	3.55	1.38%	0.86	0.32%	7.45	2.91%
城市建设投资	16.25	6.30%	15.50	5.82%	14.51	5.67%

报告期，公司建材工业事业群实现商品混凝土产量 5,098 万立方米，混凝土构件产量 87 万立方米。钢结构业务在高层钢结构、桥梁钢结构、场馆钢结构、电厂钢结构基础上，大力拓展海工钢结构、设备钢结构，获得了 TFM 船用软管卷筒、三翼式硬质风帆等船用产品业务，加工量达 31 万吨，同比增长 13%。

业务分类	2024 年度 业务毛利率	2023 年度 业务毛利率	2022 年度 业务毛利率
建筑施工	7.03%	7.49%	7.50%
设计咨询	23.05%	23.49%	32.29%
建材工业	13.64%	13.69%	13.02%
房产开发	9.78%	1.03%	5.60%
城市建设投资	89.78%	90.00%	85.01%

房地产业务持续推进建设、销售、经营，加速资产周转，海玥黄浦源全年销售 68 亿元，惠南镇“城中村”旧改、嘉定菊园长租公寓等项目顺利推进，长租公寓“玥里”对外营业，毛利率显著回升。公司积极把握“化债”政策，加快应收账款回收，适度压控新增投资业务，强化运营项目效益管理，稳定城市建设投资业务毛利率。由于行业竞争等因素，建筑施工、设计咨询和建材工业毛利率略有下滑。

3、新兴业务持续发展，提升规模孕育未来。公司顺应城市发展和市场需求变化的新趋势，积极发展城市更新、生态环境、水利水务、工业化建造、建筑服务业、新基建等六大新兴业务，培育未来产业，打造“第二增长曲线”。六大新兴业务完成新签合同额近千亿元，与 2024 年基本持平，其中**城市更新**业务新签合同 121 亿元，同比增长 9.1%，中标南京西路 1038 号商办用房改建、张园 115-06 和 115-08 地块、虹口区 176 街坊旧区改造等项目；上海名人苑、天津天美艺术街区等项目顺利推进；上海内环高架设施提升及功能完善工程、杨树浦路 670 号优秀历史建筑修缮等项目竣工交付。**水利水务**业务新签合同 105 亿元，同比增长 17.8%，中标吴淞江（上海段）河道工程施工 2 标、水乡客厅蓝环工程吴江段 EPC、原水西环线北段工程 XHB1.3 标、青草沙陈行库管连通、嘉定新城污水处理厂三期扩建工程、安华水库扩容提升工程（诸暨部分）施工 III 标等

项目；白龙港污水处理厂、常熟洪洞水质净化厂二期等项目稳步推进。**新基建**业务新签合同 278 亿元，同比增长 67.9%，相继中标康桥二期集成电路、上海集成电路设计产业园等项目；上海市域南枫线建设、海南风电海缆敷设、第二艘国产大型邮轮建造等有序推进，华虹（无锡）12 英寸生产线建成投产。由上海市政总院规划、设计的苏州盛泽湖全空间无人体系（综合无人机、无人车、无人船、电动垂直起降飞行器（eVTOL）等海陆空多种无人装备及其配套基础设施一体运行和监管的新型综合应用体系）示范岛建成启用，全力竞逐全空间无人体系、低空经济基础设施发展赛道。**生态环境**业务新签合同 62 亿元，中标九段沙湿地治理、崇明北沿湿地综合防治、长风公园改造提升等项目；淀山湖堤防达标及岸线生态修复、国家会议中心二期园林景观等项目持续推进；世博文化公园双子山、汤巷公园等建成开放。**建筑服务**业务新签合同 20 亿元，建筑智慧运维、道路桥梁养护、轨道交通维保以及水利水务、生态环境等运维业务持续发展；营造商平台建设不断推进，招投标平台撮合交易额近 1300 亿元。

4、创新创效转型升级，新质生产力初显。集团坚持需求导向，聚焦数字化转型，加快“四化”（工业化、数字化、智能化、绿色化）融合创新，加快实施“五个一批”（统筹一批创新技术应用；攻坚一批创新技术突破；储备一批前沿创新技术；建设一批科技创新平台；打造一批建筑机器人）清单任务，持续提升科技创新能力。

建筑机器人在套筒智能灌浆、智能淋水、地下连续墙钢筋笼智能加工、智能石材铺贴等 50 多个典型应用场景构筑新质生产力。攻克超高等级抗微振动结构模块化高精度施工、世界最高等级洁净室围护体系工业化安装等关键难题，形成了超大规模集成电路生产厂房高效精益建造成套技术。自主研发的建筑人工智能产品服务平台“云工大模型产品服务平台”接入 Deepseek，构筑 8 大模块 70 项功能，显著提升工作效率。

2024 年，集团牵头的《上海中心大厦工程关键技术》项目获国家科学技术进步二等奖，参与的《饮用水安全保障技术体系创建与应用》项目获国家科学技术进步一等奖。此外，获省部级以上科学技术奖 15 项，中国土木工程詹天佑奖 6 项；授权专利 871 项，登记计算机软件著作权 155 项。主参编国际国家行业和地方标准 11 项，省部级建筑业新技术应用示范工程、中施企协认证项目 15 项，获得省部级及以上工法 14 项。

5、推进改革深化提升行动，管理能级不断提升。报告期，持续推进改革深化提升行动，党委把方向、管大局、保落实，董事会定战略、做决策、防风险，经理层谋经营、抓落实、强管理，统筹推进各领域改革深化，不断增强核心竞争力，践行创新驱动发展战略，推动上海建工高质量发展可持续发展。推行内部审计集中管理，成立集团审计中心，推进总审计师制度建设。围绕“强内控、防风险、促合规”目标，制订集团《2024 年度防范化解经济领域重大风险工作方案》，着力防范化解重大风险，提升管理能级。

二、报告期内公司所处行业情况

2024 年，我国经济运行总体平稳、稳中有进，高质量发展取得新进展，特别是及时部署出台一揽子增量政策，推动社会信心有效提振、经济明显回升，经济社会发展主要目标任务顺利完成。建筑行业在稳增长与调结构中前行，在“稳”上态势向好、在“进”上步伐加快、在“立”上实现突破。

固定资产投资托底行业发展

2024 年，全国固定资产投资整体呈现稳中有进的态势，为经济增长提供了有力支撑。据统计，全年我国固定资产投资（不含农户）51.44 万亿元，比上年增长 3.2%（按可比口径计算），扣除房地产开发投资，全国固定资产投资增长 7.2%。分领域看，基础设施投资比上年增长 4.4%；制造业投资增长 9.2%，房地产开发投资下降 10.6%。

基础设施建设和制造业投资保持稳健增长，成为稳经济的重要支撑，继续发挥为建筑业需求托底的作用。专项债重点投向基础设施、民生保障、科技创新等领域，助力重大项目建设。交通

领域，高铁、城市轨道交通建设持续推进，高速公路网络进一步完善，助力区域互联互通。水利建设聚焦防洪、供水和水生态治理，一批重大水利工程落地实施。新型基础设施建设加速，5G基站、数据中心等项目大量布局，推动数字经济发展。城市更新成为新亮点，老旧小区改造、地下管网升级等项目提升城市品质。化债政策稳步推进，通过优化债务结构、延长债务期限、降低利息负担等方式，缓解地方债务压力。房地产市场在“止跌回稳”政策基调下，市场预期改善，房地产行业在平稳中迎来复苏，为经济稳定增长提供支撑。

据国家统计局初步核算，2024年实现国内生产总值134.91万亿元，同比增长5.0%。建筑业实现增加值8.99万亿元，比上年同期增长3.8%，建筑业增加值占国内生产总值的比重为6.7%。全国建筑业企业完成建筑业总产值32.65万亿元，同比增长3.85%；新签合同额33.75万亿元，同比下降5.29%。中国建筑行业在高质量发展道路上稳步迈进，为经济稳定增长提供了有力支撑。

国家政策提升行业景气

2024年，我国政府因时因势加强和创新宏观调控，推动经济回升向好。积极的财政政策适度加力，专项债和超长期特别国债发行增加，一次性增加6万亿元地方专项债务限额置换存量隐性债务，积极扩大有效投资，推动房地产市场止跌回稳。系列政策推动建筑业高质量发展：

2024年3月，发改委、住建部联合发文《加快推动建筑领域节能降碳工作方案》，要求到2025年，城镇新建建筑全面执行绿色建筑标准，新建超低能耗、近零能耗建筑面积比2023年增长0.2亿平方米以上，完成既有建筑节能改造面积比2023年增长2亿平方米以上，城镇建筑可再生能源替代率达到8%，建筑领域节能降碳取得积极进展。

中共二十届三中全会审议通过了《中共中央关于进一步全面深化改革、推进中国式现代化的决定》，提出进一步全面深化改革要“聚焦建设美丽中国，加快经济社会发展全面绿色转型，健全生态环境治理体系，推进生态优先、节约集约、绿色低碳发展，促进人与自然和谐共生。”明确要建立可持续的城市更新模式，加强地下综合管廊建设和老旧管线改造升级，深化城市安全韧性提升行动；明确要健全现代化基础设施建设体制机制，推进传统基础设施数字化改造；明确要完善公共安全治理机制，提高防灾减灾救灾能力。

2024年7月，国务院印发《深入实施以人为本的新型城镇化战略五年行动计划》，明确实施现代化都市圈培育行动，依托中心城市辐射带动周边市县共同发展，培育一批同城化程度高的现代化都市圈，要推进都市圈轨道交通网络建设；明确实施城市更新和安全韧性提升行动，推进城镇老旧小区改造，加快推进“三大工程”，加强城市洪涝治理，实施城市生命线安全工程，加强地下综合管廊建设和老旧管线改造升级。

2024年9月26日，中央政治局会议首次提出“促进房地产市场止跌回稳”，释放了明确的“稳地产”信号。12月中央经济工作会议进一步强调“稳住楼市”，并提出加力实施城中村改造，推动构建房地产发展新模式。住建部等部门推出“四个取消、四个降低、两个增加”的政策组合，包括取消限购、降低首付比例、降低存量房贷利率、增加城中村改造等，市场信心逐步修复。

2024年11月8日，十四届全国人大常委会第十二次会议通过了《国务院关于提请审议增加地方政府债务限额置换存量隐性债务的议案》，决定增加6万亿元地方政府债务限额，用于置换存量隐性债务，每年安排2万亿元。

2025年，我国政府将实施更加积极的财政政策，安排地方政府专项债券4.4万亿元、比上年增加5,000亿元，重点用于投资建设、土地收储和收购存量商品房、消化地方政府拖欠企业账款等。将稳妥化解地方政府债务风险，坚持在发展中化债、在化债中发展，完善和落实一揽子化债方案，动态调整债务高风险地区名单，支持打开新的投资空间。将持续用力推动房地产市场止跌回稳，因城施策调减限制性措施，加力实施城中村和危旧房改造，充分释放刚性和改善性住房需求潜力。发挥房地产融资协调机制作用，继续做好保交房工作，有效防范房企债务违约风险。将深入实施新型城镇化战略行动，加快补齐县城基础设施和公共服务短板，发展现代化都市圈，持

续推进城市更新和城镇老旧小区改造，加快健全城市防洪排涝体系，加强燃气、给排水、热力、地下管廊等建设和协同管理，打造宜居、韧性、智慧城市。

长三角一体和大都市建设计划孕育商机

发改委、交通部《长江三角洲地区交通运输更高质量一体化发展规划》，明确到2025年，总体形成一体化交通基础设施网络。要以轨道交通为骨干，公路网络为基础，水运、民航为支撑，以上海、南京、杭州、合肥、苏锡常、宁波等为主要节点，构建多层次综合交通网络。长三角区域合作办公室发布《长三角地区一体化发展三年行动计划（2024—2026年）》，要支持低空经济发展，发展通用航空，加快布局低空产业基础设施建设、产品研发和制造。

据《上海市综合交通发展“十四五”规划》，“十四五”期间，上海要巩固和提升国际海空枢纽能级，打造世界一流的航空枢纽设施；建设多层次轨道交通，打造高效便捷的机场集疏运体系；要加快完善多层次轨道交通网络，到2025年，上海全市轨道交通市区线和市域（郊）铁路运营总里程达960公里；要持续优化完善道路系统功能，进一步完善高快速路网，新建、改建、扩建一批高快速路，完善主次干道和支路网、越江跨河通道建设；要建设功能完善的新城综合交通系统。

根据《黄浦江沿岸地区功能融合发展和空间品质提升专项规划（2025—2035年）》和《苏州河沿岸地区整体风貌与开放空间提升专项规划（2025—2035年）》，上海将启动新一轮“一江一河”专项规划，覆盖范围再次扩大，有望带动大量滨水空间改造、基础设施升级、历史建筑保护和绿色建筑项目。

在2025年度重大工程建设方面，全市重大工程共安排正式项目186个，全年计划完成投资2,400亿元，达到近年来最高水平，其中，基础设施项目超千亿元投资总量，发挥基本盘主力军作用。要全面铺开东方枢纽上海东站、浦东机场四期扩建工程，推进沪通铁路二期上海段、沪渝蓉高铁上海段、深远海风电等重要基础设施项目建设，加快建设崇明线、嘉闵线、上海示范区线、19号线、20号线、21号线、23号线等轨道交通线。推动黄浦江岸线南拓北延贯通开放，提升滨水驿站功能。

在城市更新领域，要全面完成上海市“两旧一村”改造工程三年行动计划（2023—2025年），既定的中心城区零星二级旧里以下房屋改造和小梁薄板房屋等不成套旧住房改造任务，启动一批城中村改造项目，加快已批项目改造和后续开发建设。持续推进上海市城市更新行动方案（2023—2025年），到2025年，重点开展10个以上综合性区域更新项目，重点推进“一江一河”沿岸地区、外滩“第二立面”、衡复历史风貌区、北外滩、吴淞创新城、虹桥国际中央商务区等区域更新。实施商务楼宇更新提升行动，形成重点更新单元项目清单和行动方案。

在五个新城建设方面，要落实新城高质量发展政策举措，推动编制新城产业专项规划。研究部署新一轮向新城导入重大功能性事项，深入推动新城与中心城区结对合作。推进学校、医院等公共服务配套项目建设，加快新城绿环绿道建设。在提升乡村建设水平方面，要推进15个乡村振兴示范村建设，启动建设第二批“五好两宜”和美乡村。启动实施年度农村人居环境优化提升工程。

政策引导和技术迭代促进产业高质量发展

近年来，行业监管政策持续引导行业工业化、数字化、绿色化转型，完善相关技术标准体系，改善营商环境，强化工程质量与安全管理等重点领域，助力建筑业高质量发展。

2024年8月，国务院印发《关于加快经济社会发展全面绿色转型的意见》，围绕构建绿色低碳高质量发展空间格局、加快产业结构绿色低碳转型、稳妥推进能源绿色低碳转型、推进交通运输绿色转型、推进城乡建设发展绿色转型等5大领域，以及实施全面节约战略、推动消费模式绿

色转型、发挥科技创新支撑作用等3大环节，部署加快形成节约资源和保护环境的空间格局、产业结构、生产方式、生活方式。

住建部编制《“十四五”建筑业发展规划》，指导“十四五”时期我国建筑业发展的战略方向、发展目标和主要任务。规划要求，我国建筑业树立新发展思路，加快转型发展，从追求高速增长转向追求高质量发展，走出一条内涵集约式发展新路。以推动智能建造与新型建筑工业化协同发展动力，加快建筑业转型升级，实现绿色低碳发展，切实提高发展质量和效益。推广绿色化、工业化、信息化、集约化、产业化建造方式，推动新一代信息技术与建筑业深度融合，积极培育新产品、新业态、新模式，减少材料和能源消耗，降低建造过程碳排放量，实现更高质量、更有效率、更加公平、更可持续的发展。随着规划实施，我国建筑业准入门槛有望提高，形成统一开放、竞争有序的市场环境，新竞争格局将更有利于优势企业转型升级。

国家发改委、住建部发布《加快推动建筑领域节能降碳工作方案》，要加快推动建筑领域节能降碳，着力推动高质量发展，坚持节约优先、问题导向、系统观念，以碳达峰碳中和工作为引领，持续提高建筑领域能源利用效率、降低碳排放水平，预期带动建筑领域绿色低碳改造新需求。

住建部研究建立房屋体检、房屋养老金、房屋保险制度，构建全生命周期房屋安全管理长效机制。上海等22个城市率先开展试点，拟定期对房屋进行全面检查，及时发现并解决房屋存在的问题，消除潜在的安全隐患，确保房屋的结构安全和居住环境的适宜性。有望解决房屋更新资金来源，进一步激发存量房检测、更新设计和施工有效需求。

2024年12月5日，中共中央办公厅、国务院办公厅印发《关于推进新型城市基础设施建设打造韧性城市的意见》，推动新一代信息技术与城市基础设施建设深度融合，推动城市基础设施数字化改造，构建智能高效的新型城市基础设施体系，持续提升城市设施韧性、管理韧性、空间韧性，推动城市安全发展。

综上所述，建筑业仍处于国民经济支柱产业地位，持续健康发展的基本面没有改变，国家区域重大战略、绿色经济新赛道、存量更新与安全韧性需求将为行业带来诸多发展机遇，政府财政化债、地产回稳有望降低企业风险，技术迭代与模式创新有望助力高质量发展。

三、报告期内公司从事的业务情况

上海建工是中国建筑行业先行者和排头兵，位列《工程新闻记录（ENR）》全球最大250家工程承包商第8位、《财富》世界500强第354位，是中国第三大预拌混凝土供应商、第二大预制混凝土构件供应商。经过多年的发展，公司形成了以建筑施工业务为基础，设计咨询业务和建材工业业务为支撑，房产开发业务和城市建设投资业务为两翼的核心业务架构。近年，公司积极拓展城市更新、水利水务、生态环境、工业化建造、建筑服务业、新基建领域等六大新兴市场。目前，上海建工“五大事业群+六大新兴业务”覆盖投资、策划、设计、建造、运维、更新全产业链，可为客户提供高效的建筑全生命周期整体解决方案。

公司以长三角为重心，深耕华南、华中、海南、西南、京津冀、雄安、东北七大区域，主动对接临港新片区建设、长三角一体化发展、京津冀协同发展、粤港澳大湾区、海南自贸港、长江经济带、成渝双城经济圈等重大发展战略，持续推进“全国化”战略纵深发展，在提升上海市场占有率的基础上，巩固深化“1+7+X”国内区域市场拓展格局，业务覆盖全国34个省级行政区的150多座城市，助力畅通国内大循环。在海外60个国家或地区承建项目。上海建工连续多年荣获“中国对外承包工程优秀企业”“跨国经营先进企业”“中国对外承包工程企业社会责任金奖”“中国对外优惠贷款项目最佳执行企业”等殊荣。



1、建筑施工

建筑施工是上海建工传统优势业务，业务领域涵盖房屋工程（含公共建筑、商办楼宇、住宅房屋等）、基建工程（含轨道交通、道路、桥梁、隧道工程、园林绿化工程、水利水运工程、管道管廊工程等）、专业工程（工业工程、节能环保工程、海洋工程、电力工程等）、建筑装饰等。公司拥有的建筑业主要资质包括建筑工程施工总承包特级资质、市政公用工程施工总承包特级资质、市政行业工程设计甲级资质以及建筑行业（建筑工程）设计甲级资质等。上海建工已在超高层、钢结构、大跨度桥梁、装配式建筑、地铁轨交、园林绿化、地下空间综合开发、清洁能源、磁浮交通等多个领域形成了成套技术，不少处于国际领先地位，累计获中国建筑行业工程质量最高荣誉“鲁班奖”132项、“国优奖”99项。

公司承建了中国第一高楼（上海中心大厦，632米）和第一高塔（广州塔，600米）；承建的一大批摩天楼（金茂大厦、上海环球金融中心、宁波中心大厦、南京金鹰天地广场、沈阳茂业中心、武汉恒隆广场、温州世贸中心大厦、南昌绿地中心、苏州东方之门、昆明恒隆广场等等）、大型场馆（迪斯尼乐园、上海天文馆、上海国际赛车场、浦东国际机场、虹桥综合交通枢纽、国家会展中心（上海）、上海世博会永久建筑、花博会永久建筑等等）先后成为城市地标景观；承建的一大批新基建、科研院校（腾讯长三角人工智能超算中心、硬X射线自由电子激光装置项目、钍基熔盐堆核能系统试验平台项目、上海光源、上海交通大学、复旦大学、上海科技大学、深圳大学、中山大学等众多高校校园等等）为推动科研、高等教育发挥了作用；承建的一大批高端制造基地（特斯拉超级工厂、华虹无锡集成电路生产基地、华力集成电路生产基地、中国商飞基地等等）为中国“智造”夯实了基础；承建的一大批道路、桥梁、轨交工程（南浦大桥、杨浦大桥、卢浦大桥、东海大桥、上海磁悬浮、长沙磁悬浮、上海各地铁线路、天津、南京、杭州、宁波、成都等地轨交项目等等）体现了行业最高水准。

公司海外工程市场开拓足迹遍布亚洲、非洲、拉丁美洲和加勒比地区，以及北美、欧洲、太平洋地区等几十个国家和地区，曾先后承建了柬埔寨国家公路、巴萨河大桥、湄公河大桥、金边港集装箱码头、俄罗斯圣彼得堡波罗的海明珠、中国驻美国大使馆、赞比亚体育场、多米尼克大学城和国宾馆、马拉维国际会议中心、特多儿童医院、比利时天堂公园等数百项工程。该项业务主要采取单一施工合同模式，涉及设计施工合同模式（包括EPC（设计-采购-建造总承包）、EPCM（设计-采购-施工一体化管理总承包）等）。

2、设计咨询

上海建工内设3家具有甲级设计资质的大型勘测设计企业、1个国家企业技术中心、1个国家工程研究中心、14个省级工程技术研究中心、2个上海市级创新战略联盟、3个国家博士后科研

工作站、11个国家（国际组织）认证试验室和检测机构，超6,000名设计咨询人员，业务涵盖城乡规划、市政工程、房屋工程、园林工程、环保工程、建筑智能化、工程勘察、造价咨询、招标代理、项目管理等诸多领域，具有建筑行业、市政行业、风景园林等专业的最高设计资质，牵头主编或修订了综合管廊、地下空间、绿地设计、郊野公园、风景园林、海绵城市等行业标准和规范，累计完成了3万多项各类工程勘察设计咨询项目。

公司整合规划设计、构件制造、建筑安装，形成了关于装配式建筑、绿色环保建筑的设计开发、加工制作、工艺与装备、信息化建筑的系统产业成果。主编地方标准《装配整体式混凝土公共建筑设计规程》《装配整体式结构混凝土构件制作和质量检验规程》《装配整体式混凝土结构施工及质量验收规范》、标准图集《装配整体式混凝土住宅构造节点图集》，其中，《装配整体式混凝土公共建筑设计规程》是我国首部装配式公共建筑工程建设地方标准。

在上海的标志性工程有：南浦大桥、杨浦大桥、卢浦大桥、东海大桥、长江大桥、沪宁高速公路、沪杭高速公路、南北高架道路、虹桥综合交通枢纽、外滩交通综合改造、磁浮列车示范运营线、轨道交通10号线、延安路中运量公交系统、嘉定区局域线（中运量）示范线、青草沙水源水工程、长桥水厂、白龙港污水处理厂、合流污水治理工程、外滩滨水区综合改造工程、外滩滨江景观照明更新工程、迪士尼乐园、浦东世博公园、老港生活垃圾卫生填埋场、白龙港污水处理厂污泥处理处置工程、内环高架设施提升及功能完善工程、嘉闵高架路（S32~莘松路）道路新建工程、震旦大厦、上海新国际博览中心、上海国际舞蹈中心、上海虹桥协信中心、奉贤九棵树艺术中心、浦江郊野公园、崇明花博会等。

全国标志性工程有：金华武义县通用机场勘察设计、呼和浩特BRT快速公交、湖南湘江新区智慧公交示范线、深圳香蜜湖片区中区市政交通基础设施总控项目、雄安新区容东片区、郑州市民公共文化服务区南区地下空间项目、西安咸阳国际机场三期、温州市域铁路S2线、泉州海上丝绸之路艺术公园、济宁凤凰台植物公园、雄安唐河入淀口湿地生态保护项目、新疆迎宾馆、杭州地铁5号线、乌鲁木齐地窝堡国际机场枢纽、银川滨河黄河大桥、宁波市北环快速路、深港西部通道深圳侧接线、成都市二环快速路、都江堰西区水厂、拉萨纳金水厂、金門自大陆引水、重庆鸡冠石污水处理厂、昆明市第十一污水处理厂、广州大学城地下综合管廊、海口地下综合管廊、佛山现代有轨电车、厦门市生活垃圾分类处理厂、福州仓山龙津阳岐水系综合治理、郑州新区污水处理厂、呼和浩特市快速路环线BRT工程、重庆鹅公岩轨道专用桥、环巢湖地区生态保护修复三期、南京市城东废弃物综合处置中心工程、佛山市文化中心博物馆、长江岸线南京下关滨江段环境综合整治、深圳市光明新区海绵城市、港珠澳大桥主体工程设计及施工咨询等等。

集团内设计企业积极走出国门，在肯尼亚设立东非分公司，先后在比利时、法国、德国、加拿大、印度尼西亚、尼日利亚、喀麦隆、安哥拉、坦桑尼亚、赞比亚、巴拿马等国承接项目。

3、建材工业

建材工业业务板块是工程承包业务的关联细分行业，可以为公司的建筑施工业务提供支持，有利于提升公司业务的协同效应，并增强公司与客户的粘合力。作为公司业务的重要组成部分，公司该业务板块目前的主要产品涉及商品混凝土及预制构件、钢结构、中央空调等。

公司全资子公司上海建工建材科技集团股份有限公司是预拌混凝土、预制构件生产销售的龙头企业，业务范围辐射江苏、浙江、安徽、江西、四川等省份的多个重点城市，配套有建材石矿、外加剂、泵车运输等产业链。

建材科技集团共布局搅拌站近百家，预拌混凝土年产量超5,000万立方米，位居上海第一、全国第三、世界第五，具有超高泵送混凝土、特种混凝土等各类高性能功能化混凝土的研发和生产能力；拥有丰富的预制构件生产经验和强大的预制构件生产能力，年产能近100万方；拥有完善的科技研发三级体系，技术和产品广泛应用于超高层建筑、地铁隧道、市政建设、公共建筑、工业建筑和民用建筑等领域，拥有全国建筑业科技进步与技术创新先进企业证书和上海科委颁发

的“高新技术企业”证书，一批精品特种混凝土引领行业技术新风尚。

从上世纪八十年代起，建材科技集团承担了上海标志性建筑和重大建设工程项目的预拌混凝土供应，上海标志性建筑如上海展览中心、上海博物馆、上海大剧院、上海体育场、上海国际会议中心、国际环球金融中心、金茂大厦、东方明珠电视塔、上海科技馆、世博园区、上海中心大厦、上海迪士尼乐园、白玉兰广场等；各类交通枢纽如浦东国际机场、上海南站、虹桥交通枢纽、龙耀路隧道、北横通道、东方枢纽上海东站（在建）等；各类高架桥梁如南浦大桥、杨浦大桥、徐浦大桥、卢浦大桥、东海大桥、闵浦大桥等。

建材科技集团先后荣获“全国五一劳动奖状”“上海市重点工程实事立功竞赛金杯公司”“上海市质量金奖”“上海市文明单位”，被命名为“建设先行官”。所参建的工程多次获得国家科技进步奖、中国土木工程詹天佑奖、国家鲁班奖和上海市白玉兰奖。

4、房产开发

公司房产开发业务包含房地产开发建设、销售、租赁以及物业管理等服务，相关业务主要由全资子公司建工房产负责。建工房产多年来按照“住宅为主和多元并举”的方针，主要以开发中高档住宅和保障性住房为主，辅以商业写字楼、标准厂房。建工房产开发的周康杭大型居住社区等保障性居住社区获评“全国保障性住房工程质量示范项目”。在立足上海市场的同时，近年来公司也在积极开拓其他重点城市的房地产开发业务，业务已覆盖区域涉足天津、海口、南京、苏州、南昌、徐州等地，以优质的工程质量和 Service 获得了业主好评。

近年来，公司房地产业务板块打造了以生态、科技、环保为显著特征的“海玥系”精品楼盘。办公楼、酒店、商业和工业园区等经营性资产规模稳步增长。经多年发展，房产开发业务对公司其它主营业务的拉动作用进一步增强，多年来共计拉动施工承包、设计咨询、建材工业等业务新签合同额累计数百亿元。

5、城市建设投资

自1998年上海建工以BOT方式投资5.5亿元建造上海延安路高架中段起，集团的基础设施投资产业得到了快速发展。目前，公司城市建设投资业务主要是以PPP（即政府与社会资本合作）方式投资、建设包括市政公用设施、道路交通、旧区改造、交通枢纽等在内的市政基础设施项目。投资建设的主要工程有：延安中路高架BOT项目、上海沪青平BOT项目、上海中环线BT项目、同三国道上海段BOT项目、上海地铁南车站BT项目、上海轨道交通世博专线BT项目、南京南站BT项目、南昌九龙湖新城起步区市政基础设施一期工程BT项目、江苏昆山中环线快速化改造工程BT项目、常熟洪洞水质净化厂PPP项目、温州市瓯江口新区一期市政工程PPP项目、肇庆市火车站综合体建设项目PPP项目、珠海市西部中心城区（金湾区）海绵城市试点PPP项目、西湖大学建设工程PPP项目、青岛轨道交通产业示范区一期建设项目政府和社会资本合作（PPP）项目、常熟市洪洞水质净化厂PPP项目等等。历年来，公司城市建设项目新签合同保持适度规模，建设如期推进，有效拉动公司其他主营业务的发展。

该项业务主要为融资合同模式，包括BT（建造-移交）、BOT（建造-运营-移交）、BOO（建造-拥有-运营）、BOOT（建造-拥有-运营-移交）、TOT（移交-运营-移交）、PFI（私营主导融资）、PPP（政府和社会资本合作）等。

在传统优势业务基础上，上海建工重点拓展六大新兴业务：

城市更新	城市更新业务重点拓展建筑修缮改建（历史保护建筑、旧区旧改、工业遗存与产业园区、商业设施等），历史地区保护性开发（城市历史风貌街区、古镇古城保护性开发等），城市基础设施改建与提升（交通枢纽、桥梁隧道、轨交公交、公路道路、综合管廊等）等业务。
生态环境	生态环境业务重点拓展园林景观、土壤修复（场地调查、设计、施工、药剂、装备；农田、工业、矿山等）、流域治理（湖泊与水源地治理修复、城市河道综合治理、湿地修复治理、生态景观水环境构建、农业面源污染治理修复等）、废弃物处理（生活垃圾、建筑垃圾、危废医废处理、回收利用等）、环境咨询（场地污染状况调查、风险评估、效果评估等）、噪声与光污染防治（机场防护屏、高架防护屏）等。
水利水务	水利水务业务重点拓展水利工程（环保疏浚、驳岸与堤防、水工泵闸、水坝水库、农田水利等）、海绵城市与内涝防控、原水与供水系统、污水排放系统、污水收集与处理、污泥处理、中水回用、智慧水务、市政管网综合修复改造等。
工业化建造	发挥集团设计、建筑安装综合优势，推动预制构件生产的标准化、集成化，项目现场施工的装配化、精益化，以及建筑工业化与智能建造的协同发展，重点拓展装配式、钢结构住宅、预制装配式交通基础设施（高架、高速、道路、桥梁、隧道等）市场。
建筑服务业	建筑服务业重点拓展建筑运营维护（建筑智慧运维、道路桥梁养护、轨道交通维保、其他运营维护等）、建筑电商、融资租赁等。
新基建	新基建领域重点拓展智慧城市（车路云一体化、综合管廊智慧运维）、新型交通设施（高速磁浮、城际铁路等）、低空经济（全空间无人体系、通用机场）、新型能源设施（钍基熔盐堆核能、风能、太阳能工程设施）、深海经济（深远海海上风电、海底光缆、水下施工）、新材料与装备配套等。

其他业务：

矿产开发	公司资源开发业务以矿山开发为主，目前全资拥有新开元石矿，控股厄立特里亚国科卡金矿。 新开元石矿是首批国家级绿色矿山之一，开展了智能化绿色矿山建设，在开采、运输、加工、销售等各个环节均实现了绿色清洁作业，年生产规模 400 万吨。其主要产品为高等级建筑用沙石骨料，获得全国砂石骨料大赛一等奖、上海建筑骨料产品质量第一名，主要用于长三角地区大型标志性建筑、高等级公路等重点工程。 科卡金矿位于厄立特里亚首都阿斯马拉北部约 165 公里处。公司于 2012 年 9 月，收购了扎拉矿业 60%股权，拥有科卡金矿的相关采矿权和探矿权。近年来，科卡金矿产量保持稳定，金价高位运行，持续为公司提供利润贡献。
------	--

公司重点聚焦分布式、集中式光伏、光储一体化、储能等领域投资建设项目，已投资运营分布式光伏投资运营项目 19 个，装机容量合计约 29MW。为 16 个光伏项目提供融资租赁服务，装机容量合计约 36MW。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

上海建工是一家有着 70 多年历史渊源的大型建设集团，参与了大量的国内知名建筑物的建设。从 20 世纪 90 年代以来，上海建工创造了一系列新纪录：世界跨度最大的钢拱桥——卢浦大桥、世界第一条高速磁浮列车商业营运线、国内第一座外海大桥——东海大桥、468 米的上海东方明珠广播电视塔、420.5 米的金茂大厦、492 米的环球金融大厦、610 米广州电视塔、632 米的上海中心大厦、全球最大的展览场馆——国展中心（上海）、上海迪士尼度假区等，在中国乃至世界的建筑史上留下了不朽的业绩。

公司施工承包、设计咨询、建材工业、城市建设投资、房产开发五大事业群稳健发展，综合实力逐年增强，位列 2024 年世界 500 强第 354 位。自 1998 年起，公司连年进入美国《工程新闻纪录》（ENR）杂志评选的“全球最大的 250 家国际工程承包商”的前 50 名，目前位列第 8 名。与此同时，公司逐步发展了城市更新、生态环境、水利水务、工业化建造、建筑服务业和新基建领域这六大新兴业务，更好地为转型发展“建筑全生命周期服务商”服务。

同时，公司持续推进“全国化”战略纵深发展。紧密围绕“长三角一体化、粤港澳大湾区、京津冀协调发展、海南全面深化改革开放”等国家战略，在提升上海市场占有率的基础上，巩固深化“1+7+X”国内区域市场拓展格局。在海外市场，公司在巩固好非洲、东南亚、南太平洋等传统根据地市场的同时，适时拓展中亚等其他有潜力的区域市场。

目前，上海建工的 core 优势是自身的产业链、价值链和生态系统，市场竞争力主要体现在以下六方面：

1、经营规模质量效益不断提升，塑造品牌优势。公司在上海和全国主要城市设计、建造了一批具有国际水平的超高层建筑、综合交通枢纽、文化体育设施、市政设施、园林景观等，塑造了“上海建工”“SMEDI”的优质、高端品牌形象，公司的“SCG”商标获得国家工商总局认定的“中国驰名商标”的称号。

2、全国化布局与全产业链服务，构建市场优势。集团立足上海、布局全国、拓展海外，重点区域、重点城市的市场日趋成熟。公司围绕服务国家战略，事业群协同联动，新兴业务发展迅猛，正加快从工程承包商向建筑服务商升级转型，为客户提供建筑全生命周期服务。

3、拥有一批行业领军人物和团队，奠定人才优势。经过一系列重大工程的建设，公司培育了包括中国工程院院士、设计大师、领军人物在内的大量行业精英。在市政工程设计、超高层建筑施工、大跨度桥梁、超大型钢结构安装、地下空间开发等多个领域，公司已拥有一批具有国际水平的专业团队，科技创新能力较强。

4、以科技创新推进产业现代化，巩固技术优势。集团在工业化、数字化、绿色化三位一体融合发展上取得长足进步，积极参与国家级科研项目课题并取得突破，牵头获得一系列国家科技奖，建立了多元化的研发平台，国家级企业技术中心建设水平行业领先。集团持续推进建筑机器人研发应用，在施工效率、安全、质量和绿色低碳等领域初步形成了新质生产力。

5、携手卓越合作伙伴，构筑战略联盟。公司秉持“立足上海、服务全国”的开拓理念，在全国 30 多个省市与 100 多家当地政府、企业及教科文机构建立战略合作伙伴关系，开展多层次全

方位合作，与利益相关方充分共享各自行业、技术以及市场资源，建立了长期稳定、互惠互赢的战略合作伙伴关系。

6、一系列行业高等级资质，形成市场准入优势。经过多年的努力，公司及下属子公司已在主营业务领域内获得了一系列的行业最高等级资质，充分展示国家队形象。主要资质包括（但不限于）：

资质名称	等级
建筑工程施工总承包	特级
市政公用工程施工总承包	特级
房地产开发企业资质	一级
公路工程施工总承包	一级
机电安装工程施工总承包	一级
水利水电工程施工总承包	一级
地基基础工程专业承包	一级
建筑装修装饰工程专业承包	一级
钢结构工程专业承包	一级
桥梁工程专业承包	一级
石油化工工程施工总承包	一级
起重设备安装工程专业承包	一级
建筑幕墙工程专业承包	一级
冶炼工程施工总承包	一级
消防设施工程专业承包	一级
电子与智能化工程专业承包	一级
港口与航道工程施工总承包	二级
电力工程施工总承包	二级
环保工程专业承包	三级
建筑行业（建筑工程）工程设计资质	甲级
市政行业工程设计资质	甲级
工程设计综合资质	甲级
建筑智能化系统设计专项	甲级
风景园林工程设计专项	甲级
路基路面养护	甲级
桥梁养护	甲级
环境工程设计专项（污染修复工程）	甲级
建筑幕墙工程设计专项	乙级
轻型钢结构工程设计专项	乙级
岩土工程勘察资质	乙级
文物保护工程勘察资质	丙级
工程测绘资质	甲级
工程咨询单位资格	甲级
工程勘察综合类	甲级
工程勘察专业类岩土工程（勘察）	甲级
工程造价咨询资质	甲级
城乡规划编制资质	甲级
工程咨询单位资格（机械）	甲级
预拌商品混凝土专业承包	不分级
对外承包工程资格	不分级

五、报告期内主要经营情况

2024 年，上海建工主动服务国家重大战略，深度融入上海“五个中心”建设，着力改革创新，坚定转型升级，完成新签合同 3,890.46 亿元，主动防范化解风险，实现营业收入 3,002.17 亿元，归母净利润 21.68 亿元。经济运行企稳回升态势得到巩固，高质量发展的战略导向持续凸显。

(一) 主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	300,216,787,754.46	304,627,645,886.33	-1.45
营业成本	273,983,114,362.79	277,610,734,797.62	-1.31
销售费用	683,483,267.16	767,438,167.52	-10.94
管理费用	7,792,145,866.65	7,801,522,317.72	-0.12
财务费用	2,148,989,431.49	2,395,316,249.73	-10.28
研发费用	11,111,066,618.92	10,815,095,223.00	2.74
经营活动产生的现金流量净额	12,132,934,310.10	20,981,256,248.91	-42.17
投资活动产生的现金流量净额	-2,129,231,534.17	-3,637,805,341.79	41.47
筹资活动产生的现金流量净额	-8,818,062,277.36	-7,867,723,077.92	-12.08
公允价值变动收益	105,016,572.76	-256,041,684.66	141.02
资产处置收益	745,756,398.64	14,765,176.67	4,950.78
营业外收入	100,974,256.12	53,857,199.72	87.49
投资收益	345,085,229.68	186,400,019.51	85.13

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：本年销售商品提供劳务收到的现金较上年减少。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：本年处置子公司收到的现金较上年减少 17 亿元。

公允价值变动收益变动原因说明：本年持有的交易性金融资产较上年同比升值较多。

资产处置收益变动原因说明：本年取得的处置固定资产利得较上年大幅增加。

营业外收入变动原因说明：本年新增商业搬迁补偿收入。

投资收益变动原因说明：本年权益法核算的长期股权投资单位盈利大幅增加。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

√适用 □不适用

2024 年度公司资产处置损益、公允价值变动收益等非经常性损益较上年度增加 10.9 亿元。

2、 收入和成本分析

√适用 □不适用

近三年内公司五大板块业务营业收入如下表所示：

单位：亿元

业务分类	2024 年度营业收入	占当期营业收入比重	2023 年度营业收入	占当期营业收入比重	2022 年度营业收入	占当期营业收入比重
建筑施工	2,666.76	89.12%	2,649.65	87.29%	2,469.87	86.67%
设计咨询	48.86	1.63%	58.58	1.93%	53.12	1.86%
建材工业	145.58	4.87%	167.58	5.52%	134.89	4.73%
房产开发	36.32	1.21%	83.32	2.75%	132.90	4.66%
城市建设投资	18.10	0.61%	17.22	0.57%	17.07	0.60%

报告期，实现的建筑施工业务营业收入同比增长了 0.65%，为稳定公司营业收入和盈利奠定了基础。设计咨询、建材工业、房产开发等收入有所下降。

近三年内公司五大板块业务营业成本如下表所示：

单位：亿元

业务分类	2024 年度营 业成本	占当期营业 成本比重	2023 年度营 业成本	占当期营业 成本比重	2022 年度 营业成本	占当期营业 成本比重
建筑施工	2,479.35	90.68%	2,451.13	88.52%	2,284.62	88.08%
设计咨询	37.60	1.38%	44.82	1.62%	35.97	1.39%
建材工业	125.73	4.60%	144.64	5.22%	117.33	4.52%
房产开发	32.77	1.20%	82.46	2.98%	125.46	4.84%
城市建设投资	1.85	0.07%	1.72	0.06%	2.56	0.10%

公司五大板块业务成本结构相对稳定，建筑施工业务成本仍是公司成本的主要构成部分，占比较上年有所增加。设计咨询、建材工业、房产开发等成本及占比下降。

报告期，扎拉矿业公司持续开采科卡金矿。金矿品位波动导致黄金产量、销售量下滑，黄金销售价格及汇率上涨弥补了销量下降的影响。根据科卡金矿已探明的储量（详见公司临 2020-066 公告），预计该金矿有望继续为公司提供利润贡献。

单位：万元

黄金业务	2024 年度	2023 年度	2022 年度
营业收入	106,691	96,092	106,570
黄金销售量（盎司）	61,195	69,253	89,236

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：万元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入 比上年增 减 (%)	营业成本 比上年增 减 (%)	毛利率比上 年增减 (%)
建筑施工	26,667,613.29	24,793,450.30	7.03	0.65	1.15	减少 0.46 个 百分点
设计咨询	488,561.77	375,961.54	23.05	-16.60	-16.11	减少 0.44 个 百分点
建材工业	1,455,826.23	1,257,317.86	13.64	-13.12	-13.07	减少 0.05 个 百分点
房产开发	363,201.72	327,676.58	9.78	-56.41	-60.26	增加 8.75 个 百分点
城市建设投资	181,043.08	18,499.96	89.78	5.13	7.45	减少 0.22 个 百分点
成套设备及其他商品 贸易	153,889.18	135,518.09	11.94	-9.54	-16.06	增加 6.83 个 百分点
黄金销售业务	106,690.53	52,695.65	50.61	11.03	-9.90	增加 11.47 个百分点
工程项目管理咨询与 劳务派遣及其他	506,303.65	380,561.10	24.84	56.56	71.97	减少 6.74 个 百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入 比上年增 减 (%)	营业成本 比上年增 减 (%)	毛利率比上 年增减 (%)
房屋建设	19,441,636.21	18,112,450.98	6.84	-0.38	0.00	减少 0.36 个 百分点
基建工程	2,942,043.99	2,731,364.94	7.16	-3.84	-3.20	减少 0.62 个 百分点

						百分点
专业工程	1,617,845.52	1,508,973.83	6.73	15.31	16.11	减少0.64个百分点
建筑装饰	1,476,905.16	1,359,344.52	7.96	21.40	25.14	减少2.75个百分点
园林绿化	1,189,182.40	1,081,316.02	9.07	-8.63	-9.27	增加0.64个百分点
设计咨询	488,561.77	375,961.54	23.05	-16.60	-16.11	减少0.44个百分点
商品混凝土及混凝土构件	1,309,858.17	1,131,391.98	13.62	-14.67	-15.32	增加0.66个百分点
其他建筑业	122,845.22	112,201.45	8.66	12.07	15.65	减少2.83个百分点
石料销售	23,122.84	13,724.43	40.65	-25.61	3.09	减少16.52个百分点
房地产开发	363,201.72	327,676.58	9.78	-56.41	-60.26	增加8.75个百分点
城市建设投资	181,043.08	18,499.96	89.78	5.13	7.45	减少0.22个百分点
成套设备及其他商品进出口	153,889.18	135,518.09	11.94	-9.54	-16.06	增加6.83个百分点
黄金销售业务	106,690.53	52,695.65	50.61	11.03	-9.90	增加11.47个百分点
光伏新能源	924.52	414.78	55.14	40.44	8.19	增加13.37个百分点
其他	505,379.14	380,146.33	24.78	56.59	72.08	减少6.77个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
中国大陆地区	29,447,025.92	26,991,096.93	8.34	-1.06	-0.73	减少0.30个百分点
其他国家地区	475,908.35	350,584.14	26.33	-19.57	-29.75	增加10.68个百分点

(2). 产销量情况分析表

☐适用 ☒不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

☐适用 ☒不适用

(4). 成本分析表

单位：万元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
建筑施工		24,793,450.30	90.68	24,511,264.24	88.52	1.15	
设计咨询		375,961.54	1.38	448,186.26	1.62	-16.11	
建材工业		1,257,317.86	4.60	1,446,423.99	5.22	-13.07	
房产开发		327,676.58	1.20	824,635.88	2.98	-60.26	
城市建设投资		18,499.96	0.07	17,216.68	0.06	7.45	
成套设备及其他		135,518.09	0.50	161,442.28	0.58	-16.06	

商品贸易							
黄金销售业务		52,695.65	0.19	58,485.42	0.21	-9.90	
工程项目管理咨询与劳务派遣及其他		380,561.10	1.39	221,289.88	0.80	71.97	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
房屋建设		18,112,450.98	66.24	18,112,136.18	65.41	0.00	
基建工程		2,731,364.94	9.99	2,821,564.46	10.19	-3.20	
专业工程		1,508,973.83	5.52	1,299,568.58	4.69	16.11	
建筑装饰		1,359,344.52	4.97	1,086,218.88	3.92	25.14	
园林绿化		1,081,316.02	3.95	1,191,776.13	4.30	-9.27	
设计咨询		375,961.54	1.38	448,186.26	1.62	-16.11	
商品混凝土及混凝土构件		1,131,391.98	4.14	1,336,089.60	4.83	-15.32	
其他建筑工业		112,201.45	0.41	97,021.36	0.35	15.65	
石料销售		13,724.43	0.05	13,313.04	0.05	3.09	
房地产开发		327,676.58	1.20	824,635.88	2.98	-60.26	
城市建设投资		18,499.96	0.07	17,216.68	0.06	7.45	
成套设备及其他商品进出口		135,518.09	0.50	161,442.28	0.58	-16.06	
黄金销售业务		52,695.65	0.19	58,485.42	0.21	-9.90	
光伏新能源		414.78	0.00	383.37	0.00	8.19	
其他		380,146.33	1.39	220,906.51	0.80	72.08	

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

□适用 √不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 √不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A. 公司主要销售客户情况

√适用 □不适用

前五名客户销售额230.88亿元，占年度销售总额7.69%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的50%、前5名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

□适用 √不适用

B. 公司主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名供应商采购额63.77亿元，占年度采购总额2.33%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额13.49亿元，占年度采购总额0.49%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的50%、前5名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

□适用 √不适用

3、 费用

☐适用 ☒不适用

4、 研发投入

(1). 研发投入情况表

☒适用 ☐不适用

单位：元

本期费用化研发投入	11,111,066,618.92
本期资本化研发投入	-
研发投入合计	11,111,066,618.92
研发投入总额占营业收入比例（%）	3.70
研发投入资本化的比重（%）	-

(2). 研发人员情况表

☒适用 ☐不适用

公司研发人员的数量	9,608
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	19.68
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	113
硕士研究生	1,041
本科	7,061
专科	1,157
高中及以下	236
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	3,836
30-40岁（含30岁，不含40岁）	3,960
40-50岁（含40岁，不含50岁）	1,341
50-60岁（含50岁，不含60岁）	465
60岁及以上	6

(3). 情况说明

☐适用 ☒不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

☐适用 ☒不适用

5、 现金流

☐适用 ☒不适用

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

☐适用 ☒不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例(%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例(%)	本期期末金额较上期期末变动比例(%)	情况说明
应收票据	1,295,997,843.55	0.34	885,945,543.84	0.23	46.28	本年末未到期的银行承兑汇票增加
应收款项融资	486,161,552.33	0.13	744,650,986.71	0.19	-34.71	本年末贴现未到期的银行承兑汇票减少
预付款项	2,799,763,233.48	0.72	4,628,738,589.95	1.21	-39.51	本年末预付建筑材料款和分包商工程及劳务款减少
应付票据	3,964,924,698.00	1.02	5,908,082,215.61	1.55	-32.89	本年末应付的银行承兑汇票减少
预收款项	20,374,393.17	0.01	36,323,163.74	0.01	-43.91	本年末预收的租金减少
一年内到期的非流动负债	20,794,404,429.00	5.38	11,261,273,292.36	2.95	84.65	本年末境外债券重分类至一年内到期的非流动负债
应付债券	2,308,000,000.00	0.60	9,551,632,925.08	2.50	-75.84	本年末境外债券重分类至一年内到期的非流动负债
长期应付职工薪酬	283,716,707.00	0.07	215,241,018.00	0.06	31.81	本年末计提离职后福利设定受益计划增加
其他权益工具	14,656,317,586.35	3.79	10,570,136,788.91	2.77	38.66	本年新增发行永续债40亿元
其他综合收益	-308,202,754.07	-0.08	-154,106,386.74	-0.04	99.99	本年不能重分类进损益的其他综合收益大幅减少
少数股东权益	5,821,027,424.73	1.50	10,160,407,390.73	2.66	-42.71	本年少数股东减资

2、 境外资产情况

√适用 □不适用

(1) 资产规模

其中：境外资产162.29（单位：亿元 币种：人民币），占总资产的比例为4.2%。

(2) 境外资产占比较高的相关说明

□适用 √不适用

3、 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

详见本报告第十节财务报告第七部分之“31、所有权或使用权受限资产”。

4、其他说明

□适用 √不适用

(四) 行业经营性信息分析

√适用 □不适用

本集团业务涵盖建筑施工、设计咨询、建材工业、房产开发、城市建设投资、资源利用（含金矿、建筑骨料等矿产资源开发和光伏可再生能源开发）等等，根据中国证监会发布的上市公司行业分类标准，本集团所处行业为建筑业。

建筑行业经营性信息分析**1、报告期内竣工验收的项目情况**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

细分行业	房屋建设	基建工程	专业工程	建筑装饰	其他	总计
项目数（个）	280	65	620	247	19	1,231
总金额	12,196,494	1,660,224	2,262,628	395,525	397,083	16,911,953

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目地区	项目数量（个）	总金额
境内	1,226	16,775,421
境外	5	136,533
其中：		
澳门	1	542
莱索托	1	36,961
东帝汶	1	1,098
柬埔寨	1	92,229
老挝	1	5,704
总计	1,231	16,911,954

其他说明：

□适用 √不适用

2、报告期内在建项目情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

细分行业	房屋建设	基建工程	专业工程	建筑装饰	其他	总计
项目数量（个）	1,130	290	1,905	618	56	3,999
总金额	61,599,141	15,520,697	17,262,556	2,870,066	947,930	98,200,391

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目地区	项目数量（个）	总金额
境内	3,961	97,399,755
境外	38	800,636
其中：		

澳门	2	664
东帝汶	3	26,564
加拿大	6	83,801
柬埔寨	2	113,547
香港	5	97,723
乌兹别克斯坦	3	254,264
马来西亚	1	24,591
老挝	4	5,282
哈萨克	4	80,089
蒙古	1	17,135
卢旺达	1	52,157
巴巴多斯	2	18,568
加勒比	4	26,251
总计	3,999	98,200,391

其他说明：

□适用 √不适用

3、在建重大项目情况

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

项目名称	业务模式	项目金额	工期	完工百分比	本期确认收入	累计确认收入	本期成本投入	累计成本投入	截至期末累计回款金额	项目进度是否符合预期	付款进度是否符合预期
常州市武进区龙江路高架南延工程项目	融资合同模式	14.33	2010.5-2013.1	100.00%	1.25	18.56	-	14.33	18.60	是	是
九龙湖新城起步区市政基础设施工程【一、二期】	融资合同模式	8.06	2013.5-2024.12	73.96%	-	0.74	0.45	5.96	5.59	否	否
南昌市前湖大道快速路工程（西外环-朝阳大桥）项目	融资合同模式	20.42	2014.9-2019.8	95.18%	-	2.35	0.20	19.44	17.33	是	是
南昌市前湖大道快速路前湖立交工程项目	融资合同模式	5.22	2016.11-2019.8	91.85%	-	0.12	-	4.79	4.29	是	是
宜宾市大溪口至南广交通改造及景观工程	融资合同模式	8.00	2015.4-2018.1	98.14%	0.20	2.34	0.10	7.85	10.24	是	否
宜宾市翠屏区岷江新区起步区基础设施及市政公用投融资建设项目	融资合同模式	30.00	2015.12-2022.6	54.95%	0.38	4.25	-	16.49	11.65	否	否
温州市瓯江口新区一期市政工程 PPP 项目	融资合同模式	85.34	2015.11-2023.1	68.19%	2.55	15.65	0.75	58.19	15.51	否	否
三河新居项目一期工程、新苗新区工程、九花小区工程项目融资建设一标段	融资合同模式	4.78	2016.3-2018.6	100.00%	-	1.07	0.03	4.78	5.88	是	是
都江堰市滨江新区基础设施（PPP）项目	融资合同模式	46.00	2016.8-2023.12	71.62%	3.53	12.78	0.64	32.94	26.56	否	否
安吉经济开发区新型城镇化建设政府与社会资本合作项目	融资合同模式	38.37	2016.7-2022.8	59.11%	1.74	9.25	-	22.68	11.27	是	否
泰州市高港区凤栖湖景区投融资建设项目	融资合同模式	8.91	2016.7-2021.4	98.05%	-	10.71	0.32	8.73	9.67	是	是
温州市七都大桥北钹桥工程	融资合同模式	22.18	2017.5-2021.3	64.89%	0.54	3.90	0.20	14.39	6.05	是	否
肇庆市火车站综合体建设项目 PPP 项目	融资合同模式	15.26	2016.12-2019.12	77.10%	0.43	3.11	-	11.77	2.92	是	否

