

证券代码：002663

证券简称：普邦股份

公告编号：2025-012

## 广州普邦园林股份有限公司

### 关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的公告

本公司及董事会全体成员保证公告内容真实、准确和完整，并对公告中的虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏承担责任。

广州普邦园林股份有限公司（以下简称“普邦股份”或“公司”）于 2025 年 4 月 14 日召开第五届董事会第二十五次会议及第五届监事会第十九次会议，审议通过了《关于公司未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的议案》。根据《公司法》及《公司章程》等有关规定，该议案尚需提交股东大会审议。现将有关情况公告如下：

#### 一、情况概述

根据中喜会计师事务所(特殊普通合伙)出具的标准无保留意见的 2024 年年度审计报告，截至 2024 年 12 月 31 日，公司合并财务报表未分配利润为-1,366,978,427.92 元，实收股本 1,723,348,902 元，公司未弥补亏损金额超过实收股本总额三分之一。

#### 二、导致亏损的主要原因

近年来，公司外部受融资环境收紧、市场竞争、房地产行业政策及发展形势等因素影响，公司营业收入呈现一定的波动态势，内部因转让子公司股权、计提商誉减值、资产减值及信用减值损失等事宜，使 2018 年-2022 年归属于上市公司股东的净利润亏损金额较大，导致公司未弥补亏损金额超过实收股本总额的三分之一。2023 年公司归属于上市公司股东的净利润实现盈利，使未弥补亏损金额较上年同期有所下降，但尚不足以弥补以前年度的亏损。受对应收账款、合同资产及长期应收款等资产计提减值损失，以及确认参股公司公允价值变动损失和投资损失等多重因素影响，2024 年度公司归属于上市公司股东的净利润-470,423,100.82 元，导致未弥补亏损金额进一步扩大。

#### 三、应对措施

为尽快弥补亏损，公司将采取以下措施：

##### （一）制定可持续发展的公司战略

1、战略愿景：成为全球领先的人居环境综合服务商。

**2、战略方向：**稳园林，强运营，创绿色，三个层面业务协同发展。

**稳园林：**深耕生态景观业务，包含地产园林、产业园林、市政园林以及地产配套市政工程等。

**强运营：**重点发展城市运营业务，包含清扫保洁、垃圾收集与分类、绿化养护、市政设施维护、城市节庆营造、智慧城市运维等。

**创绿色：**重点发展绿色建筑业务，包括森林生态修复、土壤修复、矿山修复、水生态治理、绿色建材、绿色运营等。

**3、战略思路：**以“大平台建设”为核心，两驱动三体系为支柱。

公司以构建“人居环境产业链生态大平台”为核心战略，聚焦人才、科研、品牌、资质、业绩等核心要素整合，打造集技术、资源、服务于一体的国内一流综合服务平台，实现产业链资源高效配置与价值跃升。以“创新驱动”和“人才驱动”为双引擎，驱动平台持续升级：创新驱动层面，围绕“技术应用—价值创造—优势获取”逻辑，前端通过技术研发、产品迭代与服务升级响应市场需求，后端以工艺优化与机械化推广提升生产效率，同步重构组织流程，形成“技术创新+管理创新”的商业模式闭环；人才驱动层面，构建“专家领军+复合经营+精益业务+青年储备”四维人才梯队，依托勘察设计大师引领、技术骨干支撑、“邦·未来”与“邦·力量”青年计划蓄能，结合导师制加速人才成长，夯实平台核心竞争力。三大体系强支撑：考核激励体系以“KPI+OKR”为核心，建立战略导向的奋斗者绩效机制，激发组织活力；系统管理体系通过预算、采购、质控一体化数字平台，实现项目全周期智慧管控，保障成本、质量、工期多维可控；服务支撑体系以标准化流程与个性化体验为抓手，构建高效协同、客户至上的服务生态。

## （二）坚定执行公司的发展计划

整体目标：提升核心竞争力，打造最具生态功能的自生长产业链大平台。

**1、兴平台：**建立覆盖核心业务和新业务的激励与绩效评估体系，完善薪酬机制；同步推进项目全流程管理系统和标准化体系建设，提升运营效率；同时强化投标能力建设，包括资质提升、人才储备、成本优化及集采合作，全面增强企业核心竞争力。

**2、稳增长：**一方面深化产业园/产业型项目运营，通过优化客户经营激励机制、落实关键责任人分工并加强客户风险识别与管理；另一方面聚焦绿美广东和百千万工程等重点市政项目机会，实现业务领域的深度拓展。

**3、谋发展：**全面提升城市运营业务，强化资质、业绩、奖项、人才、客户等核心竞争力，同时推动技术与设备创新，提升运营效率；与此同时，公司将挖掘并培育高增长潜力项目，

推进新业务发展，打造创新驱动的增长引擎。

#### 四、备查文件

- 1、公司第五届董事会第二十五次会议决议；
- 2、公司第五届监事会第十九次会议决议。

特此公告。

广州普邦园林股份有限公司

董事会

二〇二五年四月十六日