

广州中望龙腾软件股份有限公司

2025 年度“提质增效重回报”行动方案

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

为践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，推动公司持续优化经营、规范治理和积极回报投资者，广州中望龙腾软件股份有限公司（以下简称“公司”、“中望软件”）积极响应国家资本市场深化改革的顶层设计，于 2024 年 4 月 26 日发布《中望软件 2024 年度“提质增效重回报”专项行动方案》（公告编号：2024-038）（以下简称“行动方案”）。自行动方案发布以来，公司积极开展和落实相关工作。公司在 2024 年度“提质增效重回报”行动方案实施的基础上，制定了 2025 年度“提质增效重回报”行动方案，并于 2025 年 4 月 21 日召开第六届董事会第十四次会议审议通过了《关于<2025 年度“提质增效重回报”行动方案>的议案》。现将“2024 年行动方案的实施进展及评估情况”和“2025 年主要措施”报告如下：

一、专注工业软件，助力国家科技自强。

2024 年，公司立足科创板企业的“硬科技”定位，紧紧围绕高水平科技自立自强和新质生产力发展等国家战略，专注于解决我国研发设计类工业软件的“卡脖子”问题，不断深化专业领域的技术研究与产品开发。公司在 2024 年维持远超行业平均水平的研发投入比例，就 2D CAD 产品方面发布了 ZWCAD 2025 和 ZWCAD Linux 2025 的新版本，持续强化 ZWCAD 关键核心技术，同时优化了 2D CAD 生态协同效应与建设。3D CAD 产品方面，公司在 2024 年相继发布了 ZW3D 2025、ZW3D 2025SP 以及 ZW3D Linux 2025，在复杂场景参数化设计能力、万级大装配设计能力等产品性能方面提升明显，并进一步夯实和强化了 ZW3D 关键核心技术。CAE 产品方面，公司在报告期内发布了 ZWMeshWorks、ZWSim Metas、PHOENICS、ZWSim DEM 以及

ZWSim Structural 的中望仿真系列产品 2025 版本，进一步拓展了 CAE 前后处理能力、多物理场求解能力和平台的集成能力。

公司具备自主研发的二维 CAD 平台技术，并形成了以自主内核为核心、开放的行业应用研发 API 接口为窗口、国内外数百家合作伙伴为基础的二次开发体系，在土木工程、市政规划、钣金模具、智能制造等众多行业具有深度服务产业合作伙伴与客户的实力。公司持续强化自主 3D CAD 核心技术及三维几何建模引擎技术在国内的领先地位，并围绕 3D CAD 技术打造 CAD/CAE/CAM 产品矩阵，为企业提供以 3D CAD 为核心的设计—仿真—制造全流程覆盖解决方案。

截至 2024 年 12 月 31 日，公司累计拥有 119 项发明专利、2 项实用新型专利、769 项计算机软件著作权、5 项作品著作权。2024 年，公司新增发明专利申请 20 个，新增发明专利获得数 43 个；新增软件著作权申请 125 个，新增软件著作权获得数 127 个。公司十分重视自主创新能力，持续投入打造全面规范的知识产权管理体系、建立专业高效的知识产权保护团队，为公司自主研发的科技创新提供强有力的知识产权保障。

2025 年，公司将继续专注于解决我国研发设计类工业软件的“卡脖子”问题，不断加深对于研发设计类工业软件领域的技术与产品开发。公司将维持高于行业平均水平的研发投入，持续优化升级研发团队，从而更快的提升产品的性能水平，更好的服务于不同行业客户的独特需求，为工业的可持续创新起到助推作用，更为国家的科技自立自强贡献力量。

二、完善公司治理，推动公司高质量发展。

公司自成立以来，始终重视法人治理结构的健全和内控体系的有效性。2024 年，公司依据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司治理准则》等相关法律法规和规范性文件的有关要求，进一步践行“提质增效”，持续提升和完善公司治理水平和治理架构，提高公司议事决策等效率，推动公司高质量发展。

1、完成董事会、监事会换届选举及高级管理人员、证券事务代表聘任

公司于 2024 年 4 月 8 日召开了 2024 年第一次临时股东大会，选举产生了公司第六届董事会非独立董事、独立董事以及第六届监事会非职工代表监事，并与公司于 2024 年 3 月 22 日召开的职工代表大会选举产生的两名职工代表监事共同组成公司第六届董事会、监事会，完成了公司第六届董事会、监事会的换届选举。

同日，公司召开了第六届董事会第一次会议及第六届监事会第一次会议，会议选举产生了第六届董事会董事长、董事会各专门委员会委员、第六届监事会主席，并聘任了高级管理人员、证券事务代表。

2、完成独立董事补选

根据《上市公司独立董事管理办法》等相关规定，独立董事连任时间不得超过六年。张建军先生、陈明先生、于洪彦先生因连续担任本公司独立董事即将满六年，于2024年12月10日申请辞去独立董事的职务。公司于2024年12月10日召开了第六届董事会第十一次会议，提名宁振波先生、严福洋先生、李云超先生为公司第六届董事会独立董事候选人。2024年12月26日，公司召开2024年第六次临时股东大会，选举宁振波先生、严福洋先生、李云超先生为公司第六届董事会独立董事，完成了公司第六届董事会独立董事的补选。