四会市道路改造综合PPP项目	融资合同模式	18.97	2018.2-2024.4	53.69%	0.28	1.05	0.65	10.18	3.44	否	否
眉山市交通及社会事业建设项目（PPP模式）	融资合同模式	69.99	2018.6-2022.1	96.10%	4.04	23.16	0.05	67.26	4.71	否	否
常合高速公路茅山互通至金坛滨湖新城连接线工程（PPP）项目	融资合同模式	22.11	2017.9-2019.9	100.00%	2.90	12.54	-	22.11	15.59	是	是
济宁市西郊苗圃升级改造（凤凰台植物公园）PPP项目	融资合同模式	7.16	2018.7-2019.12	72.83%	0.72	3.40	0.20	5.22	2.20	是	否
秦望区块搬迁安置房工程PPP项目【建工】	融资合同模式	24.30	2018.9-2021.10	78.20%	2.35	7.15	0.00	19.00	8.98	是	否
织里镇文体中心PPP项目	融资合同模式	8.40	2018.11-2021.9	85.93%	0.93	2.67	-	7.22	1.50	否	否
珠海市西部中心城区（金湾区）海绵城市试点PPP项目	融资合同模式	17.07	2018.3-2024.12	22.40%	0.02	0.37	0.13	3.82	0.13	否	是
228国道洞头灵昆段工程PPP项目	融资合同模式	20.95	2019.4-2022.1	76.54%	1.03	4.76	-	16.04	-	是	否
西湖大学建设工程PPP项目	融资合同模式	47.86	2019.3-2021.12	84.67%	2.42	10.07	0.04	40.52	6.73	是	否
日照市东港区东关片区棚户区改造配套基础设施PPP项目	融资合同模式	17.68	2019.11-2024.12	71.04%	0.14	0.24	2.85	12.56	-	否	否
江川体育活动中心PPP项目	融资合同模式	3.06	2019.8-2023.12	91.28%	0.15	0.17	0.03	2.80	-	否	否
青岛轨道交通产业示范区一期建设项目政府和社会资本合作（PPP）项目	融资合同模式	47.82	2019.11-2024.11	56.15%	0.94	1.09	3.46	26.85	-	是	否
常熟市洪洞水质净化厂PPP项目	融资合同模式	14.75	2021.9-2023.5	77.01%	1.44	1.73	0.38	11.36	1.73	是	是
滨海港工业园区港城启动区投资及开发建设项	融资合同模式	133.20	各子项建设期3年	13.05%	-	-	3.21	17.39	0.36	是	是

其他说明：

☐适用 ☒不适用

4、报告期内累计新签项目

☒适用 ☐不适用

报告期内累计新签项目数量12,676（个），金额3,438.98亿元人民币。

5、报告期末在手订单情况

☒适用 ☐不适用

报告期末在手订单总金额4,211.58亿元人民币。其中，已签订合同但尚未开工项目金额629.89亿元人民币，在建项目中未完工部分金额3,581.69亿元人民币。

其他说明：

☐适用 ☒不适用

6、其他说明

☐适用 ☒不适用

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

项目	期初余额	期末余额	增幅（%）
合营企业	1,753,792,650.41	988,532,488.09	-43.63
联营企业	8,070,375,716.63	8,492,682,288.14	5.23
小计	9,824,168,367.04	9,481,214,776.23	-3.49

1、重大的股权投资

□适用 √不适用

2、重大的非股权投资

√适用 □不适用

单位：万元

序号	项目名称	项目金额	项目进度	本报告期投入金额	累计实际投入金额	项目收益情况	
						报告期实现收益	累计实现收益
1	常州市武进区龙江路高架南延工程项目	143,266.04	竣工已结算	-	143,266.04	12,519.59	185,575.38
2	九龙湖新城起步区市政基础设施工程【一二期】	80,550.00	部分未开工 部分在建 部分竣工已结算	4,500.00	59,578.15	-	7,361.15
3	南昌市前湖大道快速路工程（西外环-朝阳大桥）项目	204,200.00	竣工未结算	2,013.55	194,362.48	-	23,542.90
4	南昌市前湖大道快速路前湖立交工程项目	52,200.00	竣工未结算	-	47,947.33	-	1,167.75
5	宜宾市大溪口至南广交通改造及景观工程	79,976.18	竣工已结算	1,000.00	78,491.84	1,973.06	23,362.90
6	宜宾市翠屏区岷江新区起步区基础设施及公用公建投融资建设项目	300,000.00	竣工已结算	-	164,851.13	3,838.90	42,548.33
7	温州市瓯江口新区一期市政工程 PPP 项目	853,360.00	部分竣工未结算 部分竣工已结算	7,498.26	581,896.08	25,522.33	156,531.27
8	三河新居项目一期工程、新苗新区工程、九花小区工程项目融资建设一标段	47,786.70	竣工已结算	269.35	47,786.70	-	10,707.32
9	都江堰市滨江新区基础设施(PPP)项目	460,000.00	部分在建 部分竣工未结算 部分竣工已结算	6,389.02	329,448.62	35,253.46	127,758.99

10	安吉经济开发区新型城镇化建设政府与社会资本合作项目	383,725.00	部分竣工未结算 部分竣工已结算	-	226,814.38	17,447.70	92,491.00
11	泰州市高港区凤栖湖景区投融资建设项目	89,081.49	竣工已结算	3,215.00	87,342.43	-	107,055.73
12	温州市七都大桥北钗桥工程	221,792.50	竣工已结算	2,000.00	143,910.14	5,448.74	38,956.71
13	肇庆市火车站综合体建设项目 PPP 项目	152,600.00	竣工未结算	-	117,651.46	4,266.47	31,112.58
14	四会市道路改造综合 PPP 项目	189,700.00	部分未开工 部分竣工已结算	6,529.19	101,845.89	2,816.46	10,508.26
15	眉山市交通及社会事业建设项目（PPP 模式）	699,879.00	部分竣工未结算 部分竣工已结算	474.07	672,618.56	40,375.06	231,577.53
16	常合高速公路茅山互通至金坛滨湖新城连接线工程（PPP）项目	221,065.01	竣工已结算	-	221,065.01	29,017.20	125,434.96
17	济宁市西郊苗圃升级改造（凤凰台植物园）PPP 项目	71,647.22	竣工未结算	2,000.00	52,183.64	7,220.55	34,006.54
18	秦望区块搬迁安置房工程 PPP 项目【建工】	243,000.00	竣工未结算	3.20	190,015.13	23,525.96	71,532.55
19	织里镇文体中心 PPP 项目	83,980.00	竣工未结算	-	72,167.40	9,334.50	26,703.54
20	珠海市西部中心城区（金湾区）海绵城市试点 PPP 项目	170,720.35	部分在建 部分竣工未结算	1,300.00	38,238.02	162.76	3,686.70
21	228 国道洞头灵昆段工程 PPP 项目	209,512.27	交工未结算	-	160,351.05	10,332.90	47,591.08
22	西湖大学建设工程 PPP 项目	478,589.17	竣工已结算	408.71	405,230.34	24,194.11	100,743.57
23	日照市东港区东关片区棚户区改造配套基础设施 PPP 项目	176,823.48	竣工未结算	28,485.19	125,622.31	1,367.10	2,436.08
24	江川体育活动中心 PPP 项目	30,622.00	竣工未结算	277.79	27,951.93	1,491.79	1,712.47
25	青岛轨道交通产业示范区一期建设项目 政府和社会资本合作（PPP）项目	478,172.00	部分在建 部分竣工	34,588.80	268,505.74	9,404.77	10,945.80
26	常熟市洪洞水质净化厂 PPP 项目	147,548.08	一期：竣工 二期：在建	3,847.48	113,622.99	14,386.10	17,314.47
27	滨海港工业园区港城启动区投资及开发建设项目	1,332,000.00	部分未开工 部分竣工未结算 部分竣工已结算	32,078.17	173,865.11	-	-

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
股票	1, 478, 251, 499. 86	253, 877, 332. 56			51, 048, 286. 07	0. 00		1, 783, 177, 118. 49

私募基金	2,696,759,335.26	-160,965,754.63			17,075,397.56	456,076,972.43		2,096,792,005.76
信托产品	149,977,500.00							149,977,500.00
其他权益投资	505,296,063.56	11,749,660.38			0.00	50,880,000.00		466,165,723.94
合计	4,830,284,398.68	104,661,238.31			68,123,683.63	506,956,972.43		4,496,112,348.19

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	600000	浦发银行	1,483,914.83	自筹资金	59,007,509.02	32,712,622.07				2,861,240.24	91,720,131.09	交易性金融资产
股票	600958	东方证券	135,813,847.16	自筹资金	634,646,442.90	135,683,032.62				16,413,270.08	770,329,475.52	交易性金融资产
股票	601669	中国电建	401,153,378.51	自筹资金	252,078,947.59	29,076,292.17		196,512.16		7,026,512.16	281,351,751.92	交易性金融资产
股票	000430	张家界	123,250,000.00	自筹资金	77,833,028.86	-3,772,565.19					74,060,463.67	交易性金融资产
股票	600061	国投资本	601,900,000.00	自筹资金	409,638,801.31	46,992,988.00		582,379.67		6,702,379.67	457,214,168.98	交易性金融资产
股票	603111	康尼机电	82,810,000.00	自筹资金	40,386,206.19	3,293,202.40		119,825.20		1,449,825.20	43,799,233.79	交易性金融资产
股票	HK2060	浦江国际	26,613,887.97	自筹资金	3,712,868.19	-954,576.07					2,758,292.12	交易性金融资产
股票	600515	海南机场		抵债	947,695.80	20,490.72					968,186.52	交易性金融资产
股票	600663	陆家嘴	50,050,000.00	自筹资金		10,802,618.88		50,050,000.00			60,852,618.88	交易性金融资产
股票	002482	广田集团		抵债		23,226.96		99,569.04			122,796.00	交易性金融资产
合计	/	/	1,423,075,028.47	/	1,478,251,499.86	253,877,332.56	0.00	51,048,286.07	0.00	34,453,227.35	1,783,177,118.49	/

证券投资情况的说明

□适用 √不适用

私募基金投资情况

√适用 □不适用

序号	基金名称	工商注册日期	经营期限	认缴规模 (亿元)	投资领域
1	上海城创城市更新股权投资基金合伙企业（有限合伙）	2016 年 4 月 8 日	8 年(投资期 6 年+处置期 2 年)，延长期限不得超过 2 年	9.09	投资于邯郸路 135 号城市产业综合体项目及北德商铺项目
2	上海临港东方君和科创产业股权投资基金合伙企业（有限合伙）	2017 年 2 月 17 日	2017 年 2 月 17 日至 2026 年 2 月 16 日	28.124	智能制造、节能环保、生物医药等领域内的科技创新企业，细分行业龙头，国资国企改革
3	上海国和二期现代服务业股权投资基金合伙企业（有限合伙）	2017 年 1 月 9 日	2017 年 3 月 11 日至 2025 年 9 月 10 日	12.98	基金投资聚焦消费升级、创新技术/商业模式及国企改革三大主题，重点投向金融服务、企业服务、文化传媒等行业，但前述领域并不构成对基金的投资领域限制
4	上海国方母基金一期创业投资合伙企业（有限合伙）	2017 年 8 月 16 日	投资期 4 年+投资延长期 1 年+退出期 4 年+退出延长期 1 年	45.06	医疗健康、现代服务业、TMT、智能制造、半导体等领域的子基金及项目
5	上海国和泛娱乐成长股权投资基金合伙企业（有限合伙）	2017 年 1 月 9 日	2017 年 12 月 17 日至 2024 年 12 月 31 日	1.7	专项投资于北京星光国韵文化有限公司
6	上海申创股权投资管理中心（有限合伙）	2018 年 2 月 11 日	2018 年 2 月 11 日至 2025 年 2 月 11 日	0.25	智能制造、节能环保、生物医药等领域内的科技创新企业，细分行业龙头，国资国企改革注：上海申创股权投资基金合伙企业（有限合伙）GP
7	上海申创股权投资基金合伙企业（有限合伙）	2018 年 2 月 12 日	投资期 4 年+退出期 3 年	34	智能制造、节能环保、生物医药等领域内的科技创新企业，细分行业龙头，国资国企改革
8	无锡诚鼎智慧城市创业股权投资基金合伙企业（有限合伙）	2019 年 9 月 17 日	投资期 4 年+退出期 3 年	10.11	硬科技应用、智慧城市、节能环保产业链
9	上海申创新动力股权投资管理中心（有限合伙）	2020 年 4 月 1 日	2020 年 4 月 1 日至 2027 年 3 月 31 日	0.25	智能制造、节能环保、生物医药等领域内的科技创新企业，细分行业龙头，国资国企改革注：上海申创新动力股权投资基金合伙企业（有限合伙）GP
10	上海申创新动力股权投资基金合伙企业（有限合伙）	2020 年 4 月 1 日	投资期 4 年+退出期 3 年	38.15	智能制造、节能环保、生物医药等领域内的科技创新企业，细分行业龙头，国资国企改革

11	深圳市领汇基石股权投资基金合伙企业（有限合伙）	2018年6月25日	6年（经全体合伙人大会同意可延长2年），已延期至2025年12月25日	40	侧重于战略性新兴产业和未来产业领域的上市公司竞争性并购、控股性收购的注册地转移，国有股份的深度混合制改革，主要支持广东省企业在全国范围内的并购，支持外地企业并购重组广东省企业或在外地并购重组后将项目落户在广东省，聚焦智能制造、医疗健康、文化科技、互联网、汽车后市场及机器人等领域，投资以上领域企业的资金比例不低于合伙企业可投资金总额的60%。
12	青岛华控成长股权投资合伙企业（有限合伙）	2019年12月24日	基金存续期6年，其中投资期为3年，普通合伙人有权决定将投资期延长1年	30	先进制造、新一代信息技术、新能源、新材料、医疗器械、生物医药
13	上海申创产城私募基金合伙企业（有限合伙）	2021年9月8日	投资期4年+退出期3年	38.64	智能制造、节能环保、生物医药等领域内的科技创新企业，细分行业龙头，国资国企改革
14	上海申创产城投资管理中心（有限合伙）	2021年8月30日	2021年8月30日至2028年08月29日	0.24	智能制造、节能环保、生物医药等领域内的科技创新企业，细分行业龙头，国资国企改革注：上海申创产城私募基金合伙企业（有限合伙）GP
15	深圳市鹏远基石私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）	2021年12月9日	经营期限10年，其中投资期3年，退出期5年，延长期2年	40	专注于中国本土成长期企业的股权投资，聚焦科技技术和医疗健康两大稳健增长的行业，致力于培养和造就行业及细分领域龙头
16	上海临港新业坊商创股权投资基金合伙企业（有限合伙）	2019年5月14日	经营期限为6年	5.52	不动产投资、城市更新
17	上海泓柯投资管理合伙企业（有限合伙）	2016年9月27日	已进入清算阶段	16	不动产投资、城市更新

衍生品投资情况

☐适用 ☒不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

□适用 √不适用

(六) 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

单位：百万元

公司名称	注册资本	总资产	净资产	营业收入	净利润
上海建工建材科技集团股份有限公司	300	38,942.63	5,962.29	23,000.04	907.15
上海市市政工程设计研究总院（集团）有限公司	1,500	15,251.07	4,233.01	14,020.28	626.67
上海建工四建集团有限公司	1,000	29,082.64	2,467.84	37,675.63	390.13
上海市机械施工集团有限公司	800	12,997.06	2,402.62	9,443.35	372.10
上海外经集团控股有限公司	300	6,172.41	2,414.19	3,016.94	356.90
上海建工二建集团有限公司	1,000	22,510.43	2,086.84	31,729.49	322.00
上海建工一建集团有限公司	1,000	32,911.64	2,120.01	38,759.67	291.28
上海市基础工程集团有限公司	800	11,097.05	1,227.06	8,876.38	280.08
上海建工集团投资有限公司	3,000	29,604.98	12,576.45	866.16	272.97
上海建工房产有限公司	5,900	57,493.84	12,216.82	3,101.02	-662.16
上海建工（美国）有限公司	119	8,996.31	1,711.72	816.04	-697.66
天津住宅建设发展集团有限公司	1,000	19,642.96	-3,913.69	2,707.43	-926.73

上海建工建材科技集团股份有限公司

SCB Shanghai Construction Building Materials Technology Group Co., Ltd

1、上海建工建材科技集团股份有限公司创立于1953年，主要从事预拌混凝土、预制构件和石料的制造和销售，是产销量全国第三、世界第六的预拌混凝土生产企业，也是上海地区预制构件生产销售的龙头企业之一。公司业务主要集中在长三角地区的上海、南京、苏州、嘉兴等大中型城市，并且逐步向成都、南昌等全国其他地区布局。

该公司设立以来坚持科技创新，始终坚持清洁生产、绿色生产、工厂化生产，秉承数字化、智能化、信息化发展理念，围绕前沿技术与重大工程，加大科技自主创新与攻关，在攻克大体积混凝土、超高泵送混凝土等先进技术的基础上，研发出一批具备市场竞争力的绿色环保高端精品混凝土、特种混凝土和新型预拌混凝土及生产工艺，取得国家专利179项，其中发明专利57项，相关产品性能达到世界领先水平。

该公司始终围绕预拌混凝土的前沿技术开展科技创新工作，瞄准预拌混凝土和预制构件两大产品的核心技术目标，拥有新产品、新工艺、新技术、新材料的研发和应用基地，为重大工程和难点工程提供了全面的技术支撑。公司承担和参与了国家级科研项目4项、省部级科研项目10余项；先后获得国家科技进步奖3项、省部级科技进步奖30余项、中国土木工程詹天佑奖4项。公司主编或参编了国家标准5项、行业标准6项和上海市地方标准40余项。

上海市市政工程设计研究总院（集团）有限公司

SHANGHAI MUNICIPAL ENGINEERING DESIGN INSTITUTE (GROUP) CO.,LTD.

2、上海市市政工程设计研究总院（集团）有限公司成立于1954年，从事规划、工程设计和咨询、工程建设总承包及项目管理全过程服务。现拥有综合交通、地下空间与地下工程学科和规划、给水、排水、道路、桥梁、结构、轨道交通、固废、建筑、水利水运、环境工程、城市园林景观、

燃气、热力、设备、技术经济、信息技术、勘察、施工管理和工程总承包等专业，覆盖基础设施建设行业各领域，综合实力位居国内同行前列。2008年获得首批国家工程设计综合资质甲级证书。

上海市政总院现有员工4,800余人，拥有1位中国工程院院士、6位全国工程勘察设计大师、9位上海市领军人才、9位上海市优秀技术带头人、40多位享受国务院特殊津贴专家、100多位在职教授级高级工程师、19位上海市启明星。中国工程院院士、总院资深总师林元培获永久性小行星命名。共有9个管理部门、17家设计（研究）院、21家投资子公司。建有院士工作室、大师工作室。博士后工作站具有独立招收博士后资格，上海市科技启明星项目计划C类资助依托企业。

该院秉承“科学创新，诚信奉献”的企业精神，贡献社会，造福民生，累计完成16,000多项各类工程勘察设计咨询和EPC总承包，项目遍布全国所有省、市、自治区；坚持“全国化、全过程”战略，聚焦重点，优化“1+4+10”市场布局，先后成立26家沪外分支机构，实现重点城市实体化分公司的全覆盖，沪外市场营业收入占比70%以上；坚持科技创新，历年来累计获得国家级科技进步奖12项，省、部级科技进步奖169项次，詹天佑土木工程大奖17项，有1,000余项勘察、设计、咨询、规划获得各类奖项，专利申请量达1,600余项，授权专利800余项。



上海建工四建集团有限公司

Shanghai Construction No.4(Group)Co.LTD

3、上海建工四建集团有限公司成立于1964年2月，主营业务涵盖建筑设计、房屋建筑、市政公用、公路专业承包等。具有房屋建筑工程总承包特级、市政公用工程施工总承包一级、机电安装工程总承包一级、建筑行业（建筑工程）设计甲级及其他多项专业资质。

依靠领先的科技水平，精良的施工装备，先进的施工工艺和严格精细的科学管理，该公司先后奉献了上海博物馆、上海大剧院、上海八万人体育场、上海科技馆、世博会中国馆、世博文化中心、东方艺术中心、港汇广场等精品工程，参与了轨道交通、磁浮示范线、外滩综合改造、虹桥机场综合枢纽、中外环线等城市基础设施建设。在立足上海的同时，集团积极拓展长三角和华南等沪外市场，承建了南京紫峰大厦、常州客运中心、无锡红豆国际广场、杭州来福士、湖州月亮酒店、济南绿地普利中心、广州佛山东平广场等一大批地标性建筑和南京、无锡、常州、温州等地的市政工程建设。

该公司所承建项目质量信誉深受业主、同行和社会各界的普遍赞扬，获上海市“白玉兰奖”近200项，国家“鲁班奖”27项，并三获“创鲁班奖突出贡献奖”。该公司以其良好的信誉和突出的业绩，还先后荣获全国用户满意企业、全国创文明行业先进企业、中国建筑业竞争力百强企业、上海市文明单位，两次被授予全国“五一”劳动奖状，被上海市政府命名为“精品先锋”，被中共中央、国务院授予“上海世博会先进集体”。



上海市机械施工集团有限公司

SHANGHAI MECHANIZED CONSTRUCTION GROUP CO., LTD.

4、上海市机械施工集团有限公司成立于1958年，前身是1953年成立的上海市建筑工程局机具供应站，2013年改制为上海市机械施工集团有限公司。公司具有房屋建筑工程施工总承包和市政公用工程施工总承包双壹级、机电建筑工程施工总承包贰级资质；钢结构工程、地基与基础工程、起重设备安装工程、建筑幕墙工程等多项专业承包壹级资质，并具有轻型钢结构工程设计专项资质、消防设施建设工程设计、施工资质和建筑幕墙工程设计资质。

该公司坚持以市场为导向，发挥多专业优势，确立了专业总承包经营战略，使企业获得了跨越式的发展。近20年来，参加建设了上海铁路南站、浦东国际机场、北京国家大剧院、广州新电视塔、上海世博会一轴四馆、虹桥综合交通枢纽、上海中心大厦、昆山中环、港珠澳大桥、迪士尼乐园、浦东机场三期卫星厅、黄浦江越江隧道以及上海、南京、无锡、常州、杭州、苏州、大连等城市轨道交通项目，奉献了一项项世人瞩目的精品工程。

该公司在重大工程的技术攻关中，获得了国家和上海市科技进步奖50多项，国家授权发明专利和实用新型专利263项。获得了“中国建筑工程鲁班奖”“中国土木工程（詹天佑）大奖”“上海市建筑工程白玉兰奖”“上海市市政工程金奖”“上海市金钢奖”等150多项，并连续多年被评为“上海市守合同重信用企业”“上海市建筑施工企业综合实力排名30强企业”“上海市用户满意施工企业”等殊荣。



5、上海外经集团控股有限公司成立于2010年10月，系为实施重组而设立的用于承接中国上海外经（集团）有限公司优质核心经营性资产和建工控股海外业务的控股公司。2011年资产重组后，该公司成为本公司从事海外业务的平台，现有10个常驻境外机构，业务涉及138个国家或地区。

该公司以国际工程承包为核心业务，从事民用房屋土木工程、工业成套设备工程、现代农业工程、工程配套咨询、工程配套服务贸易，承接了缅甸照济电站、蒙古都日根电站、越南山洞电站、泰国BNS钢厂、巴基斯坦液化气储罐等超过600个项目。

成立至今，该公司已连续入选全球最大225家承包商，被授予ENR荣誉牌，并成为中国企业500强、全球华人企业500强、上海企业100强；同时也被中国对外承包商会评为中国对外承包工程企业信用等级AAA级，对外劳务合作企业信用等级AAA级，是上海市唯一的一家获得双AAA级的外经企业。



6、上海建工二建集团有限公司成立于1954年，具有房屋建筑工程施工总承包特级、建筑工程设计甲级资质，注册资本10亿元，职工4,500多名，拥有专业的项目管理团队200余支。

该公司聚焦社会需求，瞄准行业发展趋势，形成了“逆作法”、超大超深基坑、“盖挖法”、超高层建筑、预制装配式建筑、既有建筑功能再开发等一批核心技术优势，并且拥有上海市级企业技术中心、上海建筑工程逆作法工程技术研究中心，被建设部授予建筑业十项新技术逆作法施工技术服务咨询单位，荣获了国家鲁班奖、詹天佑大奖、国家优质工程奖、上海市白玉兰大奖等荣誉称号。

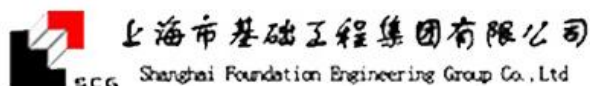
该公司把握区域协调发展和产业转型升级的发展机遇，优化地域布局，业务范围遍及国内外多个区域，在长三角、江西、湖北、湖南、河南等区域打造了一批地标工程。通过不断完善标准化、信息化管理，持续增强企业总承包、总集成能力，并率先完整引入并系统应用了BIM技术，解决了大型复杂工程的施工管理难题，提供了项目全生命周期管理的解决方案。



7、上海建工一建集团有限公司成立于1953年，主营业务涵盖房屋建设，市政公用建设，化工石油建设，机电安装，公路施工等，具有房屋建筑施工总承包特级资质和建筑行业（建筑工程）甲级设计资质。该公司从业人员总数达到4,500余人，各类经济、技术人员2,000余人，一、二级建造师400余人。

该公司始终坚持“和谐为本、追求卓越”的核心理念和“上海一建、勇攀第一”的核心价值观，始终不渝地贯彻“一建工程、一流质量”的方针，在上海城市建设中奉献了许多标志性建筑，先后承建了东方明珠广播电视塔、88层的金茂大厦、101层的环球金融中心、世茂国际广场、恒隆广场、浦东国际机场、杨浦大桥、东海大桥、卢浦大桥、广州新电视塔等一大批重大知名工程。一建集团承建的高632米的“中华第一高楼”上海中心大厦，第六次刷新了上海城市建筑的新高度，同时也使一建集团在国内超高层建筑施工中保持了建筑高度之最纪录。一建集团承建的一大批工程荣获国家金奖、银奖、鲁班奖、市政金奖、新中国成立六十周年百项经典暨精品工程和上海市白玉兰奖等，成为上海市建筑施工企业中获工程奖级别最高、种类最多的企业之一。

该公司以较高的整体素质和良好的业绩，获得了社会各界的一致认可，先后荣获了“国家质量管理奖”、“全国企业管理优秀奖（金马奖）”、“中国企业管理杰出贡献奖”、“全国优秀施工企业”、“全国用户满意企业”、“全国质量效益型先进施工企业”、“中国建筑业竞争力百强企业”、“全国文明单位”、全国“五一劳动奖状”、“上海市质量金奖企业”、“上海市质量管理奖”、“上海市实施卓越绩效管理先进企业”、上海市“守合同、重信用”百家优秀企业等荣誉称号，并被上海市人民政府授予重点实事工程“建设先锋”称号。



8、上海市基础工程集团有限公司始创于1919年，主营桥梁高架、轨道交通、公路隧道、管道工程、深基础工程、水工港口、房屋建筑等工程领域，拥有多项施工总承包、专业承包一级资质，及岩土工程设计甲级资质，被上海市政府命名为“建设铁军”。

该公司创立近百年来始终保持精诚合作、信誉至上的理念，重合同、守信用，承担着城市重大工程建设的重任。先后承建南浦、杨浦、卢浦、闵浦、辰塔等多座黄浦江越江大桥，及江阴长江公路大桥、东海大桥等全国各类大型桥梁工程；参建全国运营和在建轨交线路车站近百座、区间近两百公里。在水系统治理、海绵城市建设、城市更新、核电风电清洁能源等领域创新多项国际国内技术，多项工程荣膺国家詹天佑奖、鲁班奖。自1966年首次敷设海底电缆以来，目前在风电场海缆施工领域市占率领先。

该公司始终致力于打造一流的专家型企业的发展战略，拥有一大批专业技术精湛的专家及人才，具备雄厚的技术实力和研发能力，研究及开发拥有自主知识产权的新技术、新工艺，一大批科研项目荣膺国际、国家、市（部）级奖项，具有行业领先水平，在国内外建筑行业享有较高荣誉，曾荣获上海市高新技术企业荣誉称号。



9、上海建工集团投资有限公司成立于2015年6月，是上海建工城建投资事业群的“主力军”，是上海建工进行产业结构调整升级、加快基础设施投资事业发展、以适应国家对基础设施投融资政策的改革以及社会投融资模式创新的实施平台。创立十余年来，公司年投资额超过百亿元，累计投资额超过千亿元，迈入“千亿平台，百亿发展”新阶段。形成了“城市基础设施投资、城市更新投资、战略性权益类投资”三大业务板块。

近年来，公司的业务辐射全国近20个城市，在长三角区域、粤港澳大湾区、华东地区、成渝地区等多地，以BT、BOT、PPP、ABO等模式实施数十个投资项目，项目类型涵盖市政路桥、园区开发、文体场馆、交通综合体等诸多领域。



10、上海建工房产有限公司成立于1999年，具有国内最高的一级房地产开发资质，现有职工260人左右。该公司是上海房地产行业中最早通过ISO9001质量管理体系认证的企业之一，2011年起，进入上海市房地产开发企业前六强，2012年荣获上海市五一劳动奖状、全国住房城乡建设系统先进集体和全国保障性安居工程建设先进单位等荣誉称号，其开发的一大批楼盘获上海市最高质量奖项“白玉兰”奖、国家最高质量奖项“鲁班奖”以及房地产综合类最高奖项——上海市优秀住宅综合金奖。多年来，成功开发了徐汇龙兆苑、佳龙花园、上海滩新昌城、海尚佳园、大唐国际公寓、上海滩大宁城、浦江颐城、浦江坤庭、徐州汉源国际华城、嘉定工业园、虹桥商务楼、大唐商务楼、文定路创意园区等一大批经典楼盘和工业、商业地产。此外，公司积极参加保障性住房开发建设，已先后有宝山顾村海尚菊苑、三门路海尚逸苑、康桥海上康庭、海尚乐苑、曹路海尚东苑、周康航汇福家园等6个保障性住房交付使用。



11、上海建工（美国）有限公司（SCG America）为公司全资子公司，总部位于美国纽约市，拥有30年行业经验，是公司开展美国业务的平台，业务涵盖总承包、建筑管理、房地产开发和房地产基金管理。



12、天住集团自1998年成立以来，历经三次重大改革，时至今日充分融合上海建工集团全国化发展、全产业链协同联动、打造建筑全生命周期服务商的“三全”发展战略，逐渐形成“和谐为本，追求卓越”的核心理念，坚持以“智造未来·装配天下”为信念，坚持创新驱动发展，全力推进节能、环保、绿色、低碳产业，确定了一个核心、三个体系和“七化”为特征的发展途径，培育了集土地整理、科研、设计、房地产开发、构配件生产、新型建材与住宅部品制造、建筑施工、装饰装修、节能与环境检测、房屋销售、物业运营管理于一体的完整产业链，创造性地打造出了一条绿色建筑的流水生产线。

多年来，天住集团以“服务社会，造福百姓”为宗旨，坚持诚信经营、质量第一，开发建设了梅江华夏津典、华城领秀、凤栖梧桐、梅江会展中心、津湾广场、海河剧院、棉3创意街区、民园体育场改造、中共天津市委党校改扩建、天津市民族文化宫改扩建、天津生态城图书档案馆幕墙深化设计施工等一大批在天津具有影响力的大型住宅小区、公共建设项目及全市重点工程，形成了良好的社会声誉。

受房地产行业景气度低迷及调控政策影响，公司房产开发业务部分存货进行了减值计提，财务成本较高，从事房产开发业务的子公司净利润为负。

(八) 公司控制的结构化主体情况

√适用 □不适用

合伙企业名	总认缴金额(亿元)	截至2024年12月31日实缴金额(亿元)	公司及子公司实缴金额(亿元)	普通合伙人	有限合伙人	已投资或拟投资项目
上海建工安盈投资管理中心(有限合伙)	50.10	7.62	7.62	上海建翎城企业管理有限公司	上海建羿恒企业管理合伙企业(有限合伙)	徐汇区开滨江梦中心项目(已退出)
上海建工钛合企业管理中心(有限合伙)	50.01	21.68	21.68	上海建翎城企业管理有限公司	上海建羿恒企业管理合伙企业(有限合伙)	安吉经济开发区新型城镇化建设政府与社会资本合作(PPP)项目
上海建工合西企业管理中心(有限合伙)	21.71	21.71	21.71	上海建翎城企业管理有限公司	上海建工房产有限公司、上海建工集团投资有限公司	建工房产河西38、39地块房地产开发项目
上海建工仲颖企业管理中心(有限合伙)	100.01	9.05	9.05	上海建工股权投资基金管理有限公司	上海建羿恒企业管理合伙企业(有限合伙)	都江堰市滨江新区基础设施PPP项目
宁波梅山保税港区民钥投资管理合伙企业(有限合伙)	1.01	1.00	1.00	上海建翎城企业管理有限公司	上海建羿恒企业管理合伙企业(有限合伙)、上海建工四建集团有限公司	虹口科创中心项目
上海建羿恒企业管理合伙企业(有限合伙)	30.10	30.10	30.10	上海建翎城企业管理有限公司	上海建工集团投资有限公司、上海建一建集团有限公司、上海建二建集团有限公司、上海建四建集团有限公司、上海建五建集团有限公司、上海市基础工程集团有限公司、上海市机械施工集团有限公司、上海园林(集团)有限公司、上海市政工程设计研究院(集团)有限公司、上海建工集团股份有限公司、上海市安装工程集团有限公司、上海市建筑装饰工程集团有限公司	上海建工安盈投资管理中心(有限合伙)、上海建工钛合企业管理中心(有限合伙)、上海彤航企业管理合伙企业(有限合伙)、上海建建盈企业管理中心(有限合伙)(已注销)、上海建工仲颖企业管理中心(有限合伙)、宁波梅山保税港区民钥投资管理合伙企业(有限合伙)、苏州建赢浦瑞创业投资中心(有限合伙)
苏州建赢浦瑞创业投资中心(有限合伙)	2.01	0.01	0.01	上海建翎城企业管理有限公司	上海建羿恒企业管理合伙企业(有限合伙)、上海市建筑装饰工程集团有限公司	路发广场项目
苏州建赢睿信创业投资中心(有限合伙)	3.01	0.21	0.21	上海建翎城企业管理有限公司	上海建工集团投资有限公司、上海市建筑装饰工程集团有限公司	上海临港新业坊商创股权投资基金合伙企业(有限合伙)
上海西九企业管理合伙企业(有限合伙)	11.81	11.05	11.05	上海建翎城企业管理有限公司	上海建工集团投资有限公司、上海建工集团股份有限公司	临港西九宫格项目

上海彤航企业管理合伙企业（有限合伙）	3	2.32	2.32	嘉兴建翊投资有限公司	上海建工集团股份有限公司、上海建羿恒企业管理合伙企业（有限合伙）、上海申亚投资控股（集团）有限公司	海南自贸区国际旅游消费中心项目
上海建凡企业管理合伙企业（有限合伙）	50.02	50.01	10.00	嘉兴建翊投资有限公司	上海建工集团股份有限公司、金泰产融（北京）创业投资基金管理有限公司	ABN 一期
上海建颐企业管理合伙企业（有限合伙）	49.99	49.99	9.99	嘉兴建翊投资有限公司	上海建工集团股份有限公司、金泰产融（北京）创业投资基金管理有限公司	ABN 二期
上海长荧企业管理合伙企业（有限合伙）	1.45	1.45	1.45	嘉兴建翊投资有限公司	上海建工集团投资有限公司、上海建工集团股份有限公司	嘉定菊园项目
上海北玖企业管理合伙企业（有限合伙）	15.02	14.42	14.42	嘉兴建翊投资有限公司	上海建工集团投资有限公司、上海建工集团股份有限公司	北外滩 91 街坊项目
上海建扬铭企业管理合伙企业（有限合伙）	0.54	0.51	0.51	嘉兴建翊投资有限公司	上海建工四建集团有限公司	陆家嘴定向增发项目
资管计划合同名	总募集金额	已购买份额	资管计划管理人	劣后级资管份额购买人	优先级资管计划购买人	投资项目
锐懿资产-上海建工 1 号专项资产管理计划	12.155	12.155	上海锐懿资产管理有限公司	上海建羿恒企业管理合伙企业（有限合伙）	中国建设银行股份有限公司上海市分行	温州市瓯江口新区一期市政工程 PPP 项目

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

（一）行业格局和趋势

√适用 □不适用

建筑业产业联系广、技术发展有空间、就业吸纳能力有容量，具有显著的稳增长、保就业功能，是我国国民经济发展的支柱产业，历年为我国经济社会发展做出了重要贡献。近年来，我国建筑业规模持续增长，整体发展速率高于国民经济发展。2024 年，我国全社会建筑业实现增加值 8.99 万亿元，同比增长 3.8%，建筑业增加值占国内生产总值的比重为 6.67%。

传统建筑行业规模庞大、准入门槛较低、企业数量众多、市场竞争激烈。根据中国建筑业协会《2024 年建筑业发展统计分析》，全国建筑业企业（指具有资质等级的总承包和专业承包建筑业企业，不含劳务分包建筑业企业）完成建筑业总产值 32.65 万亿元，同比增长 3.85%；完成竣工产值 13.52 万亿元，同比降低 1.65%；签订合同总额 72.72 万亿元，同比下降 0.22%，其中新签合同额 33.75 万亿元，同比下降 5.29%；房屋建筑施工面积 136.83 亿平方米，同比减少 10.62%；房屋建筑竣工面积 34.37 亿平方米，同比减少 12.63%；实现利润 7,513 亿元，比上年下降 9.8%。截至 2024 年底，全国有施工活动的建筑业企业 16.80 万家，同比增长 5.57%；直接从事生产经营活动的平均人数 5,962.07 万人，同比减少 12.26%；按建筑业总产值计算的劳动生产率为 54.76 万元/人，同比提高 15.15%。

2024 年中央经济工作会议提出，要实施更加积极有为的宏观政策，扩大国内需求，防范化解重点领域风险和外部冲击，稳定预期、激发活力，推动经济持续回升向好，不断提高人民生活水平，保持社会和谐稳定，高质量完成“十四五”规划目标任务，为实现“十五五”良好开局打牢基础。随着我国城镇化进入较高水平，房地产市场供需变化，持续深入推进经济转型，建筑行业格局和发展趋势发生了一系列的变化。主要体现在：

1、行业集中度提高。近年来，公共资金投资和国企投资比重提高，推动具有综合优势的建筑类央企市场占有率持续提升，建筑行业市场集中度呈持续的提高趋势。按年度新签合同额统计，十四五以来（2021-2024 年）行业 CR4 值从 30.0%提高到 36.0%；行业 CR8 值从 39.4%提高到 48.7%。行业集中度不断提升，市场进一步向综合实力强、议价能力强的企业倾斜，有助于扭转行业低价竞争局面。

2、行业技术迭代加速。装配式建筑、绿色建筑大势所趋，建筑行业数字化趋势不可逆转，设计、施工、项目管理相关技术迭代加速，显著加速了行业工业化、信息化进程，行业步入人才密集化和智力密集化的时代，提升了行业技术竞争壁垒，加速淘汰末端企业。

3、市场需求提高竞争门槛。城市建设从“大拆大建”转向精细化，“城市更新”项目呈现策划、设计、施工一体化特点，要求承包商既具备极高的设计、施工能力，又具有必要的投资实力，提高市场准入门槛，有利于增强头部企业议价能力。

综上所述，建筑行业仍是我国国民经济不可或缺的一部分，国家政策引导、城市建设升级、行业技术迭代，有助于改善行业竞争，推动业内头部企业转型升级，获得更为广阔的发展机遇。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

综合研判宏观形势，公司判断未来一段时期内我国城市建设需求仍将稳定、可持续。为适应整体宏观经济形势需求，公司的发展目标是成为国际一流的建筑全生命周期服务商。经过多年发展，公司形成了以建筑和土木工程业务为基础，房地产开发业务和城市建设投资业务为两翼，工程设计咨询业务和建筑材料业务为支撑的主营业务架构，并于近年着力发展了城市更新、生态环境、水利水务、工业化建造、建筑服务业和新基建领域六项新兴业务。

为实现上述战略目标，公司在科技创新、数字化转型、服务商转型等方面确定了系列管理策略，并逐年推进。在科技创新上，公司对接国家战略，对接行业发展，坚持创新推动发展，强化“国家队”意识，以国家企业技术中心为平台，以世界一流、中国领先为标准，大力实施科技创新驱动战略。公司面向世界科技前沿，聚焦核心业务和新兴业务，提升集团科技创新能力，有力支撑“三全”战略的实施。在数字化转型上，公司完成了覆盖集团管理业务领域的 i. SCG 信息化工程；实现信息化与数字化建造、工业互联网应用相融合的格局；探索集团产业互联网生态平台；打造大数据应用能力，助力集团全产业链发展。在服务商转型上，公司以服务价值创造推动核心业务发展，以数字建造为依托布局建筑服务业，以客户服务为导向构建生态型产业圈，通过加速从建造商向服务商转型进程，形成“建造+服务+平台”的业务模式，实现企业向价值链高端迁移。

多年来，公司注重内控体系建设、强化企业自身社会责任，获得了利益相关者的赞同和认可。未来，公司将在巩固自身优势的同时，致力于业务领域拓展、业务模式创新，为业主提供全程、综合的建筑服务；同时，利用资本市场开发开放契机，筹划好投融资工作，不断增强盈利能力，持续回报股东。公司将通过全体职工的共同努力，抓住时代赋予的重大战略机遇，把上海建工打造成为国际一流的建筑全生命周期服务商。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2025年，上海建工将主动服务国家重大战略，深度融入上海“五个中心”建设，以高质量可持续发展为战略导向，坚持市场优先、坚持深化改革、坚持稳健发展、坚持追求卓越，持续打好四大攻坚战，不断展现新作为、创造新业绩，坚决打好“十四五”收官之战。重点推进以下五项工作：

一、全力拓展市场，保持规模合理平稳

把服务国家区域协调发展战略、上海“五个中心”建设作为最大的政治责任、最大的发展机遇，“立足大上海、聚焦长三角、深耕万亿GDP城市”全力以赴市场攻坚，重点围绕“一带一路”东南亚、中东发展海外业务，全年力争新签订单4,000亿元。正确把握全面效益观导向，确保量的合理规模和质的有效提升。积极把握稳楼市、化债、稳经济等有利政策，加速开发项目销售，推动项目开工，加强在建工程管理、加快施工进度，提高产值、营收转化率，全年力争营业收入2,602亿元。

二、夯实企业管理，提升经济运行质量

持续推动改革深化提升行动，加强集团总部功能建设，提升精细化管理能力，加强科技创新服务一线的能力，增强区域支撑能力。提升工程公司管理能级，发挥基石和支点作用。不断提升项目管理水平，坚守安全质量底线，持续提升项目盈利能力，大力实施项目竣工结算攻坚行动。进一步加强内部审计，推动内审工作由监督导向型向监督导向和价值创造型统筹并重转变。全面加强企业风险管理，着力处置化解重大风险债权。落实安全管理责任制，提升安全管理执行力穿透力，坚决防范安全风险。

三、深化战略定位，推动企业转型升级

以编制“十五五”规划为契机，进一步总结、优化和提升“改革深化提升行动”、科技创新“五个一批”任务、新兴业务企业“服务包”等工作中的经验、成果、办法，细研宏观形势、产业趋势、行业态势，前瞻市场新机遇、政策新趋势、技术新前沿，深谋“十五五”目标任务、发

展路径、策略举措，锚定“建设世界一流建筑全生命周期服务商”发展愿景，推动企业产品、品牌、创新、治理向一流水平迈进。加快培育壮大新兴业务，围绕“工程建造业务为基、新兴业务同心多元、投建运管纵向一体”全产业链协同联动新格局，大力拓展城市更新、城市基础设施和公共建筑智慧绿色运维、生态环境、水利水务、新基建等业务，加快打造上海建工的“第二增长曲线”。

四、推进科技创新，持续塑强核心能力

深化创新体系建设，加强科技创新顶层设计，持续推动集团中央研究院建设，推动两级研发机构迭代升级。充分发挥集团庞大的产业规模和丰富的应用场景优势，围绕安全、质量、效益等工程建设本质要求，加快打造上海建工机器人方阵。打好数字赋能攻坚战，加快推进数字化建造工业互联网平台、数字化综合管控平台和数字化建造公共服务平台建设，赋能主业转型升级，加快培育建筑业新质生产力。

五、坚持以人为本，不断凝聚发展合力

持续推动人才高地建设，完善职业发展通道建设，构建开放人才生态，为人才成长培植沃土、提供环境、搭建平台，培育忠诚干净担当有为人才队伍。树立鲜明干事创业导向，大力弘扬奋斗者精神，坚持以奋斗者为本，深化“三能机制”改革，全面深入推进企业经理层与部门任期制契约化管理，突出业绩导向和贡献导向，营造鼓励创新、支持改革的良好环境，不断激发、凝聚发展合力，鼓励探索创新，支持担当作为。

(四) 可能面对的风险

☒ 适用 ☐ 不适用

政策风险：公司涉足的建筑施工、设计咨询、建材工业、房产开发和城市建设投资等五大业务都是政策敏感型产业，国家的货币政策、税收政策、财政政策及其他宏观和行业调控政策都将对企业发展造成重大影响。公司部分房地产开发项目受限价等调控政策影响，可能发生亏损/阶段性亏损。对此，公司将密切关注国家相关政策的变化，调整公司投资业务的规模、保障房及商品住宅开发的业务比例，加快周转速度，降低风险。

财务风险：公司建筑施工、设计咨询、建材工业和城市建设投资业务都受制于业主方的财务状况。未来，行业上游若出现严重的房产滞销、业主方财务紧张，这些负面影响将一定程度上传递到公司相关业务。对此，公司将加强企业内部的资金统筹和预算管理，强化风险意识和内控制度，同时拓展融资渠道，加快投资回收，提高公司抵御财务风险的能力。

市场风险：随着上海城市建设水平的逐年提高，本地建筑市场需求规模增长放缓，公司需要继续推进“全国化”战略，加大在外省市市场、海外市场的拓展力度和业务规模，公司管理成本、市场运作风险相应提高。对此，公司在立足上海，有目的、有策略地开拓和巩固国内市场的过程中，将进一步提高属地化经营的力度，有效降低运营成本。

不可抗力影响：自然原因、人为、社会因素等引发的不可抗力事件可能导致公司资产受损，危及员工，项目延迟或者无法继续建设，原材料、劳动力价格大幅波动等。不可预测因素对行业上下游的影响也存在极大的不确定性。对此，公司将采取必要的预警机制、应对预案，并借助商业保险，最大限度减少各类损失，保障人员和财产安全。

(五) 其他

☐ 适用 ☒ 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

☐ 适用 ☒ 不适用

第四节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

☒适用 ☐不适用

公司依照《企业内部控制基本规范》及其他相关法律法规，建立了一套符合公司实际情况的治理体系、内部控制制度，通过制度、流程、技术等手段，确保财务报告可靠、运营高效合规、资产安全。公司将加强党的领导与完善公司治理统一起来，集团党委把方向、管大局、保落实，董事会定战略、做决策、防风险，经理层谋经营、抓落实、强管理。报告期，公司股东、董事会、监事会、管理层依照《公司章程》各司其职、各负其责、协调运转、有效制衡，确保企业战略和运营符合高质量、可持续发展导向。

2024 年，公司围绕“强内控、防风险、促合规”目标，加强风险管理体系和管理能力建设，加大内控自评和审计工作力度，落实内控缺陷整改工作，形成内控工作“建设-实施-评价-优化”的良性循环。公司持续推进全面风险管理工作，着力防范化解重大风险，为集团实现高质量发展提供保障。

公司按照风险导向原则对集团主要单位、业务以及高风险领域重点开展半年度及年度内控自我评价，重点内控评价的单位包含公司本部、3 家事业部（总承包部、投资发展事业部和海外事业部）和下属 16 家子集团、子公司（上海建工一建集团有限公司、上海建工二建集团有限公司、上海建工四建集团有限公司、上海建工五建集团有限公司、上海建工七建集团有限公司、上海市建筑装饰工程集团有限公司、上海市建工设计研究总院有限公司、上海市安装工程集团有限公司、上海市机械施工集团有限公司、上海市基础工程集团有限公司、上海建工房产有限公司、上海园林（集团）有限公司、上海市政工程设计研究总院（集团）有限公司、上海外经集团控股有限公司、上海建工建材科技集团股份有限公司、上海建工集团投资有限公司）。上述单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的 83.74%，营业收入合计占公司合并财务报表营业收入总额的 94.45%。

公司聘请立信会计师事务所就公司财务报告内部控制有效性开展审计。公司内控自评及会计师事务所审计结果表明，公司现行的内控体系未发现重要、重大缺陷，能保证企业经营管理合法合规、资产安全、信息披露真实完整，现行治理结构能防范重大风险。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

☐适用 ☒不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

☐适用 ☒不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

☐适用 ☒不适用

三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2024 年第一次临时股东大会	2024 年 1 月 12 日	https://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2024-01-13/600170_20240113_DRYJ.pdf	2024 年 1 月 13 日	审议通过了《上海建工关于补选董事的议案》
2023 年年度股东大会	2024 年 5 月 13 日	https://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2024-05-13/600170_20240513_DRYJ.pdf	2024 年 5 月 14 日	审议通过了《上海建工 2023 年

		cement/c/new/2024-05-14/600170_20240514_2KY1.pdf		年度报告》等 12 项议案
2024 年第二次临时股东大会	2024 年 11 月 19 日	https://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2024-11-20/600170_20241120_N29R.pdf	2024 年 11 月 20 日	审议通过了《上海建工关于变更会计师事务所的议案》

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

☐适用 ☒不适用

股东大会情况说明

☐适用 ☒不适用

四、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额（万元）	是否在公司关联方获取报酬
杭迎伟	董事长	男	55	2024-01-12	2027-05-13	0	0	0		87.51	否
叶卫东	董事、总裁	男	58	2021-12-29	2027-05-13	758,792	758,792	0		66.00	否
范希平	董事	男	69	2019-11-20	2027-05-13	0	0	0		-	否
潘久文	董事	男	61	2019-11-20	2027-05-13	0	0	0		-	否
厉明	独立董事	男	61	2019-06-28	2027-05-13	0	0	0		8.50	否
俞纪明	独立董事	男	65	2024-05-13	2027-05-13	0	0	0		5.67	否
曲林迟	独立董事	男	60	2024-05-13	2027-05-13	0	0	0		5.67	否
殷红霞	职工董事	女	50	2020-11-16	2027-05-13	0	0	0		78.76	否
邵浙民	监事	女	57	2019-11-20	2027-05-13	0	0	0		-	否
廉永梅	职工监事	女	53	2020-11-16	2027-05-13	0	0	0		66.01	否
吴欣建	职工监事	男	38	2023-02-17	2027-05-13	0	0	0		49.92	否
薛永申	副总裁、总经济师、风控总监	男	56	2017-08-25	2027-05-13	675,492	675,492	0		96.42	否
徐建东	副总裁	男	54	2017-08-25	2027-05-13	907,150	907,150	0		97.19	否
周军	副总裁	男	59	2021-04-22	2027-05-13	335,164	335,164	0		96.96	否
陆峰	副总裁	男	46	2021-04-22	2027-05-13	217,400	217,400	0		56.76	否
王志刚	副总裁	男	47	2021-04-22	2027-05-13	221,800	221,800	0		56.76	否
陈晓明	总工程师	男	51	2021-04-22	2027-05-13	227,200	227,200	0		95.10	否
张惠忠	副总裁	男	55	2023-05-31	2027-05-13	48,376	48,376	0		79.18	否
唐雄威	副总裁	男	43	2023-05-31	2027-05-13	0	0	0		71.64	否
李胜	董事会秘书	男	49	2015-03-26	2027-05-13	0	0	0		61.03	否
许海峰	总法律顾问	男	47	2022-02-25	2027-05-13	0	0	0		70.10	否

胡奕明	独立董事（离任）	女	61	2016-06-28	2024-05-13	0	0	0		3.54	否
梁卫彬	独立董事（离任）	女	53	2016-06-28	2024-05-13	0	0	0		3.54	否
尹克定	总会计师（离任）	男	61	2012-12-10	2024-11-08	753,533	753,533	0		92.06	否
合计	/	/	/	/	/				/	1,248.32	/

