

福建科技股份有限公司 关于调整公司业务体系的公告

重要提示：公司是基于自身经营情况及外部环境做出本次业务体系调整，有关发展方向、路径等陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，未来仍可能会受到宏观政策、行业或市场环境变化等因素影响，敬请投资者注意相关风险。

一、业务体系调整背景

“十四五”期间，公司坚持不懈强管理、优结构、促转型、增效益，在业务布局、管理改革等方面取得了显著成就，但在业绩增长等方面也面临诸多不确定性。受全球及中国经济周期调整影响，公司内、外部环境复杂多变，亟需突破发展瓶颈实现跨越发展。2024年，公司收购了漳州信息产业集团有限公司70%股权和漳州人才发展集团有限公司49%股权（加上已持有的2%股权，纳入合并报表）。在“十四五”规划即将收官、“十五五”规划即将开启之际，公司启动业务优化与调整工作，明确主责主业，加快发展新质生产力，促进产业协同，实现高质量发展。

二、业务体系调整方向

公司基于自身业务的“城市发展”属性，立足新发展阶段，服务新发展格局，以国家和区域重大发展战略为指引，紧紧围绕新时期城市经济社会发展需要，重新锚定发展愿景，打造成为符合未来城市发展模式的“区域一流的新型城市服务商”¹，坚持民生服务与产业发展并重，助力漳州市建

¹ 2022年7月，国家发改委发布《“十四五”新型城镇化实施方案》，提出推进新型城市建设，加快转变城市发展方式，建设宜居、韧性、创新、智慧、绿色、人文城市。2024年7月，《中共中央关于进一步全面深化改革推进中国式现代化的决定（中国共产党第二十届中央委员会第三次全体会议）》，提出健全推进新型城镇化体制机制。2024年7月，国务院印发《深入实施以人为本的新型城镇化战略五年行动计划》，迅速落实二十届三中全会关于“健全推进新型城镇化体制机制”的要求，对未来五年新型城镇化工作进行具

设新型城市。围绕区域一流的新型城市服务商的战略愿景，以新型城市建设运营为核心，构建“3+1”业务体系，三个核心主业，即数智科技、新能源、水资源开发利用；一个支撑业务，即资本运营。

未来，公司将进一步转变经济增长方式，由投资驱动转变为创新驱动，推动传统产业改造升级，持续布局新兴产业和未来产业，推进产业链、创新链、人才链、资金链深度融合，保持营收平稳增长，逐步提升盈利能力，立足漳州、辐射海西、面向全国，实现跨越式发展。

（一）“3+1”业务发展方向

1. 数智科技

业务定位：作为重点培育发展的主业，整合现有信息产业板块、人才发展板块，构建“数字+人才+产业”发展格局，推动公司加快布局新兴产业、发展新质生产力，助力漳州市发展数字服务产业集群，实施“万才聚漳”行动计划。

发展路径：紧扣“数字产业化与产业数字化”双轮驱动，深度融入漳州市“9+5”产业集群，聚焦信息技术应用、数据服务与开发、人工智能三大业务，致力成为漳州市数字经济领域的数据服务商、平台运营方、产业赋能者和生态主理人。第一，建设数字基础设施，布局人工智能产业。加快建设云计算中心、城市大脑等数字基础设施平台，构建“算力+数据”核心能力，为政务、产业、民生等领域提供标准化、集约化的数字化服务。第二，谋划数字技术项目集群，打造“开放、共建、共享”的数字经济生态圈。以新型基础设施平台建设为抓手，逐步构建起以重要项目、核心平台、关键数据为核心，以丰富应用场景为外延的项目集群；主动与行业龙头企业、运营商以及知名高校院所开展深

体部署。2024年11月，为深化城市安全韧性提升行动，中共中央办公厅国务院办公厅发布《关于推进新型城市基础设施建设打造韧性城市的意见》，提出推进数字化、网络化、智能化新型城市基础设施建设。

度合作，培育壮大数字经济产业。第三，赋能漳州“9+5”产业，推动产业数字化转型。依托漳州市“9+5”产业，加速推进工业互联网数字技术公共服务平台等重点项目，推动“人工智能+”行业应用，服务漳州工业企业“上云用数赋智”行动，打造智慧车间、黑灯工厂等标杆案例；全面优化整合现有电商平台，打造国内+跨境新型电商产业服务体系，力争成为区域有影响力的电商平台。第四，以产业园区、产业基金和人才服务为抓手，加快形成战略性新兴产业集群。做优人才创投，坚持“投早、投小、投长期、投硬科技”，重点投向人工智能、高端算力等数字经济新产业，靶向培育一批优质人才团队和优质产业项目，加快培育人才生态和产业生态。

