

富奥汽车零部件股份有限公司

“质量回报双提升”行动方案

富奥汽车零部件股份有限公司（以下简称“公司”或“富奥股份”）为全面贯彻落实国务院《关于加强监管防范风险推动资本市场高质量发展的若干意见》以及《关于进一步提高上市公司质量的意见》的相关要求，积极响应深圳证券交易所“质量回报双提升”专项行动号召，公司结合实际经营情况及发展战略制定了“质量回报双提升”行动方案，以进一步推动公司高质量发展和投资价值提升，切实维护全体股东合法权益。具体方案如下：

一、聚焦主责主业，持续提升核心竞争力

在汽车产业变革加剧、新能源智能汽车高速发展的行业浪潮下，公司精准锚定“三化”转型目标，大力发展战略性新兴产业。公司紧紧围绕“传统产品转型升级”和“新产品全新布局”两条发展路径，在“轻量化、电动化、智能及网联化”领域全面布局，迅速建成并顺利投产铸铝轻量化底盘产品、智能驾舱、自动驾驶和网联技术、电驱动逆变器等一系列重大项目，推动公司产业布局持续优化。公司始终坚持以科技创新作为核心驱动力，不断加大自主研发投入，积极培育新质生产力，在底盘系统、热系统、电动系统、智能网联等产品领域取得突破。

未来，公司将进一步做大做强主业，聚焦优质客户，全力以赴拼抢订单，持续优化市场结构。锚定新能源发展方向，加速实现电控核心技术突破。加速规划项目实施，助力转型升级落地见效；深入推进低成本战略，实现全价值链运营质量提升；坚持创新引领，将数字化转型作为动力引擎，为发展新质生产力蓄势赋能，在汽车产业变革的赛道上稳健前行，不断开创公司发展新局面。

二、夯实公司治理，提升规范运作水平

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》及其他有关法律法规的要求，构建起由股东大会、董事会、监事会和经理层组成的公司治理架构。充分发挥股东大会

最高权力机构、董事会重大决策、管理层执行、监事会监督，以及各专门委员会为董事会重大决策专业把关的作用。同时，公司积极响应党中央、国务院对上市公司独立董事制度的改革举措，制定《独立董事制度》，充分发挥独立董事在公司治理中参与决策、监督制衡、专业咨询的作用，为独立董事履职创造便利条件，切实维护公司全体股东，尤其是中小股东的合法权益。近年来，公司入选国务院国资委国有企业公司治理示范企业，荣获中国上市公司协会“董事会优秀实践案例”、“董办最佳实践案例”等多项荣誉。

未来，公司将充分发挥董事会战略引领作用，进一步强化董事会对公司战略规划、风险控制等重大事项的指导与决策职能，完善运行机制，强化董事履职支撑保障，持续提升董事履职成效。持续推动“三会”规范高效运作，充分发挥各治理主体效能，保障决策科学、有效，助力公司实现高质量发展。

三、提高信息披露质量，重视投资者关系管理

公司始终严格遵守《上市公司信息披露管理办法》《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规，恪守“真实、准确、完整、及时、公平”的信息披露原则，连续三年荣获深圳证券交易所信息披露考核 A 级评级。未来，公司将进一步提升信息披露质量，做好各期定期报告、临时公告等披露工作，深度挖掘并全面展现公司内在价值，为投资者提供客观的决策依据。

公司将进一步加强投资者交流工作，有效利用定期报告业绩说明会、投资者接待、反向路演、券商策略会、互动易平台、投资者热线等多元化的“线上+线下”渠道，着力构建并保持与投资者长期、互信的交流机制。通过以上一系列举措，使投资者能够全面、深入地了解公司当前经营现状及未来发展战略等情况，助力投资者更好地认知公司价值，增强投资者对公司的信心与认同感。

四、注重股东回报，共享公司发展成果

公司始终坚持以投资者为本，严格遵循中国证监会《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》等相关规定，综合考虑行业特点、经营模式、所处发展阶段、盈利水平及资金需求等因素，坚持持续合理的利润分配政策，以现金分红为主的利润分配方案，积极回报投资者，增强广大投资者的获得感。

自 2013 年上市以来，公司每年度均实施现金分红，2013-2024 年度已累计向全体股东派发现金红利 34.3 亿元、派发股票股利 5.17 亿元，实施股份回购 4.75 亿元，累计向全体股东回馈总额接近 45 亿元，充分彰显了公司对股东回报的高度重视。

未来，公司将在综合考虑行业竞争态势、年度经营及未来发展资金需求等因素后，继续落实稳定的股东回报机制，在兼顾公司正常经营和长远发展的同时，让股东切实享受公司的发展成果。

五、践行 ESG 理念，彰显国企责任担当

公司积极响应国家“双碳”战略号召，紧密围绕“绿色、智能、安全”的发展理念，制定碳中和路径规划及行动方案。在生产经营中全面统筹资源节约、污染防治以及生态保护工作，大力推进绿色制造，致力于打造现代化绿色工厂。公司始终秉承以人为本的管理理念，切实保障各利益相关方的合法权益。坚守“质量至上”原则，将质量管控深度融入产品全生命周期，高度重视客户需求，持续为客户提供卓越的产品与服务；深化拓展产学研合作领域，增强供应链韧性，积极携手行业伙伴共建可持续发展的良好行业生态；在员工关怀方面，公司积极开展夏季送清凉、冬季送温暖等多项慰问活动，有效提升员工的幸福感和满意度。同时，公司持续巩固拓展脱贫攻坚成果，全力服务乡村振兴，以实际行动回馈社会，充分彰显国有企业的责任与担当。2024 年，公司首次发布《环境、社会与公司治理（ESG）报告》，将 ESG 理念内化为公司可持续发展的内生动力，不断提升公司 ESG 治理成效。

未来，公司将持续优化完善 ESG 治理体系，进一步推动 ESG 管理提升，强化公司在环境保护、社会责任履行以及公司治理方面的卓越表现，为实现经济、社会与环境的协调可持续发展贡献更大力量。

富奥汽车零部件股份有限公司董事会

2025 年 4 月 18 日