姓名	主要工作经历
杭迎伟	曾任上海建工集团股份有限公司党委副书记、董事、总裁、第八届董事会董事长、战略发展委员会主任委员，上海市政府副秘书长，浦东新区区委副书记、区长，中国（上海）自由贸易试验区管委会常务副主任，上海国际旅游度假区管委会副主任，上海推进科技创新中心建设办公室党组书记、常务副主任；现任上海建工控股集团有限公司董事长、总裁，上海建工集团股份有限公司党委书记、第九届董事会董事长、战略与可持续发展委员会主任委员。
叶卫东	曾任上海市第二建筑有限公司总经理、党委副书记，上海建工二建集团有限公司董事长、党委书记，上海建工集团股份有限公司第六届董事会职工董事、工会主席、副总裁、第八届董事会董事、总裁、战略发展委员会委员，上海建工控股集团有限公司董事；现任上海建工集团股份有限公司党委副书记、第九届董事会董事、总裁、战略与可持续发展委员会委员，宁波中心大厦建设发展有限公司董事，上海上实北外滩新地标建设开发有限公司董事。
范希平	曾任上海申迪（集团）有限公司党委书记、董事长，上海建工集团股份有限公司第八届董事会董事、战略发展委员会委员；现任上海联和投资有限公司董事，上海建工集团股份有限公司第九届董事会董事、战略与可持续发展委员会委员。
潘久文	曾任上海浦东审计事务所主任会计师，上海建工集团股份有限公司第八届董事会董事、战略发展委员会委员、审计委员会委员；现任上海上审会计师事务所有限公司主任会计师，上海建工集团股份有限公司第九届董事会董事、战略与可持续发展委员会委员、审计委员会委员。
厉明	曾任上海四维律师事务所主任、合伙人，上海炫动传播股份有限公司独立董事，宁波 GQY 视讯股份有限公司独立董事，西上海汽车服务股份有限公司独立董事，上海建工集团股份有限公司第八届董事会独立董事、战略发展委员会委员、审计委员会委员、薪酬与考核委员会委员、提名委员会主任委员；现任上海四维乐马律师事务所合伙人，上海微电子装备（集团）股份有限公司独立董事，上海建工集团股份有限公司第九届董事会独立董事、战略与可持续发展委员会委员、审计委员会委员、薪酬与考核委员会委员、提名委员会主任委员。
俞纪明	曾任上海科技创业投资（集团）有限公司财务总监，上海市成本研究会副秘书长，格尔软件股份有限公司独立董事，昆山兴协和科技股份有限公司独立董事；现任上海市慈善基金会资产管理委员会委员，上海市固定资产投资建设研究会理事，上海新时达电气股份有限公司独立董事，上海和辉光电股份有限公司独立董事，上海建工集团股份有限公司第九届董事会独立董事、审计委员会主任委员。
曲林迟	曾任上海海事大学经济管理学院院长、MBA 教育中心创始主任，江苏省连云港港口股份有限公司独立董事，上海益中亘泰（集团）股份有限公司独立董事；现任上海海事大学经济管理学院教授委员会主席、产业发展与企业战略研究所所长、校教学督导，中国服务贸易协会专家委员会委员，上海市教育评估协会理事，交通运输部《中国航运发展报告》编委，《上海管理科学》杂志编委，上海国际港务（集团）股份有限公司独立董事，上海建工集团股份有限公司第九届董事会独立董事、战略与可持续发展委员会委员、薪酬与考核委员会主任委员、提名委员会委员。
殷红霞	曾任上海建工四建集团有限公司党委副书记、纪委书记，上海建工集团股份有限公司人力资源部总经理、党委组织处处长、外事处处长、

	第八届董事会职工董事、战略发展委员会委员、薪酬与考核委员会委员、提名委员会委员；现任上海建工集团股份有限公司党委副书记、工会主席、第九届董事会职工董事、战略与可持续发展委员会委员、薪酬与考核委员会委员、提名委员会委员，上海市建筑教育培训服务中心有限公司董事长。
邵浙民	曾任上海市国有资产监督管理委员会直属单位管理办公室副主任、产权管理处副处长，上海建工集团股份有限公司第八届监事会监事；现任上海市国有资产监督管理委员会公司治理处二级调研员，上海建工集团股份有限公司第九届监事会监事。
廉永梅	曾任上海市基础工程集团有限公司工会主席，上海建工集团股份有限公司第七届、第八届监事会职工监事；现任上海建工集团股份有限公司第九届监事会职工监事、工会副主席，上海建工控股集团有限公司监事。
吴欣建	曾任上海建工二建集团有限公司工会副主席、第四工程公司副总经理、工会主席，上海建工集团股份有限公司第八届监事会职工监事；现任上海建工集团股份有限公司第九届监事会职工监事、工会副主席。
薛永申	曾任上海市第一建筑有限公司总经理、党委副书记，上海建工一建集团有限公司党委书记、董事长；现任上海建工集团股份有限公司副总裁、总经济师、风控总监，上海建工控股集团有限公司董事，上海上实北外滩新地标建设开发有限公司监事。
徐建东	曾任上海市安装工程集团有限公司总经理、党委副书记，上海市安装工程集团有限公司党委书记、董事长；现任上海建工集团股份有限公司副总裁，上海建工控股集团有限公司董事。
周军	曾任上海市市政工程设计研究总院（集团）有限公司总裁、党委副书记、董事长，上海建工集团股份有限公司副总经济师；现任上海建工集团股份有限公司副总裁。
陆峰	曾任上海建工二建集团有限公司副总裁，上海建工集团股份有限公司工程总监；现任上海建工集团股份有限公司副总裁、上海建工海南区域总部总裁。
王志刚	曾任上海建工一建集团有限公司副总裁，上海建工集团股份有限公司工程总监；现任上海建工集团股份有限公司副总裁。
陈晓明	曾任上海市机械施工集团有限公司总工程师、副总裁，上海建工集团股份有限公司副总工程师；现任上海建工集团股份有限公司总工程师。
张惠忠	曾任上海建工投资有限公司董事长、总经理，上海建工集团投资有限公司董事长，上海建工房产有限公司董事长，上海建工集团股份有限公司副总经济师、投资总监；现任上海建工集团股份有限公司副总裁。
唐雄威	曾任上海建工四建集团有限公司副总裁兼江苏分公司总经理，上海建工集团股份有限公司工程总监；现任上海建工集团股份有限公司副总裁、华北工程建设分公司总经理。
许海峰	曾任上海建工集团股份有限公司副总法律顾问、法务部副主任、总裁事务部副总经理；现任上海建工集团股份有限公司总法律顾问、企业管理部总经理、法务部主任，宁波中心大厦建设发展有限公司董事。
李胜	曾任上海建工集团股份有限公司第五届、第六届董事会证券事务代表，第六届、第七届、第八届董事会董事会秘书；现任上海建工集团股份有限公司第九届董事会董事会秘书、董事会办公室/证券部负责人。

其它情况说明

☐适用 ☒不适用

(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况**1、在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
杭迎伟	上海建工控股集团有限公司	董事长、总裁	2023年12月	
徐建东	上海建工控股集团有限公司	董事	2022年8月	
薛永申	上海建工控股集团有限公司	董事	2022年8月	
廉永梅	上海建工控股集团有限公司	监事	2021年12月	
殷红霞	上海市建筑教育培训服务中心有限公司	董事长	2019年12月	
在股东单位任职情况的说明	无			

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
叶卫东	宁波中心大厦建设发展有限公司	董事	2018年6月	
叶卫东	上海上实北外滩新地标建设开发有限公司	董事	2022年3月	
范希平	上海联和投资有限公司	董事	2021年3月	
潘久文	上海上审会计师事务所有限公司	主任会计师、董事长	1998年8月	
厉明	上海四维乐马律师事务所	合伙人	1995年11月	
厉明	上海微电子装备（集团）股份有限公司	独立董事	2020年10月	
俞纪明	上海新时达电气股份有限公司	独立董事	2024年5月	
俞纪明	上海和辉光电股份有限公司	独立董事	2024年9月	
曲林迟	上海海事大学	教授	2004年1月	
曲林迟	上海国际港务（集团）股份有限公司	独立董事	2019年8月	
曲林迟	上海益中亘泰（集团）股份有限公司	独立董事	2017年9月	2024年8月
薛永申	上海上实北外滩新地标建设开发有限公司	监事	2022年3月	
许海峰	宁波中心大厦建设发展有限公司	董事	2018年6月	
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	在公司领取报酬的董事、监事、高级管理人员的收入均是其作为公司管理人员的收入。每年年初根据公司的总体发展战略和年度的经营目标确定高级管理人员的考核指标；年末，根据指标的完成情况确定报酬。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董	2025年1月22日，公司第九届董事会薪酬与考核委员会第二

事专门会议关于董事、监事、高级管理人员报酬事项发表建议的具体情况	次会议审议通过了《上海建工 2023 年度职业经理人考核结果及薪酬兑现方案》，认为 2023 年度薪酬考核结果清晰严谨，全面考量了公司 2023 年的经营成果，同意提交公司董事会审议。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	2021 年 12 月 16 日，公司第八届董事会第二十二次会议审议通过了《上海建工 2021~2025 年度中长期激励计划》，同意公司在 2021 年至 2025 年连续五个会计年度，在达到提取激励基金的约束条件的情况下，每年提取一定金额的激励基金授予激励对象（不包含公司股东大会选举的董事、监事人员）。 2022 年 8 月 19 日，公司第八届董事会第二十八次会议审议通过了《上海建工职业经理人薪酬制度改革方案》，将按照“市场化选聘、契约化管理、差异化薪酬、市场化退出”要求，深化职业经理人（2021~2025 年度）薪酬制度改革。本轮职业经理人薪酬方案采用薪酬业绩双对标的薪酬浮动机制，根据集团实际业绩综合分位水平而浮动。 2023 年 8 月 30 日，公司第八届董事会第三十六次会议审议通过了《上海建工关于 2023 年-2025 年落实工资决定机制改革的实施方案》，建立健全与企业经济效益和劳动生产率挂钩的工资决定和正常增长机制，完善企业工资分配体制，促进收入分配更合理、更有序。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	2025 年 1 月 24 日，公司第九届董事会第六次会议审议通过了《上海建工 2023 年度职业经理人考核结果及薪酬兑现方案》，同意对 11 位职业经理人的 2023 年度业绩考核和薪酬方案，并按《上海建工职业经理人薪酬制度改革方案》相关规定实施激励。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	2024 年度，公司董事、监事、高级管理人员从公司领取报酬合计为 1248.32 万元。

(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
杭迎伟	董事长	选举	董事会选举
胡奕明	独立董事	离任	届满离任
梁卫彬	独立董事	离任	届满离任
俞纪明	独立董事	选举	股东大会选举
曲林迟	独立董事	选举	股东大会选举
尹克定	总会计师	离任	到龄退休

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

五、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
八届三十九次	2024 年 1 月 12 日	审议通过了《上海建工关于选举第八届董事会董事长的议案》

八届四十次	2024年2月27日	审议通过了《上海建工关于2023年度计提资产减值准备的议案》
八届四十一次	2024年4月22日	审议通过了《上海建工2023年年度报告》等18项议案
八届四十二次	2024年4月29日	审议通过了《上海建工2024年第一季度报告》
九届一次	2024年5月13日	审议通过了《上海建工关于选举第九届董事会董事长的议案》等2项议案
九届二次	2024年5月13日	审议通过了《上海建工关于聘任公司总裁的议案》等4项议案
九届三次	2024年8月29日	审议通过了《上海建工2024年半年度报告》
九届四次	2024年10月30日	审议通过了《上海建工2024年第三季度报告》等5项议案
九届五次	2024年12月20日	审议通过了《上海建工关于修改〈公司章程〉的议案》

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况 出席股东大会的次数
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	
杭迎伟	否	9	9	0	0	0	否	3
叶卫东	否	9	9	0	0	0	否	3
范希平	否	9	9	0	0	0	否	3
潘久文	否	9	9	0	0	0	否	3
厉明	是	9	8	1	0	0	否	3
俞纪明	是	5	4	1	0	0	否	2
曲林迟	是	5	4	1	0	0	否	2
殷红霞	否	9	9	0	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

☐适用 ☒不适用

年内召开董事会会议次数	9
其中：现场会议次数	8
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	1

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

☐适用 ☒不适用

(三) 其他

☐适用 ☒不适用

七、董事会下设专门委员会情况

☒适用 ☐不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	俞纪明、厉明、潘久文
提名委员会	厉明、曲林迟、殷红霞
薪酬与考核委员会	曲林迟、厉明、殷红霞
战略与可持续发展委员会	杭迎伟、叶卫东、范希平、潘久文、厉明、曲林迟、殷红霞

(二) 报告期内审计委员会召开10次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024年1月12日	普华永道中天会计师事务所(简称“普华永道”)汇报年度审计计划及预审情况	同意年度审计计划	
2024年2月26日	审议《上海建工关于2023年度计提资产减值准备的议案》	同意计提减持的议案并提交董事会审议	
2024年3月21日	普华永道汇报年度审计进展情况	对审计进展情况给予肯定	
2024年4月18日	普华永道汇报《上海建工2023年年度报告》审计结果,审议《上海建工2023年度内部控制评价报告》《上海建工关于续聘会计师事务所的议案》	对年度审计初步结果无异议,同意各项议案并提交董事会审议	
2024年4月29日	审议《上海建工2024年第一季度报告》	审议通过一季度报告并提交董事会审议	
2024年5月13日	选举董事会审计委员会主任委员,审核董事会审计委员会下设工作小组成员及组长人选,审议《上海建工关于聘任公司总会计师的议案》	同意工作小组成员和总会计师人选	
2024年8月29日	审议《上海建工2024年半年度报告》	审议通过半年度报告并提交董事会审议	
2024年10月23日	审议《上海建工关于变更会计师事务所的议案》	同意变更会计师事务所并提交董事会审议	
2024年10月30日	审议《上海建工2024年第三季度报告》《上海建工关于资产核销的议案》	审议通过各项议案并提交董事会审议	
2024年11月12日	听取立信会计师事务所汇报年度预审工作计划	同意年度审计计划	

(三) 报告期内提名委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024年4月18日	审议《上海建工关于董事会换届选举的议案》	同意换届选举方案	
2024年5月13日	选举董事会审计委员会主任委员,审核董事会审计委员会下设工作小组成员及组长人选,审议《上海建工关于聘任公司高级管理人员的议案》	同意工作小组成员和高级管理人员人选	

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024 年 4 月 18 日	审议《上海建工 2023 年度工资薪金计划执行情况和 2024 年度工资薪金计划》《上海建工 2023 年度董事、监事及高级管理人员在公司领取报酬情况》	同意各项议案	
2024 年 5 月 13 日	选举董事会薪酬与考核委员会主任委员，审核董事会薪酬与考核委员会下设工作小组成员及组长人选	同意工作小组成员	

(五) 报告期内战略与可持续发展委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024 年 5 月 13 日	审核董事会战略与可持续发展委员会下设工作小组成员及组长人选	同意工作小组成员	
2024 年 12 月 18 日	关于国资委、证监会市值管理相关政策	估值提升相关建议	

(六) 存在异议事项的具体情况

☐适用 ☒不适用

八、监事会发现公司存在风险的说明

☐适用 ☒不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	1,888
主要子公司在职员工的数量	46,933
在职员工的数量合计	48,821
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	14,566
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	22,946
销售人员	-
技术人员	19,527
财务人员	2,439
行政人员	3,909
合计	48,821
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
研究生及以上	5,499
本科	29,445
专科	8,861
中专	2,322

高中及以下	2,694
合计	48,821

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

一、按照工资总额管理要求，实行工资总额预算管理；二、根据企业经济效益情况，结合工资增长指导线，合理制定职工工资增长目标；三、严格执行在岗职工最低工资保障线，并建立集团内部在岗职工最低工资保障线；四、修订各子企业及所属单位的目标责任状考核制度，完善员工绩效考核与薪酬挂钩制度；五、完善中长期激励机制，实施集团中长期激励计划，凝聚骨干人才；六、优化职业发展通道工作，搭建内部人才晋升体系。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

1、人才培养体系基础不断夯实。深入开展人才培养 SCG-E 计划，持续加强各单位人才培养体系方案与集团战略发展需求的深度结合。2024 年度开设各类业务培训班，包括创新技术、商务管理、保卫消防、财务审计、管培生训练营等各类培训班。2024 年度，全集团累计参与培训达到 12 万人次，投入教育培训经费超过 5,000 万元。

2、培训体系“线上线下”深度融合。为加强人才领导力和专业能力培养，集团升级在线学习平台。“上海建工 E 学”注册人员超过 5 万人，员工覆盖率达到 88%。各层面领军人才、优秀项目经理、财务精英、商务法务、审计监察等高级管理人才专题培训“线上线下”融合开展，提升岗位必备的领导能力、专业知识和综合能力，建立覆盖服务全国化员工的上海建工网上学习平台。

3、2025 年度将进一步根据集团人才培养体系建设要求，围绕企业发展需求，完善培训顶层设计。加强与各业务部门沟通，制定各项人才培养政策，形成服务职工成长，助力业务提升，适应企业高质量发展需求的培训体系。同时，打造完善集团内部培训互通、内容共享的一体化在线学习平台，服务集团“全国化”战略，满足“全国化”员工多样化、高效率的学习需求，为员工赋能、为组织赋能。

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	109,772,531.19
劳务外包支付的报酬总额（万元）	2,802,064.92

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

1、分红政策的制定

依据《公司章程》，公司的利润分配政策如下：

(1) 决策机制与程序：公司的利润分配政策和分配预案由董事会制定报由股东大会批准；董事会制定利润分配政策和分配预案时应充分考虑独立董事、监事会和公众投资者的意见。

(2) 利润分配的原则：公司实行连续、稳定的利润分配政策，公司的利润分配应重视对投资者的合理的、稳定的投资回报并兼顾公司的长远和可持续发展。

(3) 利润的分配形式：公司可采取现金、股票或者现金股票相结合的方式分配股利。公司应优先考虑采取现金方式分配股利；若公司增长快速，在考虑实际经营情况的基础上，可采取股票或者现金股票相结合的方式分配股利。

(4) 利润分配的期间间隔：原则上公司应按年将可供分配的利润进行分配，公司也可以进行中期现金分红。公司董事会未作出现金利润分配预案的，应当在年度报告中披露原因，公司独立董事应当对此发表独立意见。

(5) 现金分红比例：公司年度内分配的现金红利总额（包括中期分配）与年度归属于公司股东的净利润之比不低于 15%，但经股东大会特别决议同意不按前述比例进行分配的情形除外。

现金分红在本次利润分配中所占比例为现金股利除以现金股利与股票股利之和。

公司在特殊情况下无法按照本章程规定的现金分红政策或最低现金分红比例确定当年利润分配方案的，应当在年度报告中披露具体原因以及独立董事的明确意见。公司当年利润分配方案应当经出席股东大会的股东所持表决权的 2/3 以上通过。

(6) 利润分配政策执行的监督：公司监事会应对董事会执行现金分红政策和股东回报规划以及是否履行相应决策程序和信息披露等情况进行监督。

2、分红政策的执行

2024 年 5 月 13 日，公司 2023 年年度股东大会审议通过了《上海建工集团股份有限公司 2023 年度利润分配预案》，以公司总股本 8,885,939,744 股为基数，每股派发现金红利 0.06 元（含税），预计分配利润 533,156,384.64 元，占公司 2023 年度归属于母公司股东的净利润比例为 34%。剩余未分配利润结转下一次分配。

2024 年 6 月 14 日，公司披露了《上海建工 2023 年年度权益分派实施公告》；2024 年 6 月 21 日，公司向全体股东派发现金红利，2023 年度利润分配方案实施完毕。公司严格按照《公司章程》有关规定及股东大会决议执行利润分配事项。

(二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

□适用 √不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0.60
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	533,156,384.64
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	2,167,691,910.46
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	24.60
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	533,156,384.64
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	24.60

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	1,510,609,756.48
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	1,510,609,756.48
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	1,693,746,763.55
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	89.19
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	2,167,691,910.46
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	9,409,279,479.98

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

（一）相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

☒适用 ☐不适用

事项概述	查询索引
经中国证监会、国有资产监督管理机构核准，公司于2017年2月实施核心员工持股计划暨非公开发行股票事项，4,542名符合条件的员工按规定缴款参与员工持股计划，合计缴款12.59亿元。公司向本次员工持股计划发行的人民币普通股（A股）350,830,083股，于2017年2月28日完成股份登记手续。 2020年2月28日，员工持股计划锁定期届满，所持股票417,487,799股（因公司实施2016年度利润分配，股票数量相应增加）上市流通。 2024年11月22日，员工持股计划所持公司股票已通过二级市场集中竞价方式全部出售完毕，计划终止并清算。	临2016-013、2015年度股东大会资料、临2017-001、临2017-010、临2020-016、2024-057

（二）临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

员工持股计划情况

☐适用 ☒不适用

其他激励措施

☐适用 ☒不适用

（三）董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

☐适用 ☒不适用

（四）报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

☒适用 ☐不适用

2021年12月16日，公司第八届董事会第二十二次会议审议通过了《上海建工2021~2025年度中长期激励计划》，同意公司在2021年至2025年连续五个会计年度，在达到提取激励基金的约束条件的情况下，每年提取一定金额的激励基金授予激励对象（不包含公司股东大会选举的董事、监事人员）。

2022年8月19日，公司第八届董事会第二十八次会议审议通过了《上海建工职业经理人薪酬制度改革方案》，将按照“市场化选聘、契约化管理、差异化薪酬、市场化退出”要求，深化职业经理人（2021~2025年度）薪酬制度改革。本轮职业经理人薪酬方案采用薪酬业绩双对标的薪酬浮动机制，根据集团实际业绩综合分位水平而浮动。

2023年8月30日，公司第八届董事会第三十六次会议审议通过了《上海建工关于2023年-2025年落实工资决定机制改革的实施方案》，建立健全与企业经济效益和劳动生产率挂钩的工资决定和正常增长机制，完善企业工资分配体制，促进收入分配更合理、更有序。

2025年1月24日，公司第九届董事会第六次会议审议通过了《上海建工2023年度职业经理人考核结果及薪酬兑现方案》，同意对11位职业经理人的2023年度业绩考核和薪酬方案，并按《上海建工职业经理人薪酬制度改革方案》相关规定实施。

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

√适用 □不适用

详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《上海建工2024年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

□适用 √不适用

十三、报告期内对子公司的管理控制情况

√适用 □不适用

公司通过建章立制、监督评价等方式，在重大事项和关键环节对下属全资及控股子公司实施有效管控。管控架构方面，公司规范了子公司法人治理结构的建设与运行，明确了经理层、董事会、股东会之间的关系，实现了董事会应建尽建，建立了董事会授权制度，规范了决策权限和决策流程；内部控制方面，公司建立了系统的企业管理制度一体化和长效的内控监督机制，对集团内部控制有效性进行检查评价，督促、检查内控缺陷的整改工作，建立并实施投资决策评审制度，对子公司投资事项进行管控。

十四、内部控制审计报告的相关情况说明

√适用 □不适用

公司聘请立信会计师事务所对公司2024年度内部控制有效性进行了审计，并出具了标准无保留的内部控制审计报告。详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《上海建工2024年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

公司根据中国证监会《关于开展上市公司治理专项行动的公告》的部署要求，从企业基本情况、组织机构的运行和决策、控股股东、实际控制人及关联方、内部控制规范体系建设、信息披露与透明度、机构/境外投资者等方面，对照自查清单进行了全面自查。

经自查，公司总体运作规范，规章制度完备，组织机构健全。通过开展专项治理行动，公司进一步夯实了高质量发展的基础，提高了上市公司治理水平。

十六、其他

□适用 √不适用

第五节 环境与社会责任

一、环境信息情况

是否建立环境保护相关机制	是
报告期内投入环保资金（单位：万元）	18,076.72

（一）属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

☐适用 ☒不适用

（二）重点排污单位之外的公司环保情况说明

☒适用 ☐不适用

1、因环境问题受到行政处罚的情况

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司因夜间施工、施工扬尘等事项，受到 17 起与环境问题相关的行政处罚，共计罚款 90.46 万元，相关违规情形已整改。上述行政处罚不会对公司的生产经营产生重大不利影响，后续公司将强化日常环保管理，改善施工现场对周边环境的干扰。

2、参照重点排污单位披露其他环境信息

☒适用 ☐不适用

公司将环境保护工作贯彻到生产经营全过程，要求全集团所有成员：

尽可能重复使用或循环使用耗材；尽量减少使用不可再生资源（材料、燃料和能源）；尽量减少制造、排放噪音、三废（气体、固体和液体），并确保遵守所有的法规要求；在进行经营决策时同步考虑环境影响和污染预防要求，优先采用环境友好型材料、设备和新技术/工艺；鼓励、引导业务合作方采取环保管理政策。

系统制定环境保护内部制度：公司根据《环境保护法》《城市建筑垃圾管理规定》及其他与环境保护、建设工程文明施工相关的法规、制度，制订了集团《环境保护管理指引》《环境保护管理规范》，细化了集团环境保护工作要点和实施要求，在总部及各子公司均成立了以行政正职为第一负责人，各层级职能部门各司其职，“组织——制度——考核”闭环运作的环境保护管理组织体系。

公司导入 GB/T24001—2016《环境管理体系要求及使用指南》，确保环境保护工作有序可控，防治施工生产过程中产生的废水、废气、粉尘、噪音、震动和各类固体废弃物的排放对工地周边的影响，采取系统评价方式识别、评价、控制生产过程对环境的影响因素。

报告期，公司及重要子公司无环境责任及节能减排重大违规违纪事件。公司及下属重要子公司均不属于国家环境保护部门公布的重点排污单位。

3、未披露其他环境信息的原因

☐适用 ☒不适用

（三）有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

☒适用 ☐不适用

全面倡导绿色发展：上海建工视保护和改善城乡环境质量和职工健康为己任，积极践行“青山绿水就是金山银山”发展理念，不断建立健全公司环境保护管理体系，减少施工生产经营过程对环境保护的破坏，并积极发挥自身专业能力，布局土壤修复、污水处理、海绵城市等新兴业务，力求为城市、乡村环境修复、改善作出贡献。

(四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

是否采取减碳措施	是
减少排放二氧化碳当量（单位：吨）	46,400
减碳措施类型（如使用清洁能源发电、在生产过程中使用减碳技术、研发生产助于减碳的新产品等）	公司秉持“绿色环保、清洁生产、智能制造”三位一体的绿色发展理念，在致力于绿色建材以及装配式建筑研发的基础上，通过建筑光伏、BIM、物联网、大数据、智能化等技术在绿色建筑中的集成应用，降低建筑碳排。 目前共投资 19 家分布式电站，装机容量合计 28.87MWp，总发电量 87,350MWh，累计减排 36,687 吨 CO ₂ ，折合节约 25,757 吨标准燃煤。

具体说明

√适用 □不适用

上海建工将应对气候变化纳入长期战略，围绕绿色建材生产、绿色建造施工、低能耗建筑设计及运维、新能源基建等领域加大技术研发投入，推动行业可持续发展。

报告期内，公司充分发挥全产业链优势，重点推进数字化工业化建造、高效节能运维等关键技术研发应用，打造覆盖建筑全生命周期的整体服务解决能力。围绕“双碳”工作目标，重点在碳管理体系建设、绿色设计咨询、绿色技术研究、绿色低碳建造、碳减排行动、标准规范编制、人才培养等方面开展工作，持续推动“环境保护、资源节约、以人为本、品质保障、技术适宜”的全产业链绿色低碳建造模式，打造了一批绿色低碳工程示范项目，推动“双碳”工作研究探索。主要内容如下：

1、碳管理体系建设方面，集团中央研究院、下属环境科技积极开拓企业可持续发展管理体系建设咨询业务，与碳排放管理专业研究机构签订了“双碳”管理体系战略合作协议，在两化融合贯标、碳管理体系贯标、建筑行业“双碳”建筑标准建设等方面展开工作。下属一建集团、二建集团以及建材科技作为首批碳管理体系贯标单位，完善健全企业碳管理体系。截至目前，一建集团的碳贯标体系已经通过 EATNS 碳管理体系认证，建材科技持续完善建材全生命周期碳足迹评价体系。市政总院、园林集团、环境科技加强体系联动，深度聚焦双碳咨询、绿色供应链咨询、节能工程设计施工及监测运营维护等领域。

2、绿色设计咨询方面，开展超低能耗建筑设计及相关技术集成应用、建筑碳中和技术实现路径和方法研究等工作，开展绿色建筑认证、绿色发展专项规划、绿色建筑生态设计及建筑能耗分析等咨询服务，进行既有建筑节能改造、特色小镇开发、科技住宅专项技术等技术与咨询服务。

3、绿色技术研究方面，通过工业化、数字化技术的充分交叉融合，研发了预制混凝土构件绿色化生产线、建筑绿色低碳更新技术、低环境影响绿色施工技术、建造机器人技术、建筑 3D 打印技术、建筑智能化运维技术、施工碳排放实时监测技术等绿色低碳建造专项技术，不断探索清洁能源、可再生能源在建筑全生命周期高效利用技术，为建筑业绿色低碳战略发展提供技术支撑。

4、绿色低碳建造方面，开展建筑建造全过程碳排放核算，对比分析各类建筑施工阶段单位碳排放指标，统计分析生产建造阶段的碳排放总量、强度，对碳排放来源做到可计量、可核证。依托白龙港污水处理厂提标改造工程、竹园污水处理厂四期工程、长三角一体化绿色科技示范楼等典型工程，开展绿色建造全过程碳排放核算，提出降碳措施并实施应用。

5、标准规范编制方面，集团参与《零碳园区创建与评定技术标准》《建筑工程施工碳排放计算与计量标准》《建筑工程绿色建造评价标准》《上海市绿色建筑评价标准》《海南省绿色建筑评价标准》等一系列绿色低碳相关地方、团体标准的编制工作。

6、绿色低碳人才培养方面，以引进、培育、带教等多方式，培育碳排放管理师、能源体系审核员、环境影响评价师、绿色建筑认证专家等具备“双碳”专业化素养的人才队伍，加快“碳业务”拓展。

二、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

√适用 □不适用

详见公司在上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 披露的《上海建工 2024 年度可持续发展报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

√适用 □不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入 (万元)	218.54	
其中: 资金 (万元)	218.54	
物资折款 (万元)	-	
惠及人数 (人)	-	

具体说明

√适用 □不适用

公司将以立足自身优势为基础, 全面贯彻《国务院关于印发“十三五”脱贫攻坚规划的通知》《中国证监会关于发挥资本市场作用服务国家脱贫攻坚战略的意见》指导精神, 开展精准扶贫工作, 创新扶贫工作方式方法, 提高扶贫实效, 在发展企业自身的同时, 力求更加全面地履行社会责任, 共享企业发展的成果。

2024 年, 公司积极响应落实各类具体扶贫工作, 向上海金桥银颐公益基金会、上海市儿童健康基金会、蓝天下的至爱、上海市浦东新区南汇新城镇人民政府慈善公益、上海市崇明区堡镇财政所结对帮扶、杨浦区慈善基金会等机构捐赠合计逾 218.54 万元。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

□适用 √不适用

具体说明

√适用 □不适用

详见《上海建工 2024 年度可持续发展报告》。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	解决同业竞争	建工控股	承诺内容之一：针对 2011 年实施的资产重组中外经集团未整体注入上市公司，海外业务同业竞争问题，建工控股承诺：承诺外经集团今后不再从事与上市公司相同的海外业务。承诺内容之二：针对 2011 年资产重组完成后，避免潜在同业竞争的问题，建工控股承诺：（1）建工控股以及控股子公司将不会直接或间接地以任何方式（包括但不限于独自经营，合资经营和拥有在其他公司或企业的股票或权益）从事与上市公司的业务有竞争或可能构成竞争的业务或活动；（2）本次重组完成后，建工控股在中国境内外不再承接新的建筑总承包业务，该类业务全部由上市公司独立负责和开展。	2011 年 4 月 7 日	否	长期	是		
	解决同业竞争	国盛集团	经国务院国有资产监督管理委员会及上海市国有资产监督管理委员会核准，2015 年 7 月 21 日，公司控股股东建工控股将其持有的公司 29.00%的国有股份转予国盛集团（详见公司《关于国有股份无偿划转完成的公告》（编号：临 2015-032））。针对避免同业竞争，国盛集团出具如下承诺：“1、本公司保证在作为上海建工股东期间，不会直接或间接参与或进行与上海建工主营业务存在直接或间接竞争的任何业务活动；不向其他业务与上海建工相同、相近或在任何方面构成竞争的公司、企业或其他机构、组织或个人提供专有技术或提供销售渠道、客户信息等商业秘密；不经营有损于上海建工利益的业务、不生产经营与上海建工相同的产品；如因任何原因引起与上海建工发生同业竞争，将积极采取有效措施，放弃此类同业竞争；2、本公司愿意承担因违反上述承诺而给上海建工造成的全部经济损失。”	2015 年 7 月 21 日	否	长期	是		
	规范关联交易	国盛集团	经国务院国有资产监督管理委员会及上海市国有资产监督管理委员会核准，2015 年 7 月 21 日，公司控股股东建工控股将其持有的公司 29.00%的国有股份转予国盛集团（详见公司《关于国有股份无偿划转完成的公告》（编号：临 2015-032））。针对减少及规范关联交易，国盛集团出具如下承诺：“1、本公司将尽可能地避免和减少与上海建工的关联交易；对无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，将遵循市场公正、公平、公开的原则，并依法签订协议，履行合法程序，按照上海建工现行有效的《公司章程》、有关法律法规和《上海证券交易所上市规则》等有关规定履行信息披露义务和办理有关报批程序，保证不通过关联交易损害上海建工及其他股东的合法权益。2、因本公司未履行本承诺函中所作的承诺而对上海建工造成的一切损失，本公司将承担赔偿责任。”	2015 年 7 月 21 日	否	长期	是		

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目**是否达到原盈利预测及其原因作出说明**☐ 已达到 ☐ 未达到 ☒ 不适用**(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响**☐ 适用 ☒ 不适用**二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况**☐ 适用 ☒ 不适用**三、违规担保情况**☐ 适用 ☒ 不适用**四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明**☐ 适用 ☒ 不适用**五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明****(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**☒ 适用 ☐ 不适用

1、根据财政部有关要求、结合公司实际情况，公司自2024年1月1日起执行解释第17号，执行该项会计政策未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

2、根据财政部有关要求、结合公司实际情况，公司自2024年1月1日起执行《企业数据资源相关会计处理暂行规定》，执行该项会计政策未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

3、根据财政部有关要求、结合公司实际情况，公司自2024年1月1日起执行解释第18号。解释第18号规定，在对因不属于单项履约义务的保证类质量保证产生的预计负债进行会计核算时，应当根据《企业会计准则第13号——或有事项》有关规定，按确定的预计负债金额，借记“主营业务成本”“其他业务成本”等科目，贷记“预计负债”科目，并相应在利润表中的“营业成本”和资产负债表中的“其他流动负债”“一年内到期的非流动负债”“预计负债”等项目列示。企业在首次执行该解释内容时，如原计提保证类质量保证时计入“销售费用”等的，应当按照会计政策变更进行追溯调整。本年度执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明☐ 适用 ☒ 不适用**(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况**☐ 适用 ☒ 不适用**(四) 审批程序及其他说明**☐ 适用 ☒ 不适用**六、聘任、解聘会计师事务所情况**

单位：万元币种：人民币

	原聘任	现聘任
境内会计师事务所名称	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	1,773	1,690
境内会计师事务所审计年限	1	1
境内会计师事务所注册会计师姓名	/	戴金燕、项琦
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	/	1
境外会计师事务所名称	/	/
境外会计师事务所报酬	/	/
境外会计师事务所审计年限	/	/

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	立信会计师事务所（特殊普通合伙）	258.80
财务顾问	/	/
保荐人	/	/

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

☒ 适用 ☐ 不适用

经公开选聘，公司董事会及审计委员会、监事会、股东大会审议通过，公司改聘立信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2024年度年报及内控审计机构。详见《关于变更会计师事务所的公告》（公告编号：2024-047）。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

七、面临退市风险的情况

（一）导致退市风险警示的原因

☐ 适用 ☒ 不适用

（二）公司拟采取的应对措施

☐ 适用 ☒ 不适用

（三）面临终止上市的情况和原因

☐ 适用 ☒ 不适用

八、破产重整相关事项

☐ 适用 ☒ 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

☐ 本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 ☒ 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

☐适用 ☒不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

☐适用 ☒不适用

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☒适用 ☐不适用

事项概述	查询索引
2024年4月22日和2024年5月13日,公司第八届董事会第四十一次会议、第八届监事会第二十四次会议和公司2023年年度股东大会审议通过了《上海建工2023年度日常关联交易执行情况及2024年度日常关联交易预计报告》,预计2024年度公司与公司控股股东及其关联企业可能发生的日常关联交易为36.77亿元。报告期内,公司与控股股东实际发生日常关联交易金额30.57亿元,少于经公司2023年年度股东大会审议通过的关联交易预计数。	《上海建工2023年度日常关联交易执行情况及2024年度日常关联交易预计公告》(2024-019)、《上海建工第八届董事会第四十一次会议决议公告》(2024-025)、《上海建工第八届监事会第二十四次会议决议公告》(2024-026)、《上海建工2023年年度股东大会决议公告》(2024-028)

2、已在临时公告披露,但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露,但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

4、涉及业绩约定的,应当披露报告期内的业绩实现情况

☐适用 ☒不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

☐适用 ☒不适用

(六)其他

☐适用 ☒不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

☐适用 ☒不适用

2、 承包情况

☐适用 ☒不适用

3、 租赁情况

☐适用 ☒不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：亿元币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
上海建工集团股份有限公司	公司本部	苏州建嘉建筑构件制品有限公司	0.10	2024. 5. 24	2024. 5. 24	2025. 5. 23	连带责任担保	无	否	否	0	是	否	
上海建工集团股份有限公司	公司本部	苏州建嘉建筑构件制品有限公司	0.12	2024. 7. 23	2024. 7. 23	2025. 7. 22	连带责任担保	无	否	否	0	是	否	
上海建工集团股份有限公司	公司本部	苏州建嘉建筑构件制品有限公司	0.05	2024. 9. 26	2024. 9. 26	2025. 9. 25	连带责任担保	无	否	否	0	是	否	
上海建工集团股份有限公司	公司本部	苏州建嘉建筑构件制品有限公司	0.10	2024. 12. 19	2024. 12. 19	2025. 12. 18	连带责任担保	无	否	否	0	是	否	
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）					0.37									
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）					0.37									
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计					319.20									
报告期末对子公司担保余额合计（B）					624.07									
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）					624.44									
担保总额占公司净资产的比例（%）					135.57									
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）					0									
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）					488.68									
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）					394.13									
上述三项担保金额合计（C+D+E）					624.44									
未到期担保可能承担连带清偿责任说明														
担保情况说明	2024年度，公司累计发生担保319.57亿元，低于经公司2023年度股东大会批准的总额。 其中对外担保0.37亿元，被担保方苏州建嘉建筑构件制品有限公司系公司子公司上海建工建材科技集团股份有限公司和上海嘉实（集团）有限公司的合营公司。													

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

☐适用 ☒不适用

其他情况

☐适用 ☒不适用

(2) 单项委托理财情况

☐适用 ☒不适用

其他情况

☐适用 ☒不适用

(3) 委托理财减值准备

☐适用 ☒不适用

2、 委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

☐适用 ☒不适用

其他情况

☐适用 ☒不适用

(2) 单项委托贷款情况

☐适用 ☒不适用

其他情况

☐适用 ☒不适用

(3) 委托贷款减值准备

☐适用 ☒不适用

3、 其他情况

☐适用 ☒不适用

(四) 其他重大合同

☐适用 ☒不适用

十四、募集资金使用进展说明

☐适用 ☒不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

☐适用 ☒不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

☐适用 ☒不适用

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

☐适用 ☒不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

☐适用 ☒不适用

(二) 限售股份变动情况

☐适用 ☒不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

☐适用 ☒不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

☐适用 ☒不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

☐适用 ☒不适用

(三) 现存的内部职工股情况

☐适用 ☒不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	193,875
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	195,813
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东(或无限售条件股东)持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内增减	期末持股数量	比例 (%)	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或 冻结情况		股东性质
					股份 状态	数量	
上海建工控股集团有限公司	0	2,688,670,545	30.26	0	无	0	国有法人
上海国盛(集团)有限公司	-177,718,700	1,325,719,665	14.92	0	无	0	国有法人
香港中央结算有限公司	-94,232,947	233,405,323	2.63	0	无	0	境外法人
中国农业银行股份有限公司—中证500交易型开放式指数证券投资基金	41,609,390	75,632,023	0.85	0	无	0	其他
张素芬	30,400,000	56,500,000	0.64	0	无	0	境内自然人
中央汇金资产管理有限责任公司	0	52,801,482	0.59	0	无	0	国有法人
马杰	22,037,855	46,759,455	0.53	0	无	0	境内自然人
嘉实基金—农业银行—嘉实中证金融资产管理计划	-411,300	43,355,583	0.49	0	无	0	其他
博时基金—农业银行—博时中证金融资产管理计划	-1,051,500	37,334,183	0.42	0	无	0	其他
银华基金—农业银行—银华中证金融资产管理计划	-1,884,200	36,903,549	0.42	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称	持有无限售条件流通 股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
上海建工控股集团有限公司	2,688,670,545	人民币普通股	2,688,670,545				
上海国盛(集团)有限公司	1,325,719,665	人民币普通股	1,325,719,665				
香港中央结算有限公司	233,405,323	人民币普通股	233,405,323				
中国农业银行股份有限公司—中证500交易型开放式指数证券投资基金	75,632,023	人民币普通股	75,632,023				
张素芬	56,500,000	人民币普通股	56,500,000				
中央汇金资产管理有限责任公司	52,801,482	人民币普通股	52,801,482				
马杰	46,759,455	人民币普通股	46,759,455				
嘉实基金—农业银行—嘉实中证金融资产管理计划	43,355,583	人民币普通股	43,355,583				
博时基金—农业银行—博时中证金融资产管理计划	37,334,183	人民币普通股	37,334,183				
银华基金—农业银行—银华中证金融资产管理计划	36,903,549	人民币普通股	36,903,549				
前十名股东中回购专户情况说明	不适用						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用						
上述股东关联关系或一致行动的说明	上海建工控股集团有限公司为公司控股股东。 公司未知其他股东间有何关联关系或一致行动。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

√适用 □不适用

单位：股

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况								
股东名称（全称）	期初普通账户、信用账户持股		期初转融通出借股份且尚未归还		期末普通账户、信用账户持股		期末转融通出借股份且尚未归还	
	数量合计	比例（%）	数量合计	比例（%）	数量合计	比例（%）	数量合计	比例（%）
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	34,022,633	0.38	10,050,400	0.11	75,632,023	0.85	0	0
交通银行股份有限公司—广发中证基建工程交易型开放式指数证券投资基金	41,081,860	0.46	7,368,300	0.08	27,089,760	0.30	0	0

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

☐适用 ☒不适用

（三）战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

☐适用 ☒不适用

四、控股股东及实际控制人情况

（一）控股股东情况

1、法人

☒适用 ☐不适用

名称	上海建工控股集团有限公司
单位负责人或法定代表人	杭迎伟
成立日期	1994 年 1 月 6 日
主要经营业务	许可项目：建设工程施工。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准） 一般项目：非居住房地产租赁；住房租赁。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	截至报告期末，除持有本公司股份外，建工控股持有华夏银行（上海 A 股代码：600015）无限售流通股 5,466.24 万股。
其他情况说明	无

2、自然人

☐适用 ☒不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

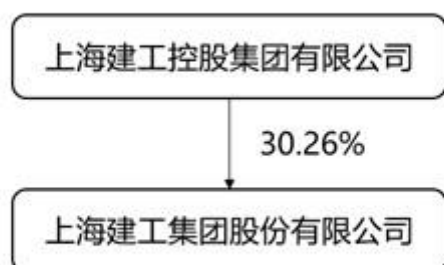
☐适用 ☒不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

☐适用 ☒不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



(二) 实际控制人情况

1、法人

√适用 □不适用

名称	上海市国有资产监督管理委员会
----	----------------

2、自然人

□适用 √不适用

3、公司不存在实际控制人情况的特别说明

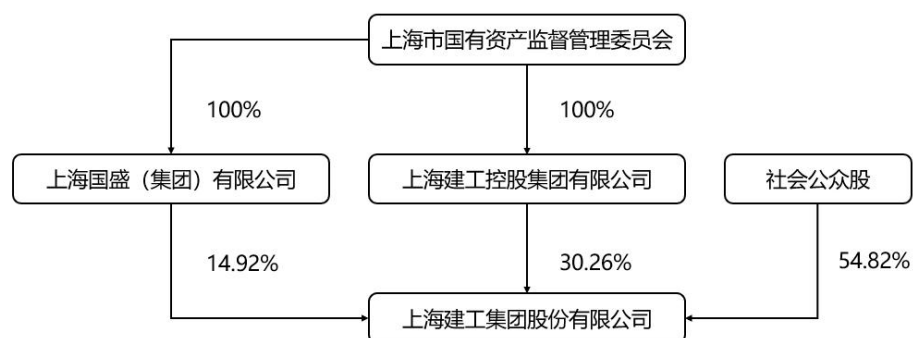
□适用 √不适用

4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

□适用 √不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

☐适用 ☒不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

☐适用 ☒不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到80%以上

☐适用 ☒不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

☒适用 ☐不适用

单位：万元币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
上海国盛（集团）有限公司	叶劲松	2007年9月26日	66780505-0	2,006,600	开展以非金融为主，金融为辅的投资，资本运作与资产管理，产业研究，社会经济咨询。
情况说明	无				

七、股份限制减持情况说明

☐适用 ☒不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

☐适用 ☒不适用

第八节 优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

第九节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

√适用 □不适用

(一) 公司债券（含企业债券）

√适用 □不适用

1、 公司债券基本情况

单位：亿元币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	2025年4月30日后的最近回售日	到期日	债券余额	利率(%)	还本付息方式	交易场所	主承销商	受托管理人	投资者适当性安排(如有)	交易机制	是否存在终止上市交易的风险
上海建工集团股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第一期)(品种一)	24沪建Y1	240782	2024年3月20日	2024年3月22日	-	2027年3月22日	10.00	2.73	发行人不行使利息递延权的情况下每年付息	上海证券交易所	中信证券国泰君安东方证券平安证券	中信证券	专业机构投资者	竞价、报价、询价和协议交易	否
上海建工集团股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第一期)(品种二)	24沪建Y2	240783	2024年3月20日	2024年3月22日	-	2029年3月22日	30.00	3.05	发行人不行使利息递延权的情况下每年付息	上海证券交易所	中信证券国泰君安东方证券平安证券	中信证券	专业机构投资者	竞价、报价、询价和协议交易	否
上海建工集团股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第二期)	24沪建Y3	241305	2024年7月22日	2024年7月24日	-	2029年7月24日	20.00	2.35	发行人不行使利息递延权的情况下每年付息	上海证券交易所	中信证券国泰君安东方证券平安证券	中信证券	专业机构投资者	竞价、报价、询价和协议交易	否
上海建工集团股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第三期)	24沪建Y4	241857	2024年11月6日	2024年11月8日	-	2029年11月8日	20.00	2.68	发行人不行使利息递延权的情况下每年付息	上海证券交易所	中信证券国泰君安东方证券平安证券	中信证券	专业机构投资者	竞价、报价、询价和协议交易	否

公司对债券终止上市交易风险的应对措施

☐适用 ☒不适用

报告期内债券付息兑付情况

☐适用 ☒不适用

2、 公司或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

☐适用 ☒不适用

3、 为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名	联系人	联系电话
中信证券股份有限公司	上海市浦东新区世纪大道 1568 号中建大厦 36 层		马勋法	021-20262310
立信会计师事务所（特殊普通合伙）	上海市南京东路 61 号 4 楼	戴金燕、项琦	吴伟	021-23280000
普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）	上海市黄浦区湖滨路 202 号领展企业广场 2 座 11 楼	肖峰、陈如奕	蒋梦静	021-23238800
上海金茂凯德律师事务所	上海淮海中路 300 号香港新世界大厦 1301 室		欧龙	021-63872000
上海新世纪资信评估投资服务有限公司	上海市黄浦区汉口路 398 号 14 楼		刘婷婷	021-63501349

上述中介机构发生变更的情况

☐适用 ☒不适用

4、 信用评级结果调整情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

5、 担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的变更、变化和执行情况及其影响

☐适用 ☒不适用

(二) 公司债券募集资金情况

☐ 公司债券在报告期内涉及募集资金使用或者整改

☒ 本公司所有公司债券在报告期内均不涉及募集资金使用或者整改

(三) 专项品种债券应当披露的其他事项

☒ 适用 ☐ 不适用

1、公司为可交换公司债券发行人

☐ 适用 ☒ 不适用

2、公司为绿色公司债券发行人

☐ 适用 ☒ 不适用

3、公司为永续期公司债券发行人

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：亿元币种：人民币

债券代码	240782
债券简称	24 沪建 Y1
债券余额	10.00
续期情况	相关条款在报告期内未触发及执行
利率跳升情况	相关条款在报告期内未触发及执行
利息递延情况	相关条款在报告期内未触发及执行
强制付息情况	相关条款在报告期内未触发及执行
是否仍计入权益及相关会计处理	仍计入权益
其他事项	无

债券代码	240783
债券简称	24 沪建 Y2
债券余额	30.00
续期情况	相关条款在报告期内未触发及执行
利率跳升情况	相关条款在报告期内未触发及执行
利息递延情况	相关条款在报告期内未触发及执行
强制付息情况	相关条款在报告期内未触发及执行
是否仍计入权益及相关会计处理	仍计入权益
其他事项	无

债券代码	241305
债券简称	24 沪建 Y3
债券余额	20.00
续期情况	相关条款在报告期内未触发及执行
利率跳升情况	相关条款在报告期内未触发及执行
利息递延情况	相关条款在报告期内未触发及执行
强制付息情况	相关条款在报告期内未触发及执行
是否仍计入权益及相关会计处理	仍计入权益
其他事项	无

债券代码	241857
------	--------

债券简称	24 沪建 Y4
债券余额	20.00
续期情况	相关条款在报告期内未触发及执行
利率跳升情况	相关条款在报告期内未触发及执行
利息递延情况	相关条款在报告期内未触发及执行
强制付息情况	相关条款在报告期内未触发及执行
是否仍计入权益及相关会计处理	仍计入权益
其他事项	无

4、公司为扶贫公司债券发行人

☐适用 ☒不适用

5、公司为乡村振兴公司债券发行人

☐适用 ☒不适用

6、公司为一带一路公司债券发行人

☐适用 ☒不适用

7、公司科技创新公司债券或者创新创业公司债券发行人

☐适用 ☒不适用

8、公司为低碳转型（挂钩）公司债券发行人

☐适用 ☒不适用

9、公司为纾困公司债券发行人

☐适用 ☒不适用

10、公司为中小微企业支持债券发行人

☐适用 ☒不适用

11、其他专项品种公司债券事项

☐适用 ☒不适用

（四）报告期内公司债券相关重要事项

☒适用 ☐不适用

1、非经营性往来占款和资金拆借

（1）.非经营性往来占款和资金拆借余额

报告期初，公司合并口径应收的非因生产经营直接产生的对其他方的往来占款和资金拆借（以下简称非经营性往来占款和资金拆借）余额：9.27亿元；

报告期内，非经营性往来占款或资金拆借情形是否存在违反募集说明书相关约定或承诺的情况

☐是 ☒否

报告期末，未收回的非经营性往来占款和资金拆借合计：18.63亿元

(2). 非经营性往来占款和资金拆借明细

报告期末，公司合并口径未收回的非经营性往来占款和资金拆借占合并口径净资产的比例：4.04%

是否超过合并口径净资产的10%：☐是 ☒否

(3). 以前报告期内披露的回款安排的执行情况

☒完全执行 ☐未完全执行

2、 负债情况

(1). 有息债务及其变动情况

1.1 公司债务结构情况

报告期初和报告期末，公司（非公司合并范围口径）有息债务余额分别为242.22亿元和230.60亿元，报告期内有息债务余额同比变动-4.80%。

单位：亿元币种：人民币

有息债务类别	到期时间			金额合计	金额占有息债务的占比（%）
	已逾期	1年以内（含）	超过1年（不含）		
公司信用类债券		21.54	95.00	116.54	50.54%
银行贷款		22.36	23.02	45.38	19.68%
非银行金融机构贷款		50.82		50.82	22.04%
其他有息债务		17.86		17.86	7.75%
合计		112.58	118.02	230.60	—

报告期末公司存续的公司信用类债券中，公司债券余额80亿元，企业债券余额0亿元，非金融企业债务融资工具余额36.54亿元，且共有21.54亿元公司信用类债券在2025年5至12月内到期或回售偿付。

1.2 公司合并口径有息债务结构情况

报告期初和报告期末，公司合并报表范围内公司有息债务余额分别为876.30亿元和895.02亿元，报告期内有息债务余额同比变动2.14%。

单位：亿元币种：人民币

有息债务类别	到期时间			金额合计	金额占有息债务的占比（%）
	已逾期	1年以内（含）	超过1年（不含）		
公司信用类债券		21.54	108.40	129.94	14.52%
银行贷款		161.68	370.32	532.00	59.44%
非银行金融机构贷款		51.24	105.00	156.24	17.46%
其他有息债务		67.16	9.68	76.84	8.58%
合计		301.61	593.40	895.02	—

报告期末，公司合并口径存续的公司信用类债券中，公司债券余额80亿元，企业债券余额0亿元，非金融企业债务融资工具余额49.94亿元，且共有21.54亿元公司信用类债券在2025年5至12月内到期或回售偿付。

1.3 境外债券情况

截至报告期末，公司合并报表范围内发行的境外债券余额43.14亿元人民币，且在2025年5至12月内到期的境外债券余额为43.14亿元人民币。

(2). 报告期末公司及其子公司存在逾期金额超过 1000 万元的有息债务或者公司信用类债券逾期情况

☐适用 ☒不适用

(3). 主要负债情况及其变动原因

单位：元币种：人民币

负债项目	本期末余额	2023 年余额	变动比例 (%)	变动比例超过 30%的，说明原因
短期借款	11,064,710,686.73	9,657,056,148.81	14.58	
应付账款	184,943,909,108.51	172,087,825,778.81	7.47	
合同负债	32,968,333,633.47	35,596,719,098.00	-7.38	
一年内到期的非流动负债	20,794,404,429.00	11,261,273,292.36	84.65	本年末境外债券重分类至一年内到期的非流动负债
长期借款	47,634,857,074.77	52,195,480,899.40	-8.74	

