

陕西能源投资股份有限公司

2024 年度总经理工作报告

2024 年，陕西能源投资股份有限公司（以下简称“陕西能源”或“公司”）管理层深入贯彻董事会各项决策部署，各项工作稳步开展，企业规模不断壮大，经营业绩持续增长，全面完成了年度任务目标。下面，就 2024 年度工作情况和 2025 年工作安排报告如下：

第一部分 2024 年工作回顾

公司坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，深入贯彻党的二十大和二十届三中全会精神，积极融入陕西省“三个年”活动和“四个经济”建设，以打造煤电产业“利润中心”为主线，稳步推进“增效益、拓资源、推项目、强管控、保安全、促党建”各项工作，企业经营水平不断提升，核心竞争力不断增强，获评年度“双百企业”标杆，连续两年跻身中国上市企业市值 500 强。2024 年，公司主要经营指标完成情况如下：

2024 年，公司主要经营指标完成情况如下：

——发电量 530.43 亿千瓦时，同比增长 19.74%；

——原煤产量 2356.28 万吨，同比增长 1.17%；

——营业收入 231.56 亿元，同比增长 19.04%；

——利润总额 53.80 亿元，同比增长 9.97%；

——归母净利润 30.09 亿元，同比增长 17.73%；

——未发生一般及以上生产安全事故。

2024 年，公司主要开展了以下工作：

一、突出价值导向，打造“利润中心”成效凸显

2024 年，公司一体推进“利润中心”打造、督导、考评体系，按照“一企一策”原则，推动各子企业挖潜增效，公司整体盈利水平持续向好。一是向市场要效益。树立“度电必争”理念，持续强化电力市场营销，组建电力现货交易中心，开展“一盘棋”协同电量争取，优化电力企业生产组织，发电量较上年度增长 73.36 亿千瓦时，电力业务收入同比增加 19.21%。

二是向生产组织要效益。科学合理实施机组检修，加强工序、安全、质量、费用等环节管控，开展发电机组技术监督指导，机组非停率、出力受阻率排名在西北统调发电集团中名列前茅。

三是向成本压降要效益。坚持“源头管控”降本增效，严控生产成本和能耗指标，综合供电煤耗、厂用电率同比分别下降 1.44g/kWh 和 0.05%。开展融资置换，平均融资成本 0.65 个百分点。

四是向协同管理要效益。坚持煤电协同经营，及时优化煤炭供给、销售策略，煤炭外销增收超 2 亿元。电煤中长期合同履约超 1000 万吨，节约电煤成本超 1 亿元，增加利润约 4.57 亿元。

二、突出战略驱动，优质资源获取接连突破

公司聚焦能源产业高质量发展，积极争取能源资源，做强做优做大能源主业，探索能源产业转型升级路径。

一是持续壮大主业规模。统筹电力和煤炭产业平衡发展，加大资源争取力度，完成信丰电厂二期项目并购，取得 200 万千瓦煤电；竞得钱阳山煤矿采矿权，煤炭资源储量增加 10.2 亿吨。

二是推动能源产业多元发展。围绕煤电主业，加快布局综合能源项目，促进公司能源产业向“多能互补”方向转型升级。积极跟踪陕电送豫风光火储能源基地前期进展，加快推进赵石畔电厂二期项目手续办理；信丰 5G 产业园 5.85MW 分布式光伏项目并网发电；推进秦龙电力向综合能源业务转型发展，积极布局汽车充换电站、储能、综合能源服务等业务。

三、突出专业管控，安全环保形势平稳有序

坚持“安全是最大的效益”理念，持续强化全层级安全环保管控，全年安全环保形势总体平稳。2024 年，公司全系统新增 25 个全国安全生产标准化一级班组，凉水井矿业、麟北煤业和冯家塔运营分别获评煤炭工业安全高效特级煤矿、一级煤矿，麟北煤业、电力运营、渭河发电获评全国安全文化建设示范企业，电力生产企业全部达到安全标准化一级水平；加强基建工程安全监督管理，健全涵盖各参建方的安全组织体系和管控机制，实现全年“零事故”；高度重视环保工作，推进重点煤矿疏干水深度处理系统、矸石井下充填等项目建设，积极打造可借鉴、可推广的环保示范项目，实现各类污染物达标排放，危废固废合法合规处