2. 新能源

业务定位：作为优化提升的主业，整合现有新能源板块、低碳出行板块的新能源汽车销售与后市场服务业务，适时布局风能、氢能、核能业务，探索“源网荷储一体化”新型电力运行模式，助力漳州市发展新能源产业集群，推动漳州打造成为“东南沿海最大的清洁能源基地”。

发展路径：紧抓新能源产业发展机遇，以自主开发项目和产业投资运营为双引擎，遵循“优化存量，拓展增量，做大总量”的发展思路，完善新能源产业赛道布局。第一，持续推进光伏电站项目，强化投资、设计、建设、运维全过程的项目实施能力，加快推进项目并网发电。第二，适时推进配售电业务，自用、售电并行，积极参与电力市场化交易，重点关注工商业用电市场。第三，适时推进储能业务，关注储能技术发展，布局储能电站设施建设与运维。第四，择机布局核能、风能、氢能业务，与大型央国企合作推进投资、建设、运维业务。第五，持续推进发电工程、输配电系统及其配套工程施工等业务。第六，持续推进新能

源汽车充电站的投资建设运营，协同新能源汽车销售及后市场服务，构建汽车服务生态圈。第七，参与零碳、低碳产业园建设，关注碳交易市场，加速绿色价值转化，提升经济效益。

3. 水资源开发利用

业务定位：作为稳态发展的主业，顺应水资源开发与循环一体化发展趋势，整合现有智慧水务、生态科技、绿色建造业务板块，收购、并购优质业务资源，承接项目运营服务，延伸水产业链，做大做优水资源业务，助力漳州提升民生服务水平。

发展路径：以水务一体化为核心，构建“水务环保+”发展格局。第一，制水供水业务，持续深耕市政供水业务，向县域和乡镇拓展，择机发展供水设备、管道直饮水等相关业务。第二，污水处理业务，持续拓展县域和乡镇生活污水处理业务，择优进入农村污水处理市场，维持发展工业污水处理业务，积极拓展排水管网运维业务，配套发展污泥处置业务。第三，生态治理业务，重点发展水环境治理、环保检测、环境监测和环保咨询业务，维持发展土壤修复业务，择机发展海洋治理业务，逐步向大环保方向发展；持续加大科技创新投入，提高企业核心竞争力。第四，绿色建造业务，重点开展水务工程、生态治理工程，持续拓展市政管网工程。

4. 资本运营

作为公司处置“两非”“两资”、盘活存量资产、产业资本运作、培育新质产业的重要抓手。第一，加快处置“两非”“两资”，主要包括公司现有传统燃油车销售业务。第二，统筹管理与运作公司存量资产。第三，通过收购并购、股权投资、基金运作等方式，助力公司优化存量产业、布局增量产业，支持公司主业发展。

（二）“3+1”业务协同发展

四大业务板块协同发展，以“城市服务”为核心，通过“产业链、创新链、资金链、人才链”四链融合，构建新型城市产业生态。第一，主业融合发展，促进公司产业提质升级。通过业务资源互补，促进产业链纵向延伸和横向耦合，实现产业链协同。数智科技板块为水资源、新能源板块提供智慧水务平台、能源管理系统等技术平台支持，赋能生产与服务环节提质增效和管理创新；同时，水资源、新能源板块为数智化产品研发提供应用场景，验证产品技术和价值；通过人才创投机制，拉通人才、资金和产业之间的联动，培育产业资源，赋能主业发展。第二，主业协同发展，赋能漳州市食品加工、装备制造等产业高质量发展。依托漳州市“9+5”产业的丰富应用场景，推动中小企业智转数改，促进人工智能、大数据等数字技术和产业深度融合，加快发展新质生产力，提升产业核心竞争力。

三、本次调整对公司的影响

本次业务体系调整后，公司将进一步明确主责主业，优化资源配置，提高核心竞争力，巩固并提升市场地位，实现跨越式发展。下一步，公司将以此为基础，制定“十五五”战略规划，并推动战略落地。后续公司也将按规则履行信息披露义务。

四、备查文件

1. 第八届董事会第十五次会议决议

福建漳州发展股份有限公司董事会

二〇二五年四月十九日