(4). 可对抗第三人的优先偿付负债情况

截至报告期末，公司合并报表范围内存在可对抗第三人的优先偿付负债：

☐适用 ☒不适用

(五) 银行间债券市场非金融企业债务融资工具

√适用 □不适用

1、 非金融企业债务融资工具基本情况

单位：亿元币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	到期日	债券 余额	利率 (%)	还本付息方式	交易场所	投资者适 当性安排 (如有)	交易机制	是否存在终 止上市交易 的风险
上海建工集团股份 有限公司 2020 年度 第一期中期票据	20 沪建工 MTN001	102001466	2020 年 8 月 6 日	2020 年 8 月 7 日	2025 年 8 月 7 日	20.00	3.95	按年付息,到期一 次还本	中国银行 间市场	合格投资 者	竞价、报价、 询价和协议 交易	否
上海建工集团股份 有限公司 2023 年度 第一期中期票据	23 沪建工 MTN001	102300398	2023 年 7 月 12 日	2023 年 7 月 13 日	2028 年 7 月 13 日	15.00	4.07	发行人不行使利 息递延权的情况 下每年付息	中国银行 间市场	合格投资 者	竞价、报价、 询价和协议 交易	否
上海建工房产有限 公司 2024 年度第一 期中期票据	24 沪建房 产 MTN001	102482707	2024 年 6 月 24 日	2024 年 6 月 25 日	2027 年 6 月 25 日	13.40	2.40	按年付息,到期一 次还本	中国银行 间市场	合格投资 者	竞价、报价、 询价和协议 交易	否

公司对债券终止上市交易风险的应对措施

□适用 √不适用

逾期未偿还债券

□适用 √不适用

报告期内债券付息兑付情况

√适用 □不适用

债券名称	付息兑付情况的说明
上海建工集团股份有限公司 2020 年度第一期中期票据	已偿付债券利息
上海建工集团股份有限公司 2023 年度第一期中期票据	已偿付债券利息
上海建工房产有限公司 2024 年度第一期中期票据	已偿付债券利息

2、 公司或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

☐适用 ☒不适用

3、 为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名	联系人	联系电话
东方证券股份有限公司	上海市中山南路 318 号 2 号楼 19 楼		黄逸男	021-63325888
中国建设银行股份有限公司	上海市金陵东路 499 号		宣浙洋	021-63285387
立信会计师事务所（特殊普通合伙）	上海市南京东路 61 号 4 楼	戴金燕、项琦	吴伟	021-23280000
普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）	上海市黄浦区湖滨路 202 号领展企业广场 2 座 11 楼	肖峰、陈如奕	蒋梦静	021-23238800
上海金茂凯德律师事务所	上海淮海中路 300 号香港新世界大厦 1301 室		欧龙	021-63872000
上海新世纪资信评估投资服务有限公司	上海市黄浦区汉口路 398 号 14 楼		刘婷婷	021-63501349

上述中介机构发生变更的情况

☐适用 ☒不适用

4、 报告期末募集资金使用情况

☒适用 ☐不适用

单位：亿元币种：人民币

债券名称	募集资金 总金额	已使用 金额	未使用 金额	募集资金专项 账户运作情况 （如有）	募集资金违规 使用的整改情 况（如有）	是否与募集说明书承 诺的用途、使用计划及 其他约定一致
上海建工集团股份有限公司 2020 年度第一期中期票据	20.00	20.00	0			是
上海建工集团股份有限公司 2023 年度第一期中期票据	15.00	15.00	0			是
上海建工房产有限公司 2024 年度第一期中期票据	13.40	13.40	0			是

募集资金用于建设项目的进展情况及运营效益

☐适用 ☒不适用

报告期内变更上述债券募集资金用途的说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

5、信用评级结果调整情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

6、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行和变化情况及其影响

☐适用 ☒不适用

7、非金融企业债务融资工具其他情况的说明

☐适用 ☒不适用

(六) 公司报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

☐适用 ☒不适用

(七) 报告期末除债券外的有息债务逾期情况

☐适用 ☒不适用

(八) 报告期内违反法律法规、公司章程、信息披露事务管理制度规定的情况以及债券募集说明书约定或承诺的情况对债券投资者权益的影响

☐适用 ☒不适用

(九) 截至报告期末公司近 2 年的会计数据和财务指标

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

主要指标	2024 年	2023 年	本期比上年同期 增减 (%)	变动原因
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	613,288,034.89	1,104,422,415.22	-44.47	由于市场竞争等原因，公司营业收入、毛利率下降，毛利较上年减少 7.83 亿元。
流动比率	1.04	1.08	-3.70	
速动比率	0.65	0.65	-	
资产负债率 (%)	86.59	86.60	减少 0.01 个百分点	
EBITDA 全部债务比	0.03	0.03	-	
利息保障倍数	1.67	1.65	1.21	
现金利息保障倍数	4.39	6.36	-30.97	本年销售商品提供劳务收到的现金较上年减少。
EBITDA 利息保障倍数	2.51	2.65	-5.28	
贷款偿还率 (%)	100.00	100.00	-	
利息偿付率 (%)	100.00	100.00	-	

二、可转换公司债券情况

☐适用 ☒不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

信会师报字[2025]第 ZA10887 号

上海建工集团股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了上海建工集团股份有限公司（以下简称上海建工）财务报表，包括 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2024 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了上海建工 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2024 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于上海建工，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
（一）工程承包合同收入确认	
如财务报表附注三/（二十七）和三/（三十五）所述，上海建工对于所提供的工程承包服务，根据履约进度在一段时间内确认收入。履约进度主要根据工程性质，按工程管理部门提供的产值统计资料确认的已完成工作量占预计总工作量的比例确定。管理层在工程开始时预估工程的预计总收入，并于合同执行过程中持续评估和修订，预计总收入、履约进度的确定涉及管理层	（1）测试与工程承包服务合同预算编制和收入确认相关的内部控制； （2）获取项目清单，选取主要工程承包服务合同样本，检查预计总收入，评价管理层所作估计是否适当； （3）选取工程承包服务合同样本，检查预计总工作量、已完成工作量所依据相关资料，对合同履约进度进行复核；

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
的重大会计估计，因此我们将其认定为关键审计事项。	(4) 抽取工程承包服务合同样本，对工程形象进度进行现场查看，与工程管理部门讨论确认工程的完工进度，并与账面记录进行比较，对异常偏差进行进一步的检查程序。
(二) 应收账款和合同资产的减值	
如财务报表附注三/（十）、三/（十二）和三/（三十五）所述，上海建工以预期信用损失为基础，对应收账款和合同资产进行减值会计处理并确认损失准备。 针对具有类似信用风险特征的应收账款和合同资产，管理层依据其信用风险特征将应收账款和合同资产划分为若干组合，基于组合的基础上计算预期信用损失。针对信用风险特征显著不同的应收账款和合同资产，管理层采取了单独计提的方式。 管理层考虑所有可获得的合理且有依据的信息（包括前瞻性信息）进行预期信用损失的评估，但是应收账款和合同资产的坏账和减值准备金额重大，管理层在计提应收账款和合同资产的坏账和减值准备时做出的会计估计存在不确定性，且涉及管理层重大判断，因此，应收账款和合同资产的减值准备认定为关键审计事项。	(1) 测试管理层对于应收账款和合同资产日常管理及减值测试相关的内部控制； (2) 采用抽样的方式，复核管理层对应收账款和合同资产预期信用损失进行评估的相关考虑及客观证据； (3) 对于单独计提预期信用损失的应收账款和合同资产选取样本，复核管理层对预期收取的现金流量做出估计的依据及合理性，检查了该部分应收账款和合同资产坏账和减值准备计算的准确性； (4) 对于管理层按照组合方式计提预期信用损失的应收账款和合同资产，复核和评价管理层使用的预期信用损失模型的适当性及管理层参照历史信用损失经验并结合前瞻性信息确定的损失准备计提比例的合理性； (5) 评估管理层预期信用损失模型中的前瞻性信息，包括前瞻模型的合理性和宏观经济指标的选取依据。

四、 其他信息

上海建工管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括上海建工2024年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、 管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估上海建工的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督上海建工的财务报告过程。

六、 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对上海建工持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致上海建工不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就上海建工中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

合并资产负债表

2024年12月31日

编制单位：上海建工集团股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	附注	2024年12月31日	2023年12月31日
流动资产：			
货币资金		103,501,265,624.95	98,204,763,914.26
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		1,783,177,118.49	1,478,251,499.86
衍生金融资产			
应收票据		1,295,997,843.55	885,945,543.84
应收账款		67,395,111,106.28	63,962,456,972.98
应收款项融资		486,161,552.33	744,650,986.71
预付款项		2,799,763,233.48	4,628,738,589.95
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		6,836,288,348.88	6,365,285,859.68
其中：应收利息			
应收股利		31,282,320.45	30,000,000.00
买入返售金融资产			
存货		59,916,408,641.51	60,296,781,440.04
其中：数据资源			
合同资产		42,972,103,750.02	44,513,770,892.16
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		2,278,352,508.65	2,211,398,797.10
其他流动资产		4,012,312,836.04	3,683,351,669.58
流动资产合计		293,276,942,564.18	286,975,396,166.16
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资		154,857,739.88	155,777,464.83
其他债权投资			
长期应收款		24,625,292,992.38	19,779,089,758.07
长期股权投资		9,481,214,776.23	9,824,168,367.04
其他权益工具投资		896,870,538.28	1,096,780,276.67
其他非流动金融资产		2,662,957,729.70	3,352,032,898.82

投资性房地产		4,386,004,127.80	3,564,376,360.71
固定资产		10,366,723,770.16	10,034,790,875.41
在建工程		1,465,359,262.01	1,186,378,562.31
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		3,778,374,729.19	3,429,886,670.93
无形资产		4,148,875,242.76	4,136,634,828.21
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉		461,637,681.41	443,010,612.96
长期待摊费用		439,177,259.81	489,079,785.72
递延所得税资产		2,215,575,164.38	1,949,169,821.00
其他非流动资产		28,511,175,263.66	35,661,086,467.06
非流动资产合计		93,594,096,277.65	95,102,262,749.74
资产总计		386,871,038,841.83	382,077,658,915.90
流动负债：			
短期借款		11,064,710,686.73	9,657,056,148.81
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		3,964,924,698.00	5,908,082,215.61
应付账款		184,943,909,108.51	172,087,825,778.81
预收款项		20,374,393.17	36,323,163.74
合同负债		32,968,333,633.47	35,596,719,098.00
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		1,047,535,075.72	1,316,677,826.15
应交税费		3,599,945,253.73	3,892,901,367.08
其他应付款		21,529,795,084.74	24,079,676,096.02
其中：应付利息			
应付股利		23,466,609.16	23,732,674.97
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		20,794,404,429.00	11,261,273,292.36
其他流动负债		958,356,458.63	1,268,011,196.59
流动负债合计		280,892,288,821.70	265,104,546,183.17
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款		47,634,857,074.77	52,195,480,899.40
应付债券		2,308,000,000.00	9,551,632,925.08
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		2,927,663,628.76	2,751,665,635.11

长期应付款		203,147,547.39	273,330,746.57
长期应付职工薪酬		283,716,707.00	215,241,018.00
预计负债		154,793,100.73	126,008,038.42
递延收益		217,674,408.26	217,575,367.39
递延所得税负债		366,150,034.89	432,734,589.44
其他非流动负债			
非流动负债合计		54,096,002,501.80	65,763,669,219.41
负债合计		334,988,291,323.50	330,868,215,402.58
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		8,885,939,744.00	8,885,939,744.00
其他权益工具		14,656,317,586.35	10,570,136,788.91
其中：优先股			
永续债		14,656,317,586.35	10,570,136,788.91
资本公积		2,744,694,650.68	2,746,179,412.36
减：库存股			
其他综合收益		-308,202,754.07	-154,106,386.74
专项储备		17,988,635.62	14,948,746.08
盈余公积		2,989,326,967.40	2,675,248,491.00
一般风险准备			
未分配利润		17,075,655,263.62	16,310,689,326.98
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		46,061,720,093.60	41,049,036,122.59
少数股东权益		5,821,027,424.73	10,160,407,390.73
所有者权益（或股东权益）合计		51,882,747,518.33	51,209,443,513.32
负债和所有者权益（或股东权益）总计		386,871,038,841.83	382,077,658,915.90

公司负责人：杭迎伟

主管会计工作负责人：沈广军

会计机构负责人：王红顺

母公司资产负债表

2024年12月31日

编制单位：上海建工集团股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	附注	2024年12月31日	2023年12月31日
流动资产：			
货币资金		25,953,408,780.13	25,755,918,896.08
交易性金融资产		770,452,271.52	634,646,442.90
衍生金融资产			
应收票据		54,290,322.26	25,944,556.46
应收账款		6,910,175,778.45	5,566,291,384.92
应收款项融资		42,487,207.02	15,071,731.08
预付款项		1,304,615,422.05	1,739,021,644.85
其他应收款		19,258,160,294.14	17,402,320,594.99
其中：应收利息			
应收股利		325,994,680.91	305,369,291.58
存货		584,000,829.96	319,128,209.59
其中：数据资源			

合同资产		4,695,294,373.22	8,407,379,400.33
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		150,793,286.30	2,321,968,208.08
流动资产合计		59,723,678,565.05	62,187,691,069.28
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		44,774,531,680.43	43,275,964,512.77
其他权益工具投资		718,222,383.50	897,571,586.88
其他非流动金融资产		101,000,000.00	151,977,500.00
投资性房地产		31,718,097.43	33,544,516.15
固定资产		887,890,371.22	857,707,150.27
在建工程		62,366,689.70	52,494,782.01
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		48,404,741.57	34,717,880.22
无形资产		23,785,643.08	23,565,887.47
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用			742,410.99
递延所得税资产		143,466,561.69	101,226,187.92
其他非流动资产		4,324,767,996.44	3,338,369,631.25
非流动资产合计		51,116,154,165.06	48,767,882,045.93
资产总计		110,839,832,730.11	110,955,573,115.21
流动负债：			
短期借款		2,675,452,982.04	2,925,974,870.93
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		37,079,773,201.05	31,381,657,553.35
预收款项		1,755,442.85	1,755,442.85
合同负债		1,896,786,920.69	4,901,498,537.51
应付职工薪酬		37,173,992.15	28,424,619.29
应交税费		23,603,541.30	136,488,557.08
其他应付款		18,587,976,499.91	22,105,698,027.43
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		8,482,002,390.90	6,333,288,149.22
其他流动负债		20,774,713.67	7,701,021.34
流动负债合计		68,805,299,684.56	67,822,486,779.00
非流动负债：			
长期借款		2,301,960,000.00	7,448,484,000.00
应付债券			2,000,000,000.00

其中：优先股			
永续债			
租赁负债		34,315,176.93	21,440,987.84
长期应付款			
长期应付职工薪酬		4,704,357.00	
预计负债			
递延收益		24,875,739.33	15,777,586.66
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		2,365,855,273.26	9,485,702,574.50
负债合计		71,171,154,957.82	77,308,189,353.50
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		8,885,939,744.00	8,885,939,744.00
其他权益工具		14,656,317,586.35	10,570,136,788.91
其中：优先股			
永续债		14,656,317,586.35	10,570,136,788.91
资本公积		3,796,294,265.32	3,796,294,265.32
减：库存股			
其他综合收益		-56,999,510.19	59,988,275.26
专项储备			
盈余公积		2,977,846,206.83	2,663,767,730.43
未分配利润		9,409,279,479.98	7,671,256,957.79
所有者权益（或股东权益）合计		39,668,677,772.29	33,647,383,761.71
负债和所有者权益（或股东权益）总计		110,839,832,730.11	110,955,573,115.21

公司负责人：杭迎伟 主管会计工作负责人：沈广军 会计机构负责人：王红顺

合并利润表

2024年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2024年度	2023年度
一、营业总收入		300,216,787,754.46	304,627,645,886.33
其中：营业收入		300,216,787,754.46	304,627,645,886.33
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		296,811,756,158.35	300,307,713,731.25
其中：营业成本		273,983,114,362.79	277,610,734,797.62
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		1,092,956,611.34	917,606,975.66
销售费用		683,483,267.16	767,438,167.52

管理费用		7,792,145,866.65	7,801,522,317.72
研发费用		11,111,066,618.92	10,815,095,223.00
财务费用		2,148,989,431.49	2,395,316,249.73
其中：利息费用		2,931,902,011.78	3,157,226,690.70
利息收入		946,096,685.34	946,380,133.76
加：其他收益		704,217,202.97	704,152,386.18
投资收益（损失以“-”号填列）		345,085,229.68	186,400,019.51
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		264,921,584.09	80,978,444.34
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-6,058,596.87	-18,766,235.58
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		105,016,572.76	-256,041,684.66
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-1,669,720,958.23	-1,334,060,581.20
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-481,357,907.54	-554,235,738.44
资产处置收益（损失以“-”号填列）		745,756,398.64	14,765,176.67
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		3,154,028,134.39	3,080,911,733.14
加：营业外收入		100,974,256.12	53,857,199.72
减：营业外支出		137,522,573.80	180,621,556.87
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		3,117,479,816.71	2,954,147,375.99
减：所得税费用		991,966,683.43	1,296,130,403.61
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		2,125,513,133.28	1,658,016,972.38
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		2,125,513,133.28	1,658,016,972.38
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		2,167,691,910.46	1,557,863,416.17
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-42,178,777.18	100,153,556.21
六、其他综合收益的税后净额		-159,610,744.36	-11,523,738.96
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-154,069,166.48	-34,577,929.35
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		-109,155,509.63	69,227,656.18
（1）重新计量设定受益计划变动额		10,730,885.20	-5,775,424.62
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		-119,886,394.83	75,003,080.80
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		-44,913,656.85	-103,805,585.53

(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		-44,913,656.85	-103,805,585.53
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-5,541,577.88	23,054,190.39
七、综合收益总额		1,965,902,388.92	1,646,493,233.42
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		2,013,622,743.98	1,523,285,486.82
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		-47,720,355.06	123,207,746.60
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		0.18	0.12
(二) 稀释每股收益(元/股)		0.18	0.12

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0元，上期被合并方实现的净利润为：0元。

公司负责人：杭迎伟

主管会计工作负责人：沈广军

会计机构负责人：王红顺

母公司利润表

2024年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2024年度	2023年度
一、营业收入		58,089,615,307.93	54,791,388,972.73
减：营业成本		56,176,824,481.83	53,362,242,967.28
税金及附加		99,075,758.49	97,272,817.00
销售费用			
管理费用		632,207,702.00	668,003,019.48
研发费用		1,162,673,021.84	770,126,281.42
财务费用		559,009,039.70	751,460,908.67
其中：利息费用		727,968,106.66	933,865,141.26
利息收入		148,929,011.01	146,032,476.35
加：其他收益		143,019,031.73	131,000,170.23
投资收益（损失以“-”号填列）		3,536,288,572.02	3,284,476,889.95
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		88,975,643.36	-43,769,870.95
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		135,706,259.58	-51,585,113.89
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-166,141,993.29	-96,317,010.79
资产减值损失（损失以“-”号填列）		13,974,333.56	5,664,676.35
资产处置收益（损失以“-”号填列）		19,167,689.42	1,697,873.01
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		3,141,839,197.09	2,417,220,463.74

加：营业外收入		1,673,018.05	10,107.87
减：营业外支出		5,978,477.26	4,308,338.72
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		3,137,533,737.88	2,412,922,232.89
减：所得税费用		-3,251,026.13	-67,538,648.53
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		3,140,784,764.01	2,480,460,881.42
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		3,140,784,764.01	2,480,460,881.42
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		-116,987,785.45	112,951,372.72
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-116,968,042.87	112,935,991.32
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动		-116,968,042.87	112,935,991.32
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		-19,742.58	15,381.40
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额		-19,742.58	15,381.40
7.其他			
六、综合收益总额		3,023,796,978.56	2,593,412,254.14
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		0.29	0.22
（二）稀释每股收益(元/股)		0.29	0.22

公司负责人：杭迎伟

主管会计工作负责人：沈广军

会计机构负责人：王红顺

合并现金流量表

2024年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		288,855,673,314.44	324,278,192,841.42
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		238,305,467.36	61,549,270.54
收到其他与经营活动有关的现金		9,794,405,742.75	9,867,945,313.07
经营活动现金流入小计		298,888,384,524.55	334,207,687,425.03

购买商品、接受劳务支付的现金		242,728,166,211.83	273,116,301,848.97
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		16,068,789,104.77	16,351,928,917.85
支付的各项税费		7,810,915,009.57	9,027,520,366.69
支付其他与经营活动有关的现金		20,147,579,888.28	14,730,680,042.61
经营活动现金流出小计		286,755,450,214.45	313,226,431,176.12
经营活动产生的现金流量净额		12,132,934,310.10	20,981,256,248.91
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		680,742,885.74	493,542,868.04
取得投资收益收到的现金		126,532,391.97	137,252,284.91
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		831,366,267.08	79,568,235.17
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			1,702,035,112.05
收到其他与投资活动有关的现金		3,684,036,888.93	4,320,044,300.81
投资活动现金流入小计		5,322,678,433.72	6,732,442,800.98
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		2,460,310,370.03	3,044,821,321.12
投资支付的现金		209,326,322.30	1,847,281,806.64
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		53,844.55	68,014,462.09
支付其他与投资活动有关的现金		4,782,219,431.01	5,410,130,552.92
投资活动现金流出小计		7,451,909,967.89	10,370,248,142.77
投资活动产生的现金流量净额		-2,129,231,534.17	-3,637,805,341.79
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		62,326,000.00	55,664,161.62
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		62,326,000.00	55,664,161.62
取得借款收到的现金		30,227,154,904.60	21,206,410,629.28
收到其他与筹资活动有关的现金		486,786,350.00	2,096,527,694.88
筹资活动现金流入小计		30,776,267,254.60	23,358,602,485.78
偿还债务支付的现金		29,515,514,774.55	22,089,836,506.92
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		4,950,926,566.87	5,188,947,714.26
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		386,588,531.04	412,962,157.66
支付其他与筹资活动有关的现金		5,127,888,190.54	3,947,541,342.52
筹资活动现金流出小计		39,594,329,531.96	31,226,325,563.70
筹资活动产生的现金流量净额		-8,818,062,277.36	-7,867,723,077.92
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		10,230,141.62	38,830,020.07
五、现金及现金等价物净增加额		1,195,870,640.19	9,514,557,849.27
加：期初现金及现金等价物余额		90,399,522,130.55	80,884,964,281.28
六、期末现金及现金等价物余额		91,595,392,770.74	90,399,522,130.55

公司负责人：杭迎伟

主管会计工作负责人：沈广军

会计机构负责人：王红顺

母公司现金流量表

2024年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		60,601,806,563.56	66,072,382,781.78
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		3,876,294,560.12	5,077,541,914.88
经营活动现金流入小计		64,478,101,123.68	71,149,924,696.66
购买商品、接受劳务支付的现金		55,834,461,581.13	59,445,282,366.19
支付给职工及为职工支付的现金		1,098,619,153.87	1,071,589,417.54
支付的各项税费		781,950,556.80	675,694,641.74
支付其他与经营活动有关的现金		6,112,751,668.06	3,206,970,830.98
经营活动现金流出小计		63,827,782,959.86	64,399,537,256.45
经营活动产生的现金流量净额		650,318,163.82	6,750,387,440.21
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		1,073,919,312.87	14,619,883.04
取得投资收益收到的现金		2,745,225,844.28	2,627,113,598.85
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		6,643,106.97	2,923,077.96
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		4,773,346,303.08	4,024,162,202.95
投资活动现金流入小计		8,599,134,567.20	6,668,818,762.80
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		227,401,705.08	186,806,854.95
投资支付的现金		2,409,141,524.30	2,263,881,600.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		3,866,149,377.76	5,091,189,624.19
投资活动现金流出小计		6,502,692,607.14	7,541,878,079.14
投资活动产生的现金流量净额		2,096,441,960.06	-873,059,316.34
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		10,089,000,000.00	3,639,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金			1,516,288,414.73
筹资活动现金流入小计		10,089,000,000.00	5,155,288,414.73
偿还债务支付的现金		11,268,750,000.00	4,074,417,507.08
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,714,492,205.62	1,750,391,133.46
支付其他与筹资活动有关的现金		110,385,715.79	1,231,210,865.44
筹资活动现金流出小计		13,093,627,921.41	7,056,019,505.98
筹资活动产生的现金流量净额		-3,004,627,921.41	-1,900,731,091.25
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		10,022,560.59	10,914,821.89
五、现金及现金等价物净增加额		-247,845,236.94	3,987,511,854.51
加：期初现金及现金等价物余额		25,025,836,053.52	21,038,324,199.01
六、期末现金及现金等价物余额		24,777,990,816.58	25,025,836,053.52

公司负责人：杭迎伟

主管会计工作负责人：沈广军

会计机构负责人：王红顺

合并所有者权益变动表
2024 年 1—12 月

单位：元币种：人民币

项目	2024 年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益															
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减： 库存 股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一 般 风 险 准 备	未分配利润	其 他	小计			
		优 先 股	永续债	其 他												
一、上年年末余额	8,885,939,744.00		10,570,136,788.91		2,746,179,412.36		-154,106,386.74	14,948,746.08	2,675,248,491.00		16,310,689,326.98		41,049,036,122.59	10,160,407,390.73	51,209,443,513.32	
加：会计政策变更																
前期差错更正																
其他																
二、本年期初余额	8,885,939,744.00		10,570,136,788.91		2,746,179,412.36		-154,106,386.74	14,948,746.08	2,675,248,491.00		16,310,689,326.98		41,049,036,122.59	10,160,407,390.73	51,209,443,513.32	
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）			4,086,180,797.44		-1,484,761.68		-154,096,367.33	3,039,889.54	314,078,476.40		764,965,936.64		5,012,683,971.01	-4,339,379,966.00	673,304,005.01	
（一）综合收益总额			555,527,380.78				-154,069,166.48				1,612,164,529.68		2,013,622,743.98	-47,720,355.06	1,965,902,388.92	
（二）所有者投入和减少资本			4,000,000,000.00		-1,484,761.68								3,998,515,238.32	-3,890,337,145.71	108,178,092.61	
1.所有者投入的普通股														-3,970,441,211.70	-3,970,441,211.70	
2.其他权益工具持有者投入资本			4,000,000,000.00										4,000,000,000.00		4,000,000,000.00	
3.股份支付计入所有者权益的金额																
4.其他					-1,484,761.68								-1,484,761.68	80,104,065.98	78,619,304.30	
（三）利润分配			-469,346,583.34						314,078,476.40		-847,234,861.04		-1,002,502,967.98	-401,322,465.23	-1,403,825,433.21	
1.提取盈余公积									314,078,476.40		-314,078,476.40					
2.提取一般风险准备																
3.对所有者（或股东）的分配			-469,346,583.34								-533,156,384.64		-1,002,502,967.98	-401,322,465.23	-1,403,825,433.21	
4.其他																
（四）所有者权益内部结转							-27,200.85				36,268.00		9,067.15		9,067.15	
1.资本公积转增资本（或股本）																
2.盈余公积转增资本（或股本）																
3.盈余公积弥补亏损																
4.设定受益计划变动额结转留存收益																
5.其他综合收益结转留存收益							-27,200.85				36,268.00		9,067.15		9,067.15	
6.其他																
（五）专项储备								3,039,889.54					3,039,889.54		3,039,889.54	
1.本期提取								5,611,613,748.67					5,611,613,748.67		5,611,613,748.67	
2.本期使用								-5,608,573,859.13					-5,608,573,859.13		-5,608,573,859.13	
（六）其他																
四、本期期末余额	8,885,939,744.00		14,656,317,586.35		2,744,694,650.68		-308,202,754.07	17,988,635.62	2,989,326,967.40		17,075,655,263.62		46,061,720,093.60	5,821,027,424.73	51,882,747,518.33	

上海建工集团股份有限公司2024 年年度报告

项目	2023 年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益															
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一 般 风 险 准 备	未分配利润	其他	小计			
		优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	8,904,397,728.00		10,500,000,000.00		2,791,426,196.65	63,704,768.29	-119,528,457.39	10,839,668.60	2,427,202,402.86		16,004,618,761.18		40,455,251,531.61	10,624,801,169.58	51,080,052,701.19	
加：会计政策变更																
前期差错更正																
其他																
二、本年期初余额	8,904,397,728.00		10,500,000,000.00		2,791,426,196.65	63,704,768.29	-119,528,457.39	10,839,668.60	2,427,202,402.86		16,004,618,761.18		40,455,251,531.61	10,624,801,169.58	51,080,052,701.19	
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	-18,457,984.00		70,136,788.91		-45,246,784.29	-63,704,768.29	-34,577,929.35	4,109,077.48	248,046,088.14		306,070,565.80		593,784,590.98	-464,393,778.85	129,390,812.13	
(一) 综合收益总额			499,836,483.37				-34,577,929.35				1,058,026,932.80		1,523,285,486.82	123,207,746.60	1,646,493,233.42	
(二) 所有者投入和减少资本														63,177,493.69	63,177,493.69	
1. 所有者投入的普通股														63,177,493.69	63,177,493.69	
2. 其他权益工具持有者投入资本			1,500,000,000.00										1,500,000,000.00		1,500,000,000.00	
3. 股份支付计入所有者权益的金额																
4. 其他			-1,500,000,000.00										-1,500,000,000.00		-1,500,000,000.00	
(三) 利润分配			-489,312,986.12						248,046,088.14		-692,343,075.34		-933,609,973.32	-573,498,402.76	-1,507,108,376.08	
1. 提取盈余公积									248,046,088.14		-248,046,088.14					
2. 提取一般风险准备																
3. 对所有者（或股东）的分配			-489,312,986.12								-444,296,987.20		-933,609,973.32	-573,498,402.76	-1,507,108,376.08	
4. 其他																
(四) 所有者权益内部结转																
1. 资本公积转增资本(或股本)																
2. 盈余公积转增资本(或股本)																
3. 盈余公积弥补亏损																
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																
5. 其他综合收益结转留存收益																
6. 其他																
(五) 专项储备								4,109,077.48					4,109,077.48		4,109,077.48	
1. 本期提取								5,669,639,953.44					5,669,639,953.44		5,669,639,953.44	
2. 本期使用								-5,665,530,875.96					-5,665,530,875.96		-5,665,530,875.96	
(六) 其他	-18,457,984.00		59,613,291.66		-45,246,784.29	-63,704,768.29					-59,613,291.66		-77,280,616.38	-77,280,616.38		
四、本期期末余额	8,885,939,744.00		10,570,136,788.91		2,746,179,412.36		-154,106,386.74	14,948,746.08	2,675,248,491.00		16,310,689,326.98		41,049,036,122.59	10,160,407,390.73	51,209,443,513.32	

公司负责人：杭迎伟

主管会计工作负责人：沈广军

会计机构负责人：王红顺

母公司所有者权益变动表
2024 年 1—12 月

单位：元币种：人民币

项目	2024 年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	8,885,939,744.00		10,570,136,788.91		3,796,294,265.32		59,988,275.26		2,663,767,730.43	7,671,256,957.79	33,647,383,761.71
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	8,885,939,744.00		10,570,136,788.91		3,796,294,265.32		59,988,275.26		2,663,767,730.43	7,671,256,957.79	33,647,383,761.71
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）			4,086,180,797.44				-116,987,785.45		314,078,476.40	1,738,022,522.19	6,021,294,010.58
（一）综合收益总额			555,527,380.78				-116,987,785.45			2,585,257,383.23	3,023,796,978.56
（二）所有者投入和减少资本			4,000,000,000.00								4,000,000,000.00
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本			4,000,000,000.00								4,000,000,000.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配			-469,346,583.34						314,078,476.40	-847,234,861.04	-1,002,502,967.98
1. 提取盈余公积									314,078,476.40	-314,078,476.40	
2. 对所有者（或股东）的分配			-469,346,583.34							-533,156,384.64	-1,002,502,967.98
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取								495,615,696.88			495,615,696.88
2. 本期使用								-495,615,696.88			-495,615,696.88
（六）其他											
四、本期期末余额	8,885,939,744.00		14,656,317,586.35		3,796,294,265.32		-56,999,510.19		2,977,846,206.83	9,409,279,479.98	39,668,677,772.29

项目	2023 年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	8,904,397,728.00		10,500,000,000.00		3,841,541,049.61	63,704,768.29	-52,963,097.46		2,415,721,642.29	6,442,588,926.74	31,987,581,480.89
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	8,904,397,728.00		10,500,000,000.00		3,841,541,049.61	63,704,768.29	-52,963,097.46		2,415,721,642.29	6,442,588,926.74	31,987,581,480.89
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-18,457,984.00		70,136,788.91		-45,246,784.29	-63,704,768.29	112,951,372.72		248,046,088.14	1,228,668,031.05	1,659,802,280.82
（一）综合收益总额			499,836,483.37				112,951,372.72			1,980,624,398.05	2,593,412,254.14
（二）所有者投入和减少资本											
1．所有者投入的普通股											
2．其他权益工具持有者投入资本			1,500,000,000.00								1,500,000,000.00
3．股份支付计入所有者权益的金额											
4．其他			-1,500,000,000.00								-1,500,000,000.00
（三）利润分配			-489,312,986.12						248,046,088.14	-692,343,075.34	-933,609,973.32
1．提取盈余公积									248,046,088.14	-248,046,088.14	
2．对所有者（或股东）的分配			-489,312,986.12							-444,296,987.20	-933,609,973.32
3．其他											
（四）所有者权益内部结转											
1．资本公积转增资本（或股本）											
2．盈余公积转增资本（或股本）											
3．盈余公积弥补亏损											
4．设定受益计划变动额结转留存收益											
5．其他综合收益结转留存收益											
6．其他											

（五）专项储备											
1．本期提取								438,886,872.82			438,886,872.82
2．本期使用								-438,886,872.82			-438,886,872.82
（六）其他	-18,457,984.00		59,613,291.66		-45,246,784.29		-63,704,768.29			-59,613,291.66	
四、本期期末余额	8,885,939,744.00		10,570,136,788.91		3,796,294,265.32		59,988,275.26		2,663,767,730.43	7,671,256,957.79	33,647,383,761.71

公司负责人：杭迎伟

主管会计工作负责人：沈广军

会计机构负责人：王红顺

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

上海建工集团股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）系经上海市人民政府[1998]第19号文批准，由上海建工控股集团有限公司（2021年12月31日更名，曾用名“上海建工（集团）总公司”，以下简称“建工控股”）作为独家发起人，并采用募集方式向社会公开发行A股设立的股份有限公司。本公司的母公司为建工控股，实际控制人为上海市国有资产监督管理委员会。本公司的企业法人统一社会信用代码：91310000631189305E。本公司于1998年6月在上海证券交易所上市，设立时总股本为537,000,000元，每股面值1元。

2001年10月，本公司经中国证监会证监发行字[2001]73号文核准进行了配股，以1999年12月31日的总股份537,000,000为基数，每10股配3股。2002年，本公司向全体股东每10股送2股。经过上述变更后，本公司总股本为71,929.80万元。

于2005年10月19日，经上海市国有资产监督管理委员会《关于上海建工股份有限公司股权分置改革有关问题的批复》（沪国资委产[2005]641号）批准，并经由2005年10月31日召开的股权分置改革相关股东会议审议通过：本公司唯一非流通股股东建工控股向全体流通股股东支付对价股份，使其持有的非流通股股份获得上市流通的权利。建工控股向流通股股东支付对价股份总计7,956万股，即每10股流通股获得3.4股对价股份。

本公司经中国证券监督管理委员会《关于核准上海建工股份有限公司向上海建工（集团）总公司发行股份购买资产的批复》（证监许可[2010]615号）核准，2010年6月向控股股东建工控股非公开发行股份322,761,557股，用以收购建工控股持有的12家公司的股权和9处房屋土地资产。截至2010年12月31日，本公司实际已发行股份的股本为人民币104,205.96万元，其中建工控股及社会公众股股东分别持有本公司总股本的69.91%及30.09%。

2010年，经本公司四届董事会二十五次会议及2009年度股东大会审议通过，本公司更名为上海建工集团股份有限公司，并于2010年7月5日办理了工商变更手续。

本公司经中国证券监督管理委员会《关于核准上海建工股份有限公司向上海建工（集团）总公司发行股份购买资产的批复》（证监许可[2011]1163号）核准，2011年8月1日向控股股东建工控股非公开发行股份114,301,930股，用以收购建工控股持有的上海外经集团控股有限公司100%的股权以及上海市政工程设计研究总院（集团）有限公司100%的股权。截至2011年12月31日，本公司实际已发行股份的股本为人民币115,636.15万元，其中建工控股及社会公众股股东分别持有本公司总股本的72.88%及27.12%。

2012年经本公司2011年度股东大会批准，本公司于2012年5月11日实施了2011年度利润分配，即每10股送5股并以资本公积金每10股转增5股。截至2012年12月31日，本公司实际已发行股份的股本为人民币231,272.30万元，其中建工控股及社会公众股股东分别持有本公司总股本的72.88%及27.12%。

2013年经本公司2012年度股东大会批准，本公司于2013年7月17日实施了2012年度利润分配，即每10股派发现金红利2.10元并以资本公积金每10股转增2股。利润分配实施完毕后，本公司的总股本由2,312,722,974股增加为2,775,267,568股。

2014年经本公司2013年度股东大会批准，本公司于2014年6月18日实施了2013年度利润分配，即每10股派发现金红利2.00元并以资本公积金每10股转增3股。利润分配实施完毕后，本公司的总股本由2,775,267,568股增加为3,607,847,838股。

根据本公司2014年度第一次临时股东大会决议、第六届董事会第九次会议决议，并经中国证券监督管理委员会《关于核准上海建工集团股份有限公司非公开发行股票批复》（证监许可[2014]971号）的批复核准，2014年10月向符合中国证监会相关规定条件的特定投资者发行人民币普通股（A股）963,855,421股。该次定向增发实施完毕后，本公司的总股本由3,607,847,838股增加为4,571,703,259股。

2015年经本公司2014年度股东大会批准，本公司于2015年5月12日实施了2014年度利润分配，即每10股派发现金红利2.00元并以资本公积金每10股转增3股。利润分配实施完毕后，本公司的总股本由4,571,703,259股增加为5,943,214,237股。

2016年经本公司2015年度股东大会批准，本公司于2016年5月17日实施了2015年度利润

分配，即每10股派发现金红利1.50元并以资本公积金每10股转增2股。利润分配实施完毕后，本公司的总股本由5,943,214,237股增加为7,131,857,084股。

根据本公司2015年年度股东大会决议、第六届董事会第廿九次会议决议、第七届董事会第三次会议决议，并经中国证券监督管理委员会《关于核准上海建工集团股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2016]3217号）的批复，核准本公司非公开发行不超过368,735,376股新股。本公司于2017年2月向符合中国证监会相关规定条件的特定投资者发行人民币普通股（A股）350,830,083股。该次定向增发实施完毕后，本公司的总股本由7,131,857,084股增加为7,482,687,167.00股。

2017年经本公司2016年度股东大会批准，本公司于2017年5月18日实施了2016年度利润分配，即每10股派发现金红利1.30元并以资本公积金每10股转增1.9股。利润分配实施完毕后，本公司的总股本由7,482,687,167.00股增加为8,904,397,728.00股。

根据2019年第一次临时股东大会决议，本公司于2019年12月3日至2020年5月20日期间以集中竞价交易方式回购公司发行的人民币普通股（A股）共18,457,984股，全部用于员工持股计划。回购均价3.45元/股，使用资金总额63,690,756元。若公司未能在股份回购完成之后三年内实施员工持股计划，未实施部分的股份将依法予以注销。

根据2019年第一次临时股东大会授权，经第八届董事会第三十二次会议审议通过，鉴于股份回购完成后3年的期限届满，本公司于2023年5月9日将2019年回购的18,457,984股库存股份予以注销并办理减资及登记手续。库存股注销后本公司总股本由8,904,397,728股减少为8,885,939,744股。

截至2024年12月31日，本公司累计发行股本总数8,885,939,744.00股，公司注册资本为8,885,939,744.00元。

本公司及子公司（以下合称“本集团”）主要从事房屋建筑工程总承包、专业施工、设计、装饰、园林绿化设计施工工程总承包、房地产开发经营、石料开采及混凝土加工制造、市政工程建设项目管理、城市基础设施投资建设项目、成套设备及其他商品贸易、扎拉矿业开采，以及工程项目管理咨询与劳务派遣。公司注册地：中国（上海）自由贸易试验区福山路33号，总部办公地：上海市东大名路666号。

本财务报表业经公司董事会于2025年4月14日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

2、持续经营

√适用□不适用

本财务报表以持续经营为基础编制。

公司不存在可能导致对公司自报告期末起12个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用□不适用

以下披露内容已涵盖了本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司2024年12月31

日的合并及母公司财务状况以及 2024 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

2、 会计期间

自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止为一个会计年度。

3、 营业周期

√适用□不适用

本公司营业周期为 12 个月。

4、 记账本位币

本公司采用人民币为记账本位币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

□适用√不适用

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用□不适用

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用□不适用

1、 控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

2、 合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

（1）增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

（2）处置子公司

①一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

（3）购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

（4）不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用□不适用

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- （1）确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
- （2）确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
- （3）确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- （4）按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；

(5) 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。
本公司对合营企业的投资采用权益法核算，详见本附注“长期股权投资”。

9、 现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用□不适用

1、 外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

2、 外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率（或：采用按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的汇率。

提示：若采用此种方法，应明示何种方法何种口径）折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

11、 金融工具

√适用□不适用

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

1、 金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

一业务模式是以收取合同现金流量为目标；

一合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

一业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；

一合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

- 1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。
- 2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。
- 3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

按照上述条件，本公司指定的这类金融负债主要包括：（具体描述指定的情况）

2、金融工具的确认依据和计量方法

（1）以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

（2）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

（3）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

（4）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

（5）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

（6）以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

3、金融资产终止确认和金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

- 收取金融资产现金流量的合同权利终止；
- 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

（1）所转移金融资产的账面价值；

（2）因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

（1）终止确认部分的账面价值；

（2）终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

4、金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签定协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

5、金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

6、金融工具减值的测试方法及会计处理方法

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第21号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于其他金融工具，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

如果有客观证据表明某项金融资产已经发生信用减值，则本集团在单项基础上对该金融资产计提减值准备。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》(2017)规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本集团始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。根据业务性质，本集团信用组合区分为：“建筑、承包、设计、施工组合”、“BT 及 PPP 项目组合”、“融资租赁组合”、“其他组合”。

对于租赁应收款，本集团选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。对于融资租赁业务、BT 及 PPP 业务形成的长期应收款，采用一般金融资产的减值方法，即按照自初始确认后信用风险是否已显著增加分别按照相当于未来 12 个月的预期信用损失（阶段一）或整个存续期的预期信用损失（阶段二和阶段三）计量损失准备。

本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

12、 应收票据

☐适用 ☒不适用

13、 应收账款

☐适用 ☒不适用

14、 应收款项融资

☐适用 ☒不适用

15、 其他应收款

☐适用 ☒不适用

16、 存货

☒适用 ☐不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

☒适用 ☐不适用

1、 存货的分类和成本

存货分类为：在产品、周转材料、主要材料、结构件、机械配件、备品备件、库存苗木及花卉、产成品、开发产品和开发成本等。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

2、开发成本和开发产品

（1）开发成本和开发产品的内容

开发产品和开发成本包括土地使用权、建筑开发成本、资本化的借款费用、其他直接和间接开发费用。开发产品结转主营业务成本时按实际总成本于已售和未售开发产品间按建筑面积比例分摊核算。

（2）开发用土地的核算方法

纯土地开发项目，其费用支出单独构成土地开发成本；

连同房产整体开发的项目，其费用可分清负担对象的，一般按实际面积分摊计入开发产品（开发成本）。

（3）公共配套设施费用的核算方法

不能有偿转让的公共配套设施：按受益比例确定标准分配计入开发产品（开发成本）；能有偿转让的公共配套设施：以各配套设施项目作为成本核算对象，归集所发生的成本。

3、发出存货的计价方法

除周转材料外，其他存货在领用或发出时按加权平均法计价。

4、存货的盘存制度

本集团的存货盘存制度采用永续盘存制。

5、低值易耗品和包装物的摊销方法

（1）低值易耗品采用一次转销法；

（2）包装物采用一次转销法。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

☒ 适用 ☐ 不适用

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

☐ 适用 ☒ 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

☐ 适用 ☒ 不适用

17、合同资产

☒ 适用 ☐ 不适用

合同资产的确认方法及标准

☒ 适用 ☐ 不适用

1、合同资产的确认方法及标准

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

2、合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“金融工具减值的测试方法及会计处理方法”。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

☐适用 ☒不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

☐适用 ☒不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

☐适用 ☒不适用

18、 持有待售的非流动资产或处置组

☒适用 ☐不适用

主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

☒适用 ☐不适用

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

- （1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；
- （2）出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

划分为持有待售的非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产）或处置组，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

终止经营的认定标准和列报方法

☐适用 ☒不适用

19、 长期股权投资

☒适用 ☐不适用

1、 共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司的联营企业。

2、 初始投资成本的确定

（1）企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

（2）通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

3、后续计量及损益确认方法

（1）成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

（2）权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

（3）长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单

位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

20、 投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。

与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本公司对现有投资性房地产采用成本模式计量。对按照成本模式计量的投资性房地产一出租用建筑物采用与本公司固定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权按与无形资产相同的摊销政策执行。投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧(摊销)率列示如下：

投资性房地产类别	预计使用寿命	预计净残值率(%)	年折旧(摊销)率(%)
房屋、建筑物	30至40年	5	2.4至3.2

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

公司对存在减值迹象的，估计其可收回金额，可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。投资性房地产减值损失一经确认，不再转回。

21、 固定资产

(1). 确认条件

√适用□不适用

1、固定资产的确认和初始计量

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

(1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；

(2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

2、折旧方法

固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业提供经济利益，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

3、固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

(2). 折旧方法

√适用□不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	5至40	5%	2.4%至19.0%
机器设备	年限平均法	3至10	5%	9.5%至31.7%
运输设备	年限平均法	4至8	5%	11.9%至23.8%
生产设备	年限平均法	3至10	5%	9.5%至31.7%
办公设备及其他设备	年限平均法	2至8	5%	11.9%至47.5%
仪器及实验设备	年限平均法	3至10	5%	9.5%至31.7%

专项设备主要为盾构机，预计净残值率为5%，按工作量法计提折旧，计入相关合同履约成本。

临时设施按项目预计施工年限平均摊销。

对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

22、在建工程

√适用□不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

23、借款费用

√适用□不适用

1、借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

2、借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

（1）资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

（2）借款费用已经发生；

（3）为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

3、暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

4、借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

24、生物资产

☐适用 ☒不适用

25、油气资产

☐适用 ☒不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

☒适用 ☐不适用

1、无形资产的计价方法

本集团无形资产包括土地使用权（不包含房地产企业已开发的土地）、境外土地所有权、地下车库停车场使用权、体育场包厢使用权、矿产资源开采权、专利权及专项许可、香港政府工程施工牌照、经营性租赁车辆牌照、超市品牌特许经营权、计算机软件、公房使用权、PPP特许经营权、外购经营性资质、客户关系、未结订单及其他。

（1）公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，无形资产的成本以购买价款的现值为基础确定。

债务重组取得债务人用以抵债的无形资产，以所放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税金等其他成本确定其入账价值，并将所放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

在非货币性资产交换具有商业实质，且换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量时，以公允价值为基础计量。如换入资产和换出资产的公允价值均能可靠计量的，对于换入的无形资产，以换出资产的公允价值和应支付的相关税费作为换入的无形资产的初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠。非货币性资产交换不具有商业实质，或换入资产和换出资产的公允价值均不能可靠计量的，对于换入的无形资产，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入无形资产的初始投资成本。

以同一控制下的企业吸收合并方式取得的无形资产按被合并方的账面价值确定其入账价值；以非同一控制下的企业吸收合并方式取得的无形资产按公允价值确定其入账价值。

内部自行开发的无形资产，其成本包括：开发该无形资产时耗用的材料、劳务成本、注册费、在开发过程中使用的其他专利权和特许权的摊销以及满足资本化条件的利息费用，以及为使该无形资产达到预定用途前所发生的其他直接费用。

公司制改建时国有股股东投入的无形资产,以国有资产管理部门确认的评估值/重估值为基础调整无形资产的入账价值。其他国有股股东投入的无形资产,按国有资产授权经营单位批准的价值计量。

外购土地及建筑物的价款难以在土地使用权与建筑物之间合理分配的,全部作为固定资产或投资性房地产。

(2) 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产,在为企业带来经济利益的期限内摊销;无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的,视为使用寿命不确定的无形资产,不予摊销。

2、使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

本集团无形资产中土地使用权、地下停车场使用权、体育场包厢使用权、经营性租赁车辆牌照、超市品牌特许经营权、计算机软件、专利权及专项许可、公房使用权、PPP 特许经营权、外购经营性资质、客户关系、未结订单及其他按预计使用年限平均摊销。

矿产资源开采权按实际开采量占矿产资源开采权可开采总量的比例进行摊销。

每年度终了,对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。经复核,本年期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

3、使用寿命不确定的无形资产的判断依据以及对其使用寿命进行复核的程序

无形资产	使用寿命不确定的判断依据	对使用寿命进行复核的程序
境外土地所有权	依据当地法律,所有权人对土地的所有权没有年限限制	每期末确认相关法律对土地所有权期限的规定是否发生变更
香港政府工程施工牌照	牌照未设置使用期限	每期末确认对该些施工牌照的使用期限是否发生变更

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用□不适用

1、研发支出的归集范围

本集团的研究开发项目支出根据其性质以及研发活动最终形成主要包括本集团实施无形资产是否具有较大不确定性,被分为研究阶段支出和开发阶段活动而耗用的材料、研发部门职工薪酬、研发使用的设备及软件等资产的折旧摊销、研发测试、研发技术服务费及授权许可费等支出。

2、划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段:为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段:在进行商业性生产或使用前,将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计,以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

3、开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出,于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的,确认为无形资产,不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益:

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性;
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图;
- (3) 无形资产产生经济利益的方式,包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场,无形资产将在内部使用的,能够证明其有用性;
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持,以完成该无形资产的开发,并有能力使用或出售该无形资产;
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的,将发生的研发支出全部计入当期损益。不满足上述条件的开发阶段的支出,于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重

新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

27、长期资产减值

√适用□不适用

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

28、长期待摊费用

√适用□不适用

长期待摊费用包括使用权资产改良及其他已经发生但应由本期和以后各期负担的、分摊期限在一年以上的各项费用，按预计受益期间分期平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

29、合同负债

√适用□不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用□不适用

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用□不适用

(1) 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。此外，本公司还参与了由国家相关部门批准的企业年金计划/补充养老保险基金。本公司按职工工资总额的一定比例向年金计划/当地社会保险机构缴费，相应支出计入当期损益或相关资产成本。

(2) 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用□不适用

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用□不适用

1、本集团为现已符合条件的具有劳动关系人员，包括现有内部退养人员和不在岗残疾人员等提供长期带薪缺勤福利。其会计处理方法同本附注“三、(二十三)、

2、离职后福利会计处理方法”，但其产生的服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额、重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动，均计入当期损益或相关资产成本。

31、 预计负债

√适用□不适用

因产品质量保证、亏损合同等形成的现时义务，当履行该义务很可能导致经济利益的流出，且其金额能够可靠计量时，确认为预计负债。

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于

货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

32、股份支付

√适用□不适用

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

1、以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

2、以现金结算的股份支付及权益工具

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的股份支付交易，本公司在授予日按照承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内的每个资产负债表日，本公司以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

33、优先股、永续债等其他金融工具

√适用□不适用

本公司根据所发行优先股/永续债的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。

本公司发行的永续债/优先股等金融工具满足以下条件之一，在初始确认时将该金融工具整体或其组成部分分类为金融负债：

- （1）存在本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产履行的合同义务；
- （2）包含交付可变数量的自身权益工具进行结算的合同义务；
- （3）包含以自身权益进行结算的衍生工具（例如转股权等），且该衍生工具不以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产进行结算；
- （4）存在间接地形成合同义务的合同条款；
- （5）发行方清算时永续债与发行方发行的普通债券和其他债务处于相同清偿顺序的。

不满足上述任何一项条件的永续债/优先股等金融工具，在初始确认时将该金融工具整体或其组成部分分类为权益工具。

34、收入

（1）、按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

√适用□不适用

本集团在客户取得相关商品或服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

1、收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 客户已接受该商品或服务。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

2、按照业务类型披露具体收入确认方式及计量方法

与本集团取得收入的主要活动相关的具体会计政策描述如下：

（1）工程承包合同收入

本集团与客户之间的工程承包合同通常包括房屋建筑建设、基础设施建设等履约义务，由于客户能够控制本集团履约过程中在建的商品，本集团将其作为某一时段内履行的履约义务，根据履约进度在一段时间内确认收入，履约进度不能合理确定的除外。履约进度主要根据工程性质，按照本集团业务部门核定的产值统计资料确认的已完成工作量占预计总工作量的比例确定。本集团于合同执行过程中持续评估和修订预计总工作量，并对可能发生的合同变更作出最佳估计。对于履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。合同成本不能收回的，在发生时立即确认为成本，不确认合同收入。

（2）设计咨询收入

由于本集团履约过程中所提供的设计咨询服务具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照

履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。对于履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。合同成本不能收回的，在发生时立即确认为成本，不确认合同收入。但当合同条款不支持本集团在整个合同期间内就累计至今已完成的履约部分收取款项权利的，属于在某一时点履行的履约义务，本集团在提供的服务项目全部完成并且取得外部证据如客户签收证明或其他能够证明该工作已完成的合理证据时，确认项目收入。

（3）房地产销售收入

房地产销售在房产完工并验收合格，签订具有法律约束力的销售合同并达到销售合同约定的交付条件，在客户取得相关商品或服务控制权时，确认销售收入的实现。

（4）销售商品收入

本集团销售商品混凝土、预制构件、成套设备及其他商品等。对于商品混凝土，商品混凝土运送至客户施工现场，浇筑完成并经龄期到期后，以商品混凝土经客户验收确认接受时确认混凝土销售收入。对于除商品混凝土外的其他商品销售，本集团按照合同规定将产品运至约定交货地点，在客户验收且双方签署货物交接单后确认收入。

本集团销售产品基于销售数量的销售折扣，根据历史经验，按照期望值法确定折扣金额，按照合同对价扣除预计折扣金额后的净额确认收入。

（5）BT 及 PPP 业务收入

BT 合同项下的活动通常包括建设及移交。对于本集团提供建造服务的，项目建设期间，本集团对所提供的建造服务按照上文工程承包合同的会计政策确认相关收入和成本，同时确认长期应收款，按摊余成本计量，待收到业主支付的款项后进行冲减。