置。

四、突出提质增效，生产技术指标显著提升

公司扎实践行能源转型要求，围绕主业积极构建新质生产力，推动装备、技术优化升级，强化核心竞争力。**一是对标一流提升能效。**对标一流机组按月分析能效指标，科学控制机组运行参数，达到节能降耗目标。2024 年，公司全系统获中电联能效水平对标 5 项荣誉，赵石畔煤电双机连续 4 年“零非停”、#2 机组创全省百万火电机组连续运行新纪录，并连续 3 年获评 5A 级优胜机组。**二是系统实施技术改造。**不断深化煤电“三改联动”，探索应用绿色煤电新技术，持续提高发电机组顶峰能力、煤炭生产挖潜能力。渭河发电#5、#6 机组获准延寿 10 年，清水川能源#2 机组灵活性及通流改造后汽轮机 THA 工况试验热耗率降低 379.7kJ/kWh。**三是结合实际开展创新。**全年结合生产经营需要开展 61 个研发项目，解决生产过程中的实际问题。取得专利 73 项，新增 1 家创新型中小企业，32 项成果获电力行业质量管理小组活动成果奖。

五、突出项目支撑，煤电主责主业接续发展

深化“高质量项目建设年”活动举措，构建重点项目“谋划一批、储备一批、开工一批、投产一批”的良好格局。**一是重点项目高质量投产。**清水川能源三期百万机组项目、延安热电一期供热机组“双机双投”，园子沟煤矿东翼（200 万吨/年）项目投运。清水川能源三期项目获亚洲电力年度最佳煤电项目金奖，陕能新疆项目获中国电力优质工程奖。**二是在建项目高标准推进。**信丰电厂二期、商洛发电二期、延安热电二期项目全面开工建设；赵石畔煤矿圆满完成年度建设任务。**三是前期项目高水平统筹。**钱阳山煤矿沙井子矿区总体规划修编有序进行，丈八矿井及选煤厂项目核准手续加快办理，赵石畔电厂二期前期工作稳步开展。

六、突出改革深化，企业内控效能提档进级

扎实推进国企改革深化提升行动，强化内控管理，不断增强公司板块化、专业化、集约化管控能力。**一是持续压减管理层级。**完成了陕能新疆吸收合并吉木萨尔发电、正元环保注销、信丰能源层级压减等工作。**二是不断优化内部管控。**聘任总法律顾问兼首席合规官，统

筹审计、风控、法务等工作，内部合规管理体系进一步优化；制定煤矿、电厂组织机构设置及定岗定员规范，进一步理顺机构和人员管理，提高人力资源效能。**三是深化财务价值功能。**制订《财务标准化管理手册（试行）》，提升财务工作标准化和信息化水平，统筹系统各成员单位资金集约管理，提升资金使用效能。2024 年，公司获 AAA 级主体信用等级评定。

七、突出政治引领，党建融合增添发展动力

深入学习贯彻党的二十大和二十届三中全会精神，加强党的领导，推动公司党建工作与生产经营深度融合。**一是扎实开展党建工作。**深化思想建设，将意识形态工作融入红色研学、文化建设、文明单位创建等工作中，汇聚奋进力量。深入开展党支部标准化规范化建设、推进“分类指导、争先进位”三年行动等，提升党组织助推发展的能力水平。**二是持续深化纪律建设。**扎实开展党纪学习教育，进一步规范和提升党组织履职能力。持续强化政治监督，加强违规吃喝专项整治和群众身边不正之风等腐败问题集中整治，政治生态更加风清气正。**三是汇聚群团服务活力。**持续推进统战维稳工作，提升群团服务水平，着力助推乡村振兴，连续 3 年被评定为最高等次“好”。权属企业荣获全国工人先锋号、陕西省劳动竞赛优胜集体，不断汇聚起干事创业合力。

第二部分形势分析

2024 年，面对错综复杂的外部环境，我们积极克服压力和困难，圆满完成了全年目标任务，但对标更高质量的发展要求，仍面临不少风险和挑战。

从外部看，国际局势紧张动荡和全球能源市场波动对国内能源市场产生较大影响，为能源企业发展带来诸多不确定因素。国内，随着以新能源为主体的新型电力系统和全国统一电力市场的加快构建，多种电力经营主体逐步入市交易，两部制电价落地、新“两个细则”实施，现货市场建设全面推开，煤电等传统能源企业在转型发展、技术创新、市场交易等方面都面临巨大挑战。**从内部看**，公司煤炭产能与煤电装机容量阶段性错位，制约煤电一体化优势的进一步释放；产业结构转型步伐较慢，风光火储一体化、源网荷储一体化发展不及预期；新开工项目、在建项目较多，基建工程安全施工和项目管控压力持续加大；煤炭和电力产业

