

证券代码：002383

证券简称：合众思壮

公告编号：2025-018

北京合众思壮科技股份有限公司

关于未弥补的亏损达实收股本总额三分之一的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

北京合众思壮科技股份有限公司（以下简称“公司”）于 2025 年 4 月 16 日召开第六届董事会第十次会议、第六届监事会第七次会议，审议通过了《关于未弥补的亏损达实收股本总额三分之一的议案》。现将相关事项公告如下：

一、情况概述

经上会会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司 2024 年度实现归属于上市公司股东的净亏损为 222,251,407.06 元，公司累计未弥补亏损金额为 2,116,766,162.13 元；公司实收股本金额为 740,360,305 元（公司股份总数为 740,360,305 股，股本金额为 740,360,305 元，详见公司《2024 年年度报告》第十节“财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“53、股本”），未弥补亏损金额超过实收股本总额的三分之一。根据《公司法》、《公司章程》等相关规定，该事项需提交公司股东大会审议。

二、导致亏损的主要原因

2018-2023 年，公司营业收入基本保持平稳，精细化管理和研发活动则保持了投入力度，以及部分低效资产挤占资金等问题，导致管理费用、研发费用、财务费用维持较高水平。此外，公司严格按照《企业会计准则第 8 号-资产减值》及相关会计政策规定，计提了商誉、存货等较大金额的资产减值。2024 年，公司持续聚焦主营业务发展，通过组织变革与管理推进业务转型升级。然而，全球测量测绘等下游市场需求增速放缓，市场竞争加剧，加之，公司加快收缩非核心业务，主动性战略调整对营收规模和利润均造成一定影响，全年实现营业收入 1,198,401,985.18 元，较上年减少 33.51%，全年实现归属于上市公司股东的净亏损 222,251,407.06 元。

综上，截至 2024 年 12 月 31 日，公司累计未弥补亏损金额为 2,116,766,162.13 元，超过公司实收股本总额的三分之一。

三、公司拟采取的措施

2025 年，公司将坚持“技术高端化、市场全球化、运营精益化”的发展主轴，深化北斗/GNSS 与其他新一代信息技术融合，构建“空天地海”一体化时空信息服务体系，全面推动向系统级解决方案供应商的战略之路，力争实现营收、利润、市场占比的三重提升。为实现 2025 年的经营目标，公司将重点推进落实以下工作：

1、业务结构调整与资源优化

（1）聚焦主责主业

公司将聚焦测量测绘与建筑工程、资源与公共事业、智能制造等三大核心板块，以核心技术驱动及生态协同为根基。深度整合北斗/GNSS 技术与 AI 等技术，打造“核心部件-终端产品-云端平台-应用服务”全链条能力，形成“硬件+软件+数据”一体化产品矩阵，推动解决方案标准化与规模化落地。

（2）加速低效业务退出

公司将建立“业务健康度指数”（涵盖毛利率、现金流贡献、战略匹配度）动态监测机制，加速非核心业务及部分增长缓慢的业务剥离，释放资源投入高增长领域。

（3）大力拓展智能制造

公司将继续深化推进精益生产，加大自动化、智能化设备及软件的投入和改造，持续改进生产工艺、提升智能制造能力；通过供应链管理、生产运作管理、质量管理体系等精细化管理，着力提升公司业务链运作的整体协调能力和效率。同时加大外部客户拓展力度，提升规模，为公司捕捉新的业绩增长点。

（4）产业领域整合延伸

公司将加大资本、市场、技术等行业资源的整合力度，通过产业链的有效互动，推动公司的全球布局 and 战略转移。积极拥抱 AI、自动驾驶、6G 等技术变革，通过产业协同、战略合作、投资/并购等方式，补强技术、市场及资源短板，以创业者的姿态再次出发，助力公司的转型跨越与持续健康发展。

2、管理升级深化措施

（1）营销管理变革

公司将持续推进营销管理变革，完善扩充销售团队及实施有效销售激励政策，聚焦重点客户、重点领域，强化客户与区域协同。提升渠道数量与质量，提升海外市场占有率，有效支撑公司长期战略与短期业务目标的实现。

（2）研发协同创新

公司将构建以市场为导向的技术、产品研发体系，积极适应市场发展趋势，保持在关键领域的研发投入，提升产品竞争力与可靠性。同时，打造产学研深度融合的技术创新体系，强化核心高端技术人才队伍的建设与培养。

（3）人才发展矩阵

公司将持续深化市场化机制改革，加强人才梯队培养与组织建设，强化组织管理、激活团队潜能，优化具备市场竞争力的考核激励体系，支撑技术攻坚与全球化拓展，不断增强公司的竞争力和可持续发展能力。

（4）风控体系升级

公司将继续秉持“稳健经营、风险可控”的理念，持续推进全面风险管理，构建完善的制度体系，不断强化合规意识在基层机构的渗透，夯实风险合规机制和人才队伍基础，积极推进专业工具应用，全面提升风险合规管理能力。

整体而言，2025 年公司将在全球经济发展的新形势和新格局下，依托控股股东对公司的全面支持，充分发挥公司的能力、潜力和活力，积极落实公司战略，实现公司的经营和管理目标。

四、备查文件

- 1、公司第六届董事会第十次会议决议；
- 2、公司第六届监事会第七次会议决议。

特此公告。

北京合众思壮科技股份有限公司

董事会

二〇二五年四月十八日