PPP 项目合同，是指社会资本方与政府方依法依规就 PPP 项目合作所订立的合同，该合同同时符合“双特征”和“双控制”条件。其中，“双特征”是指，社会资本方在合同约定的运营期间内代表政府方使用 PPP 项目资产提供公共产品和服务，并就其提供的公共产品和服务获得补偿；“双控制”是指，政府方控制或管制社会资本方使用 PPP 项目资产必须提供的公共产品和服务的类型、对象和价格，PPP 项目合同终止时，政府方通过所有权、收益权或其他形式控制 PPP 项目资产的重大剩余权益。

PPP 合同项下通常包括建设、运营及移交活动。于建设阶段，本集团按照《企业会计准则第 14 号——收入》确定本集团身份是主要责任人还是代理人进行会计处理，确认合同资产。于运营阶段，本集团分别以下情况进行相应的会计处理：（1）合同规定本集团在项目运营期间，有权收取可确定金额的货币资金（或其他金融资产）条件的，本集团在拥有收取该对价的权利（该权利仅取决于时间流逝的因素）之前，将相关 PPP 项目资产的对价金额或确认的建造收入金额确认为合同资产；本集团在拥有收取该对价的权利（该权利仅取决于时间流逝的因素）时，将相关 PPP 项目资产的对价金额或确认的建造收入金额确认为应收款项，并根据金融工具会计政策的规定进行会计处理。本集团在 PPP 项目资产达到预定可使用状态时，将相关 PPP 项目资产的对价金额或确认的建造收入金额，超过有权收取可确定金额的现金（或其他金融资产）的差额，确认为无形资产。（2）合同规定本集团有权向获取公共产品和服务的对象收取费用，但收费金额不确定的，该权利不构成一项无条件收取现金的权利，本集团在 PPP 项目资产达到预定可使用状态时，将相关 PPP 项目资产的对价金额或确认的建造收入金额确认为无形资产，并按照本集团无形资产会计政策规定进行会计处理。于运营阶段，当提供劳务服务时，确认相应的收入；发生的日常维护或修理费用，确认为当期费用。合同规定本集团为使有关基础设施保持一定服务能力或在移交给合同授予方之前保持一定的使用状态，预计将发生的支出中本集团承担的现时义务部分确认为一项预计负债。

（6）提供服务收入

本集团对外提供工程项目管理咨询与劳务派遣及其他服务，根据已完成劳务的进度在一段时间内确认收入。于资产负债表日，本集团对已完成劳务的进度进行估计，并根据履约情况确认收入。

（2） 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

☐适用 ☒不适用

35、合同成本

√适用□不适用

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 1、因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 2、为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

√适用□不适用

1、类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。

与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

若政府补助的文件中规定用于购建固定资产、无形资产等长期资产补助金额的，按照文件规定确认与资产相关的补助；若文件中未明确规定的，按照实际发生情况确认。除与资产相关的政府补助外，其他均为与收益相关的政府补助。

2、确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

3、会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用□不适用

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产,以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减,以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限,确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异,除特殊情况外,确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括:

- 商誉的初始确认;
- 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损),且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对于子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异,确认递延所得税负债,除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异,当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时,确认递延所得税资产。资产负债表日,对于递延所得税资产和递延所得税负债,根据税法规定,按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日,本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的收益,则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时,减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利,且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行,当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日,递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示:

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利;
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关,但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内,涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

38、 租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

1、 本公司作为承租人

(1) 使用权资产

在租赁期开始日,本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括:

租赁负债的初始计量金额;

在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额,存在租赁激励的,扣除已享受的租赁激励相关金额;本公司发生的初始直接费用;

本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本,但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的,本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧;否则,租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本附注“三、(二十)长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值,并对已识别的减值损失进行会计处理。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日,本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括:

固定付款额(包括实质固定付款额),存在租赁激励的,扣除租赁激励相关金额;

取决于指数或比率的可变租赁付款额；

根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；

购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；

行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

- 当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；
- 当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

（3）短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债的，将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过12个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

（4）租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；

增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

（1）经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

（2）融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“三、（十）金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；
- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本附注“三、（十）金融工具”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

一、债务重组

1、本公司作为债权人

本公司在收取债权现金流量的合同权利终止时终止确认债权。以资产清偿债务或者将债务转为权益工具方式进行债务重组的，本公司在相关资产符合其定义和确认条件时予以确认。

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司初始确认受让的非金融资产时，以成本计量。将债务转为权益工具方式进行的债务重组导致债权人将债权转为对联营企业或合营企业的权益性投资的，本公司按照放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本计量其初始投资成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照本附注“金融工具”确认和计量重组债权。

以多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，本公司首先按照本附注“金融工具”确认和计量受让的金融资产和重组债权，然后按照受让的金融资产以外的各项资产的公允价值比例，对放弃债权的公允价值扣除受让金融资产和重组债权确认金额后的净额进行分配，并以此为基础按照前述方法分别确定各项资产的成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，应当计入当期损益。

2、本公司作为债务人

本公司在债务的现时义务解除时终止确认债务。

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入当期损益。

将债务转为权益工具方式进行债务重组的，本公司在所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认。本公司初始确认权益工具时按照权益工具的公允价值计量，权益工具的公允价值不能可靠计量的，按照所清偿债务的公允价值计量。所清偿债务账面价值与权益工具确认金额之间的差额，应当计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照本附注“金融工具”确认和计量重组债务。

以多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，本公司按照前述方法确认和计量权益工具和重组债务，所清偿债务的账面价值与转让资产的账面价值以及权益工具和重组债务的确认金额之和的差额，计入当期损益。

二、分部报告

本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本公司内同时满足下列条件的组成部分：（1）该组成部分能够在日常活动中产生收

入、发生费用；(2) 本公司管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；(3) 本公司能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

三、主要会计估计及判断

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

1、采用会计估计的关键判断

(1) 信用风险显著增加和已发生信用减值的判断

本集团在区分金融工具所处的不同阶段时，对信用风险显著增加和已发生信用减值的判断如下：本集团判断信用风险显著增加的主要标准为以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果的显著变化、担保物价值或担保方信用评级的显著下降从而将影响违约概率等。本集团判断已发生信用减值的主要标准为已发生违约或者符合以下一个或多个条件：债务人发生重大财务困难，进行债务重组或很可能破产等。

2、重要会计估计及其关键假设

下列重要会计估计及关键假设存在会导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整的重要风险：

(1) 预期信用损失的计量

本集团通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率或基于账龄矩阵确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本集团使用历史信用损失率等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。在考虑前瞻性信息时，本集团考虑了不同的宏观经济情景。2024 年度，“基准”、“不利”及“有利”这三种经济情景的权重分别是 60%、20%和 20%。本集团定期监控并复核与预期信用损失计算相关的重要宏观经济假设和参数，包括国内生产总值、工业增加值、房地产开发投资等。2024 年度，本集团已考虑了不同的宏观经济情景下的不确定性，相应更新了相关假设和参数，各情景中所使用的关键宏观经济参数列示如下：

关键宏观经济参数	经济情景		
	基准	不利	有利
国内生产总值	4.82%	4.00%	5.00%
工业增加值	4.99%	3.70%	5.80%
房地产开发投资	-6.83%	-11.20%	0.50%

(2) 建筑施工业务收入确认

根据履约进度确认的建造及服务合同的收入及费用需要由本集团做出相关判断。如果预计建造及服务合同将发生损失，则此类损失应确认为当期费用。本集团根据建造及服务合同预算来预计可能发生的损失，由于工程承包合同业务的特性，导致合同签订日期与项目完成日期往往归属于不同会计期间。在合同进展过程中，本集团持续复核及修订合同预算中的成本及费用，并对合同进度进行复核。如果出现可能会导致合同收入、合同成本或履约进度发生变更的情况，则会进行修订。修订导致的估计收入或成本的增加或减少，将会在修订期间的利润表中反映。

(3) 商誉减值准备的会计估计

本集团至少每年对商誉进行减值测试。包含商誉的资产组或资产组组合的可收回金额为资产组或资产组组合的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之间的较高者，其计算需要采用会计估计。如果管理层对资产组或资产组组合未来现金流量计算中采用的增长率进行修订，修订后的增长率低于目前采用的增长率，本集团需对商誉增加计提减值准备。如果管理层对资产组或资产组组合未来现金流量计算中采用的毛利率进行修订，修订后的毛利率低于目前采用的毛利率，本集团需对商誉增加计提减值准备。如果管理层对应用于现金流量折现的税前折现率进行修订，修订后的税前折现率高于目前采用的

折现率，本集团需对商誉增加计提减值准备。

如果实际增长率和毛利率高于或实际税前折现率低于管理层的估计，本集团不能转回原已计提的商誉减值损失。

（4）所得税和递延所得税

本集团在多个地区缴纳企业所得税。在正常的经营活动中，部分交易和事项的最终税务处理存在不确定性。在计提各个地区的所得税费用时，本集团需要作出重大判断。如果这些税务事项的最终认定结果与最初入账的金额存在差异，该差异将对作出上述最终认定期间的所得税费用和递延所得税的金额产生影响。

如本报告附注四、（二）所述，本集团部分子公司为高新技术企业。高新技术企业资质的有效期为三年，到期后需向相关政府部门重新提交高新技术企业认定申请。根据以往年度高新技术企业到期后重新认定的历史经验以及该等子公司的实际情况，本集团认为该等子公司于未来年度能够持续取得高新技术企业认定，进而按照 15% 的优惠税率计算其相应的递延所得税。倘若未来部分子公司于高新技术企业资质到期后未能取得重新认定，则需按照 25% 的法定税率计算所得税，进而将影响已确认的递延所得税资产、递延所得税负债及所得税费用。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损，本集团以未来期间很可能获得用来抵扣可抵扣亏损的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。未来期间取得的应纳税所得额包括本集团通过正常的生产经营活动能够实现的应纳税所得额，以及以前期间产生的应纳税暂时性差异在未来期间转回时将增加的应纳税所得额。本集团在确定未来期间应纳税所得额取得的时间和金额时，需要运用估计和判断。如果实际情况与估计存在差异，可能导致对递延所得税资产的账面价值进行调整。

（5）存货跌价准备

本集团于资产负债表日对存货按照成本与可变现净值孰低计量，可变现净值的计算需要利用假设和估计。如果管理层对估计售价及至完工时将要发生的成本及费用等进行重新修订，将影响存货的可变现净值的估计，该差异将对计提的存货跌价准备产生影响。

（6）房地产开发涉及的税项

本集团的房产开发与土地开发业务需要缴纳多种税项，在计提土地增值税等税费时，需要做出重大判断，有很多交易和计算的最终税务结果在房地产开发过程中是难以确定的。本集团对最终是否需要缴纳额外税款进行估计，并以此为基础确认税务负债。当房地产开发的最终税务结果与初始确认的税务负债不一致时，其差额将影响当期计提的税金。

3、财务担保对销售影响的判断

在正常的商业环境下，本集团与购房客户签订房屋销售合同。如果购房客户需要从银行获取按揭贷款以支付房款，本集团将与购房客户和银行达成三方按揭担保贷款协议。在该协定下，购房客户需支付至少购房款总额的 20%—30% 作为首付款，而本集团将为银行向购房客户发放的抵押贷款提供阶段性连带责任保证担保，担保期限一般为 6 个月至 2 年不等。该项阶段性连带责任保证担保责任在购房客户办理完毕房屋所有权证并办妥房产抵押登记手续后解除。

在三方按揭贷款担保协议下，本集团仅在担保期限内需要对购房客户尚未偿还的按揭贷款部分向银行提供担保。银行仅会在购房者违约不偿还按揭贷款的情况下向本集团追索。

根据本集团销售类似开发产品的历史经验，本集团相信，在阶段性连带责任保证担保期间内，因购房客户无法偿还抵押贷款而导致本集团向银行承担担保责任的比率很低且本集团可以通过向购房客户追索因承担阶段性连带责任保证担保责任而支付的代垫款项，在购房客户不予偿还的情况下，本集团可以根据相关购房合同的约定通过优先处置相关房产的方式避免发生损失。因此，本集团认为该财务担保对开发产品的销售收入确认没有影响。

40、重要会计政策和会计估计的变更

（1）重要会计政策变更

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
执行《企业会计准则解释第 17 号》①关于流动负债与非流动负债的划分②关于供应商融资安排的披露③关于售后租回交易的会计处理	无	0.00
执行《企业数据资源相关会计处理暂行规定》	无	0.00
执行《企业会计准则解释第 18 号》“关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理”的规定	无	0.00

其他说明：

1、执行《企业会计准则解释第 17 号》

财政部于 2023 年 10 月 25 日公布了《企业会计准则解释第 17 号》（财会〔2023〕21 号，以下简称“解释第 17 号”）。

①关于流动负债与非流动负债的划分

解释第 17 号明确：

企业在资产负债表日没有将负债清偿推迟至资产负债表日后一年以上的实质性权利的，该负债应当归类为流动负债。

对于企业贷款安排产生的负债，企业将负债清偿推迟至资产负债表日后一年以上的权利可能取决于企业是否遵循了贷款安排中规定的条件（以下简称契约条件），企业在判断其推迟债务清偿的实质性权利是否存在时，仅应考虑在资产负债表日或者之前应遵循的契约条件，不应考虑企业在资产负债表日之后应遵循的契约条件。

对负债的流动性进行划分时的负债清偿是指，企业向交易对手方以转移现金、其他经济资源（如商品或服务）或企业自身权益工具的方式解除负债。负债的条款导致企业在交易对手方选择的情况下通过交付自身权益工具进行清偿的，如果企业按照《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》的规定将上述选择权分类为权益工具并将其作为复合金融工具的权益组成部分单独确认，则该条款不影响该项负债的流动性划分。

该解释规定自 2024 年 1 月 1 日起施行，企业在首次执行该解释规定时，应当按照该解释规定对可比期间信息进行调整。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

②关于供应商融资安排的披露

解释第 17 号要求企业在进行附注披露时，应当汇总披露与供应商融资安排有关的信息，以有助于报表使用者评估这些安排对该企业负债、现金流量以及该企业流动性风险敞口的影响。在识别和披露流动性风险信息时也应考虑供应商融资安排的影响。该披露规定仅适用于供应商融资安排。供应商融资安排是指具有下列特征的交易：一个或多个融资提供方提供资金，为企业支付其应付供应商的款项，并约定该企业根据安排的条款和条件，在其供应商收到款项的当天或之后向融资提供方还款。与原付款到期日相比，供应商融资安排延长了该企业的付款期，或者提前了该企业供应商的收款期。

该解释规定自 2024 年 1 月 1 日起施行，企业在首次执行该解释规定时，无需披露可比期间相关信息及部分期初信息。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

③关于售后租回交易的会计处理

解释第 17 号规定，承租人在对售后租回所形成的租赁负债进行后续计量时，确定租赁付款额或变更后租赁付款额的方式不得导致其确认与租回所获得的使用权有关的利得或损失。企业在首次执行该规定时，应当对《企业会计准则第 21 号——租赁》首次执行日后开展的售后租回交易进行追溯调整。

该解释规定自 2024 年 1 月 1 日起施行，允许企业自发布年度提前执行。本公司自 2024 年 1 月 1 日起执行该规定，执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

2、执行《企业数据资源相关会计处理暂行规定》

财政部于 2023 年 8 月 1 日发布了《企业数据资源相关会计处理暂行规定》（财会〔2023〕11 号），适用于符合企业会计准则相关规定确认为无形资产或存货等资产的数据资源，以及企业合法拥有

或控制的、预期会给企业带来经济利益的、但不满足资产确认条件而未予确认的数据资源的相关会计处理，并对数据资源的披露提出了具体要求。
该规定自 2024 年 1 月 1 日起施行，企业应当采用未来适用法，该规定施行前已经费用化计入损益的数据资源相关支出不再调整。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

3、执行《企业会计准则解释第 18 号》“关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理”的规定
财政部于 2024 年 12 月 6 日发布了《企业会计准则解释第 18 号》（财会〔2024〕24 号，以下简称“解释第 18 号”），该解释自印发之日起施行，允许企业自发布年度提前执行。
解释第 18 号规定，在对因不属于单项履约义务的保证类质量保证产生的预计负债进行会计核算时，应当根据《企业会计准则第 13 号——或有事项》有关规定，按确定的预计负债金额，借记“主营业务成本”、“其他业务成本”等科目，贷记“预计负债”科目，并相应在利润表中的“营业成本”和资产负债表中的“其他流动负债”、“一年内到期的非流动负债”、“预计负债”等项目列示。
企业在首次执行该解释内容时，如原计提保证类质量保证时计入“销售费用”等的，应当按照会计政策变更进行追溯调整。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

(2). 重要会计估计变更

☐适用 ☒不适用

(3). 2024 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

☐适用 ☒不适用

41、 其他

☐适用 ☒不适用

六、税项

1、 主要税种及税率

主要税种及税率情况
☒适用 ☐不适用

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	3%、9%、13%
消费税		
营业税		
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	5%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	15%、20%、25%
土地增值税	按转让房地产所取得的增值额和规定的税率计缴	四级超率累进制 30%-60%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明
☒适用 ☐不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
上海建工集团股份有限公司	25.00%

上海建工一建集团有限公司	15.00%
上海建工二建集团有限公司	15.00%
上海建工四建集团有限公司	15.00%
上海建工五建集团有限公司	15.00%
上海建工七建集团有限公司	15.00%
上海市建筑装饰工程集团有限公司	15.00%
上海市建工设计研究院有限公司	15.00%
青岛轨交园区沪建投资开发有限公司	25.00%
上海建工房产有限公司	25.00%
上海市安装工程集团有限公司	15.00%
上海市机械施工集团有限公司	15.00%
上海市基础工程集团有限公司	15.00%
上海建工建材科技集团股份有限公司	15.00%
上海园林（集团）有限公司	15.00%
上海建谐职业技能培训有限公司	20.00%
上海市政工程设计研究总院（集团）有限公司	15.00%
上海外经控股集团有限公司	25.00%
珠海市中海建筑工程有限公司	20.00%
上海建工集团大连建筑工程有限公司	20.00%
上海新晃空调设备股份有限公司	15.00%
上海合裕知识产权代理有限公司	20.00%
杭州沪建建设有限公司	25.00%
上海悦恒建设发展有限公司	25.00%
上海建工常州武进高架建设有限公司	25.00%
济宁市凤凰台建设有限公司	25.00%
上海建工金山建设发展有限公司	25.00%
上海建工昆山中环建设有限公司	25.00%
杭州通达盛水务科技有限公司	25.00%
上海建工集团江西九龙湖市政建设有限公司	25.00%
上海建工集团泰州田许线建设有限公司	25.00%
海南省沪建建设有限公司	25.00%
上海建工集团南昌前湖建设有限公司	25.00%
上海建工环境科技有限公司	15.00%
上海国际旅游度假区工程建设有限公司	25.00%
上海建工集团宜宾大溪口建设有限公司	25.00%
上海建工集团投资有限公司	25.00%
上海建工电子商务有限公司	15.00%
上海建工集团温州瓯江口建设有限公司	25.00%
上海建工集团温州七都大桥建设有限公司	25.00%
上海建工集团成都建设工程有限公司	25.00%
四会市会建道路改造建设发展有限公司	25.00%
肇庆市汇建火车站综合体建设发展有限公司	25.00%
常州市金坛区茅山旅游大道建设有限公司	25.00%
上海建工集团眉山建设工程有限公司	25.00%
上海建工装备工程有限公司	15.00%
上海建工羿云科技有限公司	25.00%
上海建工集团宜宾翠屏建设有限公司	25.00%
上海闵川体育发展有限公司	25.00%
湖州织里文体中心建设发展有限公司	25.00%

珠海市金湾区建金生态城市建设有限公司	25.00%
日照沪建城市开发建设有限公司	25.00%
上海建工集团温州瓯江口交通工程建设有限公司	25.00%
上海建工（浙江）水利水电建设有限公司	25.00%
天津住宅建设发展集团有限公司	25.00%
厦门上建建设集团有限公司	25.00%
上海建工集团（海南）投资有限公司	25.00%
上海建工智慧营造有限公司	15.00%

本集团二级境外子公司上海建工海外（控股）有限公司、上海建工（加勒比）有限公司、上海建工（加拿大）有限公司、上海建工（美国）有限公司及上海建工（柬埔寨）有限公司适用当地所得税税率。

2、 税收优惠

√适用□不适用

- 1、根据财政部、国家税务总局《关于设备、器具扣除有关企业所得税政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 37 号）相关规定，本集团在 2024 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日期间新购进的设备、器具，单位价值不超过 500 万元的，允许一次性计入当期成本费用在计算应纳税所得额时扣除，不再分年度计算折旧。
- 2、根据财政部及税务总局颁布的《关于先进制造企业增值税加计抵减政策的公告》(财政部税务总局公告[2023 年]43 号)的规定，本集团的该等子公司作为先进制造企业，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，按照当期可抵扣进项税额加计 5%，递减增值税应纳税额。
- 3、本公司的下列二级子公司已取得由上海市科学技术委员会、上海市财政局、上海市国家税务局、上海市地方税务局联合签发的《高新技术企业证书》，证书的有效期为 3 年。根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条的有关规定，2024 年度适用的企业所得税税率为 15%。

二级子公司名称	高新技术企业 15%优惠税率基础信息	
	证书编号	证书有效期
上海建工一建集团有限公司	GR202231006859	2022 年 12 月 14 日至 2025 年 12 月 14 日
上海建工二建集团有限公司	GR202431001221	2024 年 12 月 04 日至 2027 年 12 月 04 日
上海建工四建集团有限公司	GR202431000828	2024 年 12 月 04 日至 2027 年 12 月 04 日
上海建工五建集团有限公司	GR202231007819	2022 年 12 月 14 日至 2025 年 12 月 14 日
上海建工七建集团有限公司	GR202431000246	2024 年 12 月 04 日至 2027 年 12 月 04 日
上海市建筑装饰工程集团有限公司	GR202431002180	2024 年 12 月 04 日至 2027 年 12 月 04 日
上海市建工设计研究总院有限公司	GR202331001393	2023 年 11 月 15 日至 2026 年 11 月 15 日
上海建工建材科技集团股份有限公司	GR202231008325	2022 年 12 月 14 日至 2025 年 12 月 14 日
上海市安装工程集团有限公司	GR202231007921	2022 年 12 月 14 日至 2025 年 12 月 14 日
上海市机械施工集团有限公司	GR202431006393	2024 年 12 月 26 日至 2027 年 12 月 26 日
上海市基础工程集团有限公司	GR202431004391	2024 年 12 月 26 日至 2027 年 12 月 26 日

二级子公司名称	高新技术企业 15%优惠税率基础信息	
	证书编号	证书有效期
上海市政工程设计研究总院(集团)有限公司	GR202331005444	2023年12月12日至 2026年12月12日
上海新晃空调设备股份有限公司	GR202331002241	2023年11月15日至 2026年11月15日
上海园林(集团)有限公司	GR202331001145	2023年11月15日至 2026年11月15日
上海建工电子商务有限公司	GR202331000308	2023年11月15日至 2026年11月15日
上海建工装备工程有限公司	GR202231007992	2022年12月14日至 2025年12月14日
上海建工环境科技有限公司	GR202231006718	2022年12月14日至 2025年12月14日
上海建工智慧营造有限公司	GR202331006979	2023年12月12日至 2026年12月12日

4、根据《财政部税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 12 号）相关规定，本集团的该等符合小型微利企业范围的子公司减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。

3、其他

☐适用 ☒不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	3,801,742.35	3,148,933.35
银行存款	102,893,101,257.51	97,341,793,911.88
其他货币资金	604,362,625.09	859,821,069.03
存放财务公司存款		
合计	103,501,265,624.95	98,204,763,914.26
其中：存放在境外的款项总额	1,718,741,199.79	1,202,924,872.25

2、交易性金融资产

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,783,177,118.49	1,478,251,499.86	/
其中：			
权益工具投资	1,783,177,118.49	1,478,251,499.86	/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			

其中：			
合计	1,783,177,118.49	1,478,251,499.86	/

其他说明：
√适用□不适用

权益工具投资情况：			
被投资公司名称	股权性质	期末股数	期末公允价值
东方证券	上市公司流通股	72,947,867	770,329,475.52
广田集团	上市公司流通股	56,850	122,796.00
海南机场	上市公司流通股	256,134	968,186.52
浦发银行	上市公司流通股	8,913,521	91,720,131.09
张家界（通过诺德基金千金 152 号特定客户资产管理计划投资取得）	上市公司流通股	11,930,164	74,060,463.67
中国电建（通过诺德基金千金 139 号特定客户资产管理计划投资取得）	上市公司流通股	51,480,051	281,351,751.92
国投安信（通过诺德基金千金 169 号特定客户资产管理计划投资取得）	上市公司流通股	60,759,493	457,214,168.98
康尼机电（通过诺德基金千金 180 号特定客户资产管理计划投资取得）	上市公司流通股	7,249,126	43,799,233.79
中海信托（浦江国际）	上市公司流通股	10,150,000	2,758,292.12
陆家嘴（通过诺德基金浦江 1305 号单一资产管理计划投资取得）	上市公司限售股	6,172,839	60,852,618.88
合计			1,783,177,118.49

3、 衍生金融资产

□适用√不适用

4、 应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用□不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	833,180,771.23	70,044,790.00
商业承兑票据	543,564,834.83	864,491,751.70
减：减值准备	80,747,762.51	48,590,997.86
合计	1,295,997,843.55	885,945,543.84

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用√不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用□不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		571,506,218.02
商业承兑票据		308,209,019.72

合计		879,715,237.74
----	--	----------------

(4). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位: 元币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收票据	48,590,997.86	32,156,764.65				80,747,762.51
合计	48,590,997.86	32,156,764.65				80,747,762.51

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

(6). 本期实际核销的应收票据情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收票据核销情况:

☐适用 ☒不适用

应收票据核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位: 元币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		

其中：1年以内分项		
	45,628,926,103.51	46,487,497,018.72
1年以内小计	45,628,926,103.51	46,487,497,018.72
1至2年	13,398,738,547.68	11,079,541,382.52
2至3年	6,290,944,321.22	7,551,141,068.22
3年以上		
3至4年	5,391,658,429.45	3,289,310,447.07
4至5年	2,784,952,084.03	1,322,874,485.52
5年以上	4,468,255,427.47	3,514,070,427.64
合计	77,963,474,913.36	73,244,434,829.69

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用□不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	9,570,732,574.27	12.28	5,106,155,460.09	53.35	4,464,577,114.18	8,747,177,691.27	11.94	4,216,420,133.28	48.20	4,530,757,557.99
按组合计提坏账准备	68,392,742,339.09	87.72	5,462,208,346.99	7.99	62,930,533,992.10	64,497,257,138.42	88.06	5,065,557,723.43	7.85	59,431,699,414.99
其中：										
建筑、承包、设计、施工	63,950,162,517.75	82.02	5,330,042,220.18	8.33	58,620,120,297.57	59,596,080,146.87	81.36	4,881,641,117.61	8.19	54,714,439,029.26
BT及PPP项目	3,863,288,701.26	4.96	83,171,036.77	2.15	3,780,117,664.49	4,062,449,603.59	5.55	136,691,851.70	3.36	3,925,757,751.89
其他	579,291,120.08	0.74	48,995,090.04	8.46	530,296,030.04	838,727,387.96	1.15	47,224,754.12	5.63	791,502,633.84
合计	77,963,474,913.36	100.00	10,568,363,807.08		67,395,111,106.28	73,244,434,829.69	100.00	9,281,977,856.71		63,962,456,972.98

按单项计提坏账准备：

√适用□不适用

单位：元币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
应收账款1	501,992,821.69	250,996,410.85	50.00	预计存在收回风险
应收账款2	404,537,005.79	101,134,251.44	25.00	预计存在收回风险
应收账款3	396,265,241.78	396,265,241.78	100.00	预计存在收回风险
应收账款4	322,779,887.00	322,779,887.00	100.00	预计存在收回风险
应收账款5	284,176,117.82	184,638,212.41	64.97	预计存在收回风险
其他单项汇总	7,660,981,500.19	3,850,341,456.61	50.26	预计存在收回风险
合计	9,570,732,574.27	5,106,155,460.09	53.35	/

按单项计提坏账准备的说明：

□适用√不适用

按组合计提坏账准备：

√适用□不适用

组合计提项目：组合名称

单位：元币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例(%)
建筑、承包、设计、施工	63,950,162,517.75	5,330,042,220.18	8.33
PPP项目	3,863,288,701.26	83,171,036.77	2.15
其他	579,291,120.08	48,995,090.04	8.46

合计	68,392,742,339.09	5,462,208,346.99	
----	-------------------	------------------	--

按组合计提坏账准备的说明：
☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
☐适用 ☒不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：
☐适用 ☒不适用

(3). 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款 坏账准备	9,281,977,856.71	1,535,489,845.96	210,012,362.86	39,873,069.79	781,537.06	10,568,363,807.08
合计	9,281,977,856.71	1,535,489,845.96	210,012,362.86	39,873,069.79	781,537.06	10,568,363,807.08

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
☐适用 ☒不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

☐适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	39,873,069.79

其中重要的应收账款核销情况
☐适用 ☒不适用

应收账款核销说明：
☐适用 ☒不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产 期末余额	占应收账款和 合同资产期末 余额合计数的 比例（%）	坏账准备期末余额
应收账款 1	1,947,035,959.34	38,747,439.05	1,985,783,398.39	1.34	29,360,529.14
应收账款 2	1,690,651,317.18		1,690,651,317.18	1.14	25,359,769.76
应收账款 3	716,608,944.55	298,096,186.64	1,014,705,131.19	0.68	48,398,014.29
应收账款 4	915,062,991.60	68,307,866.01	983,370,857.61	0.66	47,328,155.49
应收账款 5	198,112,191.87	522,300,694.08	720,412,885.95	0.48	13,590,417.37
合计	5,467,471,404.54	927,452,185.78	6,394,923,590.32	4.30	164,036,886.05

其他说明：

□适用 √ 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
合同资产	43,850,114,979.83	878,011,229.81	42,972,103,750.02	45,332,087,965.44	818,317,073.28	44,513,770,892.16
合计	43,850,114,979.83	878,011,229.81	42,972,103,750.02	45,332,087,965.44	818,317,073.28	44,513,770,892.16

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √ 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	3,120,544,088.79	7.12	716,132,879.60	22.95	2,404,411,209.19	2,765,170,823.47	6.10	600,249,858.42	21.71	2,164,920,965.05
按组合计提坏账准备	40,729,570,891.04	92.88	161,878,350.21	0.40	40,567,692,540.83	42,566,917,141.97	93.90	218,067,214.86	0.51	42,348,849,927.11
其中：										
建筑、承包、设计、施工	40,548,642,940.04	92.47	161,154,638.42	0.40	40,387,488,301.62	42,416,173,607.10	93.57	217,480,186.92	0.51	42,198,693,420.18
其他	180,927,951.00	0.41	723,711.79	0.40	180,204,239.21	150,743,534.87	0.33	587,027.94	0.39	150,156,506.93
合计	43,850,114,979.83	100.00	878,011,229.81		42,972,103,750.02	45,332,087,965.44	100.00	818,317,073.28		44,513,770,892.16

按单项计提坏账准备：

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
合同资产 1	230,122,084.26	34,518,312.64	15.00	预计存在收回风险
合同资产 2	191,124,036.70	38,224,807.34	20.00	预计存在收回风险
合同资产 3	186,889,975.03	37,377,995.01	20.00	预计存在收回风险
合同资产 4	169,574,135.16	25,436,120.27	15.00	预计存在收回风险
合同资产 5	158,899,341.34	31,779,868.27	20.00	预计存在收回风险
合同资产 6	151,216,613.60	22,682,492.04	15.00	预计存在收回风险
合同资产 7	128,112,424.38	19,216,863.66	15.00	预计存在收回风险
其他单项汇总	2,183,934,516.30	548,795,776.07	25.13	预计存在收回风险
合计	3,120,544,088.79	716,132,879.60		

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √ 不适用

按组合计提坏账准备：

√ 适用 □ 不适用

组合计提项目：建筑、承包、设计、施工

单位：元币种：人民币

名称	期末余额		
	合同资产	坏账准备	计提比例（%）
建筑、承包、设计、施工	40,729,570,891.04	161,878,350.21	0.40
合计	40,729,570,891.04	161,878,350.21	

按组合计提坏账准备的说明
☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
☐适用 ☒不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：
☐适用 ☒不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
合同资产减值准备 (包含长期合同资产减值准备)	818,317,073.28	159,434,703.10	28,815.84	46,760,388.51	-52951342.22	878,011,229.81	
合计	818,317,073.28	159,434,703.10	28,815.84	46,760,388.51	-52951342.22	878,011,229.81	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
☐适用 ☒不适用

(5). 本期实际核销的合同资产情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的合同资产核销情况
☐适用 ☒不适用

合同资产核销说明：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据	375,010,676.87	683,295,476.96
应收账款	111,150,875.46	61,355,509.75
加：公允价值变动		
合计	486,161,552.33	744,650,986.71

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

☐适用 ☒不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

☐适用 ☒不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明:

☐适用 ☒不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

☐适用 ☒不适用

(8). 其他说明

☐适用 ☒不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用□不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	2,470,029,936.14	88.22	4,411,340,579.88	95.30
1 至 2 年	237,115,435.09	8.47	128,621,208.27	2.78
2 至 3 年	32,060,335.43	1.15	37,546,302.45	0.81
3 年以上	60,557,526.82	2.16	51,230,499.35	1.11
合计	2,799,763,233.48	100.00	4,628,738,589.95	100.00

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用□不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)
预付账款 1	90,069,435.41	3.22
预付账款 2	60,000,000.00	2.14
预付账款 3	54,464,012.40	1.95
预付账款 4	50,000,000.00	1.79
预付账款 5	32,777,656.68	1.17
合计	287,311,104.49	10.27

其他说明：

□适用√不适用

9、其他应收款

项目列示

√适用□不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	31,282,320.45	30,000,000.00
其他应收款	6,805,006,028.43	6,335,285,859.68
合计	6,836,288,348.88	6,365,285,859.68

其他说明：

□适用√不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用√不适用

(2). 重要逾期利息

☐适用 ☒不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

应收股利

(7). 应收股利

☒适用 ☐不适用

单位: 元币种: 人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
上海地铁盾构设备工程有限公司	30,000,000.00	30,000,000.00
中新天津生态城环境与绿色建筑实	1,282,320.45	

验中心有限公司		
小计	31,282,320.45	30,000,000.00
减：坏账准备		
合计	31,282,320.45	30,000,000.00

(8). 重要的账龄超过1年的应收股利

☐适用 ☒不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(11). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(12). 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

√适用□不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
	2,502,658,765.93	2,568,470,677.92
1 年以内小计	2,502,658,765.93	2,568,470,677.92
1 至 2 年	1,609,728,847.87	490,389,554.08
2 至 3 年	419,944,024.86	498,725,557.45
3 年以上	2,863,021,261.35	3,265,577,113.09
3 至 4 年		
4 至 5 年		
5 年以上		
减：坏账准备	590,346,871.58	487,877,042.86
合计	6,805,006,028.43	6,335,285,859.68

(14). 按款项性质分类情况

√适用□不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金、押金	1,713,576,020.57	1,839,647,402.44
关联方往来款	1,906,967,834.25	899,953,826.48
其他	3,774,809,045.19	4,083,561,673.62
合计	7,395,352,900.01	6,823,162,902.54

(15). 坏账准备计提情况

√适用□不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024年1月1日余额	212,301,315.66	140,987,029.91	134,588,697.29	487,877,042.86
2024年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-47,939,686.98	47,939,686.98		
--转入第三阶段	-16,780,120.20	-10,974,250.11	27,754,370.31	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	105,552,411.17	7,183,571.12	2,086,987.73	114,822,970.02
本期转回		-3,919,211.32	-7,446,166.00	-11,365,377.32

本期转销				
本期核销			-1,324,961.21	-1,324,961.21
其他变动	337,197.23			337,197.23
2024年12月31日 余额	253,471,116.88	181,216,826.58	155,658,928.12	590,346,871.58

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
☐适用 ☒不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
☐适用 ☒不适用

(16). 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款 坏账准备	487,877,042.86	114,822,970.02	549,392.52	-212,195.29	11,365,377.32	1,324,961.21
合计	487,877,042.86	114,822,970.02	549,392.52	-212,195.29	11,365,377.32	1,324,961.21

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
☐适用 ☒不适用

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	1,324,961.21

其中重要的其他应收款核销情况：
☐适用 ☒不适用

其他应收款核销说明：
☐适用 ☒不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期 末余额合计数的 比例(%)	款项的性 质	账龄	坏账准备 期末余额
其他应收 款 1	1,811,183,120.53	24.49	其他	0-5 年	90,559,156.02
其他应收 款 2	589,137,000.00	7.97	关联方往 来款	1 年以内	29,456,850.00

其他应收款 3	588,850,194.82	7.96	关联方往来款、保证金	0-2 年	29,442,509.74
其他应收款 4	431,538,581.79	5.84	关联方往来款	5 年以内	
其他应收款 5	272,045,907.18	3.68	保证金、押金	1 年以内	13,602,295.36
合计	3,692,754,804.32	49.94			163,060,811.12

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

10、 存货

(1). 存货分类

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料						
在产品	265,056,643.59		265,056,643.59	288,370,370.48		288,370,370.48
库存商品						
周转材料	442,870,250.91		442,870,250.91	465,963,627.43		465,963,627.43
消耗性生物资产						
主要材料	1,053,677,062.56	94,043.66	1,053,583,018.90	1,625,054,810.33	92,976.92	1,624,961,833.41
产成品	2,628,815,763.10	11,817,938.29	2,616,997,824.81	3,116,419,795.18	11,887,348.45	3,104,532,446.73
开发成本	40,795,609,086.84	241,698,230.55	40,553,910,856.29	39,216,223,336.21	331,846,169.74	38,884,377,166.47
开发产品	15,889,388,421.53	1,278,997,509.14	14,610,390,912.39	16,594,056,794.29	1,015,822,693.24	15,578,234,101.05
结构件	139,462,599.21		139,462,599.21	119,944,404.50		119,944,404.50
机械配件	39,114,588.70		39,114,588.70	40,453,775.53		40,453,775.53
备品备件	68,921,156.20		68,921,156.20	62,295,779.10		62,295,779.10
库存苗木及花卉	126,100,790.51		126,100,790.51	127,647,935.34		127,647,935.34
合计	61,449,016,363.15	1,532,607,721.64	59,916,408,641.51	61,656,430,628.39	1,359,649,188.35	60,296,781,440.04

(2). 确认为存货的数据资源

☐适用 ☒不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料						
在产品						
库存商品						
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
主要材料	92,976.92	1,066.74				94,043.66
产成品	11,887,348.45			69,410.16		11,817,938.29
开发成本	331,846,169.74	47,091,175.31			137,239,114.50	241,698,230.55
开发产品	1,015,822,693.24	305,158,537.64	137,239,114.50	179,222,836.24		1,278,997,509.14

库存苗木及花卉						
结构件						
备品备件						
合计	1,359,649,188.35	352,250,779.69	137,239,114.50	179,292,246.40	137,239,114.50	1,532,607,721.64

本期转回或转销存货跌价准备的原因
☐适用 ☒不适用

按组合计提存货跌价准备
☐适用 ☒不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准
☐适用 ☒不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据
☒适用 ☐不适用

开发成本期末余额含有借款费用资本化金额为 2,641,619,958.90 元。

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☒适用 ☐不适用

(1) 开发成本

项目名称	开工时间	预计竣工时间	预计投资总额	期末余额	上年年末余额
上海滩新昌城 1#, 7#地块	2015 年 9 月	2025 年 12 月	3,350,000 万元	25,897,999,615.37	23,863,438,352.21
惠南镇城中村	2016 年 6 月	2026 年 12 月	1,347,503 万元	5,689,494,284.34	5,115,585,772.29
密云路	2023 年 3 月	2026 年 10 月	453,176 万元	3,408,295,847.04	3,264,458,784.79
和苑	2017 年 10 月	2026 年 11 月	225,277 万元	1,751,671,960.97	1,731,662,477.65
蓟州区住宅项目	2019 年 11 月	2026 年 3 月	244,596 万元	1,180,870,056.50	1,645,486,978.92
南京 G45 地块	2018 年 7 月	2025 年 12 月	420,000 万元	1,165,223,375.16	1,288,219,015.15
苏州 2016-WG-26 号地块	2017 年 8 月	2024 年 12 月	930,000 万元	885,501,483.69	886,282,340.10
国际医学园区 22A-05 地块	2021 年 6 月	2025 年 6 月	62,910 万元	566,746,419.49	546,544,535.48
海南省澄迈县老城镇 27010-202031-2 号地块安居型商品房项目	2021 年 8 月	2024 年 4 月	188,300 万元		471,309,911.48
嘉定菊园项目	2023 年 9 月	2025 年 8 月	83,962 万元		277,559,668.86
其他				249,806,044.28	125,675,499.28
合计				40,795,609,086.84	39,216,223,336.21

开发成本期末余额含有借款费用资本化金额为 2,641,619,958.90 元。

(2) 开发产品

项目名称	竣工时间	上年年末余额	本期增加金额	本期减少金额	期末余额
苏州 2016-WG-26 号地块	2020 年 10 月	5,844,536,290.39	65,454,519.14	15,274,881.48	5,894,715,928.05
南京 G68 地块	2021 年 9 月	1,659,290,379.06	44,995,767.63	639,179,595.41	1,065,106,551.28
BROADWAY ELITE	2021 年 1 月	1,579,929,011.71	88,835,394.57	55,222,344.60	1,613,542,061.68
海玥沁庭(金山区枫泾镇 04-05 和 04-06 号商品房地块项目)	2021 年 12 月	1,248,693,068.52	-2,000,715.53	150,946,433.09	1,095,745,919.90
SCG MIMA TOWERS LLC	2018 年 7 月	1,038,648,418.27	17,046,991.82		1,055,695,410.09
生态城 41#翠谷园项目	2022 年 10 月	571,513,194.43	30,973,589.31	120,237,000.01	482,249,783.73
南京 G45 地块	2021 年 11 月	582,016,412.92	191,470,950.84	119,514,006.53	653,973,357.23

项目名称	竣工时间	上年年末余额	本期增加金额	本期减少金额	期末余额
悦康雅苑(康桥工业园区E09B0-1 地块)	2023 年 11 月	532,530,950.11	48,900,258.43	41,606,575.84	539,824,632.70
苏州 B-42 商办地块	2017 年 3 月	503,686,006.29	64,999.49	503,751,005.78	
荣畅园	2019 年 11 月	423,735,474.47		5,931,472.12	417,804,002.35
云江里	2016 年 6 月	344,512,280.98		1,009,035.92	343,503,245.06
海玥美伦苑(海南省澄迈县老城镇 27010-202031-2 号地块安居型商品房项目)	2023 年 4 月 2024 年 4 月	279,681,707.04	562,594,875.95	83,664,390.16	758,612,192.83
海玥金茂悦(青浦区华新镇新风路东侧 25-01 号地块)	2022 年 1 月	254,492,482.35	65,109,301.21	280,457,888.75	39,143,894.81
悦华里(惠南镇城中村)	2023 年 6 月	239,744,056.13	296,380.80	3,025,732.99	237,014,703.94
海玥汇锦庭(惠南镇城中村)	2024 年 8 月		1,847,286,730.34	1,570,368,596.08	276,918,134.26
其他		1,491,047,061.62	501,399,532.63	576,907,990.64	1,415,538,603.61
合计		16,594,056,794.29	3,462,428,576.63	4,167,096,949.39	15,889,388,421.53

11、持有待售资产

☐适用 ☒不适用

12、一年内到期的非流动资产

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资		
一年内到期的其他债权投资		
一年内到期的长期应收款	2,278,352,508.65	2,211,398,797.10
合计	2,278,352,508.65	2,211,398,797.10

一年内到期的债权投资

☐适用 ☒不适用

一年内到期的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

13、其他流动资产

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
增值税留抵税额	1,599,162,132.32	1,113,207,943.52
待认证进项税额	275,651,635.32	405,334,331.38
预缴税费	2,132,009,917.10	2,158,834,428.40
其他	5,489,151.30	5,974,966.28
合计	4,012,312,836.04	3,683,351,669.58

其他说明：

与合同取得成本有关的资产相关的信息

类别	上年年末余额	本期增加	本期摊销	减值准备	期末余额	摊销方法
----	--------	------	------	------	------	------

				本期计提	本期转回		
为取得合同发生的佣金支出	5,974,966.28	23,438,970.98	24,418,823.28			4,995,113.98	在相关收入确认时摊销

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

√适用□不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
常熟沪建环保水务有限公司债权投资	152,838,861.00		152,838,861.00	155,712,464.83		155,712,464.83
南平武环再生能源有限公司债权投资	65,000.00		65,000.00	65,000.00		65,000.00
上海上实北外滩新地标建设开发有限公司债权投资	1,953,878.88		1,953,878.88			
小计	154,857,739.88		154,857,739.88	155,777,464.83		155,777,464.83
减：一年内到期部分						
合计	154,857,739.88		154,857,739.88	155,777,464.83		155,777,464.83

债权投资减值准备本期变动情况

□适用√不适用

(2). 期末重要的债权投资

□适用√不适用

(3). 减值准备计提情况

□适用√不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

□适用√不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用√不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

□适用√不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

□适用√不适用

债权投资的核销说明：

□适用√不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

15、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

☐适用 ☒不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

(3). 减值准备计提情况

☐适用 ☒不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

☐适用 ☒不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

☐适用 ☒不适用

其他债权投资的核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款	2,410,640,415.61	368,883,507.29	2,041,756,908.32	2,406,847,173.56	361,239,143.62	2,045,608,029.94	
其中：未实现融资收益	314,712,756.77		314,712,756.77	295,008,460.28		295,008,460.28	
分期收款销售商品							
分期收款提供劳务							
BT 及 PPP 项目	25,200,421,025.00	369,945,241.34	24,830,475,783.66	20,081,152,097.19	168,960,487.23	19,912,191,609.96	
周庄镇周东污水处理厂	31,412,809.05		31,412,809.05	32,688,915.27		32,688,915.27	
小计	27,642,474,249.66	738,828,748.63	26,903,645,501.03	22,520,688,186.02	530,199,630.85	21,990,488,555.17	

减：一年内到期部分	2,312,233,333.40	33,880,824.75	2,278,352,508.65	2,237,967,416.89	26,568,619.79	2,211,398,797.10	
合计	25,330,240,916.26	704,947,923.88	24,625,292,992.38	20,282,720,769.13	503,631,011.06	19,779,089,758.07	/

(2). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

☐适用 ☒不适用

(4). 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
长期应收款 坏账准备	530,199,630.85	208,629,117.78				738,828,748.63
合计	530,199,630.85	208,629,117.78				738,828,748.63

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的长期应收款核销情况

☐适用 ☒不适用

长期应收款核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用□不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初 余额	本期增减变动								期末 余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
上海建翔汇企业管理合伙企业（有限合伙）	636,282,383.74			-216,205,562.43						420,076,821.31	
Fulton SCG Development LLC（注）	537,597,500.23			-201,015,371.10					107,740,466.61	444,322,595.74	
Fulton SCG Development Phase II LLC（注）	287,190,001.55		-326,733,447.34	137,860,030.76					-98,316,584.97		
其他	292,722,764.89			15,802,973.77			-1,282,320.45		-183,110,347.17	124,133,071.04	
小计	1,753,792,650.41		-326,733,447.34	-263,557,929.00			-1,282,320.45		-173,686,465.53	988,532,488.09	
二、联营企业											
上海上实北外滩新地标建设开发有限公司	1,438,381,772.73			-1,321,595.23						1,437,060,177.50	
杭州沪建城市开发建设有限公司	1,148,251,646.66			47,754,618.52					-2,204,107.12	1,193,802,158.06	
上海临港新片区金港西九置业有限公司	994,247,593.38			167,865,529.80					-13,319,918.30	1,148,793,204.88	
上海锦协置业有限公司	680,107,030.44			268,934,292.81					-514,524.27	948,526,798.98	
上海建工安功股权投资基金合伙企业（有限合伙）	668,233,557.83			-8,044,012.69						660,189,545.14	
盐城沪建靖海企业管理合伙企业（有限合伙）	610,630,566.64			-2,372,607.58			-33,634,433.96		35,141,965.96	609,765,491.06	
宁波中心大厦建设发展有限公司	497,453,162.06			10,811,315.20						508,264,477.26	
杭州富阳泰旺建设发展有限公司	352,724,686.91			40,181,752.96						392,906,439.87	
上海东岸建工置业发展有限公司	323,612,652.35			22,549,886.92					-10,729,127.79	335,433,411.48	
上海保玥房地产有限公司	320,245,034.37			-3,297,875.62						316,947,158.75	
上海园区高质量发展私募基金合伙企业（有限合伙）	264,787,543.73			-3,207,691.44						261,579,852.29	
上海电科智能系统股份有限公司	196,458,787.70			6,918,710.59						203,377,498.29	
其他	575,241,681.83	86,326,322.30	-167,162,647.54	-18,292,811.15					-76,470.86	476,036,074.58	
小计	8,070,375,716.63	86,326,322.30	-167,162,647.54	528,479,513.09			-33,634,433.96		8,297,817.62	8,492,682,288.14	
合计	9,824,168,367.04	86,326,322.30	-493,896,094.88	264,921,584.09			-34,916,754.41		-165,388,647.91	9,481,214,776.23	

(2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用√不适用

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用□不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初 余额	本期增减变动					期末 余额	本期确认的股 利收入	累计计入其他综 合收益的利得	累计计入其他综合收 益的损失	指定为以公允价值 计量且其变动计入 其他综合收益的原 因
		追加 投资	减 少 投 资	本期计入其他综合 收益的利得	本期计入其他综合收 益的损失	其 他					
上海建腾绿色环保股 权投资有限公司	61,989,713.33				20,233,804.76		41,755,908.57		22,217,860.57		并非为交易目的而 持有的权益工具
上海浦东中银富登村 镇银行有限责任公司	15,385,483.21				4,615,423.48		10,770,059.73			1,229,940.27	并非为交易目的而 持有的权益工具
上海中心大厦建设发 展有限公司	372,340,984.21				121,889,327.77		250,451,656.44			93,548,343.56	并非为交易目的而 持有的权益工具
国开精诚（北京）投资 基金有限公司	46,560,233.13				11,855,761.50		11,312,658.76			7,400,791.53	并非为交易目的而 持有的权益工具
上海国有资本投资母 基金有限公司	401,295,173.00			2,636,927.00			403,932,100.00		3,932,100.00		并非为交易目的而 持有的权益工具
国投维尔利马桥（上 海）再生资源有限公司	171,453.68			5,069.33			176,523.01		7,299.07		并非为交易目的而 持有的权益工具
广环投（梅州）城市环 境管理有限公司	18,400.13			442.78			18,842.91			757.09	并非为交易目的而 持有的权益工具
深圳市建工房地产开 发有限公司	532,227.08				70,299.78		461,927.30			1,138,072.70	并非为交易目的而 持有的权益工具
天津津京玻壳股份有 限公司										56,000.00	并非为交易目的而 持有的权益工具
上海城市水资源开发 利用国家工程中心有 限公司	12,023,527.67				157,476.38		11,866,051.29			133,948.71	并非为交易目的而 持有的权益工具
上海佰岁建材实业有 限公司	72,426.74			112,245.92			184,672.66		78,435.98		并非为交易目的而 持有的权益工具
池州市水环境投资建 设有限公司	17,960,000.00										并非为交易目的而 持有的权益工具
首创生态环境（福州） 有限公司	56,997.80										并非为交易目的而 持有的权益工具
深圳市深水光明水环 境有限公司	2,407,176.15				123,926.51		2,283,249.64			266,750.36	并非为交易目的而 持有的权益工具
莆田中建木兰建设开 发有限公司	542,180.37			27,851.03			570,031.40		70,031.40		并非为交易目的而 持有的权益工具
北控（杭州）环境工程	1,075,617.78			42,546.65			1,118,164.43		431,164.43		并非为交易目的而

上海建工集团股份有限公司2024年年度报告

有限公司											持有的权益工具
芜湖市三峡一期水环境综合治理有限责任公司	6,812,113.16				639,738.12		6,172,375.04			385,764.31	并非为交易目的而持有的权益工具
芜湖市三峡二期水环境综合治理有限责任公司	1,138,722.48				84,792.65		1,053,929.83			21,003.37	并非为交易目的而持有的权益工具
舟山市桑德水务有限公司	375,160.23				1,054,424.23					1,096,608.50	并非为交易目的而持有的权益工具
重庆市巴南区三峡水环境综合治理有限责任公司	7,993,987.64				165,348.49		7,828,639.15		789,252.15		并非为交易目的而持有的权益工具
当涂县三峡一期水环境综合治理有限责任公司	986,720.34				28,828.09		957,892.25		115,850.33		并非为交易目的而持有的权益工具
芜湖市繁昌區三峡水环境综合治理有限责任公司	3,261,274.53				64,255.41		3,197,019.12		377,870.48		并非为交易目的而持有的权益工具
马鞍山市三峡一期水环境综合治理有限责任公司	899,684.51				24,846.70		874,837.81		174,837.81		并非为交易目的而持有的权益工具
唐山曹妃甸区通港立交开发建设有限公司	1,361,379.00						1,361,379.00			21.00	并非为交易目的而持有的权益工具
宁波城建智造科技有限公司	975,784.00				975,784.00					15,000,000.00	并非为交易目的而持有的权益工具
中招联合信息股份有限公司	1,570,248.50				425,257.76		1,144,990.74		144,990.74		并非为交易目的而持有的权益工具
上海临港控股股份有限公司	120,600,000.00			600,000.00			121,200,000.00	2,400,000.00		118,600,000.00	并非为交易目的而持有的权益工具
天津津热工程集团有限公司	2,730,000.00				40,000.00		2,690,000.00			1,310,000.00	并非为交易目的而持有的权益工具
天津华祥古建筑工程有限责任公司	760,000.00						760,000.00			240,000.00	并非为交易目的而持有的权益工具
天津住一建筑工程总承包有限公司	1,660,000.00				10,000.00		1,650,000.00			1,080,045.89	并非为交易目的而持有的权益工具
天津住建热力工程有限公司	180,000.00				20,000.00		160,000.00			440,000.00	并非为交易目的而持有的权益工具
天津津热住宅供热有限公司										150,000.00	并非为交易目的而持有的权益工具
天津津热住建供热有限公司	420,000.00			320,000.00			740,000.00		590,000.00		并非为交易目的而持有的权益工具
天津华联商厦股份有限公司	143,608.00						143,608.00				并非为交易目的而持有的权益工具
天津住宅产业化投资	12,480,000.00				1,900,000.00		10,580,000.00			9,420,000.00	并非为交易目的而