内部协同优势还需要进一步挖掘。

与此同时，推动发展的有利因素也正在积聚。**一是**资本市场鼓励并购重组等相关政策接连推出，公司迎来借助资本市场实现跨越式发展的重要战略机遇。**二是**随着在江西、甘肃、新疆等地能源产业成功布局，公司迎来“立足陕西、面向全国”和建设现代能源产业集群的重大契机。**三是**在新型能源体系建设相关政策的支持下，推进综合能源业务整合，积极开展储能等新型业务，多能互补发展模式将孕育新的增长极。**四是**项目、产业、企业家“三个集群”建设成效初显，伴随大型项目的陆续开工、投产，已积蓄了丰厚的技术、人才和产业链优势。**五是**电力市场化改革深入推进，先进高效煤电、煤电一体化发展以及煤电的顶峰保障能力，将有望使公司在激烈的市场竞争中赢得更大先机。

第三部分 2025 年工作安排

2025 年，陕西能源的总体工作思路是：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大、二十届三中全会精神，落实新发展理念，高质量完成“十四五”规划目标任务，科学谋划“十五五”发展规划，全力以赴稳供应、抓项目、优管理、促改革、防风险、强党建，加快融入新型能源体系，推动一流绿色能源上市企业建设取得更大成果。

2025 年主要经营指标计划如下：

- 发电量 530.17 亿千瓦时；
- 煤炭产量 2275 万吨；
- 确保不发生一般及以上生产安全事故。

2025 年，我们将按照整体工作思路，从七个方面持续发力，推动打造全国一流现代能源综合运营商取得积极成果。

一、立足主业，绘就高质量发展蓝图

坚持置身于中国式现代化和新型能源体系建设中，担当国企改革和能源保供重任，围绕“扎根陕西、放眼全国”的发展定位，积极培育能源产业新质生产力，全面构建新型现代能

源业务形态和发展模式。一是**统筹做好“收官”与“开局”**。锚定实施“十四五”规划和国企改革深化提升行动“双达标”，分类推进、分项收尾。科学编制“十五五”规划，坚持绿色低碳发展，融入新型能源体系，持续增强公司核心功能，提升企业核心竞争力。二是**全力推进转型升级**。贯彻落实能源安全新战略，深入推动煤炭与煤电“联营”、煤电与可再生能源联营“两个联营”，构建现代化产业集群。积极获取煤炭资源，实现煤电装机和煤炭产能动态平衡，形成更高的产出效益。

二、重点攻坚，实现安全管控升级

以安全生产治本攻坚三年行动为统领，从“人、物、系统、制度”等环节着手，提升顶层统筹管控能力和班组前端管控水平。一是**强化安全责任落实**。建立“责任制、责任清单、考核标准”一体化的安全管理体系，实施“全员安全积分”管理，细化重点风险管控专项激励、安全环保过程管控考核指标，推行外委单位和人员安全准入制，全方位推动安全责任落实。二是**夯实安全管理基础**。深化双重预防机制建设，加强煤矿灾害治理和电厂高危隐患治理，健全安全保证和监督体系，压紧压实各级安全责任。以基建工程为重点，统筹开展多类型安全监督检查，督导各参建方落实安全职责，提升整体安全工作水平。三是**加强安全标准化建设**。推行安全生产标准化、岗位操作规范化、施工作业流程化、现场管理精细化，强化消防安全标准化达标创建，加强安全文化和标准化班组建设，确保三级安全管理标准化班组达标全覆盖。推动应急管理力量下沉，进一步提升电厂、煤矿的协同应对能力。四是**完善环保管控体系**。大力推进环保建设项目，实施环保项目设计、建设、运营全流程管控；积极推动老旧环保设备更新改造，加强源头防控、过程管控、末端达标治理等全过程防污攻坚，确保环保工作落实落细。

三、对标提升，打造提质增效引擎

树牢精益生产理念，全面对标一流，推动管理效益和利润内化再上新台阶，培育更多行业领先的单项冠军和隐形冠军。一是**强化生产技术管理**。全面落实2025—2027年生产接续计划，科学分解生产指标，有效提升煤矿、电力技术能效等级。深入推进对标世界一流和行

业先进工作，多维度优化生产技术指标，精准完善发电机组运行和煤炭生产采掘重要措施，打造更多 5A 标杆机组、高产高效矿井。**二是加强设备治理攻坚。**强化设备全生命周期管理，推进设备管理标准化建设，持续组织和监管针对性技术改造工作，不断提高设备安全、稳定、经济运行水平。**三是推动技术创新升级。**以解决现场实际问题为目标，强化科技成果转化应用，积极在煤矿安全生产、灾害治理方面引入新思路、新技术。建成陕投能源数字中心，有效发挥生产调度中心、应急指挥中心、数智管控中心作用。