股份有限公司											持有的权益工具
新疆水发润鑫水处理 科技有限公司						1,000,000.00					并非为交易目的而 持有的权益工具
金开新能源股份有限 公司				30,268.08		454,021.20	23,146.05	354,721.28			并非为交易目的而 持有的权益工具
合计	1,096,780,276.67			3,745,082.71	164,409,563.71	896,870,538.28	2,423,146.05	29,284,414.24	251,518,047.29	/	

(2). 本期存在终止确认的情况说明

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

项目	因终止确认转入留存收益的累计利得	因终止确认转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
池州市水环境投资建设有限公司	35,670.00		本年出售
首创生态环境（福州）有限公司	597.80		本年出售
合计	36,267.80		/

其他说明：

□ 适用 √ 不适用

19、其他非流动金融资产

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
常熟沪建环保水务有限公司	196,753,576.96	194,473,022.30
上海临港东方君和股权投资管理有限公司	4,765,820.65	2,824,949.96
建信信托信托保障基金	50,000,000.00	50,000,000.00
陕国投-上海建工股份永续集团资金信托计划信托保障基金	50,000,000.00	50,000,000.00
西部信托业保障基金		49,977,500.00
上海城创城市更新股权投资基金合伙企业(有限合伙)	292,920,909.17	305,594,773.39
上海临港东方君和科创产业股权投资基金合伙企业(有限合伙)	49,864,765.36	175,783,397.82
上海国和二期现代服务业股权投资基金合伙企业(有限合伙)	62,229,432.86	83,461,468.90
上海国方母基金一期创业投资合伙企业(有限合伙)	229,805,178.28	300,628,677.22
上海国和泛娱乐成长股权投资基金合伙企业(有限合伙)	10,371,471.16	11,552,702.98
上海申创股权投资管理中心(有限合伙)	18,703,675.38	15,363,752.47
上海申创股权投资基金合伙企业(有限合伙)	76,246,092.96	261,995,888.58
无锡诚鼎智慧城市创业股权投资合伙企业(有限合伙)	103,555,547.00	121,383,293.95
上海申创新动力股权投资管理中心(有限合伙)	14,730,445.16	12,611,304.02
上海申创新动力股权投资基金合伙企业(有限合伙)	319,866,523.94	399,792,896.25
深圳市领汇基石股权投资基金合伙企业(有限合伙)	205,653,364.18	294,396,245.75
青岛华控成长股权投资合伙企业(有限合伙)	216,479,512.70	229,081,753.91
上海申创产城私募基金合伙企业(有限合伙)	306,699,714.34	296,043,645.29
上海申创产城投资管理中心(有限合伙)	10,482,690.46	7,516,877.17
深圳市鹏远基石私募股权投资基金合伙企业(有限合伙)	60,794,837.69	60,514,902.59
杭州财金未来社区股权投资合伙企业(有限合伙)	158,689,765.80	151,713,034.24
上海临港新业坊商创股权投资基金合伙企业(有限合伙)	18,387,845.12	20,171,974.98
湖州电科建工股权投资合伙企业(有限合伙)	181,801.57	1,023,500.15
海南申亚东岸投资有限公司	105,774,758.96	155,261,556.90
上海泓柯投资管理合伙企业(有限合伙)	100,000,000.00	100,865,780.00
合计	2,662,957,729.70	3,352,032,898.82

其他说明：

□ 适用 √ 不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	4,403,008,339.50			4,403,008,339.50

2. 本期增加金额	1,000,518,629.70			1,000,518,629.70
(1) 外购	101,750.00			101,750.00
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	773,726,996.23			773,726,996.23
(3) 企业合并增加	214,309,953.00			214,309,953.00
— 外币报表折算差额	9,093,522.16			9,093,522.16
— 重分类及其他增加	3,286,408.31			3,286,408.31
3. 本期减少金额	2,209,247.99			2,209,247.99
(1) 处置	2,209,247.99			2,209,247.99
(2) 其他转出				
4. 期末余额	5,401,317,721.21			5,401,317,721.21
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	838,631,978.79			838,631,978.79
2. 本期增加金额	166,154,355.21			166,154,355.21
(1) 计提或摊销	163,579,916.83			163,579,916.83
— 外币报表折算差额	1,208,245.25			1,208,245.25
— 重分类及其他变动	1,366,193.13			1,366,193.13
3. 本期减少金额	1,096,313.48			1,096,313.48
(1) 处置	1,096,313.48			1,096,313.48
(2) 其他转出				
4. 期末余额	1,003,690,020.52			1,003,690,020.52
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额	11,623,572.89			11,623,572.89
(1) 计提	11,623,572.89			11,623,572.89
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	11,623,572.89			11,623,572.89
四、账面价值				
1. 期末账面价值	4,386,004,127.80			4,386,004,127.80
2. 期初账面价值	3,564,376,360.71			3,564,376,360.71

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

□适用 √ 不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √ 不适用

其他说明：

□适用 √ 不适用

21、 固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币		
项目	期末余额	期初余额
固定资产	10,365,889,166.96	10,034,790,875.41
固定资产清理	834,603.20	
合计	10,366,723,770.16	10,034,790,875.41

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币									
项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	生产设备	办公设备及其他设备	临时设施	专项设备	仪器及实验设备	合计
一、账面原值：									
1. 期初余额	10,351,247,333.58	4,011,830,501.74	413,395,467.17	1,215,010,440.46	1,206,750,436.39	6,886,786,156.48	295,243,836.33	295,329,664.56	24,675,593,836.71
2. 本期增加金额	702,459,725.44	300,012,010.47	36,196,123.99	435,332,101.38	107,925,098.78	1,331,358,714.25	15,315,299.02	39,477,049.62	2,968,076,122.95
（1）购置	175,526,831.64	88,857,750.88	33,680,674.93	41,242,759.87	71,666,790.71	1,323,756,559.55	13,883,214.46	9,050,190.15	1,757,664,772.19
（2）在建工程转入	105,219,603.37	134,268,659.47	8,872,888.95	329,261,032.15	25,166,376.23	300,220.19		21,385,488.64	624,474,269.00
（3）企业合并增加	20,768,871.29		1,000,731.62		2,675,062.60			3,200,199.52	27,644,865.03
44）投资性房地产转入	1,192,130.64								1,192,130.64
外 5）币报表折算差额	27,639,467.63	11,598,053.40	553,656.29	2,979,806.06	2,904,700.52		475.65	67,496.75	45,743,656.30
66）一重分类及其他增加	372,112,820.87	65,287,546.72	-7,911,827.80	61,848,503.30	5,512,168.72	7,301,934.51	1,431,608.91	5,773,674.56	511,356,429.79
3. 本期减少金额	88,712,968.16	324,100,497.18	48,719,396.65	45,730,769.50	67,059,692.24	654,533,411.70	17,873,249.87	11,903,302.05	1,258,633,287.35

上海建工集团股份有限公司2024年年度报告

(1) 处置或报废	88,712,968.16	324,100,497.18	48,719,396.65	45,730,769.50	67,059,692.24	654,533,411.70	17,873,249.87	11,903,302.05	1,258,633,287.35
4. 期末余额	10,964,994,090.86	3,987,742,015.03	400,872,194.51	1,604,611,772.34	1,247,615,842.93	7,563,611,459.03	292,685,885.48	322,903,412.13	26,385,036,672.31
二、累计折旧									
1. 期初余额	3,748,003,478.77	2,402,186,149.50	292,564,149.91	568,570,929.47	915,873,913.04	6,252,067,832.07	265,941,973.25	195,127,749.97	14,640,336,175.98
2. 本期增加金额	458,923,940.23	352,906,568.21	22,463,524.43	187,778,473.73	133,648,622.37	1,367,861,410.68	8,674,359.85	29,656,653.87	2,561,913,553.37
(1) 计提	434,723,891.27	299,805,697.68	31,485,712.88	161,130,006.05	119,565,974.06	1,368,234,518.95	7,491,659.76	25,709,390.78	2,448,146,851.43
22) 企业合并增加	3,237,103.29		689,896.54		2,366,943.45			3,017,359.41	9,311,302.69
外 3) 币报表折算 差额	6,698,339.26	7,427,875.73	-465,197.01	801,643.59	1,732,005.37		475.65	-5,476.81	16,189,665.78
重 4) 分类及其他 增加	14,264,606.41	45,672,994.80	-9,246,887.98	25,846,824.09	9,983,699.49	-373,108.27	1,182,224.44	935,380.49	88,265,733.47
3. 本期减少金额	73,401,169.00	303,858,375.99	36,436,663.35	28,627,401.85	60,264,578.71	654,533,411.70	16,936,477.77	9,510,930.95	1,183,569,009.32
(1) 处置或报废	73,401,169.00	303,858,375.99	36,436,663.35	28,627,401.85	60,264,578.71	654,533,411.70	16,936,477.77	9,510,930.95	1,183,569,009.32
4. 期末余额	4,133,526,250.00	2,451,234,341.72	278,591,010.99	727,722,001.35	989,257,956.70	6,965,395,831.05	257,679,855.33	215,273,472.89	16,018,680,720.03
三、减值准备									
1. 期初余额	428,759.51				38,025.81				466,785.32
2. 本期增加金额									
(1) 计提									
3. 本期减少金额									
(1) 处置或报废									
4. 期末余额	428,759.51				38,025.81				466,785.32
四、账面价值									
1. 期末账面价值	6,831,039,081.35	1,536,507,673.31	122,281,183.52	876,889,770.99	258,319,860.42	598,215,627.98	35,006,030.15	107,629,939.24	10,365,889,166.96
2. 期初账面价值	6,602,815,095.30	1,609,644,352.24	120,831,317.26	646,439,510.99	290,838,497.54	634,718,324.41	29,301,863.08	100,201,914.59	10,034,790,875.41

(2). 暂时闲置的固定资产情况

☐适用 ☒不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

☐适用 ☒不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	66,331,182.07	尚在办理

(5). 固定资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

固定资产清理

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
房屋及建筑物	834,603.20	
合计	834,603.20	

22. 在建工程

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	1,465,359,262.01	1,186,378,562.31
工程物资		
合计	1,465,359,262.01	1,186,378,562.31

其他说明：

☐适用 ☒不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
在建工程						
INVESTEL RESORT MGT	780,649,914.06		780,649,914.06	621,604,729.15		621,604,729.15
球磨机扩 建项目				311,601,373.60		311,601,373.60
菊园保障 性租赁住 房	224,319,290.15		224,319,290.15			
闵行区虹 井路 718 号地块开 发项目	87,222,823.11		87,222,823.11	48,522,558.42		48,522,558.42
其他	373,167,234.69		373,167,234.69	204,649,901.14		204,649,901.14
合计	1,465,359,262.01		1,465,359,262.01	1,186,378,562.31		1,186,378,562.31

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
INVESTEL RESORT MGT	4,329,532,893.45	621,604,729.15	159,045,184.91			780,649,914.06	18.03	18.03%	77,547,575.03	25,508,295.71	5.80	借款和自筹
球磨机扩建项目	353,378,498.88	311,601,373.60	18,819,391.17	330,420,764.77			93.50	100.00%				自筹
菊园保障性租赁住房	839,620,000.00		224,319,290.15			224,319,290.15	26.72	26.72%	1,898,026.77	1,898,026.77	2.90	借款和自筹
闵行区虹井路718号地块开发项目	155,000,000.00	48,522,558.42	38,700,264.69			87,222,823.11	56.27	26.72%				自筹
合计		981,728,661.17	440,884,130.92	330,420,764.77		1,092,192,027.32			79,445,601.80	27,406,322.48	/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

☐适用 ☒不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

工程物资

(5). 工程物资情况

☐适用 ☒不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

☐适用 ☒不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

24、 油气资产

(1) 油气资产情况

☐适用 ☒不适用

(2) 油气资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

25、 使用权资产

(1) 使用权资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	生产设备	土地使用权	其他	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	2,474,118,531.45	498,653,307.50	1,225,065,444.75	793,848,887.51	8,485,655.18	5,000,171,826.39
2. 本期增加金额	686,025,957.47	161,480,520.56	369,966,147.01	85,612,118.08	327,930.99	1,303,412,674.11

—新增 租赁	740,202,929.17	162,803,807.56	306,266,256.84	81,695,415.82	439,702.09	1,291,408,111.48
—企业 合并增加	37,099,220.17					37,099,220.17
—租赁 变更及重估调 整	-26,219,259.01	-1,333,714.46	4,938,768.12		-111,771.10	-22,725,976.45
—外币 报表折算差额	-1,040,666.27	10,427.46				-1,030,238.81
—重分 类及其他增加	-64,016,266.59		58,761,122.05	3,916,702.26		-1,338,442.28
3. 本期减 少金额	334,228,750.76	160,892,364.06	184,194,696.48	12,970,708.97	1,317,100.09	693,603,620.36
—转出 至固定资产						
—处置	334,228,750.76	160,892,364.06	184,194,696.48	12,970,708.97	1,317,100.09	693,603,620.36
4. 期末余 额	2,825,915,738.16	499,241,464.00	1,410,836,895.28	866,490,296.62	7,496,486.08	5,609,980,880.14
二、累计折旧						
1. 期初余 额	860,670,296.26	190,971,406.59	320,705,086.68	194,587,522.77	3,350,843.16	1,570,285,155.46
2. 本期增 加金额	491,554,576.60	114,147,763.85	208,433,168.56	89,357,699.77	2,542,969.10	906,036,177.88
(1) 计 提	501,667,132.92	114,091,442.94	194,754,332.31	92,526,199.61	2,542,969.10	905,582,076.88
—企业 合并增加	3,763,689.00					3,763,689.00
—外币 报表折算差额	-33,820.10	9,925.94				-23,894.16
—重分 类及其他增加	-13,842,425.22	46,394.97	13,678,836.25	-3,168,499.84		-3,285,693.84
3. 本期减 少金额	295,036,276.12	160,434,242.12	175,136,458.91	12,970,708.97	1,137,496.27	644,715,182.39
(1) 处 置	295,036,276.12	160,434,242.12	175,136,458.91	12,970,708.97	1,137,496.27	644,715,182.39
4. 期末余 额	1,057,188,596.74	144,684,928.32	354,001,796.33	270,974,513.57	4,756,315.99	1,831,606,150.95
三、减值准备						
1. 期初余 额						
2. 本期增 加金额						
(1) 计 提						
3. 本期减 少金额						
(1) 处 置						
4. 期末余 额						
四、账面价值						
1. 期末账面价 值	1,768,727,141.42	354,556,535.68	1,056,835,098.95	595,515,783.05	2,740,170.09	3,778,374,729.19
2. 期初账面价 值	1,613,448,235.19	307,681,900.91	904,360,358.07	599,261,364.74	5,134,812.02	3,429,886,670.93

(2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 √ 不适用

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用□不适用

单位：元币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	境外土地所有权	矿产资源开采权	PPP 特许经营权	外购经营性资质	计算机软件	客户关系	其他	合计
一、账面原值											
1. 期初余额	1,633,925,538.96			1,655,266,570.29	1,795,682,906.55	389,645,755.12	270,140,031.69	144,777,259.64	78,650,000.00	343,421,063.40	6,311,509,125.65
2. 本期增加金额	335,608,204.52			105,329,947.68	-231,175,362.54	-10,168,960.02		13,336,418.40		4,503,557.82	217,433,805.86
(1) 购置	62,338,904.52				5,756,573.87			9,052,444.17		3,123,200.00	80,271,122.56
(2) 内部研发											
(3) 企业合并增加								4,264,904.77			4,264,904.77
— 项目完工调整						-10,168,960.02					-10,168,960.02
— 外币报表折算差额				24,697,667.68	17,343,960.39					594,000.00	42,635,628.07
— 开发支出转入										786,357.82	786,357.82
— 重分类及其他增加	273,269,300.00			80,632,280.00	-254,275,896.80			19,069.46			99,644,752.66
3. 本期减少金额	21,501,664.86							1,790,452.81			23,292,117.67
(1) 处置	21,501,664.86							1,790,452.81			23,292,117.67
4. 期末余额	1,948,032,078.62			1,760,596,517.97	1,564,507,544.01	379,476,795.10	270,140,031.69	156,323,225.23	78,650,000.00	347,924,621.22	6,505,650,813.84
二、累计摊销											
1. 期初余额	387,030,079.69				1,101,979,130.53	72,563,744.25	69,305,616.90	118,861,141.62	40,664,891.07	82,451,939.84	1,872,856,543.90
2. 本期增加金额	43,702,286.06				53,922,319.81	22,891,654.28	33,814,308.44	13,056,471.67	12,477,000.93	7,777,312.79	187,641,353.98
(1) 计提	43,590,528.34				172,758,168.85	22,891,654.28	33,814,308.44	11,011,015.84	12,477,000.93	7,781,213.11	304,323,889.79
— 企业合并增加								2,134,243.77			2,134,243.77
— 外币报表折算差额					11,616,249.19						11,616,249.19
— 重分类及其他增加	111,757.72				-130,452,098.23			-88,787.94		-3,900.32	-130,433,028.77

3. 本期减少金 额	7,309,663.09							1,789,289.51			9,098,952.60
(1) 处置	7,309,663.09							1,789,289.51			9,098,952.60
4. 期末余额	423,422,702.66				1,155,901,450.34	95,455,398.53	103,119,925.34	130,128,323.78	53,141,892.00	90,229,252.63	2,051,398,945.28
三、减值准备											
1. 期初余额					203,841,865.77					98,175,887.77	302,017,753.54
2. 本期增加金 额					3,042,072.26					316,800.00	3,358,872.26
(1) 计提											
—外币报表 折算差额					3,042,072.26					316,800.00	3,358,872.26
3. 本期减少金 额											
(1) 处置											
4. 期末余额					206,883,938.03					98,492,687.77	305,376,625.80
四、账面价值											
1. 期末账面价值	1,524,609,375.96			1,760,596,517.97	201,722,155.64	284,021,396.57	167,020,106.35	26,194,901.45	25,508,108.00	159,202,680.82	4,148,875,242.76
2. 期初账面价值	1,246,895,459.27			1,655,266,570.29	489,861,910.25	317,082,010.87	200,834,414.79	25,916,118.02	37,985,108.93	162,793,235.79	4,136,634,828.21

(2). 确认为无形资产的数据资源

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(3) 无形资产的减值测试情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	外币报表折算差额	处置		
收购拉扎矿业形成的商誉	187,240,791.25		2,794,323.02			190,035,114.27
收购上海建安化工设计有限公司形成的商誉	4,787,441.29					4,787,441.29
收购上海新晃制冷机械有限公司形成的商誉	2,225,201.61					2,225,201.61
收购上海华谊建设有限公司形成的商誉	4,736,653.92					4,736,653.92
收购上海城市交通设计院有限公司形成的商誉	854,541.32					854,541.32
收购上海建工（江苏）钢结构有限公司形成的商誉	33,186,974.18					33,186,974.18
收购上海城市空间建筑设计有限公司形成的商誉	1,239,963.57					1,239,963.57
收购上海建工（浙江）水利水电建设有限公司形成的商誉	100,524,405.10					100,524,405.10
收购上海格林曼环境技术有限公司形成的商誉	157,972,503.81					157,972,503.81
收购天津住宅建设发展集团有限公司形成的商誉	299,178,127.18					299,178,127.18
收购上海市嘉定区建设工程质量检测中心有限公司形成的商誉	270,145.94					270,145.94
收购天津市房屋鉴定建筑设计院有限公司形成的商誉		24,966,353.65				24,966,353.65
合计	792,216,749.17	24,966,353.65	2,794,323.02			819,977,425.84

(2). 商誉减值准备

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	外币报表折算差额	处置		
收购拉扎矿业形成的商誉（注1）	187,240,791.25		2,794,323.02			190,035,114.27
收购上海新晃制冷机械有限公司形成的商誉	2,225,201.61					2,225,201.61
收购上海建工（江苏）钢结构有限公司形成的商誉	33,186,974.18					33,186,974.18
收购上海建工（浙江）水利水电建设有限公司形成的商誉	28,266,105.10					28,266,105.10
收购天津住宅建设发展集团有限公司形成的商誉（注3）	98,287,064.07	6,339,285.20				104,626,349.27
合计	349,206,136.21	6,339,285.20	2,794,323.02			358,339,744.43

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√ 适用 □ 不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
收购上海建安化工设计有限公司形成的商誉	收购上海建安化工设计有限公司形成的商誉系公司的全资子公司上海市安装工程集团有限公司于 2011 年并购了上海建安化工设计有限公司 100%股权形成，该资产组与购买日及以前年度商誉减值测试时所确定的资产组一致。2022 年上海建安化工设计有限公司已被其母公司上海市安装工程集团有限公司吸收合并后注销。	基于内部管理目的，相关资产属于该组合	是
收购上海华谊建设有限公司形成的商誉	收购上海华谊建设有限公司形成的商誉系公司的全资子公司安装集团于 2012 年 3 月并购了上海华谊建设有限公司 60%股权形成，该资产组与购买日及以前年度商誉减值测试时所确定的资产组一致。	基于内部管理目的，相关资产属于该组合	是
收购上海城市交通设计院有限公司形成的商誉	收购上海城市交通设计院有限公司形成的商誉系公司的全资子公司市政设计院于 2014 年并购了上海城市交通设计院有限公司 70%股权形成，该资产组与购买日及以前年度商誉减值测试时所确定的资产组一致。	基于内部管理目的，相关资产属于该组合	是
收购上海城市空间建筑设计有限公司形成的商誉	收购上海城市空间建筑设计有限公司形成的商誉系公司的全资子公司市政设计院于 2016 年 6 月并购了上海城市空间建筑设计有限公司 100%股权形成，该资产组与购买日及以前年度商誉减值测试时所确定的资产组一致。	基于内部管理目的，相关资产属于该组合	是
收购上海建工（浙江）水利水电建设有限公司形成的商誉	收购上海建工（浙江）水利水电建设有限公司形成的商誉系公司的全资子公司上海市市政建设有限公司于 2018 年 4 月并购了上海建工（浙江）水利水电建设有限公司 100%股权形成，该资产组与购买日及以前年度商誉减值测试时所确定的资产组一致。	基于内部管理目的，相关资产属于该组合	是
收购上海格林曼环境技术有限公司形成的商誉	收购上海格林曼环境技术有限公司形成的商誉系公司的全资子公司园林集团于 2020 年 10 月并购了上海格林曼环境技术有限公司 100%股权形成，该资产组与购买日及以前年度商誉减值测试时所确定的资产组一致。	基于内部管理目的，相关资产属于该组合	是
收购天津住宅建设发展集团有限公司形成的商誉	收购天津住宅建设发展集团有限公司形成的商誉系本公司于 2020 年 10 月并购了天津住宅建设发展集团有限公司 51%股权形成，该资产组与购买日及以前年度商誉减值测试时所确定的资产组一致。	基于内部管理目的，相关资产属于该组合	是
收购上海市嘉定区建设工程质量检测中心有限公司形成的商誉	收购上海市嘉定区建设工程质量检测中心有限公司形成的商誉系本公司于 2023 年 9 月并购了上海市嘉定区建设工程质量检测中心有限公司 60%股权形成，该资产组与购买日及以前年度商誉减值测试时所确定的资产组一致。	基于内部管理目的，相关资产属于该组合	是
收购天津市房屋鉴定建筑设计院有限公司形成的商誉	收购天津市房屋鉴定建筑设计院有限公司形成的商誉系本公司的全资子公司天津住宅建设发展集团有限公司于 2024 年 5 月并购了天津市房屋鉴定建筑设计院有限公司 100%股权形成。	基于内部管理目的，相关资产属于该组合	是

资产组或资产组组合发生变化

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☒适用 ☐不适用

注 1：本公司下属外经控股购买厄立特里亚国扎拉矿业 60%的股权所致，于 2017 年 12 月 31 日已全额计提减值准备，本年仅对外币报表折算差异进行调整。

注 2：收购天津住宅建设发展集团有限公司形成的商誉系本公司于 2020 年 10 月并购了天津住宅建设发展集团有限公司 51%股权形成，由于天津住宅建设发展集团有限公司对外销售物业资产及对外出租物业资产，相关商誉已随物业资产的销售逐步转出。公司减值测试中，对可售物业进行

分摊计算。

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√适用□不适用

单位：元币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
收购天津天住领寓不动产管理服务股份有限公司形成的商誉	211.79	219.71		根据市场价格		
收购天津住宅建设发展集团有限公司形成的商誉	270,787.68	279,673.85		根据市场价格		
收购天津华夏建设发展股份有限公司形成的商誉	4,904.37	11,214.56		根据市场价格		
收购天津天住建设工程有限公司形成的商誉	1,392.81	1,486.43		根据市场价格		
收购天津九荣房地产有限公司形成的商誉	1,199.67	1,392.71		根据市场价格		
收购天津梅江建设发展股份有限公司形成的商誉	6,186.46	7,591.40		根据市场价格		
收购天津华夏盛隆置业有限公司形成的商誉	15,392.13	18,393.04		根据市场价格		
收购天津住宅集团津城置业有限公司形成的商誉	11,917.22	12,570.95		根据市场价格		
收购西安华安置业有限公司形成的商誉	7,642.94	11,833.05		根据市场价格		
收购天津天住智慧城市运营服务有限公司形成的商誉	3,765.23	3,824.28		根据市场价格		
收购天津华富置业有限公司形成的商誉	2,528.00	2,610.35		根据市场价格		
收购天津住宅集团建设工程总承包有限公司形成的商誉	31,846.72	37,864.91		根据市场价格		
收购天津天住建筑安装工程有限公司形成的商誉	45.73	51.80		根据市场价格		
收购天津华惠安信装饰工程有限公司形成的商誉	227.84	1,567.78		根据市场价格		
收购天津市中望龙腾科技发展有限公司形成的商誉	1,698.94	1,805.37		根据市场价格		
收购天津住宅集团建材科技有限公司形成的商誉	458.10	621.76		根据市场价格		
收购天津华夏物业管理发展有限公司形成的商誉	93.12	117.66		根据市场价格		
收购天津龙城投资发展有限公司形成的商誉	5,192.89	7,469.59		根据市场价格		
收购天津住宅集团房地产经营有限公司形成的商誉	48,294.57	51,180.14		根据市场价格		
收购天津天住华捷停车管理有限公司形成的商誉	2,541.62	1,860.15	681.47	根据市场价格		
收购天津市华鑫房地产经营有限责任公司形成的商誉	8,961.73	9,409.20		根据市场价格		

收购天津鼓楼九五商业运营管理有限公司形成的商誉	15,692.75	18,988.43		根据市场价格		
收购上海市嘉定区建设工程质量检测中心有限公司形成的商誉	399.23	428.54		根据市场价格		
合计	441,381.54	482,175.66	681.47	/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定
☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
收购天津住宅科学研究院有限公司形成的商誉	481.42	505.00		5年	预测期营业收入增长率 8.27% 预测期利润率 5.69% 折现率 8.55%	收入增长率、利润率：根据资产组历史年度的经营业绩综合公司的发展规划和经营计划进行预测；折现率：反映当前市场货币时间价值	定期收入增长率为0%；利润率、税前折现率与预测期最后一年一致	利润率、税前折现率与预测期最后一年一致
收购天津住研建科工程技术有限公司形成的商誉	244.63	247.00		5年	预测期营业收入增长率 4.80% 预测期利润率 7.07% 折现率 10.3%	收入增长率、利润率：根据资产组历史年度的经营业绩综合公司的发展规划和经营计划进行预测；折现率：反映当前市场货币时间价值	定期收入增长率为0%；利润率、税前折现率与预测期最后一年一致	利润率、税前折现率与预测期最后一年一致
收购天津市房屋质量安全鉴定检测中心有限公司形成的商誉	2,966.68	2,999.00		5年	预测期营业收入增长率 3.79% 预测期利润率 7.21% 折现率 8.57%	收入增长率、利润率：根据资产组历史年度的经营业绩综合公司的发展规划和经营计划进行预测；折现率：反映当前市场货币时间价值	定期收入增长率为0%；利润率、税前折现率与预测期最后一年一致	利润率、税前折现率与预测期最后一年一致
收购天津住研建筑工程设计有限公司形成的商誉	386.92	393.00		5年	预测期营业收入增长率 4% 预测期利润率 8.73% 折现率 10.31%	收入增长率、利润率：根据资产组历史年度的经营业绩综合公司的发展规划和经营计划进行预测；折现率：反映当前市场货币时间价值	定期收入增长率为0%；利润率、税前折现率与预测期最后一年一致	利润率、税前折现率与预测期最后一年一致
收购天津新天正信息技术有限公司形成的商誉	1,643.73	1,829.00		5年	预测期营业收入增长率 2.56% 预测期利润率 9.13% 折现率	收入增长率、利润率：根据资产组历史年度的经营业绩综合公司的发展规划和经营计划进行预测；折现率：反映当前市场货币时间价	定期收入增长率为0%；利润率、税前折现率与预测期最后一年一	利润率、税前折现率与预测期最后一年一致

					9.64%	值	致	
收购天津市天正信息工程咨询有限公司形成的商誉	1,741.78	1,772.00		5年	预测期营业收入增长率 4.08%预测期利润率18.99%折现率9.71%	收入增长率、利润率:根据资产组历史年度的经营业绩综合公司的发展规划和经营计划进行预测;折现率:反映当前市场货币时间价值	定期收入增长率为0%;利润率、税前折现率与预测期最后一年一致	利润率、税前折现率与预测期最后一年一致
收购天津建科建筑节能环境检测有限公司形成的商誉	457.08	520.00		5年	预测期营业收入增长率 3.59%预测期利润率4.68%折现率8.43%	收入增长率、利润率:根据资产组历史年度的经营业绩综合公司的发展规划和经营计划进行预测;折现率:反映当前市场货币时间价值	定期收入增长率为0%;利润率、税前折现率与预测期最后一年一致	利润率、税前折现率与预测期最后一年一致
收购天津市房屋鉴定建筑设计院有限公司形成的商誉	2,469.80	2,800.00		5年	预测期营业收入增长率 2.29%预测期利润率3.74%折现率12.52%	收入增长率、利润率:根据资产组历史年度的经营业绩综合公司的发展规划和经营计划进行预测;折现率:反映当前市场货币时间价值	定期收入增长率为0%;利润率、税前折现率与预测期最后一年一致	利润率、税前折现率与预测期最后一年一致
收购天津房鉴院建筑工程质量检测有限公司形成的商誉	223.00	569.00		5年	预测期营业收入增长率3%预测期利润率17.77%折现率10.95%	收入增长率、利润率:根据资产组历史年度的经营业绩综合公司的发展规划和经营计划进行预测;折现率:反映当前市场货币时间价值	定期收入增长率为1%;利润率、税前折现率与预测期最后一年一致	利润率、税前折现率与预测期最后一年一致
收购上海城市交通设计院有限公司形成的商誉	140.10	309.00		5年	预测期营业收入增长率 4.92%预测期利润率0.69%折现率12.3%	收入增长率、利润率:根据资产组历史年度的经营业绩综合公司的发展规划和经营计划进行预测;折现率:反映当前市场货币时间价值	定期收入增长率为0%;利润率、税前折现率与预测期最后一年一致	利润率、税前折现率与预测期最后一年一致
收购上海城市空间建筑设计有限公司形成的商誉	124.00	180.00		5年	预测期营业收入增长率0.6%预测期利润率1.67%折现率12.9%	收入增长率、利润率:根据资产组历史年度的经营业绩综合公司的发展规划和经营计划进行预测;折现率:反映当前市场货币时间价值	定期收入增长率为0%;利润率、税前折现率与预测期最后一年一致	利润率、税前折现率与预测期最后一年一致
收购上海建安化工设计有限公司形成的商誉	1,468.60	1,520.00		5年	预测期营业收入增长率 25.63%预测期利润率1.12%折现率12.1%	收入增长率、利润率:根据资产组历史年度的经营业绩综合公司的发展规划和经营计划进行预测;折现率:反映当前市场货币时间价值	定期收入增长率为0%;利润率、税前折现率与预测期最后一年一致	利润率、税前折现率与预测期最后一年一致

收购上海华谊建设有限公司形成的商誉	1,419.50	9,600.00		5年	预测期营业收入增长率 -0.61%预测期利润率 0.83%折现率 14.8%	收入增长率、利润率：根据资产组历史年度的经营业绩综合公司的发展规划和经营计划进行预测；折现率：反映当前市场货币时间价值	定期收入增长率为0%；利润率、税前折现率与预测期最后一年一致	利润率、税前折现率与预测期最后一年一致
收购上海格林曼环境技术有限公司形成的商誉	18,202.59	19,900.00		5年	预测期营业收入增长率 17.55%预测期利润率 14.14%折现率 11.33%	收入增长率、利润率：根据资产组历史年度的经营业绩综合公司的发展规划和经营计划进行预测；折现率：反映当前市场货币时间价值	定期收入增长率为0%；利润率、税前折现率与预测期最后一年一致	利润率、税前折现率与预测期最后一年一致
收购上海建工（浙江）水利水电建设有限公司形成的商誉	10,987.55	22,700.00		5年	预测期营业收入增长率 2.34%预测期利润率 1.01%折现率 12.6%	收入增长率、利润率：根据资产组历史年度的经营业绩综合公司的发展规划和经营计划进行预测；折现率：反映当前市场货币时间价值	定期收入增长率为0%；利润率、税前折现率与预测期最后一年一致	利润率、税前折现率与预测期最后一年一致
合计	42,957.38	65,843.00		/	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因
☐适用 ☒不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因
☐适用 ☒不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

28、 长期待摊费用

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
使用权资产改良	407,238,492.73	65,259,198.20	98,099,405.45	5,867,837.73	368,530,447.75
其他	81,841,292.99	12,982,562.67	24,177,043.60		70,646,812.06
合计	489,079,785.72	78,241,760.87	122,276,449.05	5,867,837.73	439,177,259.81

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	10,472,769,864.90	1,937,955,516.37	8,893,944,630.25	1,606,695,946.49
内部交易未实现利润	540,172,186.36	133,999,369.91	812,780,987.71	203,265,207.65
可抵扣亏损	143,971,654.97	26,781,608.29	119,560,347.33	19,474,107.84
固定资产折旧	48,880,997.38	9,707,839.29	40,568,406.56	7,615,116.17
应付职工辞退及离职后福利费	213,841,937.00	32,655,631.15	207,869,090.43	35,188,980.30
预提费用	338,752,297.76	61,598,590.47	205,273,879.83	51,318,469.97
预计负债	7,489,643.80	1,872,410.95	5,044,258.68	1,261,064.67
递延收益	153,673,640.67	25,538,620.01	100,525,316.82	16,656,556.19
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具的公允价值变动	423,177,296.87	105,783,885.91	254,737,030.67	87,720,743.77
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融工具的公允价值变动	251,518,047.29	62,765,628.86	169,447,252.33	35,355,017.51
租赁负债	2,917,138,967.75	631,553,181.15	3,313,346,357.47	745,093,955.08
其他	76,892,764.12	16,513,343.57	114,406,168.96	18,290,648.29
合计	15,588,279,298.87	3,046,725,625.93	14,237,503,727.04	2,827,935,813.93

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	1,451,801,053.87	359,474,068.03	1,465,470,332.74	370,195,694.79
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具的公允价值变动	722,143,528.65	180,553,350.73	553,639,201.10	138,413,007.86
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融工具的公允价值变动	29,277,115.17	7,319,278.79	79,928,275.72	19,982,068.93
固定资产折旧	27,074,037.34	4,061,105.60	44,602,897.10	6,697,629.60
资产评估增值	151,972,025.93	26,167,579.66	225,169,079.58	44,485,534.96

使用权资产	2,843,564,284.59	619,725,113.63	3,246,100,367.60	731,663,330.35
其他			253,263.56	63,315.88
合计	5,225,832,045.55	1,197,300,496.44	5,615,163,417.40	1,311,500,582.37

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用□不适用

单位：元币种：人民币

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	831,150,461.55	2,215,575,164.38	878,765,992.93	1,949,169,821.00
递延所得税负债	831,150,461.55	366,150,034.89	878,765,992.93	432,734,589.44

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用□不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	2,161,728,591.23	4,293,777,364.35
可抵扣亏损	14,064,883,340.55	11,714,339,176.40
合计	16,226,611,931.78	16,008,116,540.75

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用□不适用

单位：元币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2024年		1,463,969,738.53	
2025年	1,570,194,451.98	1,711,585,336.08	
2026年	1,840,339,999.92	1,955,165,887.51	
2027年	2,540,780,162.69	2,540,780,162.69	
2028年及以后	8,113,568,725.96	4,042,838,051.59	
合计	14,064,883,340.55	11,714,339,176.40	/

其他说明：

□适用√不适用

30、其他非流动资产

√适用□不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产	26,930,385,322.82	864,817,451.29	26,065,567,871.53	33,343,532,335.23	811,808,477.39	32,531,723,857.84
定期存款	2,188,248,481.55		2,188,248,481.55	2,605,170,491.06		2,605,170,491.06
项目准备金	150,216,250.92		150,216,250.92	204,450,377.80		204,450,377.80
待抵债房屋建筑物				209,842,904.00		209,842,904.00
其他	171,865,944.87	64,723,285.21	107,142,659.66	176,167,166.39	66,268,330.03	109,898,836.36
合计	29,440,716,000.16	929,540,736.50	28,511,175,263.66	36,539,163,274.48	878,076,807.42	35,661,086,467.06

31、 所有权或使用权受限资产

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金		11,905,872,854.21	其他	详见附注五、（六十八）				
应收票据		42,834,346.14	质押	详见附注十一				
存货		32,110,568,068.33	质押	详见附注十一				
其中：数据资源								
固定资产		1,611,844,889.58	质押	详见附注十一				
无形资产		1,965,055,937.81	质押	详见附注十一				
其中：数据资源								
应收账款		788,977,115.26	质押	详见附注十一				
投资性房地产		1,878,577,643.86	质押	详见附注十一				
长期应收款（含一年内到期的非流动资产）		8,460,220,647.74	质押	详见附注十一				
其他非流动资产		3,533,026,516.04	质押	详见附注十一				
合计		62,296,978,018.97	/	/			/	/

32、 短期借款**(1). 短期借款分类**

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	341,224,609.37	4,346,275,138.98
抵押借款	3,000,000.00	4,500,000.00
保证借款	8,007,605,706.64	2,766,674,188.92
信用借款	2,712,880,370.72	2,539,606,820.91
合计	11,064,710,686.73	9,657,056,148.81

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□ 适用 √ 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

□ 适用 √ 不适用

33、 交易性金融负债

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

□ 适用 √ 不适用

34、 衍生金融负债

□适用 √ 不适用

35、 应付票据

(1). 应付票据列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	1,903,814,493.13	2,560,314,876.70
银行承兑汇票	2,061,110,204.87	3,347,767,338.91
合计	3,964,924,698.00	5,908,082,215.61

36、 应付账款

(1). 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付第三方款项	183,821,912,289.76	171,343,979,213.49
应付关联方款项	1,121,996,818.75	743,846,565.32
合计	184,943,909,108.51	172,087,825,778.81

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
应付账款 1	162,169,278.69	尚未到结算期
应付账款 2	157,480,384.45	尚未到结算期
应付账款 3	135,070,000.00	尚未到结算期
应付账款 4	115,802,579.12	尚未到结算期
应付账款 5	83,651,790.31	尚未到结算期
其他重要的应付账款汇总	947,475,250.83	尚未到结算期
合计	1,601,649,283.40	/

其他说明：

□适用 √ 不适用

37、 预收款项

(1). 预收账款列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收工程/货款	304,760.00	46,049.36
预收房产销售款	18,571.42	

其他	20,051,061.75	36,277,114.38
合计	20,374,393.17	36,323,163.74

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

☐适用 ☒不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
已结算尚未完工款	19,955,645,203.65	25,418,470,664.50
预收工程/货款	2,060,214,868.75	1,911,726,504.81
预收房产销售款	10,912,129,081.16	8,221,207,590.45
其他	40,344,479.91	45,314,338.24
合计	32,968,333,633.47	35,596,719,098.00

(2). 账龄超过 1 年的重要合同负债

☐适用 ☒不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	1,259,230,575.19	13,902,715,905.67	14,174,817,881.39	987,128,599.47
二、离职后福利-设定提存计划	56,507,861.67	1,722,695,752.84	1,718,817,141.26	60,386,473.25
三、辞退福利	939,389.29	65,498,987.90	66,418,374.19	20,003.00
四、一年内到期的其他福利				
合计	1,316,677,826.15	15,690,910,646.41	15,960,053,396.84	1,047,535,075.72

(2). 短期薪酬列示

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	1,141,588,019.58	10,367,012,735.50	10,643,984,496.81	864,616,258.27
二、职工福利费	24,694.12	303,785,351.24	303,230,826.14	579,219.22
三、社会保险费	30,519,923.80	905,396,528.65	905,364,114.01	30,552,338.44
其中：医疗保险费	28,620,422.07	846,884,112.19	846,689,360.79	28,815,173.47
工伤保险费	1,899,501.73	58,512,416.46	58,674,753.22	1,737,164.97
生育保险费				
四、住房公积金	25,045,961.65	961,198,309.69	958,142,981.85	28,101,289.49
五、工会经费和职工教育经费	32,816,392.96	258,751,347.05	273,586,757.24	17,980,982.77
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
八、其他短期薪酬	6,679,229.08	1,106,571,633.54	1,067,952,351.34	45,298,511.28
九、一年内到期的长期应付职工薪酬	22,556,354.00		22,556,354.00	
合计	1,259,230,575.19	13,902,715,905.67	14,174,817,881.39	987,128,599.47

(3). 设定提存计划列示

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	52,757,908.71	1,498,885,497.01	1,495,954,164.33	55,689,241.39
2、失业保险费	2,586,643.54	48,421,815.00	48,370,717.44	2,637,741.10
3、企业年金缴费	1,163,309.42	175,388,440.83	174,492,259.49	2,059,490.76
合计	56,507,861.67	1,722,695,752.84	1,718,817,141.26	60,386,473.25

其他说明：

□ 适用 √ 不适用

40、 应交税费

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	976,354,305.27	639,015,189.33
消费税		
营业税		
企业所得税	1,069,528,766.60	1,129,511,305.05
个人所得税	72,436,978.17	146,565,842.31
城市维护建设税	91,844,092.56	117,385,838.79
房产税	25,142,516.24	14,791,745.18
土地增值税	1,158,577,158.70	1,634,518,860.25
教育费附加	66,396,822.82	86,847,923.40
资源税	24,928,692.40	8,356,488.49
其他	114,735,920.97	115,908,174.28
合计	3,599,945,253.73	3,892,901,367.08

41、 其他应付款

(1). 项目列示

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		

应付股利	23,466,609.16	23,732,674.97
其他应付款	21,506,328,475.58	24,055,943,421.05
合计	21,529,795,084.74	24,079,676,096.02

其他说明：
☐适用 ☒不适用

(2). 应付利息

分类列示
☐适用 ☒不适用

逾期的重要应付利息：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

(3). 应付股利

分类列示
☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利		
划分为权益工具的优先股\永续债股利		
应付子公司少数股东股利	23,466,609.16	23,732,674.97
合计	23,466,609.16	23,732,674.97

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款
☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
关联方往来款	2,081,555,833.31	2,435,275,663.07
第三方往来款	3,771,740,460.07	6,817,325,805.46
房源预订款	2,450,474,855.08	220,419,587.80
履约保证金	8,054,142,308.05	8,907,865,368.97
押金及保证金	1,624,148,907.71	1,795,928,706.83
工程项目承包风险金	175,030,427.27	170,508,799.30
预提费用	389,022,355.44	288,055,968.71
物业维修基金	7,571,415.58	24,158,532.44
动拆迁补偿款	58,986,256.25	361,634,651.54
职工保障基金	68,569,210.97	91,745,233.97
其他	2,825,086,445.85	2,943,025,102.96
合计	21,506,328,475.58	24,055,943,421.05

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

√适用□不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
其他应付款 1	1,228,018,801.56	尚未到结算期
其他应付款 2	1,069,273,520.32	尚未到结算期
其他应付款 3	360,000,000.00	尚未到结算期
其他应付款 4	301,993,874.45	尚未到结算期
其他应付款 5	211,470,000.00	尚未到结算期
其他重要的其他应付汇总	533,581,107.11	尚未到结算期
合计	3,704,337,303.44	/

其他说明：

□适用√不适用

42、 持有待售负债

□适用√不适用

43、 1 年内到期的非流动负债

√适用□不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款	11,235,829,305.13	10,455,602,962.58
1 年内到期的应付债券	8,737,658,286.66	190,268,605.28
1 年内到期的长期应付款	17,364,843.89	627,581.86
1 年内到期的租赁负债	803,551,993.32	614,774,142.64
合计	20,794,404,429.00	11,261,273,292.36

44、 其他流动负债

其他流动负债情况

√适用□不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
待转销项税	958,356,458.63	1,268,011,196.59
合计	958,356,458.63	1,268,011,196.59

短期应付债券的增减变动：

□适用√不适用

其他说明：

□适用√不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

√适用□不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	1,235,965,022.60	3,035,380,051.00
抵押借款	4,032,257,133.63	20,261,041,912.18
保证借款	19,019,583,287.08	20,733,122,284.13
信用借款	2,843,866,128.00	3,456,609,167.20
关联方委托借款	100,000,000.00	680,000,000.00
抵押加保证借款	15,045,849,645.00	220,000,000.00
质押加保证借款	5,357,335,858.46	3,809,327,484.89
合计	47,634,857,074.77	52,195,480,899.40

其他说明：

□适用√不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

√适用□不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
上海建工集团股份有限公司 2020 年度第一期中期票据	2,039,500,000.00	2,039,500,000.00
境外美元债券	4,313,593,696.00	4,242,815,983.25
平安证券-上海建工安置房资产支持专项计划	2,336,647,503.56	2,452,295,708.22
开源-上海建工房产铂金大厦资产支持专项计划	999,211,753.77	1,007,289,838.89
上海建工房产有限公司 2024 年度第一期中期票据	1,356,705,333.33	
减：一年内到期的应付债券	8,737,658,286.66	190,268,605.28
合计	2,308,000,000.00	9,551,632,925.08

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

√适用□不适用

单位：元币种：人民币

债券名称	面值（元）	票面利率（%）	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	外币报表折算差异	期末余额	是否违约
上海建工集团股份有限公司2020年度第一期中期票据（注1）	100	3.95%	2020/8/7	5年	2,000,000,000.00	2,039,500,000.00		79,000,000.00		79,000,000.00		2,039,500,000.00	否
境外美元债券（注2）	100	2.25%	2020/6/16	5年	3,914,940,000.00	4,242,815,983.25		105,152,850.00	-8,183,261.08	103,935,653.71	61,377,255.38	4,313,593,696.00	否
开源-上海建工房产铂金大厦资产支持专项计划（注3）	100		2020/9/11	21年	1,001,000,000.00	1,007,289,838.89		36,109,409.33		44,187,494.45		999,211,753.77	否
平安证券-上海建工安置房产资产支持专项计划（注4）	100	3.42%	2023/3/20	6年	2,640,000,000.00	2,452,295,708.22		86,163,885.75		201,812,090.41		2,336,647,503.56	否
上海建工房产有限公司2024年度第一期中期票据（注5）	100	2.40%	2024/6/24	3年	1,340,000,000.00		1,340,000,000.00	16,705,333.33				1,356,705,333.33	否
合计	/	/	/	/	10,895,940,000.00	9,741,901,530.36	1,340,000,000.00	323,131,478.41	-8,183,261.08	428,935,238.57	61,377,255.38	11,045,658,286.66	/

(3). 可转换公司债券的说明

□适用√不适用

转股权会计处理及判断依据

□适用√不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用√不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用√不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

□适用√不适用

其他说明：

√适用□不适用

应付债券说明：

注 1：本集团于 2020 年 8 月在中国银行间市场交易商协会发行 5 年期公司中期票据，发行金额为人民币 2,000,000,000.00 元。此票据采用单利按年计息，固定年利率为 3.95%，每半年付息一次，到期偿还本金。于 2024 年 12 月 31 日，本集团将于一年内支付的应付债券本金及利息为 2,039,500,000.00 元，列示于一年内到期的非流动负债。

注 2：本集团于 2020 年 6 月在香港联交所发行 5 年期境外公司债券，发行金额为 600,000,000.00 美元。此债券采用单利按年计息，固定年利率为 2.25%，每半年付息一次，到期偿还本金。于 2024 年 12 月 31 日，本集团将于一年内支付的应付债券本金及利息为 4,313,593,696.00 元，列示于一年内到期的非流动负债。

注 3：本集团下属子公司建工房产于 2020 年 9 月在上海证券交易所发行 21 年期债券，发行金额为人民币 1,001,000,000.00 元，产品类型优先 A 级，发行规模 10.00 亿元；产品类型优先 B 级，发行规模 100 万元。此债券采用单利按年计息，不设固定年利率，根据专项计划成功设立后存续期间的资产支持证券预期收益和相关税费确定具体还款期间的利息金额，每年付息一次。于 2024 年 12 月 31 日，本集团将于一年内支付的应付债券本金及利息 31,211,753.77 元，列示于一年内到期的非流动负债。

注 4：本集团下属子公司建工房产于 2023 年 3 月在深圳证券交易所发行 6 年期公司债券，发行金额为人民币 2,640,000,000.00 元。此债券采用单利按年计息，固定年利率为 3.42%，每年付息一次，按照还款计划归还本金。于 2024 年 12 月 31 日，本集团将于一年内支付的应付债券本金及利息为 2,336,647,503.56 元，列示于一年内到期的非流动负债。

注 5：本集团下属子公司建工房产于 2024 年 6 月 24 日在中国银行间市场交易商协会发行 3 年期 2024 年度第一期中期票据，发行金额为人民币 1,340,000,000.00 元。此债券采用单利按年计息，固定年利率为 2.40%，每年付息一次，按照还款计划归还本金。于 2024 年 12 月 31 日，本集团将于一年内支付的应付债券利息为 16,705,333.33 元，列示于一年内到期的非流动负债。

47、 租赁负债

√适用□不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	3,731,215,622.08	3,366,439,777.75
减：一年内到期的非流动负债	803,551,993.32	614,774,142.64
合计	2,927,663,628.76	2,751,665,635.11

48、 长期应付款

项目列示

√适用□不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	114,480,862.21	156,896,654.08
专项应付款	88,666,685.18	116,434,092.49
合计	203,147,547.39	273,330,746.57

其他说明：

□适用√不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

√适用□不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付履约保证金	98,362,892.00	121,418,603.26
其他	16,117,970.21	35,478,050.82

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

√适用□不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
科研试制费	2,613,696.48	500,000.00	1,493,696.48	1,620,000.00	
拆迁补偿款	113,820,396.01		26,773,710.83	87,046,685.18	
合计	116,434,092.49	500,000.00	28,267,407.31	88,666,685.18	/

49、 长期应付职工薪酬

√适用□不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

√适用□不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	324,715,424.00	216,996,032.00
二、辞退福利		
三、其他长期福利	18,466,910.00	20,801,340.00
减：将于一年内支付的部分		22,556,354.00
减：计划资产公允价值（注）	59,465,627.00	
合计	283,716,707.00	215,241,018.00

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

√适用□不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	216,996,032.00	224,815,164.00
二、计入当期损益的设定受益成本	137,642,832.00	5,889,839.00
1. 当期服务成本		
2. 过去服务成本	132,461,611.00	
3. 结算利得（损失以“-”表示）		
4. 利息净额	5,181,221.00	5,889,839.00
三、计入其他综合收益的设定收益成本	-14,005,247.00	6,179,595.99
1. 精算利得（损失以“-”表示）	-14,005,247.00	6,179,595.99
四、其他变动	-15,918,193.00	-19,888,566.99
1. 结算时支付的对价		
2. 已支付的福利	-15,918,193.00	-19,888,566.99
五、期末余额	324,715,424.00	216,996,032.00

计划资产：

□适用√不适用

设定受益计划净负债（净资产）

□适用√不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

□适用√不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

√适用□不适用

设定受益义务现值所依赖的重大精算假设如下：

精算估计的重大假设	本期期末	上年年末
折现率-社会		
折现率-离职后福利	1.75%	2.75%
折现率-其他长期职工福利	1.50%	2.50%
补充医疗福利年增长率	5.00%、8.00%	8.00%
原有非劳动关系人员补充养老福利年增长率	0.00%/4.50%/8.00%	0.00%/4.50%/8.00%
原有非劳动关系人员补充丧葬	0.00%/6.00%	0.00%/6.00%

精算估计的重大假设	本期期末	上年年末
折现率-社会		
福利年增长率		
原有具有劳动关系人员的社会保险及住房公积金缴费年增长率	10.00%	10.00%
原有具有劳动关系人员离岗生活费及其他补贴年增长率	4.50%	4.50%
原有具有劳动关系人员补充丧葬福利年增长率	4.50%	4.50%
死亡率	China Life Insurance Mortality Table (2010-2013) —CL5/CL6 up 2 years 中国人身保险业经验生命表 (2010-2013) —养老类业务男表/女表向后平移2年	China Life Insurance Mortality Table (2010-2013) —CL5/CL6 up 2 years 中国人身保险业经验生命表 (2010-2013) —养老类业务男表/女表向后平移2年

基于一个假设发生变动而其他假设均保持不变，设定受益义务现值所依赖的重大精算假设的敏感性分析如下：

精算估计的重大假设	假设的变动幅度	设定受益计划义务现值的变动幅度	
		假设增加	假设减小
折现率	±0.25%	-8,491,726.00	8,885,159.00

其他说明：
☐适用 ☒不适用

50、 预计负债

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
对外提供担保			
未决诉讼	154,793,100.73	126,008,038.42	
产品质量保证			
重组义务			
待执行的亏损合同			
应付退货款			
其他			
合计	154,793,100.73	126,008,038.42	/

51、 递延收益

递延收益情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	215,257,805.94	45,439,614.00	45,614,279.66	215,083,140.28	
其他	2,317,561.45	329,038.78	55,332.25	2,591,267.98	
合计	217,575,367.39	45,768,652.78	45,669,611.91	217,674,408.26	/

其他说明：

√ 适用 □ 不适用

其中：政府补助明细为：

负债项目	上年年末余额	本期新增补助金额	本期计入当期损益金额	其他变动	期末余额
与资产相关的政府补助	152,227,702.78	1,876,459.35	7,627,134.54	2,187,444.89	144,289,582.70
与收益相关的政府补助	63,030,103.16	45,742,243.65	37,978,789.23		70,793,557.58
合计	215,257,805.94	47,618,703.00	45,605,923.77	2,187,444.89	215,083,140.28

52、其他非流动负债

□ 适用 √ 不适用

53、股本

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	8,885,939,744.00						8,885,939,744.00

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

√ 适用 □ 不适用

发行在外的金融工具	发行时间	会计分类	股息率或利息率	发行价格	数量	金额	到期日或续期情况
陕国投上海建工股份永续集合资金信托计划可续期债权投资协议（第一期）	2020年8月	永续债	5.30%	100.00	18,400,000	1,840,000,000.00	5+N
陕国投上海建工股份永续集合资金信托计划可续期债权投资协议（第二期）	2020年9月	永续债	5.30%	100.00	13,500,000	1,350,000,000.00	5+N
陕国投上海建工股份永续集合资金信托计划可续期债权投资协议（第三期）	2021年1月	永续债	5.25%	100.00	18,100,000	1,810,000,000.00	5+N
上海建工集团股份有限公司2023年度第一期中期票据	2023年7月	永续债	4.07%	100.00	15,000,000	1,500,000,000.00	5+N
上海建工集团股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行可续期公司债券（第一期）	2024年3月	永续债	2.73%	100.00	10,000,000	1,000,000,000.00	3+N
上海建工集团股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行可续期公司债券（第一期）	2024年3月	永续债	3.05%	100.00	30,000,000	3,000,000,000.00	5+N
上海建工集团股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行可续期公司债券（第二期）	2024年7月	永续债	2.35%	100.00	20,000,000	2,000,000,000.00	5+N
上海建工集团股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行可续期公司债券（第三期）	2024年11月	永续债	2.68%	100.00	20,000,000	2,000,000,000.00	5+N
合计				800.00	145,000,000.00	14,500,000,000.00	

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
陕国投上海建工股份永续集合资金信托计划可续期债权投资协议（第一期）	18,400,000	1,842,167,111.10		98,874,444.44		99,145,333.34	18,400,000	1,841,896,222.20
陕国投上海建工股份永续集合资金信托计划可续期债权投资协议（第二期）	13,500,000	1,351,788,750.00		72,543,750.00		72,742,500.00	13,500,000	1,351,590,000.00
陕国投上海建工股份永续集合资金信托计划可续期债权投资协议（第三期）	18,100,000	1,812,903,541.66		96,344,791.67		96,608,750.00	18,100,000	1,812,639,583.33
上海建工集团股份有限公司2021 年度第一期中期票据	20,000,000	2,026,250,000.00		43,750,000.00	20,000,000	2,070,000,000.00		
上海建工集团股份有限公司2021 年度第二期中期票据	20,000,000	2,008,337,222.22		61,462,777.78	20,000,000	2,069,800,000.00		
上海建工集团股份有限公司2023 年度第一期中期票据	15,000,000	1,528,690,163.93		61,128,603.19		61,050,000.00	15,000,000	1,528,768,767.12
上海建工集团股份有限公司2024 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券（第一期）			10,000,000.00	1,021,316,438.36			10,000,000	1,021,316,438.36
上海建工集团股份有限公司2024 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券（第一期）			30,000,000.00	3,071,445,205.48			30,000,000	3,071,445,205.48
上海建工集团股份有限公司2024 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券（第二期）			20,000,000.00	2,020,731,506.85			20,000,000	2,020,731,506.85
上海建工集团股份有限公司2024 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券（第三期）			20,000,000.00	2,007,929,863.01			20,000,000	2,007,929,863.01
合计	105,000,000	10,570,136,788.91	80,000,000	8,555,527,380.78	40,000,000	4,469,346,583.34	145,000,000	14,656,317,586.35

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

√ 适用 □ 不适用

(1) 陕国投上海建工股份永续集合资金信托计划

本公司于 2020 年 8 月发行并可用于 2025 年及以后期间赎回的永续集合资金信托计划，发行总额为 5,000,000,000.00 元。根据发行条款，该永续集合资金计划初始投资期限为 5 年，各笔投资资金初始投资期限届满后，每一年为该笔投资的资金的一个延续投资期限。信托计划于 2020 年 8 月 14 日、2020 年 9 月 27 日及 2021 年 1 月 12 日分别实际向本公司划付投资资金 1,840,000,000.00 元、1,350,000,000.00 元及 1,810,000,000.00 元。

上述信托计划于本集团根据发行条款实际赎回之前长期存续，并在本集团依据发行条款的约定主动赎回时到期。除非发生本集团可控的强制付息事件，本集团可于信托计划的每个付息日自行选择将当期利息以及递延的所有利息及其孳息推迟至下一个付息日支付，且不受任何递延支付利息次数的限制。上述信托计划符合权益工具确认条件，计入股东权益。

(2) 于 2021 年 8 月及 2021 年 11 月，本公司发行总额为人民币 4,000,000,000.00 元的中期票据。上述中期票据于本集团根据发行条款实际主动赎回之前长期存续，并在本集团依据发行条款的约定赎回时到期。上述中期票据的赎回权为本集团所有，投资者无回售权。除非发生本集团可控的强制付息事件，本集团可于中期票据的每个付息日自行选择将当期利息以及递延的所有利息及其孳息推迟至下一个付息日支付，且不受任何递延支付利息次数的限制。上述中期票据符合权益工具确认条件，计入股东权益。

(3) 于 2023 年 7 月，本公司发行总额为人民币 1,500,000,000.00 元的中期票据。上述中期票据于本集团根据发行条款实际主动赎回之前长期存续，并在本集团依据发行条款的约定赎回时到期。上述中期票据的赎回权为本集团所有，投资者无回售权。除非发生本集团可控的强制付息事件，本集团可于中期票据的每个付息日自行选择将当期利息以及递延的所有利息及其孳息推迟至下一个付息日支付，且不受任何递延支付利息次数的限制。上述中期票据符合权益工具确认条件，计入股东权益。

(4) 于 2024 年 3 月、7 月和 11 月，本公司发行总额为人民币 8,000,000,000.00 元的中期票据。上述中期票据于本集团根据发行条款实际主动赎回之前长期存续，并在本集团依据发行条款的约定赎回时到期。上述中期票据的赎回权为本集团所有，投资者无回售权。除非发生本集团可控的强制付息事件，本集团可于中期票据的每个付息日自行选择将当期利息以及递延的所有利息及其孳息推迟至下一个付息日支付，且不受任何递延支付利息次数的限制。上述中期票据符合权益工具确认条件，计入股东权益。

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

55、 资本公积

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,482,083,418.02	-1,484,761.68		1,480,598,656.34
其他资本公积				
（1）原制度资本公积转入	341,194,292.95			341,194,292.95
（2）政府因公共利益搬迁给予的搬迁补偿款的结余	922,901,701.39			922,901,701.39
合计	2,746,179,412.36	-1,484,761.68		2,744,694,650.68

56、 库存股

□ 适用 √ 不适用

57、 其他综合收益

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-84,414,396.86	-146,659,234.00		27,200.85	-36,886,225.85	-109,182,710.48	-617,498.52	-193,597,107.34
其中：重新计量设定受益计划变动额	-44,093,587.54	14,005,247.00			3,274,361.80	10,730,885.20		-33,362,702.34
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	-40,320,809.32	-160,664,481.00		27,200.85	-40,160,587.65	-119,913,595.68	-617,498.52	-160,234,405.00
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	-69,691,989.88	-49,837,736.21				-44,913,656.85	-4,924,079.36	-114,605,646.73
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	1,572,612.94							1,572,612.94
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	-71,264,602.82	-49,837,736.21				-44,913,656.85	-4,924,079.36	-116,178,259.67
其他综合收益合计	-154,106,386.74	-196,496,970.21		27,200.85	-36,886,225.85	-154,096,367.33	-5,541,577.88	-308,202,754.07

58、 专项储备

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	14,948,746.08	5,611,613,748.67	5,608,573,859.13	17,988,635.62
合计	14,948,746.08	5,611,613,748.67	5,608,573,859.13	17,988,635.62

59、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	2,675,248,491.00	314,078,476.40		2,989,326,967.40
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	2,675,248,491.00	314,078,476.40		2,989,326,967.40

60、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	16,310,689,326.98	16,004,618,761.18
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	16,310,689,326.98	16,004,618,761.18
加：本期归属于母公司所有者的净利润	2,167,691,910.46	1,557,863,416.17
减：提取法定盈余公积	314,078,476.40	248,046,088.14
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	533,156,384.64	444,296,987.20
转作股本的普通股股利		
本年归属于其他权益工具持有人的权益	555,527,380.78	559,449,775.03
加：其他综合收益结转留存收益	36,268.00	
期末未分配利润	17,075,655,263.62	16,310,689,326.98

61、 营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	299,231,294,569.13	273,416,810,701.95	303,531,097,579.21	276,889,446,203.25
其他业务	985,493,185.33	566,303,660.84	1,096,548,307.12	721,288,594.37
合计	300,216,787,754.46	273,983,114,362.79	304,627,645,886.33	277,610,734,797.62

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
建筑、承包、设计、施工	271,561,750,571.64	251,824,911,812.44
建筑业	14,558,262,296.81	12,573,178,590.94
房地产业	3,632,017,228.30	3,276,765,762.73
成套设备及其他商品贸易	1,538,891,794.84	1,226,727,249.08
城市基础设施投资建设	1,810,430,823.55	184,999,570.12
工程项目管理咨询与劳务派遣及其他业务	5,545,203,899.51	4,089,760,480.20
黄金销售业务	1,066,905,322.82	526,956,466.77
合计	299,713,461,937.47	273,703,299,932.28
按经营地区分类		
中国大陆地区	294,954,378,388.37	270,197,458,508.38
其他国家地区	4,759,083,549.10	3,505,841,423.90
合计	299,713,461,937.47	273,703,299,932.28
按商品转让的时间分类		
在某一时点确认	23,347,061,385.39	19,411,148,381.35
在某一时段内确认	276,366,400,552.08	254,292,151,550.93
合计	299,713,461,937.47	273,703,299,932.28

其他说明：
□ 适用 √ 不适用

(3). 履约义务的说明

□ 适用 √ 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□ 适用 √ 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

客户名称	营业收入总额	占公司全部营业收入的比例（%）
客户 1	7,084,586,577.18	2.36
客户 2	6,421,290,458.59	2.14
客户 3	4,919,171,724.22	1.64

客户名称	营业收入总额	占公司全部营业收入的比例 (%)
客户 4	2,434,483,615.27	0.81
客户 5	2,228,991,357.58	0.74
合计	23,088,523,732.84	7.69

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	272,754,971.20	290,895,674.68
教育费附加	210,039,378.04	225,332,586.06
资源税	60,280,812.71	56,113,337.32
房产税	313,043,450.08	102,742,853.84
土地使用税		
车船使用税		
印花税	171,556,995.56	180,186,769.46
其他	65,281,003.75	62,335,754.30
合计	1,092,956,611.34	917,606,975.66

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及福利	323,659,580.91	329,866,859.90
佣金代理费	207,839,747.05	231,251,239.35
广告宣传费	30,560,055.43	62,551,113.58
差旅交通费	8,393,363.39	9,513,804.05
办公费	34,732,055.23	44,954,555.43
折旧及摊销	7,467,476.58	7,440,230.31
其他	70,830,988.57	81,860,364.90
合计	683,483,267.16	767,438,167.52

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及福利	5,696,412,446.35	5,679,806,574.30
折旧及摊销	708,773,289.23	706,993,162.76
办公费	407,708,302.30	413,714,480.88
业务招待费	39,918,329.10	39,955,675.01
差旅交通费	78,655,702.87	92,298,759.65

保险费	55,578,668.62	54,812,379.07
修理费	24,242,574.02	19,616,010.63
其他	780,856,554.16	794,325,275.42
合计	7,792,145,866.65	7,801,522,317.72

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
直接材料	4,387,646,009.46	4,332,816,610.39
人员费用	1,565,189,956.00	1,687,836,808.33
折旧费	54,355,419.34	101,026,534.78
租赁费用	95,809,866.24	95,541,644.11
维修改造费	455,249,362.88	351,770,591.70
无形资产摊销	4,202,286.29	12,257,386.45
其他费用	4,548,613,718.71	4,233,845,647.24
合计	11,111,066,618.92	10,815,095,223.00

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	2,931,902,011.78	3,157,226,690.70
其中：租赁负债利息费用	161,090,601.94	134,861,769.34
减：利息收入	946,096,685.34	946,380,133.76
汇兑损益	-17,241,399.14	-54,386,252.52
其他	180,425,504.19	238,855,945.31
合计	2,148,989,431.49	2,395,316,249.73

67、 其他收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	673,858,363.75	661,021,910.18
进项税加计抵减	16,525,063.92	29,449,907.55
代扣个人所得税手续费	12,500,938.00	12,767,663.12
直接减免的增值税	1,332,837.30	912,905.33
合计	704,217,202.97	704,152,386.18

68、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	264,921,584.09	80,978,444.34
处置长期股权投资产生的投资收益	6,237,352.46	2,577,063.58
交易性金融资产在持有期间的投资收益	34,453,227.35	25,565,589.85

其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	2,423,146.05	2,450,757.72
债权投资在持有期间取得的利息收入	5,213,068.59	5,747,996.91
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益	-5,816,042.33	
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	54,619,557.64	101,690,025.12
委托贷款及资金占用费利息收入	12,254,896.95	
满足终止确认条件的应收款项融资贴现损失	-38,337,473.02	-21,470,125.12
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-6,058,596.87	-18,766,235.58
其他	15,174,508.77	7,626,502.69
合计	345,085,229.68	186,400,019.51

69、净敞口套期收益

☐适用 ☒不适用

70、公允价值变动收益

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	253,877,332.56	-139,155,748.16
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
其他非流动金融资产	-149,216,099.77	-116,885,936.50
其他	355,339.97	
合计	105,016,572.76	-256,041,684.66

71、信用减值损失

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	32,156,764.65	-57,317,805.90
应收账款坏账损失	1,325,477,483.10	1,403,352,518.08
其他应收款坏账损失	103,457,592.70	-38,635,173.21
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失	208,629,117.78	26,661,042.23
财务担保相关减值损失		
合计	1,669,720,958.23	1,334,060,581.20

72、资产减值损失

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	112,674,314.59	231,890,927.94
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	352,250,779.68	287,347,306.73
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失	11,623,572.89	
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		10,167,740.00
十一、商誉减值损失	6,339,285.20	24,829,763.77
十二、其他	-1,530,044.82	
合计	481,357,907.54	554,235,738.44

73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置固定资产利得	741,277,523.76	8,365,941.00
处置无形资产利得		1,093,044.63
处置使用权资产利得	4,478,874.88	5,306,191.04
合计	745,756,398.64	14,765,176.67

74、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助	8,550,833.22		8,550,833.22
违约金、罚款收入	34,777,971.74	22,594,805.77	34,777,971.74
其他	57,645,451.16	31,262,393.95	57,645,451.16
合计	100,974,256.12	53,857,199.72	100,974,256.12

其他说明：

□适用 √不适用

75、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计			
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠			
罚款滞纳金支出	80,719,793.84	54,242,749.21	80,719,793.84
赔偿支出	43,344,096.49	109,996,456.83	43,344,096.49
其他	13,458,683.47	16,382,350.83	13,458,683.47
合计	137,522,573.80	180,621,556.87	137,522,573.80

76、 所得税费用**(1). 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	1,287,789,444.09	1,682,878,545.66
递延所得税费用	-295,822,760.66	-386,748,142.05
合计	991,966,683.43	1,296,130,403.61

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	3,117,479,816.71
按法定/适用税率计算的所得税费用	779,369,954.18
子公司适用不同税率的影响	-202,340,395.03
调整以前期间所得税的影响	-15,990,310.60
非应税收入的影响	-79,166,211.76
永续债利息	-138,881,845.20
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	38,420,301.32
税率变动对期初递延所得税余额的影响	13,962,384.96
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-129,554,521.18
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	974,531,508.28
加计扣除	-198,641,086.66
合伙企业由股东承担的所得税费用	-49,743,094.88
所得税费用	991,966,683.43

其他说明：

□适用 √不适用

77、其他综合收益

□适用 √不适用

78、现金流量表项目**(1). 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到各方往来	1,680,809,398.64	2,103,506,361.13
收到业主方BT项目及PPP项目建设资金本金	1,627,952,713.73	1,350,024,798.26
收到保证金	3,146,020,040.86	4,231,044,159.74
收到政府补助	623,721,641.05	694,710,640.16
其他	2,715,901,948.47	1,488,659,353.78
合计	9,794,405,742.75	9,867,945,313.07

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付各方往来	2,345,666,445.50	587,810,778.98
支付BT项目及PPP项目资金	925,632,430.97	167,006,321.35
支付经营性费用	9,392,200,199.58	9,078,866,709.02
支付押金及保证金	2,973,739,209.59	3,130,353,925.37
其他	4,510,341,602.64	1,766,642,307.89
合计	20,147,579,888.28	14,730,680,042.61

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到利息收入	243,156,384.83	279,848,220.87
收到动拆迁补偿		408,009,208.42
收回持有到期定期存款	3,219,684,666.00	2,760,806,250.14
合营或联营公司偿还借款及利息收入	153,245,751.00	871,140,000.60
其他	67,950,087.10	240,620.78
合计	3,684,036,888.93	4,320,044,300.81

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
拟持有到期的定期存款本金	4,350,397,141.01	4,191,673,087.21
向合营或联营公司提供借款	429,860,000.00	868,397,251.93
支付土地搬迁相关费用		350,060,213.78
其他	1,962,290.00	
合计	4,782,219,431.01	5,410,130,552.92

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
取得关联方借款	468,800,000.00	2,044,967,694.88
收信托保证基金	17,986,350.00	51,560,000.00
合计	486,786,350.00	2,096,527,694.88

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付发行债券相关费用	22,747,296.84	24,333,962.26
支付融资、偿还借款、债权转让及保理相关款项	131,946,366.04	3,143,509,263.89
支付租赁负债	915,418,009.79	779,698,116.37
支付子公司少数股东减资款	3,997,200,000.00	
支付收购少数股东股权款	40,196,337.12	
其他	20,380,180.75	
合计	5,127,888,190.54	3,947,541,342.52

筹资活动产生的各项负债变动情况

□适用 √不适用

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、 现金流量表补充资料**(1). 现金流量表补充资料**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	2,125,513,133.28	1,658,016,972.38
加：资产减值准备	1,669,720,958.23	1,334,060,581.20
信用减值损失	481,357,907.54	554,235,738.44
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	2,611,726,768.26	2,505,491,445.46
使用权资产摊销	905,582,076.88	754,572,068.44
无形资产摊销	297,817,477.89	336,733,843.08
长期待摊费用摊销	122,276,449.05	123,138,563.38
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-745,756,398.64	-14,765,176.67
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	7,665,174.35	2,405,390.06
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-105,016,572.76	256,041,684.66
财务费用（收益以“－”号填列）	2,470,846,458.75	2,938,610,554.29
投资损失（收益以“－”号填列）	-380,854,772.80	-186,400,019.51
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-275,114,927.73	-338,595,697.16
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-20,707,832.93	-22,924,970.60
存货的减少（增加以“－”号填列）	-317,877,004.73	4,763,971,211.70
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-259,539,188.78	-7,286,634,043.75
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	3,545,294,604.24	13,603,298,103.51
其他		
经营活动产生的现金流量净额	12,132,934,310.10	20,981,256,248.91
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	91,595,392,770.74	90,399,522,130.55
减：现金的期初余额	90,399,522,130.55	80,884,964,281.28
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	1,195,870,640.19	9,514,557,849.27

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	438,401.35
上海浦泽合庆混凝土有限公司	17,806.95
苏州星中绿色建材科技有限公司	99,400.00
泰州市市东建材有限公司	120,076.01
海安上建煜圆新型建材有限公司	201,118.39
天津市房屋鉴定建筑设计院有限公司	
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	68,334,643.90
上海浦泽合庆混凝土有限公司	53,918.27
苏州星中绿色建材科技有限公司	99,400.00

泰州市市东建材有限公司	120,076.01
海安上建煜圆新型建材有限公司	147,273.84
天津市房屋鉴定建筑设计院有限公司	67,913,975.78
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
取得子公司支付的现金净额	-67,896,242.55

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	91,595,392,770.74	90,399,522,130.55
其中：库存现金	3,801,742.35	3,148,933.35
可随时用于支付的银行存款	91,552,543,922.36	90,296,629,491.88
可随时用于支付的其他货币资金	39,047,106.03	99,743,705.32
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	91,595,392,770.74	90,399,522,130.55
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期金额	理由
银行账户类型为农民工工资专户和工程项目监管专户的资金余额	21,120,143,641.83	仅范围受限，使用权或所有权不受限
合计	21,120,143,641.83	/

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期金额	上期金额	理由
银行保函及票据保证金	478,755,627.21	672,940,844.30	使用权或所有权首选
履约保证金	202,200,079.83	168,206,924.71	使用权或所有权首选
账户冻结资金	2,998,468,595.01	1,973,705,135.40	使用权或所有权首选
业主监管账户及农民工工资专户	3,624,293,787.39	2,197,792,207.45	使用权或所有权首选
拟持有到期的定期存款本息	4,527,808,158.66	2,784,153,843.37	属于投资项目
其他	74,346,606.11	8,442,828.48	使用权或所有权首选

合计	11,905,872,854.21	7,805,241,783.71	/
----	-------------------	------------------	---

其他说明：

√适用 □不适用

供应商融资安排

为了确保供应商能够获得融资支持并促进款项提前结算，本集团开展了供应链融资及反向保理等供应商融资安排。本集团将在约定的付款到期日向银行偿还款项。本集团通过商业银行提供的供应链金融服务平台办理反向保理业务。原始债权人（本集团供应商）通过平台发起申请，并提供应收款项信息和贸易背景资料，经平台审核，生成电子债权凭证后通过平台提交本集团确认。本集团在电子债权凭证项下的付款义务的履行是无条件且不可撤销的，不受电子债权凭证流转相关方之间商业纠纷的影响，本集团不就该付款责任主张抵消或进行抗辩。本集团源于供应商融资安排的应付账款如下：

列报项目	期末余额		上年年末余额
	账面余额	其中：供应商已从融资提供方收到的款项	
应付账款	2,003,461,615.22	1,755,069,626.08	1,605,204,746.89

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			2,870,549,734.87
其中：美元	332,822,204.54	7.1884	2,392,459,135.12
欧元	10,880,625.75	7.5257	81,884,325.21
港币	64,787,233.90	0.9260	59,992,978.59
特立尼达和多巴哥元	197,123,206.00	1.0922	215,297,965.59
澳门元	99,280,060.33	0.8985	89,203,134.21
哈萨克斯坦坚戈	783,706,926.61	0.0138	10,815,155.59
加拿大元	1,454,996.00	5.0921	7,408,985.13
新加坡元	872,696.01	5.3214	4,643,964.55
乌兹别克苏姆	3,159,620,385.18	0.0006	1,895,772.23
日元	40,133,070.00	0.0462	1,854,147.83
厄立特里亚纳克法	2,872,413.11	0.4866	1,397,716.22
尼泊尔卢比	17,956,553.56	0.0525	942,719.06
印度尼西亚卢比	1,294,607,964.00	0.0005	647,303.98
卢旺达法郎	113,832,717.00	0.0053	603,313.40
索莱托马洛蒂	1,030,685.32	0.3885	400,421.25
蒙古图格里克	148,488,466.42	0.0021	311,825.78
老挝基普	1,020,012,842.00	0.0003	306,003.85
瓦努阿图瓦图	4,869,053.00	0.0604	294,090.80
洪都拉斯伦皮拉	395,310.71	0.2873	113,572.77

巴巴多斯元	13,585.80	3.6496	49,582.74
萨摩亚塔拉	4,313.21	2.5939	11,188.04
西非共同体法郎	929,415.00	0.0116	10,781.21
缅甸	1,651,743.43	0.0034	5,615.93
毛利塔利亚新乌吉亚	195.60	0.1830	35.79
应收账款			385,458,961.09
其中：美元	9,973,890.12	7.1884	71,696,311.74
欧元			
港币	49,656,830.00	0.9260	45,982,224.58
澳门元	178,757,173.60	0.8985	160,613,320.48
特立尼达和多巴哥元	52,275,479.00	1.0922	57,095,278.16
加拿大元	9,833,237.00	5.0921	50,071,826.13
其他应收款			754,923,316.97
其中：美元	83,752,330.08	7.1884	602,045,249.55
港元	137,483,112.00	0.9260	127,309,361.71
加拿大元	2,841,562.00	5.0921	14,469,517.86
澳门元	12,055,723.55	0.8985	10,832,067.61
乌兹别克苏姆	210,000,000.00	0.0006	126,000.00
特立尼达和多巴哥元	105,098.00	1.0922	114,788.04
蒙古图格里克	8,715,750.00	0.0021	18,303.08
巴巴多斯元	2,200.00	3.6496	8,029.12
应付账款			826,344,698.37
其中：澳门元	587,065,337.36	0.8985	527,478,205.62
美元	24,237,336.50	7.1884	174,227,669.70
港元	77,228,966.00	0.9260	71,514,022.52
加拿大元	10,005,938.00	5.0921	50,951,236.89
特立尼达和多巴哥元	1,861,331.00	1.0922	2,032,945.72
巴巴多斯元	38,529.68	3.6496	140,617.92
其他应付款			1,222,929,097.05
其中：港元	352,331,317.00	0.9260	326,258,799.54
特立尼达和多巴哥元	286,711,399.41	1.0922	313,146,190.44
美元	39,436,676.49	7.1884	283,486,605.28
加拿大元	42,798,697.00	5.0921	217,935,244.99
澳门元	91,261,332.00	0.8985	81,998,306.80
尼泊尔卢比	1,980,000.00	0.0525	103,950.00
短期借款			4,697,154,642.77
其中：美元	653,435,346.22	7.1884	4,697,154,642.77
长期借款			1,740,360,056.39
其中：美元	242,106,735.35	7.1884	1,740,360,056.39

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

☐适用 ☒不适用

82、 租赁

(1) 作为承租人

☒适用 ☐不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

☐适用 ☒不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

☒适用 ☐不适用

755,722,222.06 元

售后租回交易及判断依据

☐适用 ☒不适用

与租赁相关的现金流出总额1,667,626,997.94(单位：元币种：人民币)

(2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

☐适用 ☒不适用

作为出租人的融资租赁

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	销售损益	融资收益	未纳入租赁投资净额的可变租赁付款额的相关收入
融资租赁项目	124,766,131.05	124,766,131.05	
合计	124,766,131.05	124,766,131.05	

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

☐适用 ☒不适用

未来五年未折现租赁收款额

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	1,005,260,858.89	963,512,737.13
第二年	634,328,787.09	598,010,154.58
第三年	333,531,681.85	369,444,299.89
第四年	128,153,542.09	98,034,692.98
第五年	46,955,501.06	64,078,484.48
五年后未折现租赁收款额总额	42,363,442.24	33,923,198.71

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

☐适用 ☒不适用

83、 数据资源

☐适用 ☒不适用

84、 其他

☐适用 ☒不适用

八、研发支出

1、 按费用性质列示

☐适用 ☒不适用

2、 符合资本化条件的研发项目开发支出

☐适用 ☒不适用

重要的资本化研发项目

☐适用 ☒不适用

开发支出减值准备

☐适用 ☒不适用

3、 重要的外购在研项目

☐适用 ☒不适用

九、合并范围的变更

1、 非同一控制下企业合并

☒适用 ☐不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例（%）	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
上海浦泽合庆混凝土有限公司	2024 年 1 月 25 日	17,806.95	51.00	收购	2024 年 1 月 25 日	取得公司控制权	390,193,137.84	12,249,576.25	92,931,027.74
苏州星中绿色建材科技有限公司	2024 年 1 月 11 日	99,400.00	100.00	收购	2024 年 1 月 11 日	取得公司控制权	255,124,006.22	-2,409,082.50	24,532,537.72
泰州市市东建材有限公司	2024 年 1 月 30 日	120,076.01	100.00	收购	2024 年 1 月 30 日	取得公司控制权	3,249,801.18	-4,951,816.84	1,223,969.22

司	日				日	权			
海安上建煜 圆新型建材 有限公司	2024年 7月10 日	201,118.39	100.00	收 购	2024年 7月10 日	取得公 司控制 权	26,374,262.25	66,745.32	22,049,808.57
天津市房屋 鉴定建筑设 计院有限公 司	2024年 6月5 日	110,705,600.00	100.00	收 购	2024年 6月5日	取得公 司控制 权	66,077,213.08	2,611,554.38	-30,363,064.71

(2). 合并成本及商誉

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

合并成本	上海浦泽合 庆混凝土有 限公司	苏州星中绿 色建材科技 有限公司	泰州市市东建材 有限公司	海安上建煜 圆新型建材 有限公司	天津市房屋鉴定建 筑设计院有限公司
--现金	17,806.95	99,400.00	120,076.01	201,118.39	110,705,600.00
--非现金资产的公允价值					
--发行或承担的债务的公允价值					
--发行的权益性证券的公允价值					
--或有对价的公允价值					
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值					
--其他					
合并成本合计	17,806.95	99,400.00	120,076.01	201,118.39	110,705,600.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	17,806.95	99,400.00	120,076.01	201,118.39	85,739,246.35
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额					24,966,353.65

合并成本公允价值的确定方法：

□适用 √不适用

业绩承诺的完成情况：

□适用 √不适用

大额商誉形成的主要原因：

□适用 √不适用

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	上海浦泽合庆混凝土有限公司		苏州星中绿色建材科技有限公司		泰州市市东建材有限公司		海安上建煜圆新型建材有限公司		天津市房屋鉴定建筑设计院有限公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	53,918.27	53,918.27	99,400.00	99,400.00	120,076.01	120,076.01	2,493,961.95	2,493,961.95	512,114,874.24	512,338,733.13
货币资金	53,918.27	53,918.27	99,400.00	99,400.00	120,076.01	120,076.01	147,273.84	147,273.84	67,913,975.78	67,913,975.78
应收款项							2,346,688.11	2,346,688.11	69,242,023.00	69,240,523.00
其他应收款									74,939,870.54	74,939,870.54
投资性房地产									214,309,953.00	214,309,953.00
固定资产									18,333,562.34	19,583,935.47
使用权资产									33,335,531.17	33,335,531.17
其他流动资产/非流动资产									34,039,958.41	33,014,944.17
负债：	19,002.69	19,002.69					2,292,843.56	2,292,843.56	426,375,627.89	426,362,996.08
借款									19,066,822.90	18,948,866.87
应付款项							2,033,566.85	2,033,566.85	115,288,389.05	115,288,389.05
应交税费	19,002.69	19,002.69					259,276.71	259,276.71	2,865,546.61	2,865,546.61
其他应付款									238,470,595.34	238,470,595.34
租赁负债									35,918,975.11	35,918,975.11
其他流动负债/非流动负债									14,765,298.88	14,870,623.10
净资产	34,915.58	34,915.58	99,400.00	99,400.00	120,076.01	120,076.01	201,118.39	201,118.39	85,739,246.35	85,975,737.05
减：少数股东权益	17,108.63									
取得的净资产	17,806.95	34,915.58	99,400.00	99,400.00	120,076.01	120,076.01	201,118.39	201,118.39	85,739,246.35	85,975,737.05

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

☐适用 ☒不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

☐适用 ☒不适用

(6). 其他说明

☐适用 ☒不适用

2、 同一控制下企业合并

☐适用 ☒不适用

3、 反向购买

☐适用 ☒不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

☒适用 ☐不适用

本年新设子公司 20 家，其他增加 2 家，清算注销子公司 13 家。

6、 其他

☐适用 ☒不适用

十、在其他主体中的权益

1、 在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
上海建工一建集团有限公司	上海市	1,000,000,000.00	上海市	建筑施工	100.00		同一控制下合并
上海建工二建集团有限公司	上海市	1,000,000,000.00	上海市	建筑施工	100.00		同一控制下合并
上海建工四建集团有限公司	上海市	1,000,000,000.00	上海市	建筑施工	100.00		同一控制下合并
上海建工五建集团有限公司	上海市	1,000,000,000.00	上海市	建筑施工	100.00		同一控制下合并
上海建工七建集团有限公司	上海市	1,000,000,000.00	上海市	建筑施工	100.00		同一控制下合并
上海市建筑装饰工程集团有限公司	上海市	800,000,000.00	上海市	建筑施工	100.00		同一控制下合并
上海市建工设计研究总院有限公司	上海市	150,000,000.00	上海市	建筑设计	100.00		同一控制下合并
上海市安装工程集团有限公司	上海市	500,000,000.00	上海市	建筑施工	100.00		同一控制下合并
上海市机械施工集团有限公司	上海市	800,000,000.00	上海市	建筑施工	100.00		同一控制下合并
上海市基础工程集团有限公司	上海市	800,000,000.00	上海市	建筑施工	100.00		同一控制下合并
上海建工建材科技集团股份有限公司	上海市	300,000,000.00	上海市	建筑工业	97.00	3.00	同一控制下合并
上海建工房产有限公司	上海市	5,900,000,000.00	上海市	房地产开发	100.00		同一控制下合并
上海园林（集团）有限公司	上海市	500,000,000.00	上海市	建筑施工	100.00		同一控制下合并
上海市政工程设计研究总院（集团）有限公司	上海市	1,500,000,000.00	上海市	建筑设计	100.00		同一控制下合并
上海外经集团控股有限公司	上海市	300,000,000.00	上海市	境内外工程承包、代理进出口业务	100.00		同一控制下合并
上海建工常州武进高架建设有限公司	江苏省常州市	400,000,000.00	江苏省常州市	城市基础设施投资建设	100.00		设立
上海建工集团大连建筑工程有限公司	辽宁省大连市	6,000,000.00	辽宁省大连市	城市基础设施投资建设	100.00		设立
上海建工昆山中环建设有限公司	江苏省昆山市	3,450,000,000.00	江苏省昆山市	城市基础设施投资建设	70.00	30.00	设立
上海建工（美国）有限公司	美国特拉华州	119,000,000.00	美国特拉华州	建筑施工	100.00		设立
珠海市中海建筑工程有限公司	广东省珠海市	6,000,000.00	广东省珠海市	建筑施工	100.00		设立
上海建工集团江西九龙湖市政建设有限公司	江西省南昌市	70,000,000.00	江西省南昌市	城市基础设施投资建设	60.00	40.00	设立
上海建工集团南昌前湖建设有限公司	江西省南昌市	673,000,000.00	江西省南昌市	城市基础设施投资建设	60.00	40.00	设立
上海国际旅游度假区工程建设有限公司	上海市	50,000,000.00	上海市	建筑施工	100.00		同一控制下合并
上海建工（加拿大）有限公司	加拿大阿尔伯塔	583,918.24	加拿大阿尔伯塔	建筑施工	100.00		设立
上海建工海外（控股）有限公司	中国香港	997,616.00	中国香港	投资管理	100.00		设立
上海新晃空调设备股	上海市	355,000,000.00	上海市	生产、销售空	50.00		非同一控制

份有限公司				调设备			下合并
上海建工集团宜宾大溪口建设有限公司	四川省宜宾市	10,000,000.00	四川省宜宾市	城市基础设施投资建设	60.00	40.00	设立
上海建工集团成都建设工程有限公司	四川省成都市	140,000,000.00	四川省成都市	城市基础设施投资建设	70.00	30.00	设立
上海建工集团投资有限公司	上海市	3,000,000,000.00	上海市	投资管理	100.00		设立
上海建工（加勒比）有限公司	特立尼达和多巴哥西班牙港	6,691,300.00	特立尼达和多巴哥西班牙港	建筑施工	100.00		设立
上海建工电子商务有限公司	上海市	100,000,000.00	上海市	电子商务	100.00		设立
上海建工（柬埔寨）有限公司	柬埔寨堆谷区	6,691,300.00	柬埔寨堆谷区	建筑施工	100.00		设立
上海建工集团温州瓯江口建设有限公司	浙江省温州市	2,560,000,000.00	浙江省温州市	城市基础设施投资建设	100.00		设立
上海建工集团温州七都大桥建设有限公司	浙江省温州市	500,000,000.00	浙江省温州市	城市基础设施投资建设	100.00		设立
四会市会建道路改造建设发展有限公司	广东省肇庆市	380,000,000.00	广东省肇庆市	城市基础设施投资建设	90.00		设立
肇庆市汇建火车站综合体建设发展有限公司	广东省肇庆市	457,800,000.00	广东省肇庆市	城市基础设施投资建设	95.00		设立
上海建工集团眉山建设工程有限公司	四川省眉山市	2,273,000,000.00	四川省眉山市	城市基础设施投资建设	100.00		设立
常州市金坛区茅山旅游大道建设有限公司	江苏省常州市	716,210,000.00	江苏省常州市	城市基础设施投资建设	70.00		设立
上海建工集团温州瓯江口交通工程建设有限公司	浙江省温州市	491,280,000.00	浙江省温州市	城市基础设施投资建设	95.00		设立
珠海市金湾区建金生态城市建设有限公司	广东省珠海市	512,160,000.00	广东省珠海市	城市基础设施投资建设	69.98		设立
湖州织里文体中心建设发展有限公司	浙江省湖州市	251,940,000.00	浙江省湖州市	城市基础设施投资建设	63.00	27.00	设立
南京桥院建设管理有限公司	江苏省南京市	295,100,000.00	江苏省南京市	城市基础设施投资建设	100.00		设立
上海合裕知识产权代理有限公司	上海市	500,000.00	上海市	商业服务	100.00		设立
济宁市凤凰台建设有限公司	山东省济宁市	179,120,000.00	山东省济宁市	城市基础设施投资建设	36.00	54.00	设立
上海建工装备工程有限公司	上海市	15,000,000.00	上海市	建筑施工	100.00		同一控制下合并
上海建工羿云科技有限公司	上海市	10,000,000.00	上海市	信息服务	100.00		设立
上海建工集团宜宾翠屏建设有限公司	四川省宜宾市	10,000,000.00	四川省宜宾市	城市基础设施投资建设	100.00		非同一控制下合并
上海闵川体育发展有限公司	上海市	91,864,300.00	上海市	城市基础设施投资建设	56.00	24.00	设立
上海建工（浙江）水利水电建设有限公司	浙江省绍兴市	230,000,000.00	浙江省绍兴市	建筑施工	100.00		非同一控制下合并
日照沪建城市开发建设有限公司	山东省日照市	345,740,000.00	山东省日照市	城市基础设施投资建设	63.00	27.00	设立
海南省沪建建设有限公司	海南省海口市	110,000,000.00	海南省海口市	建筑施工	100.00		设立
青岛轨交园区沪建投资开发有限公司	山东省青岛市	956,340,000.00	山东省青岛市	城市基础设施投资建设	90.00		设立
天津住宅建设发展集团有限公司	天津市	1,000,000,000.00	天津市	房地产开发	51.00		非同一控制下合并

上海建工环境科技有限公司	上海市	500,000,000.00	上海市	建筑施工及技术服务	76.00	24.00	设立
上海建谐职业技能培训有限公司	上海市	1,000,000.00	上海市	职业技能培训	100.00		设立
上海建工智慧营造有限公司	上海市	500,000,000.00	上海市	建筑施工	100.00		设立
厦门上建建设集团有限公司	福建省厦门市	100,100,000.00	福建省厦门市	福建省厦门市	51.00	49.00	其他购买
上海建工集团(海南)投资有限公司	海南省海口市	800,000,000.00	海南省海口市	海南省海口市	100.00		设立
杭州沪建建设有限公司	浙江省杭州市	10,000,000.00	浙江省杭州市	浙江省杭州市	100.00		设立
杭州通达盛水务科技有限公司	浙江省杭州市	28,000,000.00	浙江省杭州市	浙江省杭州市	100.00		其他购买
上海建工金山建设发展有限公司	上海市	200,000,000.00	上海市	上海市		70.00	设立
上海悦恒建设发展有限公司	上海市	140,000,000.00	上海市	上海市	50.00	50.00	设立

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
上海建凡企业管理合伙企业(有限合伙) (“建凡”)	79.98%	187,044,243.91	187,052,173.22	3,999,482,942.04
天津住宅建设发展集团有限公司 (“天住集团”)	49.00%	-438,555,109.28		-1,958,551,327.06

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
建凡	453,535.36	5,000,000,000.00	5,000,453,535.36				463,451.38	5,000,000,000.00	5,000,463,451.38			
天住集团	15,809,668,639.10	3,833,291,250.76	19,642,959,889.86	21,369,938,206.29	2,186,710,414.66	23,556,648,620.95	17,308,988,252.82	3,575,442,583.32	20,884,430,836.14	22,581,302,414.90	1,288,826,251.63	23,870,128,666.53

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
建凡		233,798,287.79	233,798,287.79	-9,916.02		232,581,831.03	232,581,831.03	-8,836.70
天住集团	2,707,425,483.07	-926,730,699.64	-927,990,900.70	12,334,724.06	4,216,130,163.66	-860,751,386.88	-861,546,386.88	941,745,776.04

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

√适用 □不适用

披露要求：披露使用资产和清偿债务存在的重大限制，以及该限制涉及的资产和负债的金额。

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

√适用 □不适用

结构化主体名称	控制依据	向其提供的财务支持
上海建工安盈投资管理中心(有限合伙)	本集团为普通合伙人,同时认购了劣后级 LP 份额	无
上海建工建羿恒企业管理合伙企业(有限合伙)	合伙人均为本集团	无
上海建工钛合企业管理中心(有限合伙)	本集团为普通合伙人,同时认购了劣后级 LP 份额,向优先级合伙人提供回购承诺	向优先级合伙人提供回购承诺
上海建工仲颖企业管理中心(有限合伙)	本集团为普通合伙人,同时认购了劣后级 LP 份额	无
上海建工合西企业管理中心(有限合伙)	本集团为普通合伙人,同时认购了劣后级 LP 份额,向优先级合伙人提供回购承诺	向优先级合伙人提供回购承诺
宁波梅山保税港区民钥投资管理合伙企业(有限合伙)	本集团为普通合伙人,执行合伙事务并控制合伙企业	无
苏州建赢浦瑞创业投资中心(有限合伙)	本集团为普通合伙人,执行合伙事务并控制合伙企业	无
苏州建赢睿信创业投资中心(有限合伙)	本集团为普通合伙人,执行合伙事务并控制合伙企业	无
上海西九企业管理合伙企业(有限合伙)	本集团为普通合伙人,执行合伙事务并控制合伙企业	无
上海彤航企业管理合伙企业(有限合伙)	本集团为普通合伙人,执行合伙事务并控制合伙企业	无
上海建凡企业管理合伙企业(有限合伙)	本集团为普通合伙人,执行合伙事务并控制合伙企业	无
上海建颐企业管理合伙企业(有限合伙)	本集团为普通合伙人,执行合伙事务并控制合伙企业	无
上海北玖企业管理合伙企业(有限合伙)	本集团为普通合伙人,执行合伙事务并控制合伙企业	无
上海长荧企业管理合伙企业(有限合伙)	本集团为普通合伙人,执行合伙事务并控制合伙企业	无
华电金泰(北京)投资基金管理有限公司 2021 年度第一期飞驰-建瓴单一资金信托	本集团拥有次级份额	无
金谷·开源·恒业铂金大厦财产权信托	本集团为增信主体	承担差额补足责任

其他说明：

□适用 √不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

√适用 □不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

□适用 √不适用

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	上海新都装饰工程有限公司	苏州永基建筑材料有限公司
购买成本/处置对价		
—现金	8,727,638.56	11,236,502.73
—非现金资产的公允价值		
购买成本/处置对价合计	8,727,638.56	11,236,502.73
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	8,105,159.33	11,251,917.28
差额	622,479.23	-15,414.55
其中：调整资本公积	622,479.23	-15,414.55
调整盈余公积		
调整未分配利润		

其他说明：

□适用 √不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
上海临港新片区金港西九置业有限公司	上海市	上海市	房地产开发	49.00		权益法
上海锦协置业有限公司	上海市	上海市	房地产开发	49.00		权益法
上海建翊汇企业管理合伙企业(有限合伙)	上海市	上海市	企业管理	80.00		权益法

(2). 重要合营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	上海建翊汇企业管理合伙企业（有限合伙）	上海建翊汇企业管理合伙企业（有限合伙）
流动资产	4,820.08	534.61
其中：现金和现金等价物	4,820.08	534.61
非流动资产	525,360,241.71	810,758,964.85
资产合计	525,365,061.79	810,759,499.46
流动负债	110,000.00	100,000.00
非流动负债		
负债合计	110,000.00	100,000.00
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	525,255,061.79	810,659,499.46
按持股比例计算的净资产份额	420,204,049.43	648,527,599.57
调整事项	-127,228.12	-12,245,215.83
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他	-127,228.12	-12,245,215.83
对合营企业权益投资的账面价值	420,076,821.31	636,282,383.74
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
财务费用	714.53	-838.36
所得税费用		
净利润	-285,404,437.67	-99,465.39
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	-285,404,437.67	-99,465.39
本年度收到的来自合营企业的股利		

(3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	期末余额/本期发生额		期初余额/上期发生额	
	上海临港新片区金港西九置业有限公司	上海锦协置业有限公司	上海临港新片区金港西九置业有限公司	上海锦协置业有限公司
流动资产	4,272,347,903.87	3,322,338,998.97	5,442,424,319.59	5,542,710,278.64
非流动资产	424,139,159.63	10,879.83	85,821,305.94	3,846,504.06
资产合计	4,696,487,063.50	3,322,349,878.80	5,528,245,625.53	5,546,556,782.70
流动负债	2,289,080,375.69	1,384,754,480.65	3,463,421,651.60	4,157,814,794.72

非流动负债				
负债合计	2,289,080,375.69	1,384,754,480.65	3,463,421,651.60	4,157,814,794.72
少数股东权益				
归属于母公司股东权益	2,407,406,687.81	1,937,595,398.15	2,064,823,973.93	1,388,741,987.98
按持股比例计算的净资产份额	1,179,629,277.03	949,421,745.09	1,011,763,747.23	680,487,452.28
调整事项				
--商誉				
--内部交易未实现利润				
--其他				
对联营企业权益投资的账面价值	1,179,629,277.03	949,421,745.09	1,011,763,747.23	680,487,452.28
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值				
营业收入	1,919,758,072.17	3,924,873,093.58	1,177,977,757.80	210,976.50
净利润	342,582,713.88	548,878,390.66	176,306,960.46	-10,607,691.79
终止经营的净利润				
其他综合收益				
综合收益总额	342,582,713.88	548,878,390.66	176,306,960.46	-10,607,691.79
本年度收到的来自联营企业的股利				

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	568,455,666.78	1,117,510,266.67
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-47,352,366.57	72,432,494.52
--其他综合收益	9,423,881.64	14,026,026.57
--综合收益总额	-37,928,484.93	86,458,521.09
联营企业：		
投资账面价值合计	6,395,362,284.28	6,396,021,092.81
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	91,679,690.48	-68,932,662.44
--其他综合收益		
--综合收益总额	91,679,690.48	-68,932,662.44

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

4、重要的共同经营

□适用 √不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

√适用 □不适用

1、未纳入合并财务报表范围的结构化主体基础信息

2024年12月31日，与本集团相关联、但未纳入本公司合并财务报表范围的结构化主体主要从事产业基金，基金投资方向为城市更新等。

2、与权益相关资产负债的账面价值和最大损失敞口

项目	财务报表列报科目	期末账面价值	最大损失敞口
产业基金	长期股权投资	2,023,385,581.16	2,023,385,581.16

3、最大损失敞口的确定方法

上述产业基金管理模式采用有限合伙制，本集团子公司投资公司为有限合伙人，以出资额度为限承担损失。本集团对上述产业基金采用权益法核算，最大损失敞口为其在报告日账面价值。

6、其他

□适用 √不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

□适用 √不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

□适用 √不适用

2、涉及政府补助的负债项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项	期初余额	本期新增补助金	本期计入	本期转入其他收	本期其他变动	期末余额	与资
-------	------	---------	------	---------	--------	------	----

目		额	营业外收入金额	益			产/收益相关
与资产相关的政府补助	152,227,702.78	276,459.05		7,627,134.54	2,187,444.89	142,689,582.40	
与收益相关的政府补助	63,030,103.16	45,163,154.95		35,799,700.23		72,393,557.88	
合计	215,257,805.94	45,439,614.00		43,426,834.77	2,187,444.89	215,083,140.28	/

3、计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	7,627,134.54	9,274,698.24
与收益相关	666,231,229.21	651,747,211.94
合计	673,858,363.75	661,021,910.18

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、流动性风险和市场风险（包括汇率风险、利率风险和其他价格风险）。上述金融风险以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本公司其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。

1、信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司发生财务损失的风险。

本集团信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产、其他应收款、债权投资、长期应收款和财务担保合同等。于资产负债表日，本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口；资产负债表表外的最大信用风险敞口为履行财务担保所需支付的最大金额 362,823,395.83 元。

本集团货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行的银行存款，本集团认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。本集团持有的债权投资主要为具有较高信用评级的固定收益类债券。本集团通过设定整体投资额度以控制信用风险敞口，并且每年复核和审批投资额度。本集团会定期监控债券投资的信用风险敞口、债券信用评级的变化及其他相关信息，确保整体信用风险在可控的范围内。

此外，对于应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产和其他应收款等，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

此外，财务担保可能会因为交易对手方违约而产生风险，本集团对财务担保制定了严格的申请和审批要求，综合考虑内外部信用评级等信息，持续监控信用风险敞口、交易对手方信用评级的变化及其他相关信息，确保整体信用风险在可控的范围内。

2、流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来12个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。同时持续监控公司是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。本公司各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

项目	期末余额				
	1年以内	1-2年	2-5年	5年以上	合计
短期借款	11,064,710,686.73				11,064,710,686.73
应付票据	3,964,924,698.00				3,964,924,698.00
应付账款	184,943,909,108.51				184,943,909,108.51
其他应付款	21,529,795,084.74				21,529,795,084.74
其他流动负债	958,356,458.63				958,356,458.63
长期借款	11,235,829,305.13	5,616,947,966.13	29,561,239,217.25	12,456,669,891.39	58,870,686,379.90
应付债券	8,737,658,286.66	20,000,000.00	1,416,000,000.00	872,000,000.00	11,045,658,286.66
租赁负债	1,086,690,620.24	743,241,285.07	1,350,895,266.76	837,374,254.97	4,018,201,427.04
长期应付款	17,364,843.89	32,003,379.00	39,906,009.00	16,839,250.18	106,113,482.07
合计	243,539,239,092.53	6,412,192,630.20	32,368,040,493.01	14,182,883,396.54	296,502,355,612.28

项目	上年年末余额				
	1年以内	1-2年	2-5年	5年以上	合计
短期借款	13,002,974,183.30				13,002,974,183.30
应付票据	5,908,082,215.61				5,908,082,215.61
应付账款	172,087,825,778.81				172,087,825,778.81
其他应付款	24,079,676,096.02				24,079,676,096.02
其他流动负债	1,268,011,196.59				1,268,011,196.59
长期借款	18,204,313,464.46	10,184,895,785.77	18,008,088,085.45	21,034,686,091.99	67,431,983,427.67
应付债券	186,822,297.42	2,332,797,184.35	7,130,439,853.05	886,940,644.44	10,536,999,979.26
租赁负债	761,584,842.19	684,660,118.99	1,251,179,029.02	846,436,998.12	3,543,860,988.32
长期应付款	158,547,970.67	27,938,815.68	376,571,926.39	27,938,815.68	590,997,528.42
合计	235,657,838,045.07	13,230,291,904.79	26,766,278,893.91	22,796,002,550.23	298,450,411,394.00

3、市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

（1）利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

固定利率和浮动利率的带息金融工具分别使本集团面临公允价值利率风险及现金流量利率风险。本集团根据市场环境来决定固定利率与浮动利率工具的比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。于 2024 年 12 月 31 日，本集团短期、一年内到期及长期带息债务主要为浮动利率合同，金额为 55,364,336,003.95 元。

本集团持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。于 2024 年度本集团并无利率互换安排。

于 2024 年 12 月 31 日，在其他变量保持不变的情况下，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 50 个基点，则本集团的税前利润将减少或增加 276,821,680.02 元（2023 年 12 月 31 日：287,828,931.19 元）。

（2）汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本集团持续监控外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。此外，公司还可能签署远期外汇合约或货币互换合约以达到规避汇率风险的目的。于本期及上期，本集团未签署任何远期外汇合约或货币互换合约。

于 2024 年 12 月 31 日，本集团内记账本位币为人民币的公司持有的外币金融资产折算成人民币的金额列示如下：

项目	期末余额			上年年末余额		
	美元	其他外币	合计	美元	其他外币	合计
外币金融资产—						
货币资金	1,099,815,470.04	124,114,403.06	1,223,929,873.10	757,314,386.27	66,964,546.30	824,278,932.57
其他应收款	14,987,735.29	152,332.19	15,140,067.48	7,569,564.80		7,569,564.80
应收账款	16,191,513.38		16,191,513.38	100,016.72		100,016.72
合计	1,130,994,718.71	124,266,735.25	1,255,261,453.96	764,983,967.79	66,964,546.30	831,948,514.09
外币金融负债—						
应付账款	77,223,672.19	140,617.92	77,364,290.11	50,875,549.51		50,875,549.51
其他应付款	2,085,062.27	170,275,453.69	172,360,515.96	16,576,741.34		16,576,741.34
合计	79,308,734.46	170,416,071.61	249,724,806.07	67,452,290.85		67,452,290.85