四、加速推进，构建梯次增长格局

积极融入和服务中省重大战略，探索煤电一体、电储一体、储荷一体发展，力争项目开发建设与取得更多突破性进展、标志性成果。**一是加快推动煤电主业增量。**坚持“安全可靠、技术领先、指标优异、投资可控”的建设原则，推动赵石畔煤矿按期完成矿建任务；争取赵石畔煤电二期早日开工建设，确保信丰能源和商洛发电二期、延安热电二期完成年度建设任务。加快丈八煤矿、钱阳山煤矿前期手续办理。积极寻找优质煤电相关标的，加大重组并购力度，壮大产业规模和效益。**二是深入构建能源多元发展形态。**加快推进现代化能源大基地建设，探索利用基地、联营等多种模式，推动项目落地见效。积极寻找产业链上下游及同业、横向一体化并购机会，优化产业布局；加快充换电站项目布局，推动储能项目取得实质进展。

五、争创一流，厚植竞争优势

坚持以提升整体盈利能力为核心，依托顶层设计、资源整合、配置优化、系统实施的集团优势，提升经营要素利用效率，加快建设具备核心竞争力的一流上市企业。**一是多维度提升经营效益。**对标国有控股企业“一利五率”考核指标，适应电力市场化交易新规则，统筹做好电量争取、煤炭营销工作，拓展电力销售通道和盈利渠道，获取更大综合收益。**二是强化内部管控。**从市场运营、财务管理、人力资源、研发投入、风险防范、品牌建设等方面完善理念、健全制度、提升管理。深化子公司内控体系建设专项检查、评价和指导，制订重点领域和高风险业务合规指引，定期开展风险识别、分析、评价、应对工作，动态更新风险信

息库。**三是优化资源配置。**坚持系统观念，全面推进全面预算管理、全面风险管理、全面质量管理、全面精细化管理，强化顶层设计和统筹谋划，增强全系统资源优化配置能力和运营管控能力。**四是调整资金结构。**充分利用资本市场直接融资工具的置换降低融资成本，推动企业资本结构良性调整、现金流良性循环。

六、规范治理，积蓄现代企业管理动能

落实省国资委国企改革相关部署，进一步健全现代企业管理体系，全面提升企业治理质效和能级。**一是充分落实上市监管和规范要求。**结合最新监管政策，持续规范企业运作，加快落实公司及权属子公司章程修订工作，进一步明晰授权清单及授权模式，不断规范股东大会、董事会、监事会“三会”管理，以及董事会专门委员会及独立董事专门会等机制运行，深化监事会改革，做好董事会、监事会换届及调整工作，夯实企业高效运营基础。**二是深入推进体制机制改革。**落实国企改革深化提升行动部署，优化内部管控机制、流程和制度体系，持续推进“三项制度”改革，重塑治理新模式；积极推动干部梯队培养，开展企业家人力资源驱动行动，以专业化、资本化推动干部知识、能力、结构调整，构建一支专业化干部人才队伍。**三是加强信息披露标准化建设。**推进信息披露数字化建设，强化全过程披露管理，保证信息传递的保密性和安全性，及时、准确、完整披露公司定期报告和重大信息，力争信息披露保持高水准。**四是加强投资者关系管理。**积极配合监督监管，通过举办业绩说明会、“走进上市公司活动”、路演和反向路演等方式，畅通与投资者的沟通渠道，优化信息传递方式和发布渠道，正确传导企业价值。

七、党建引领，聚力展现能源国企新担当

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，组织学深悟透党的二十届三中全会精神，提高党建服务中心工作水平，为企业高质量发展领航聚力。**一是强化政治和组织建设。**落实中省党建工作要求，发挥党组织功能作用，强化领导班子、干部队伍及人才队伍建设，推进党支部标准化规范化建设，夯实基层党建基础，培育特色党建品牌。**二是深化思想宣传和文化重塑。**落实意识形态工作责任制，加强宣传引导和舆情管控，守牢宣传思想阵地领导

权。深入践行“以义取利、镕基铸范”的企业文化，弘扬“精勤直廉”企业作风，立足实际构建富有陕西能源特色的文化品牌。**三是狠抓从严管党治党。**巩固党纪学习教育及“以案促改”工作成果，深化“清廉陕能”建设，层层落实“两个责任”“一岗双责”，着力营造风清气正的政治生态。**四是着力汇聚群团力量。**统筹推进统战维稳、定点帮扶工作，深入开展司务公开和职代会星级单位评选、劳模评选、创新工作室创建活动等，凝聚企业发展奋进合力。

2025 年，公司将继续以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面落实公司董事会各项决策部署，锚定高质量发展任务，统筹抓好改革发展、安全生产、管理提升、项目建设、资本运作等各项重点工作，团结奋进、追赶超越，圆满完成年度各项目标任务，以实干实绩奋力打造一流能源企业。

陕西能源投资股份有限公司

总经理 王琛

2025 年 4 月 18 日