于 2024 年 12 月 31 日，对于记账本位币为人民币的公司各类美元金融资产、美元金融负债，如果人民币对美元升值或贬值 5%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加税前利润约 52,584,299.21 元（2023 年 12 月 31 日：34,876,583.85 元）。

（3）其他价格风险

其他价格风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险。

本集团其他价格风险主要产生于各类权益工具投资，存在权益工具价格变动的风险。

于 2024 年 12 月 31 日，在所有其他变量保持不变的情况下，如果权益工具的价值上涨或下跌 5%，则本集团将增加或减少税前利润 222,306,742.41 元、其他综合收益 44,843,526.91 元（2023 年 12 月 31 日：税前利润 231,649,321.32 元、其他综合收益 54,839,013.83 元）。

2、套期

（1）公司开展套期业务进行风险管理

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

3、 金融资产转移

(1) 转移方式分类

☐适用 ☒不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

☐适用 ☒不适用

(3) 继续涉入的转移金融资产

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

十三、 公允价值的披露

1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产	1,783,177,118.49			1,783,177,118.49
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	1,783,177,118.49			1,783,177,118.49
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资	1,783,177,118.49			1,783,177,118.49
(3) 衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 其他				

(一) 应收款项融资			486,161,552.33	486,161,552.33
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资			896,870,538.28	896,870,538.28
(四) 其他非流动金融资产			2,662,957,729.70	2,662,957,729.70
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			2,662,957,729.70	2,662,957,729.70
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资			201,519,397.61	201,519,397.61
(3) 衍生金融资产				
(4) 其他			2,461,438,332.09	2,461,438,332.09
持续以公允价值计量的资产总额	1,783,177,118.49		4,045,989,820.31	5,829,166,938.80

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

☐适用 ☒不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

☐适用 ☒不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

☐适用 ☒不适用

5、 持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

√适用 □不适用

持续的第三层次公允价值计量项目的调节信息

项目	上年年末余额	转入第 三层次	转出第三层次	当期利得或损失总额		购买、发行、出售和结算				期末余额	对于在报告期末持有的资产，计入损益的当期未实现利得或变动
				计入损益	计入其他综合收益	购买	发行	出售	结算		
◆交易性金融资产											
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产											
—债务工具投资											
—权益工具投资											
—衍生金融资产											
—其他											
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产											
—债务工具投资											
—其他											
◆应收款项融资	744,650,986.71					486,161,552.33		744,650,986.71		486,161,552.33	
◆其他债权投资											
◆其他权益工具投资	1,096,780,276.67				-160,664,481.00	2,163,553.28		18,016,997.80	23,391,812.87	896,870,538.28	
◆其他非流动金融资产	3,352,032,898.82			-149,216,099.77		70,000,000.00		559,881,569.35	49,977,500.00	2,662,957,729.70	-149,216,099.77
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	3,352,032,898.82			-149,216,099.77		70,000,000.00		559,881,569.35	49,977,500.00	2,662,957,729.70	-149,216,099.77
—债务工具投资											
—权益工具投资	197,297,972.26			4,221,425.35						201,519,397.61	4,221,425.35
—衍生金融资产											
—其他	3,154,734,926.56			-153,437,525.12		70,000,000.00		559,881,569.35	49,977,500.00	2,461,438,332.09	-153,437,525.12
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产											
—债务工具投资											
—其他											
合计	5,193,464,162.20			-149,216,099.77	-160,664,481.00	558,325,105.61		1,322,549,553.86	73,369,312.87	4,045,989,820.31	-149,216,099.77

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

☐适用 ☒不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

☐适用 ☒不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

☐适用 ☒不适用

9、其他

☐适用 ☒不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
建工控股	上海市	建设工程施工、非居住房地产租赁、住房租赁	300,000.00	30.26	30.26

本企业最终控制方是上海建工控股集团有限公司

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

☒适用 ☐不适用

本公司子公司的情况详见本附注“七、在其他主体中的权益”。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

☒适用 ☐不适用

本公司重要的合营或联营企业详见本附注“七、在其他主体中的权益”。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

☒适用 ☐不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
上海麦斯特建工高科技建筑化工有限公司	本公司之联营企业
苏州建嘉建筑构件制品有限公司	本公司之合营企业
无锡建安建筑构件制品有限公司	本公司之合营企业
上海地铁盾构设备工程有限公司	本公司之联营企业
Fulton SCG Development LLC	本公司之联营企业

杭州富阳秦旺建设发展有限公司	本公司之联营企业
杭州沪建城市开发建设有限公司	本公司之联营企业
宁波中心大厦建设发展有限公司	本公司之联营企业
上海东岸建工置业发展有限公司	本公司之联营企业
上海建工安皓股权投资基金管理有限公司	本公司之联营企业
上海电科智能系统股份有限公司	本公司之联营企业
无锡景鸿源供应链管理有限公司	本公司之联营企业
天津市华桂房地产开发有限公司	本公司之联营企业
天津滨海新区临碧房地产开发有限公司	本公司之联营企业
天津津西华诚置业有限公司	本公司之联营企业
浙江上嘉建设有限公司	本公司之联营企业
上海岑沁企业管理有限公司	本公司之联营企业下属公司
中新天津生态城环境与绿色建筑实验中心有限公司	本公司之合营企业
上海锦协置业有限公司	本公司之联营企业
盐城崇海城市开发建设有限公司	本公司之联营企业
上海上实北外滩新地标建设开发有限公司	本公司之联营企业
上海保玥房地产有限公司	本公司之联营企业
上海临南竞贤公共租赁住房运营有限公司	本公司之联营企业
上海建悦铭企业管理有限责任公司	本公司之联营企业下属公司
上海麦格灵企业管理有限公司	本公司之联营企业下属公司
合营或联营企业名称	与本公司关系
上海麦斯特建工高科技建筑化工有限公司	本公司之联营企业
苏州建嘉建筑构件制品有限公司	本公司之合营企业
无锡建安建筑构件制品有限公司	本公司之合营企业
上海地铁盾构设备工程有限公司	本公司之联营企业

其他说明：

☐适用 ☒不适用

4、其他关联方情况

☒适用 ☐不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
上海建一实业有限公司	受同一母公司控制
上海建二实业有限公司	受同一母公司控制
上海建四实业有限公司	受同一母公司控制
上海建五实业有限公司	受同一母公司控制
上海益建建筑科技咨询有限公司	受同一母公司控制
上海东庆建筑劳务有限公司	受同一母公司控制
上海群利实业有限公司	受同一母公司控制
上海枫景园林实业有限公司	受同一母公司控制
上海市花木有限公司	受同一母公司控制
上海建工医院	受同一母公司控制
上海诚杰华建设工程咨询有限公司	受同一母公司控制
上海市工程建设咨询监理有限公司	受同一母公司控制
中国上海外经（集团）有限公司	受同一母公司控制
上海托博莱特房产有限公司	受同一母公司控制
上海地久保安服务有限公司	受同一母公司控制
上海国际招标有限公司	受同一母公司控制

上海五建实业有限公司	受同一母公司控制
上海木材工业研究所有限公司	受同一母公司控制
上海市建筑教育培训服务中心有限公司	受同一母公司控制
上海新宇工程建设监理有限公司	受同一母公司控制
上海建工国际（加勒比）有限公司	受同一母公司控制
上海建七实业有限公司	受同一母公司控制
江西建豪房地产有限责任公司	受同一母公司控制
上海建工集团(美国)有限公司	受同一母公司控制
上海建工集团(香港)有限公司	受同一母公司控制

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
上海东庆建筑劳务有限公司	分包工程成本	1,349,007,825.78			1,274,741,742.11
上海电科智能系统股份有限公司	分包工程成本	497,214,009.77			285,428,740.94
上海地铁盾构设备工程有限公司	分包工程成本	100,822,809.74			53,494,577.84
上海地久保安服务有限公司	采购货物及服务	73,629,790.85			48,770,563.24
上海麦斯特建工高科技建筑化工有限公司	分包工程成本	68,943,243.56			117,606,216.74
苏州建嘉建筑构件制品有限公司	采购货物及服务	54,668,108.04			11,134,681.98
上海建工控股集团有限公司	采购货物及服务	45,102,498.81			3,835,585.57
上海建一实业有限公司	采购货物及服务	28,298,590.59			4,221,823.12
上海五建实业有限公司	采购货物及服务	26,627,738.13			1,097,966.61
上海建工医院	采购货物及服务	17,656,218.97			15,102,862.50
上海诚杰华建设工程咨询有限公司	采购货物及服务	15,978,867.93			14,234,245.33
上海建二实业有限公司	采购货物及服务	13,479,774.57			4,372,517.93
上海国际招标有限公司	采购货物及服务	13,460,688.19			609,830.74
上海枫景园林实业有限公司	采购货物及服务	8,649,810.49			1,119,904.91
上海建四实业有限公司	采购货物及服务	4,907,617.45			4,116,657.86
上海市建筑教育培训服务中心有限公司	采购货物及服务	3,974,605.73			4,454,802.26
上海益建建筑科技咨询有限公司	采购货物及服务	3,009,232.46			3,707,174.79

无锡景鸿源供应链管理有限公司	采购货物及服务	2,836,941.00			4,786,092.50
上海市花木有限公司	采购货物及服务	941,786.87			1,760,762.88
上海市工程建设咨询监理有限公司	采购货物及服务	930,917.44			1,827,854.00
上海建五实业有限公司	接受劳务	293,004.10			
上海新宇工程建设监理有限公司	接受劳务	174,528.32			
上海木材工业研究所有限公司	接受劳务	47,250.00			
其他	采购货物及服务				1,180,177.08
上海群利实业有限公司	分包工程成本	846,510.68			39,636,497.01

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
上海上实北外滩新地标建设开发有限公司	分包工程收入	533,939,158.46	267,864,746.75
盐城崇海城市开发建设有限公司	分包工程收入	355,247,430.06	119,391,352.20
宁波中心大厦建设发展有限公司	分包工程收入	343,435,202.62	165,435,317.38
上海东岸建工置业发展有限公司	分包工程收入	306,465,871.15	375,375,721.24
杭州沪建城市开发建设有限公司	分包工程收入	295,753,046.88	620,432,203.75
上海枫景园林实业有限公司	提供劳务	74,662,300.83	47,450,180.54
上海锦协置业有限公司	分包工程收入	74,054,130.00	197,230,219.41
上海临南竞贤公共租赁住房运营有限公司	提供劳务	69,379,062.55	
杭州富阳秦旺建设发展有限公司	分包工程收入	64,220,183.49	35,197,008.60
天津津玥房地产开发有限责任公司	提供劳务	61,149,922.49	3,411,068.11
上海托博莱特房产有限公司	提供劳务	36,331,470.25	152,358,490.57
浙江上嘉建设有限公司	分包工程收入	32,163,679.68	4,571,486.97
无锡建安建筑构件制品有限公司	销售货物	23,955,735.92	31,076.92
上海市工程建设咨询监理有限公司	提供劳务	21,985,875.22	1,867,019.60
上海建工医院	提供劳务	14,865,039.87	8,286,406.47
上海建一实业有限公司	提供劳务	11,157,563.17	18,033,306.42
苏州建嘉建筑构件制品有限公司	销售货物	9,758,868.11	20,888,486.39
上海建二实业有限公司	分包工程收入	9,510,993.57	7,871,470.70
上海建工控股集团有限公司	提供劳务	5,472,141.37	5,262,055.47
上海电科智能系统股份有限公司	分包工程收入	5,383,381.07	
上海建五实业有限公司	分包工程收入	2,371,284.92	449,691.51
上海国际招标有限公司	销售货物	1,578,935.43	1,332,944.40
中新天津生态城环境与绿色建筑实验中心有限公司	提供劳务	1,472,406.51	1,528,832.70
上海保玥房地产有限公司	提供劳务	769,545.28	
上海市建筑教育培训服务中心有限公司	提供劳务	531,855.12	570,968.77
上海岑沁企业管理有限公司	提供劳务	367,920.70	

上海地铁盾构设备工程有限公司	分包工程收入	181,500.02	248,450.00
上海建七实业有限公司	提供劳务	139,532.61	
上海新宇工程建设监理有限公司	提供劳务	58,044.49	
上海市花木有限公司	提供劳务	50,533.07	2,645,688.93
上海益建建筑科技咨询有限公司	提供劳务	29,588.03	
上海地久保安服务有限公司	提供劳务	21,961.72	1,992,564.17
中国上海外经(集团)有限公司	提供劳务	8,624.98	2,894,271.96
上海建四实业有限公司	销售货物	309.73	6,512,613.21
上海五建实业有限公司	销售货物		312,333.01
其他	销售货物/提供劳务		1,443,319.37

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

☐适用 ☒不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

☐适用 ☒不适用

关联托管/承包情况说明

☐适用 ☒不适用

本公司委托管理/出包情况表

☐适用 ☒不适用

关联管理/出包情况说明

☐适用 ☒不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
中国上海外经(集团)有限公司	办公楼	6,151,297.44	5,405,645.98
天津津西华诚置业有限公司	房屋	1,172,752.32	1,563,669.76
上海建四实业有限公司	场地	1,500,000.00	1,500,000.00
上海建工控股集团有限公司	房屋	1,283,230.48	1,283,230.47
上海建二实业有限公司	房屋	1,199,046.28	1,199,046.28
其他	房屋	522,871.43	536,082.44

本公司作为承租方：
√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
上海建工控股集团有限公司	土地使用权及房屋					24,029,065.53	28,555,679.02	5,089,424.69	5,383,503.10	17,254,785.46	
上海建一实业有限公司	施工机械及房屋					22,029,944.59	17,031,670.31	4,719,830.86	2,324,387.54		63,040,793.72
上海建二实业有限公司	房屋					11,815,237.20	11,729,975.76	3,004,780.55	3,394,690.15		
上海建七实业有限公司	房屋					2,922,383.67	8,637,847.86	1,704,609.90	2,869,754.05		
上海建四实业有限公司	房屋					3,585,240.97	1,283,761.91	1,273,963.64	2,256,566.94		3,448,725.54
上海建工医院	房屋		1,200,887.95			1,266,666.66	1,266,666.66	13,684.31			
上海枫景园林实业有限公司	房屋		1,651,423.89	2,158,263.25			231,666.66	99,102.29			
上海麦格灵企业管理有限公司						15,531,691.33		739,701.92		45,859,958.08	
上海建五实业有限公司		2,729,052.83	2,353,316.70								
其他			894,232.06						190,428.71		

关联租赁情况说明
□适用 √不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
苏州建嘉建筑构件制品有限公司	37,000,000.00	2022年3月29日	2025年12月18日	否

本公司作为被担保方

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
建工控股	4,700,000,000.00	2020年	2031年1月20日	否
建工控股	3,252,728,341.00	2017年	2030年6月1日	否
建工控股	1,311,452,057.28	2019年	2029年1月9日	否
建工控股	741,274,000.00	2024年	2025年6月18日	否
建工控股	700,000,000.00	2019年	2031年6月18日	否
建工控股	669,009,199.90	2019年	2033年9月30日	否
建工控股	474,924,000.00	2020年	2035年12月30日	否
建工控股	229,093,229.00	2021年	2032年1月31日	否
建工控股	220,000,000.00	2015年	2030年2月14日	否
建工控股	198,100,000.00	2021年	2031年6月18日	否
建工控股	81,746,867.55	2020年	2038年10月27日	否

关联担保情况说明

□适用 √不适用

(5). 关联方资金拆借

□适用 √不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

□适用 √不适用

(7). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,248.32	1,384.20

(8). 其他关联交易

□适用 √不适用

6、应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	Fulton SCG Development LLC			58,509,004.58	
	上海锦协置业有限公司	61,158,162.07	3,057,908.10	61,178,218.73	3,058,910.94
	天津津玥房地产开发有限责任公司	60,980,474.15	3,049,023.71	9,547,073.27	902,792.75
	上海枫景园林实业有限公司	46,415,157.80	2,438,257.89	38,584,399.56	1,929,219.98
	天津津西华诚置业有限公司	21,955,364.75	10,614,765.48	26,620,629.15	6,984,263.63
	宁波中心大厦建设发展有限公司	20,341,850.64	1,017,092.53	13,992,007.92	699,600.40
	无锡建安建筑构件制品有限公司	11,734,669.58	586,733.48		
	上海地铁盾构设备工程有限公司	10,277,250.49	2,288,716.23	10,579,415.47	1,601,298.57
	建工控股	8,141,383.68	3,177,222.27	28,981,132.38	8,438,994.41
	杭州沪建城市开发建设有限公司	8,036,489.15	539,709.03	15,179,798.10	847,489.91
	浙江上嘉建设有限公司	6,769,885.49	948,658.23	14,978,592.92	1,383,578.50
	江西建豪房地产有限责任公司	5,003,055.00	353,590.50		
	苏州建嘉建筑构件制品有限公司	4,426,826.52	221,341.33	2,731,825.68	109,273.03
	上海电科智能系统股份有限公司	4,133,700.00	244,610.00	151,700.00	7,585.00
	中新天津生态城环境与绿色建筑实验中心有限公司	2,914,313.58	218,403.82	2,667,562.68	185,878.13
	上海建工医院	1,920,188.84	349,046.29	562,304.09	281,152.05
	盐城崇海城市开发建设有限公司	1,282,300.00	64,115.00	400,000.00	20,000.00
	天津市华桂房地产开发有限公司	819,369.87	657,869.87	649,369.87	89,910.74
	上海保玥房地产有限公司	815,718.00	40,785.90	451,699.00	22,584.95
	上海木材工业研究所有限公司	736,320.00	36,816.00	533,333.33	26,666.67
	上海东岸建工置业发展有限公司	367,645.47	18,382.27	225,867.00	11,293.35
	天津滨海新区临碧房地产开发有限公司	328,248.43	49,237.26	328,248.43	16,412.42
	上海建一实业有限公司	193,019.31	11,026.37	27,507.96	1,375.40
	上海市工程建设咨询监理有限公司	115,495.19	5,774.77	74,387.00	3,719.35
	上海国际招标有限公司	75,000.00	7,500.00	119,723.00	5,986.15
	上海上实北外滩新地标建设开发有限公司			143,674,236.19	7,183,711.81

	上海建四实业有限公司			67,460.17	6,746.02
	上海建二实业有限公司			11,328.00	566.40
其他应收款					
	上海锦协置业有限公司	589,137,000.00	29,456,850.00		
	杭州沪建城市开发建设 有限公司	588,850,194.82	29,442,509.74	294,597,787.21	
	Fulton SCG Development LLC	431,538,581.79		356,704,922.60	
	天津市华桂房地产开发 有限公司	122,464,777.22	6,123,238.86	122,464,777.22	6,123,238.86
	天津滨海新区临碧房地 产开发有限公司	106,580,788.77	5,329,039.44	106,580,788.77	5,329,039.44
	上海麦格灵企业管理有 限公司	25,010,006.76	1,250,500.34		
	宁波中心大厦建设发展 有限公司	18,035,403.25	901,770.16	15,943,000.01	797,150.00
	无锡建安建筑构件制品 有限公司	15,172,661.15	758,633.06		
	上海国际招标有限公司	5,328,000.00	266,145.96	510,442.94	174,745.96
	苏州建嘉建筑构件制品 有限公司	4,363,520.04	218,176.01	982,172.40	39,286.90
	其他	366,632.45	18,260.12	379,537.13	18,264.11
	上海市工程建设咨询监 理有限公司	120,268.00	6,013.40		
	上海地铁盾构设备工程 有限公司			1,020,000.00	51,000.00
	中国上海外经(集团)有 限公司			770,398.20	
	其他	366,632.45	18,331.63	379,537.13	18,264.11
预付款项					
	上海麦格灵企业管理有 限公司	2,463,031.04			
	上海五建实业有限公司	1,800,000.00			
	上海市建筑教育培训服 务中心有限公司	333,644.53		45,002.03	
	上海地铁盾构设备工程 有限公司	194,400.00		1,000,000.00	
	上海枫景园林实业有限 公司	103,139.43		1,760.68	
	上海市工程建设咨询监 理有限公司	190,061.00		16,039.00	
	苏州建嘉建筑构件制品 有限公司			11,633,013.08	
其他流动资 产					
	上海岑沁企业管理有限 公司	6,111.11		12,222.22	
其他非流动 资产					
	上海保玥房地产有限公 司			46,305,000.00	
	上海岑沁企业管理有限 公司	5,000,000.00		10,000,000.00	

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付票据			
	上海麦斯特建工高科技建筑化工有限公司	17,549,867.83	8,409,615.00
	上海东庆建筑劳务有限公司	5,876,760.00	2,016,637.62
	上海建一实业有限公司		1,392,900.00
应付账款			
	上海东庆建筑劳务有限公司	718,879,712.13	389,634,867.15
	上海麦斯特建工高科技建筑化工有限公司	128,718,012.89	154,227,936.35
	上海电科智能系统股份有限公司	36,172,677.70	80,662,746.59
	上海地铁盾构设备工程有限公司	83,104,973.08	29,571,040.52
	上海建四实业有限公司	19,537,114.91	19,147,355.35
	上海群利实业有限公司	7,547,051.33	15,881,567.37
	上海五建实业有限公司	34,360,000.00	14,570,986.10
	苏州建嘉建筑构件制品有限公司	52,473,045.32	12,582,190.64
	上海地久保安服务有限公司	13,654,764.96	10,131,994.32
	江西建豪房地产有限责任公司	4,263,082.86	
	上海建一实业有限公司	5,978,774.95	6,471,079.55
	上海市花木有限公司	3,485,574.02	2,714,849.22
	无锡景鸿源供应链管理有限公司	1,935,315.00	2,662,385.00
	上海诚杰华建设工程咨询有限公司	3,053,362.09	2,455,600.00
	上海市工程建设咨询监理有限公司	1,090,295.85	918,622.28
	上海建五实业有限公司	883,770.00	883,770.00
	上海建工控股集团有限公司	1,167,993.58	
	上海枫景园林实业有限公司	6,188,711.32	
	浙江上嘉建设有限公司	985,227.49	
	其他	1,137,608.80	1,329,574.88
其他应付款			
	上海锦协置业有限公司		818,300,000.00
	上海东岸建工置业发展有限公司	364,475,683.59	360,000,000.00
	建工控股	621,368,247.42	273,625,822.34
	上海东庆建筑劳务有限公司	231,362,652.79	251,950,427.23
	盐城崇海城市开发建设有限公司	212,000,000.00	212,000,000.00
	南京奥建置业有限公司		163,065,789.47
	上海建悦铭企业管理有限责任公司		151,500,000.00
	上海建工国际（加勒比）有限公司	85,077,512.44	83,696,561.04
	上海建四实业有限公司	67,531,216.91	70,146,485.83
	上海建工集团（香港）有限公司	90,014,548.36	34,342,265.80
	上海枫景园林实业有限公司	8,860,249.24	6,966,306.82
	上海群利实业有限公司	2,033,000.00	3,812,608.90
	中国上海外经（集团）有限公司	2,422,085.21	2,358,960.03
	上海市花木有限公司	1,516,833.33	1,416,833.33
	上海电科智能系统股份有限公司	1,427,065.63	713,600.00
	其他	1,163,107.75	1,380,002.28
	浙江上嘉建设有限公司	603,630.64	
	上海保玥房地产有限公司	357,700,000.00	
	杭州沪建城市开发建设有限公司	34,000,000.00	
租赁负债			
	建工控股	84,934,529.81	88,745,452.29
	上海建一实业有限公司	77,194,076.08	67,484,818.23

	上海建二实业有限公司	52,733,052.26	62,142,183.14
	上海建四实业有限公司	31,796,714.37	40,356,319.15
	上海建七实业有限公司	30,353,454.30	34,617,037.37
	上海麦格灵企业管理有限公司	21,829,186.73	
	上海枫景园林实业有限公司		600,859.92
一年内到期的租赁负债			
	建工控股	20,498,217.33	15,762,150.23
	上海建一实业有限公司	13,608,062.15	2,874,500.18
	上海建二实业有限公司	9,409,130.88	8,835,002.65
	上海麦格灵企业管理有限公司	9,238,781.94	
	上海建四实业有限公司	6,701,229.14	4,980,712.28
	上海建七实业有限公司	3,600,473.97	3,596,207.75
	上海枫景园林实业有限公司		1,278,735.92
	上海建工医院		1,252,982.35
	上海市花木有限公司		

(3). 其他项目

☐ 适用 ☒ 不适用

7、 关联方承诺

☐ 适用 ☒ 不适用

8、 其他

☐ 适用 ☒ 不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

☐ 适用 ☒ 不适用

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

☐ 适用 ☒ 不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

☐ 适用 ☒ 不适用

3、 以现金结算的股份支付情况

☐ 适用 ☒ 不适用

4、 本期股份支付费用

☐ 适用 ☒ 不适用

5、 股份支付的修改、终止情况

☐ 适用 ☒ 不适用

6、其他

□适用 √不适用

十六、 承诺及或有事项

4、 重要承诺事项

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

1、与取得借款相关的重大财务承诺事项

(1) 以资产抵押取得借款情况

资产科目	抵押物名称	抵押物账面金额	借款本金金额	借款期限
长期应收款(含一年内到期)	已出租融资租赁资产	110,577,260.54	63,513,525.60	2024-09-12至2025-02-21
固定资产	产证地址: 临高县金牌港园区, 产证编号: 琼(2022) 临高县不动产第 0041302 号	42,834,346.14	42,834,346.14	2023-04-20至2033-03-27
无形资产		28,032,525.00		
无形资产	上海建入嘉境开发建设有限责任公司嘉定区菊园小区 107 街坊 174/7 丘国有建设用地, 产证编号: 沪(2023) 嘉字不动产第 027717 号	266,762,888.10	113,239,928.37	2024-01-19至2049-01-19
存货	涟水园 1 套底商	3,230,446.41	1,250,000.00	2020-04-24至2025-04-23
存货	国有建设用地使用权(津 2023 西青区不动产第 0038739 号)	1,986,776,435.46	146,534,290.29	2023-07-04至2026-07-04
存货	天玺佳苑项目在建工程及占用范围内的土地使用权	611,566,135.06	23,600,000.00	2023-11-20至2025-03-16
固定资产	房产, 产证地址: 驰程路 11 号内 1 幢; 产证编号: 南开房权证字第 16008965 号	17,664,227.80	3,000,000.00	2024-05-31至2025-05-30
无形资产	土地: 通开国用(2016)第 030400009 号; 产证编号: 南通开发区驰程路 11 号	11,448,252.66		
存货	MIMA ONE 待售的公寓	1,055,695,410.09	524,753,200.00	2022-12-17至2026-12-19
存货	BROADWAY 在建项目	1,613,542,061.68	493,062,609.97	2022-06-12至2027-06-11
固定资产	INVESTEL HARBOR RESORTS LLC 旗下的酒店资产	581,082,947.27	363,124,246.42	2021-06-28至2026-10-28
无形资产		409,188,873.74		
无形资产	SCG PLAZA III	1,168,394,478.31	395,362,000.00	2021-05-21至2025-05-20
固定资产	RENAISSANCE FLUSHING	686,414,597.34	359,420,000.00	2020-03-15至2030-03-14
无形资产		81,228,920.00		
固定资产	沪房地虹字(2012)第 003651 号东大名路 666 号	283,848,771.03	220,000,000.00	2015-04-03至2030-02-14
存货	沪闵字不动产【2018】第 049587 号、沪房地闵字【2018】第 044942 号、沪房地闵字【2018】第 001387 号	114,785,097.56	1,740,000,000.04	2019-06-18至2034-06-17
投资性房地产	沪闵字不动产【2018】第 058215 号、沪闵字不动产【2018】第 049587 号、沪房地闵字【2018】第 049586 号、沪房地闵字【2018】第 044942 号、沪房地闵字【2018】第 001387 号	1,273,555,700.54		
存货	澄迈县老城镇 27010-202113 号地块安居型商品房项目在建工程	615,632,482.07	333,072,594.95	无固定还款日期
存货	抵押物一抵押物名称: 上海市黄浦区南京东路街道 1 街坊 31/4 丘土地使用权(产证编号: 沪(2022) 黄字不动产第 002662 号) 抵押物二抵押物名称: 上海市黄浦区南京东路街道 7 街坊 1/2 丘土地使用权(产证编号: 沪(2022) 黄字不动产第 002634 号)	26,109,340,000.00	14,865,849,645.00	2020-11-13至2035-11-12

(2) 以资产质押取得的借款情况

资产科目	质押物名称	质押物账面金额	借款本金金额	借款期限
应收账款	已贴现未到期的电子债权凭证	3,500,000.00	3,500,000.00	2024
应收票据	已贴现未到期的商业票据	42,834,346.14	42,834,346.14	2024-11-26 至 2025-10-20
应收账款	应收融资租赁款	289,817,109.92	1,473,683,781.00	2022-01-17 至 2029-12-18
长期应收款(含一年内到期)	应收融资租赁款	1,437,818,664.19		
应收账款	三菱电机光伏项目应收账款收款权	131,039.00	12,927,587.00	2023-08-02 至 2038-07-19
长期应收款(含一年内到期)	常合高速公路茅山互通至金坛滨湖新城连接线工程 PPP 项目合同项下的应收账款	1,188,769,183.95	814,403,501.00	2019-01-08 至 2029-06-20
长期应收款(含一年内到期)	未来 2021 年至 2035 年对湖州织里文体中心建设发展有限公司的所有应收账款	650,744,129.91	474,924,000.00	2020-04-10 至 2035-12-30
应收账款		36,629,942.52		
其他非流动资产	珠海市金湾区建金生态城市建设有限公司因建设珠海市西部中心城区(金湾区)海绵城市试点 PPP 项目所收到的政府付费、包括可用性服务费和运维绩效服务费等	376,015,623.80	33,455,223.00	2020-06-03 至 2032-05-26
长期应收款(含一年内到期)	应收账款(日照市东港区东关片区棚户区改造配套基础设施 PPP 项目项下收入,包括经营收入及政府可行性缺口补助资金等)	102,525,688.15	977,898,671.90	2022-09-08 至 2039-06-21
其他非流动资产		1,228,019,708.43		
应收账款		12,287,698.97		
长期应收款(含一年内到期)	出质人合法拥有的《228 国道铜头灵昆段工程 PPP 项目投资合同协议书》项下全部应收账款及应收账款相关的其他权利、收益	1,477,538,902.22	1,325,714,225.00	2019-11-01 至 2033-09-30
应收账款		333,108,862.58		
长期应收款(含一年内到期)	济宁市西郊苗圃升级改造(凤凰台植物园)PPP 项目政府可行性缺口补助应收账款	386,757,538.93	222,703,229.00	2021-02-01 至 2032-01-31
应收账款		57,644,270.80		
长期应收款(含一年内到期)	四会市会建道路改造建设发展有限公司,PPP 合同项下收益权	774,779,120.12	478,613,865.80	2022-07-11 至 2032-07-11
长期应收款(含一年内到期)	七都北汉桥 PPP 合同项下应收账款	1,183,935,372.27	700,000,000.00	2019-06-19 至 2031-06-18
长期应收款(含一年内到期)	江川体育活动中心 PPP 项目应收账款	212,122,912.77	160,287,975.59	2020-11-03 至 2038-10-27
长期应收款(含一年内到期)	《青岛轨道交通产业示范区一期建设项目政府和社会资本合作(PPP)项目合同》及其补充项下相关收益和权益提供最高额为 448000 万元的质押担保	934,651,874.69	1,966,417,964.49	2021-09-29 至 2035-11-06
其他非流动资产		1,928,991,183.81		
应收账款		9,774,459.42		

2、其他重要承诺

根据本集团与上海建翊汇企业管理合伙企业(有限合伙)(以下简称“建翊汇”)其他合伙人签订的《上海建翊东枋企业管理合伙企业(有限合伙)合伙协议》和《资产优先收购与购买协议》的约定,建工投资、建翊汇以及其普通合伙人爱建信托对于其中投资期限(2+1 年)的优先级合伙人投资份额人民币 8 亿元享有优先购买优先级出资份额的权利,同时在该协议约定情形发生后对优先级合伙人持有的优先级份额出资负有收购义务。

5、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

√适用 □不适用

1、为其他单位提供债务担保形成的或有负债及其财务影响

建工房产的部分购房客户采取银行按揭（抵押贷款）方式购买商品房地时，根据银行发放个人购房抵押贷款的要求，建工房产分别为银行向购房客户发放的抵押贷款提供阶段性连带责任保证担保。该担保责任在购房客户办理完毕房屋所有权证并办妥房产抵押登记手续后解除。截至 2024 年 12 月 31 日，借款人尚未到期的贷款余额为人民币 325,823,395.83 元（截至 2023 年 12 月 31 日借款人尚未到期的贷款余额为人民币 473,147,906.55 元）。

项目名称	本期金额
海玥泓邸	24,828,510.20
海南澄迈安居商品房	15,679,517.79
海玥黄浦源	71,876,035.66
浦江颐城	119,138,188.82
海玥名都	93,381,325.36
海玥南山	919,818.00
合计	325,823,395.83

2024 年度本公司下属子公司建材科技根据持股比例（50%）对合营公司苏州建嘉建筑构件制品有限公司向建设银行、招商银行和中国银行的生产经营流动性资金贷款提供担保，截至 2024 年 12 月 31 日，上述借款形成的担保余额为 37,000,000.00 元。

2、提供流动性支持形成的或有负债

2020 年 9 月 11 日，本公司下属子公司建工房产公司以开源-上海建工房产铂金大厦资产支持专项计划的基础资产【金谷·开源·恒业铂金大厦财产权信托】信托受益权产生的现金流作为直接还款来源，以项目公司苏州恒业房地产开发有限公司持有的目标物业产生的物业运营净收入为优先 A 级资产支持证券预期收益和本金的第一还款来源，设立“开源-上海建工房产铂金大厦资产支持专项计划”，募集资金人民币 10.01 亿元。于专项计划存续期间，为确保全部义务的履行，苏州恒业房地产开发有限公司以所有的并对外出租位于苏州市三香路 1337 号的苏州恒业铂金大厦 1-28 层未出售的部分（2024 年 12 月 31 日账面价值：投资性房地产 605,021,943.32 元）抵押给中国金谷国际信托有限责任公司，以有权处分的苏州市三香路 1337 号的苏州恒业铂金大厦在专项计划存续期间出租与运营产生的租金收入应收账款及孳息等收益款项质押给中国金谷国际信托有限责任公司。本公司根据《增信安排协议》的约定承担流动性支持义务、评级下调回购、运营收入不足回购、支付备付支持金等增信义务，截至 2024 年 12 月 31 日该资产支持专项计划优先级份额本金及利息为 999,211,753.77 元。

本公司下属子公司建工房产于 2023 年 3 月 20 日完成了“平安证券-上海建工安置房资产支持专项计划”的发行，期限 6（3+3）年，募集资金 26.40 亿元。鉴于建工房产作为平安证券-上海建工安置房资产支持专项计划的原始权益人，根据《基础资产转让协议》的约定向计划管理人（即平安证券股份有限公司，且代表专项计划）转让基础资产，且计划管理人将以基础资产所产生的回收款为主要资金来源向专项计划的资产支持证券持有人兑付本金和预期收益。为确保专项计划项下各优先级资产支持证券持有人按照发行文件及协议的规定收取优先级资产支持证券的各期预期收益和本金的权利能够实现，依据法律、行政法规和部门规章的规定，本公司签出《差额支付承诺函》，按照承诺函的条款和条件对专项计划承担差额补足义务，截至 2024 年 12 月 31 日该资产支持专项计划优先级份额本金及利息为 2,336,647,503.56 元。同时为确保专项计划全部义务的履行，建工房产以陈家镇区域农民集中居住安置区建设项目（上海市崇明区陈家镇 15 街坊 87/2 丘的住宅用地）、康桥工业区 E09B-01 地块动迁安置房项目和上海国际医学园区 22A-05 地块动迁安置房项目（位于周浦镇 42 街坊 1/9 丘）该三项目享有的未来的销售收入（2024 年 12 月 31 日账面价值：应收账款 46,083,732.05 元）质押给计划管理人。

3、未决诉讼形成的或有负债及其财务影响

本集团于日常经营过程中会涉及一些与客户、分包商、供应商等之间的纠纷、诉讼或索偿，经咨询相关法律顾问及经本公司管理层合理估计该等未决纠纷、诉讼或索偿的结果后，对于很有可能给本集团造成损失的纠纷、诉讼或索偿等，本集团已计提了相应的准备金。对于该等目前无法合理估计最终结果的未决纠纷、诉讼或索偿或本公司管理层认为该等纠纷、诉讼或索偿很可能不会导致相关经济利益流出本集团的，本公司管理层未就此计提准备金。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

☐适用 ☒不适用

6、其他

☐适用 ☒不适用

十七、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

☐适用 ☒不适用

2、 利润分配情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	533,156,384.64
经审议批准宣告发放的利润或股利	533,156,384.64

根据公司2025年4月14日第九届董事会第八次会议审议通过的议案，公司拟向全体股东每股派发现金红利0.06元（含税）。截至2024年12月31日，公司总股本8,885,939,744股，以此计算合计拟派发现金红利533,156,384.64元（含税），剩余未分配利润结转下一次分配。

3、 销售退回

☐适用 ☒不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

☐适用 ☒不适用

十八、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

☐适用 ☒不适用

(2). 未来适用法

☐适用 ☒不适用

2、重要债务重组

☐适用 ☒不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

☐适用 ☒不适用

(2). 其他资产置换

☐适用 ☒不适用

4、年金计划

☐适用 ☒不适用

5、终止经营

☐适用 ☒不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

☒适用 ☐不适用

本集团的报告分部是提供不同产品或服务、或在不同地区经营的业务单元。由于各种业务或地区需要不同的技术和市场战略，因此，本集团分别独立管理各个报告分部的生产经营活动，分别评价其经营成果，以决定向其配置资源并评价其业绩。本集团有 7 个报告分部，分别为：

- 建筑、承包、设计、施工分部，负责房屋工程、建设工程、专业工程、建筑装饰等领域的建筑施工及勘测设计；
- 房产开发分部，负责房地产开发建设、销售、租赁以及物业管理等业务；
- 建筑工业分部，负责混凝土及预制构件、钢结构等产品的生产和销售；
- 城市基础设施投资建设分部，负责以 PPP(即政府与社会资本合作)方式投资、建设市政基础设施项目；
- 成套设备及其他商品服务分部，负责成套设备及其他商品的销售；
- 黄金销售业务分部，负责扎拉矿业金矿开采与黄金销售；
- 工程项目管理咨询与劳务派遣及其他业务分部，负责提供工程项目管理咨询、劳务派遣及其他业务服务。

分部间转移价格参照向第三方销售所采用的价格确定。资产根据分部的经营以及资产的所在位置进行分配，负债根据分部的经营进行分配，间接归属于各分部的费用按照收入比例在分部之间进行分配。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	建筑、承包、设计、施工	房产开发	建筑工业	城市基础设施投资建设	成套设备及其他商品贸易	黄金销售	工程项目管理咨询与劳务派遣及其他业务	未分配利润	分部间抵销	合计
一、对外交易收入	27,166,512.06	381,868.18	1,456,773.78	181,324.80	155,114.21	106,690.53	573,395.22			30,021,678.78
二、分部间交易收入	348,603.75	48,639.07	1,041,967.23	4,751.47	140,838.54		327,861.54		-1,912,661.60	
三、对联营和合营企业的投资收益								26,492.16		26,492.16
四、信用及资产减值损失	-133,977.68	-38,041.03	-30,844.80	-10,586.74	-107.66		-3,367.43		1,817.45	-215,107.89
五、折旧和摊销费用	237,480.66	21,829.51	91,616.97	2,376.15	1,315.08	23,643.47	23,361.72		-7,883.28	393,740.28
六、利润总额（亏损总额）								311,747.98		311,747.98
七、所得税费用								99,196.67		99,196.67
八、净利润（净亏损）								212,551.31		212,551.31
九、资产总额	32,694,554.25	9,453,223.85	4,227,880.52	3,729,321.33	401,967.47	187,400.67	3,761,996.93		-15,769,241.14	38,687,103.88
十、负债总额	26,439,572.92	7,877,565.15	3,451,786.19	2,403,349.96	326,900.12	44,427.61	2,594,209.62		-9,638,982.44	33,498,829.13
十一、其他重要的非现金项目										
对联营企业和合营企业的长期股权投资								948,121.48		948,121.48
长期股权投资以外的其他非流动资产增加额	-82,062.37	81,656.27	43,984.20	-14,547.50	-462.01		-181,865.31		114,566.45	-38,730.27

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

☐适用 ☒不适用

(4). 其他说明

☐适用 ☒不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

☐适用 ☒不适用

8、 其他

☐适用 ☒不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
	6,089,823,956.69	4,859,015,469.13
1 年以内小计	6,089,823,956.69	4,859,015,469.13
1 至 2 年	1,011,337,349.75	769,738,415.17
2 至 3 年	303,120,265.50	308,040,623.85
3 年以上		
3 至 4 年	116,943,007.35	52,981,901.92
4 至 5 年	26,353,600.38	66,847,789.87
5 年以上	137,525,043.62	161,385,285.43
小计	7,685,103,223.29	6,218,009,485.37
减：坏账准备	774,927,444.84	651,718,100.45
合计	6,910,175,778.45	5,566,291,384.92

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面 价值	账面余额		坏账准备		账面 价值
	金额	比例 (%)	金额	计提 比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提 比例 (%)	
按单项 计提坏 账准备	494,213,481.20	6.43	282,320,234.11	57.13	211,893,247.09	443,920,902.33	7.14	226,235,724.26	50.96	217,685,178.07
其中：										
按组合 计提坏 账准备	7,190,889,742.09	93.57	492,607,210.73	6.85	6,698,282,531.36	5,774,088,583.04	92.86	425,482,376.19	7.37	5,348,606,206.85
其中：										
建筑、承 包、设 计、施工	6,904,235,413.08	89.84	492,607,210.73	7.13	6,411,628,202.35	5,523,114,066.54	88.82	425,482,376.19	7.70	5,097,631,690.35
股 份 内 关 联 方	286,654,329.01	3.73			286,654,329.01	250,974,516.50	4.04			250,974,516.50
合计	7,685,103,223.29	/	774,927,444.84	/	6,910,175,778.45	6,218,009,485.37	/	651,718,100.45	/	5,566,291,384.92

按单项计提坏账准备:

☒ 适用 ☐ 不适用

位: 元币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
应收账款 1	284,176,117.82	184,638,212.41	64.97%	预计存在收回风险
应收账款 2	81,817,121.75	28,608,143.77	34.97%	预计存在收回风险
应收账款 3	51,111,319.07	12,777,829.78	25.00%	预计存在收回风险
应收账款 4	26,900,407.12	17,485,264.62	65.00%	预计存在收回风险
应收账款 5	22,823,386.43	18,258,709.14	80.00%	预计存在收回风险
其他	27,385,129.01	20,552,074.39	75.05%	预计存在收回风险
合计	494,213,481.20	282,320,234.11	57.13%	/

按单项计提坏账准备的说明:

☐ 适用 ☒ 不适用

按组合计提坏账准备:

☐ 适用 ☒ 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐ 适用 ☒ 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

☐ 适用 ☒ 不适用**(3). 坏账准备的情况**☒ 适用 ☐ 不适用

单位: 元币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款 坏账准备	651,718,100.45	123,209,344.39				774,927,444.84
合计	651,718,100.45	123,209,344.39				774,927,444.84

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐ 适用 ☒ 不适用**(4). 本期实际核销的应收账款情况**☐ 适用 ☒ 不适用

其中重要的应收账款核销情况

☐ 适用 ☒ 不适用

应收账款核销说明:

☐ 适用 ☒ 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
应收账款 1	912,243,391.00	26,770,920.00	939,014,311.00	5.57%	46,316,127.53
应收账款 2	445,706,936.00	205,589,225.65	651,296,161.65	3.86%	32,598,389.60
应收账款 3	284,176,117.82	132,123,644.57	416,299,762.39	2.47%	277,060,319.67
应收账款 4	235,000,000.00	256,696,673.39	491,696,673.39	2.92%	1,026,786.69
应收账款 5	233,072,020.63		233,072,020.63	1.38%	11,653,601.03
合计	2,110,198,465.45	621,180,463.61	2,731,378,929.06	16.20%	368,655,224.52

其他说明：

□适用 √不适用

2、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	325,994,680.91	305,369,291.58
其他应收款	18,932,165,613.23	17,096,951,303.41
合计	19,258,160,294.14	17,402,320,594.99

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

应收股利

(7). 应收股利

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
上海建工集团江西九龙湖市政建设有限公司	4,506,000.00	4,506,000.00
湖州新开元碎石有限公司	182,160,839.50	182,160,839.50
上海建工集团南昌前湖建设有限公司	31,386,000.00	31,386,000.00
上海建工集团宜宾翠屏建设有限公司		4,084,610.67
上海建羿恒企业管理合伙企业（有限合伙）（原：上海建工建恒股权投资基金合伙企业（有限合伙））	18,125,000.00	18,125,000.00
上海建工昆山中环建设有限公司	65,106,841.41	65,106,841.41
常州市金坛区茅山旅游大道建设有限公司	24,710,000.00	
合计	325,994,680.91	305,369,291.58

(8). 重要的账龄超过1年的应收股利

☐适用 ☒不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(11). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(12). 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
	5,674,229,122.90	5,454,209,101.47
1 年以内小计	5,674,229,122.90	5,454,209,101.47
1 至 2 年	2,849,543,225.24	3,659,140,295.71
2 至 3 年	3,499,894,214.28	3,113,368,224.48
3 年以上	7,083,367,117.95	5,003,290,831.57
3 至 4 年		
4 至 5 年		
5 年以上		
减：坏账准备	174,868,067.14	133,057,149.82
合计	18,932,165,613.23	17,096,951,303.41

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
关联方往来款	18,169,293,577.83	16,367,414,698.24
保证金、押金	396,727,232.23	422,244,658.74
代垫款	22,219,527.27	21,398,072.34
其他	518,793,343.04	418,951,023.91
合计	19,107,033,680.37	17,230,008,453.23

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024年1月1日余额	42,105,622.97	90,951,526.85		133,057,149.82
2024年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段	-25,504.00		25,504.00	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	28,285,867.10	13,040,480.20	484,570.02	41,810,917.32
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2024年12月31日余额	70,365,986.07	103,992,007.05	510,074.02	174,868,067.14

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款坏账准备	133,057,149.82	41,810,917.32				174,868,067.14

合计	133,057,149.82	41,810,917.32				174,868,067.14
----	----------------	---------------	--	--	--	----------------

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

☐适用 ☒不适用

其他应收款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
天津住宅建筑发展集团有限公司	11,025,956,631.75	57.71	股份内往来款（含应收利息）	4年以内	103,636,523.90
上海建工集团温州瓯江口建设有限公司	1,874,918,705.99	9.81	股份内往来款	2年以内	
上海建工集团眉山建设工程有限公司	1,202,942,234.50	6.30	股份内往来款	3年以内	
杭州沪建城市开发建设有限公司	588,830,194.82	3.08	关联方往来款	2年以内	29,441,509.74
上海建工集团宜宾翠屏建设有限公司	581,025,648.59	3.04	股份内往来款	1年以内	
合计	15,273,673,415.65	79.94	/	/	133,078,033.64

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

3、长期股权投资

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	41,676,423,354.33		41,676,423,354.33	40,353,158,152.34		40,353,158,152.34
对联营、合营企业投资	3,098,108,326.10		3,098,108,326.10	2,922,806,360.43		2,922,806,360.43
合计	44,774,531,680.43		44,774,531,680.43	43,275,964,512.77		43,275,964,512.77

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
上海建工一建集团有限公司	1,000,000,000.00						1,000,000,000.00	
上海建工二建集团有限公司	1,000,000,000.00						1,000,000,000.00	
上海建工四建集团有限公司	1,112,642,250.98						1,112,642,250.98	
上海建工五建集团有限公司	1,000,000,000.00						1,000,000,000.00	
上海建工七建集团有限公司	1,000,000,000.00						1,000,000,000.00	
上海市建筑装饰工程集团有限公司	600,000,000.00		100,000,000.00				700,000,000.00	
青岛轨交园区沪建投资开发有限公司	860,706,000.00						860,706,000.00	
上海建工房产有限公司	4,241,019,533.97		2,000,000,000.00				6,241,019,533.97	
上海市安装工程集团有限公司	546,782,623.08						546,782,623.08	
上海市机械施工集团有限公司	815,085,073.89						815,085,073.89	
上海市基础工程集团有限公司	762,013,442.48		321,984,504.14				1,083,997,946.62	
上海建工建材科技股份有限公司	1,231,128,715.02						1,231,128,715.02	
上海园林（集团）有限公司	612,193,782.45						612,193,782.45	
上海市政工程设计研究总院（集团）有限公司	2,322,980,428.40						2,322,980,428.40	
上海外经控股集团有限公司	424,883,645.48						424,883,645.48	
上海建工常州武进高架建设有限公司	400,000,000.00						400,000,000.00	
上海建工集团南昌前湖建设有限公司	403,800,000.00						403,800,000.00	
上海建工集团投资有限公司	3,038,076,145.82						3,038,076,145.82	
上海建工集团温州瓯江口建设有限公司	290,268,355.12						290,268,355.12	
上海建工集团温州七都大桥建设有限公司	475,000,000.00						475,000,000.00	
四会市会建道路改	341,962,000.00						341,962,000.00	

造建设发展有限公司							
肇庆市汇建火车站综合体建设发展有限公司	434,818,440.00					434,818,440.00	
常州市金坛区茅山旅游大道建设有限公司	465,500,000.00					465,500,000.00	
上海建工集团眉山建设工程有限公司	909,200,000.00					909,200,000.00	
珠海市金湾区建金生态城市建设有限公司	232,333,600.00					232,333,600.00	
日照沪建城市开发建设有限公司	217,816,200.00					217,816,200.00	
上海建工集团温州瓯江口交通工程建设有限公司	466,716,000.00					466,716,000.00	
上海建工（浙江）水利水电建设有限公司	251,000,000.00					251,000,000.00	
上海建工环境科技有限公司	383,800,000.00					383,800,000.00	
上海建工集团都江堰建设工程有限公司	216,000,000.00					216,000,000.00	
上海建羿恒企业管理合伙企业（有限合伙）（原：上海建工建恒股权投资基金合伙企业（有限合伙））	450,000,000.00					450,000,000.00	
上海西九企业管理合伙企业（有限合伙）	937,966,797.00					937,966,797.00	
上海建凡企业管理合伙企业（有限合伙）	1,000,000,000.00					1,000,000,000.00	
上海北玖企业管理合伙企业（有限合伙）	1,294,885,119.70		1,798,202.00			1,296,683,321.70	
上海建工（江苏）钢结构有限公司	698,500,750.00					698,500,750.00	
上海市机械设备成套（集团）有限公司	234,779,239.64		218,017,000.00			452,796,239.64	
上海建工九龙房产有限公司	6,344,697,874.20					6,344,697,874.20	
上海中成融资租赁有限公司	341,599,000.00					341,599,000.00	
其他	2,995,003,135.11		3,000,000.00	1,321,534,504.15		1,676,468,630.96	
合计	40,353,158,152.34		2,644,799,706.14	1,321,534,504.15		41,676,423,354.33	

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

投资 单位	期初 余额	本期增减变动								期末 余额	减值准备期末余 额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资 损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或 利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
宁波中心大厦建筑发 展有限公司	497,858,096.13			10,811,315.21						508,669,411.34	
杭州富阳泰旺建设发 展有限公司	352,724,686.91			40,181,752.96						392,906,439.87	
杭州沪建城市开发建 设有限公司	1,149,120,598.12			47,754,618.52						1,196,875,216.64	
上海园区高质量发展 私募基金合伙企业(有 限合伙)	264,787,543.73			-3,207,691.44						261,579,852.29	
其他	658,315,435.54	86,326,322.31		-6,564,351.89			-33,634,433.96		33,634,433.96	738,077,405.96	
小计	2,922,806,360.43	86,326,322.31		88,975,643.36			-33,634,433.96		33,634,433.96	3,098,108,326.10	
合计	2,922,806,360.43	86,326,322.31		88,975,643.36			-33,634,433.96		33,634,433.96	3,098,108,326.10	

(1). 长期股权投资的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	57,984,897,795.38	56,125,182,097.78	54,702,108,031.86	53,299,115,817.34
其他业务	104,717,512.55	51,642,384.05	89,280,940.87	63,127,149.94
合计	58,089,615,307.93	56,176,824,481.83	54,791,388,972.73	53,362,242,967.28

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
建筑、承包、设计、施工	58,074,243,003.71	56,172,790,619.38
合计	58,074,243,003.71	56,172,790,619.38
按经营地区分类		
中国大陆地区	56,350,629,351.78	54,510,562,814.37
其他国家地区	1,723,613,651.93	1,662,227,805.01
合计	58,074,243,003.71	56,172,790,619.38
按商品转让的时间分类		
在某一时段内确认	58,074,243,003.71	56,172,790,619.38
合计	58,074,243,003.71	56,172,790,619.38

其他说明：

☐适用 ☒不适用

(3). 履约义务的说明

☐适用 ☒不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

☐适用 ☒不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

☐适用 ☒不适用

5、投资收益

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	2,712,484,845.08	2,539,556,629.01
权益法核算的长期股权投资收益	88,975,643.36	-43,769,870.95
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益	16,413,270.08	10,942,180.05
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	3,318,684.49	88,610,749.55
委托贷款利息收入	711,735,692.91	689,137,202.29
其他	3,360,436.10	
合计	3,536,288,572.02	3,284,476,889.95

6、其他

□适用 √不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	770,553,015.56	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	712,768,036.19	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	60,332,208.76	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	11,886,976.25	
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益	367,920.70	
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	268,138,128.69	
债务重组损益	-5,816,042.33	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-37,433,976.55	
减：所得税影响额	213,757,308.34	
少数股东权益影响额（税后）	12,635,083.36	
合计	1,554,403,875.57	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

2、净资产收益率及每股收益

☒适用 ☐不适用

报告期利润	加权平均净资产 收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	5.21	0.18	0.18
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	0.19	0.01	0.01

3、境内外会计准则下会计数据差异

☐适用 ☒不适用

4、其他

☐适用 ☒不适用

董事长：杭迎伟

董事会批准报送日期：2025年4月14日