同日，公司召开了第六届董事会第十二次会议，会议补选产生了第六届董事会各专门委员会委员。

3、董事、监事、高管及内部有关人员参与培训

公司董事、监事、高管及证券工作人员积极参与上海证券交易所等监管机构举办的各种培训。其中，董监高参与2024年第2期董监高初任培训，董事会秘书参与2024年第7期董事会秘书后续培训，证券部门人员参与定期报告信息披露与编制操作培训，董办工作人员参与科创板上市公司ESG专题培训、上市公司高质量发展系列培训、广东并购重组专题培训等主题培训，加强学习证券市场相关法律法规，熟悉证券市场知识，不断提升自律意识，推动公司持续规范运作。公司未来也将继续支持董事、监事、高管及内部有关人员积极参与培训。

（四）强化内控风险管理

2024年，公司持续强化风险防控体系建设，公司内部审计部勤勉履职，开展离任人员的审计、收购子公司的专项审计、工程项目审计等重点领域的审计工作。公司审计部至少每季度向审计委员会及公司董事会汇报工作进展及规划，进一步提高了公司内部风险控制的质量，提升了公司的风险防范能力和水平。

2025年，公司将进一步落实公司治理的优化提升，为公司的高质量增长提供强有力的保障。公司深知公司治理架构的完备性和内部控制体系的有效运作对于发展的重要性。在2025年，在股东和管理层职责明确化方面，公司将进行更多积极尝试。通过更加明晰的决策制定审议流程，以及更加完善的监督管理制度，公司将力求进一

步释放出各相关主体对于公司管理的正向促进作用。在内部治理方面，公司将在强化新任独立董事对于公司整体了解、优化独立董事介入公司运营管理路径方面进行多种尝试，确保其在公司决策中的有效融合，最大化利用独立董事的专业知识和独立判断能力。此外，公司还将持续强化风险防控体系建设。通过内部审计团队以及其他部门更为密集的交互，公司将针对更多潜在风险点进行自查自控，从而将潜在风险扼杀在摇篮中。

三、持续稳健运营，不断提升经营质量

2024 年，公司落实“提质增效”有关文件的精神，不断优化经营管理体系、产品研发体系和业务销售流程体系，为更多的客户提供了更为优质的产品与服务，并以此为切入点提升了公司的营业收入表现。此外，公司高度关注成本管理管控能力，努力寻找成本与效益、成本与发展之间的平衡关系，并最终克服诸多负面因素实现了盈利水平的稳定。

在全球经济增长疲软、国际局势复杂多变的宏观背景下，为适应严峻复杂的经济形势，公司进一步贯彻资源聚焦的破局思路，将核心产品性能的优化升级以及对关键市场的推广覆盖作为当前阶段的工作重心。通过对于大客户战略的坚定执行，公司深入探索行业龙头客户的软件需求和制定行业解决方案，以更加完善有针对性的行业解决方案打开突破口，攻坚克难，最终实现了营业收入的稳中有进，2024 年公司营业收入同比增长 7.31%。

在积极挖掘潜在业务机会的同时，为更好应对宏观环境的复杂与多变，公司自 2024 年起进一步提升对于成本费用控制的重视程度。依托对于行业领军人才的大力延揽、以及在团队管理方面的精益求精，公司得以在维持人员规模稳定的同时，给未来的持续发展奠定了坚实基础。尽管在 2024 年，收购并表时点、人员架构调整等原因，给公司的利润指标带来短期影响，但随着经营战略的持续落地，公司有望在未来向资本市场呈交更为优秀的业绩答卷。

总的来看，2024 年公司总体经营质量良好，各项战略布局对于公司经营发展的助力效果逐步体现，公司在全球范围内的品牌影响力亦持续提升。

2025 年，公司仍然将提升经营质量，实现业绩增长视作最为重要的整体经营目标。公司将充分挖掘现有团队的研发潜力，打磨性能更加优异、适配客户设计场景更为广泛的优质产品。借助持续完善的分层销售网络，公司将努力把更好的产品推广到

更多的客户当中，从而为经营业绩的再创新高提供可能。与此同时，公司将延续2024年对于成本费用控制的高度关注。通过把有限的资源进一步聚焦到关键领域，公司将在维持现有人员规模基本稳定的前提条件下，取得更为显著的研发与销售成果。

四、持续提升信息披露质量，拓宽投资者交流渠道

2024年度，公司高度重视信息披露工作，通过信息披露渠道增强公司市场透明度、提升公司治理水平，力求树立良好的企业市场形象。2024年，公司共对外披露188份公告，其中包含4份定期报告、105份临时报告和79份其他披露文件。公司披露的信息内容客观、准确、完整，能够在规定期限内披露对公司股票交易价格可能产生较大影响的重大事件。公司在对市场公告披露有关信息时，坚持信息披露以投资者需求为导向，确保信息内容简明清晰、语言通俗易懂，保持信息披露的持续性和一致性。在投资者关系维护方面，2024年，公司开展了2023年度暨2024年第一季度业绩说明会以及2024年半年度业绩说明会，全年累计接待调研的投资者超过800人，形成并发布投资者关系活动记录表5份，通过公开平台发布2023年年度业绩可视化报告对定期报告的关键数据进行解读，及时、准确向广大投资者展示公司经营情况。公司积极通过业绩说明会、电话、“上证e互动”等多平台回答投资者关注问题与回应市场关切，与投资者保持畅通交流，持续做好内幕信息规范管理工作，切实维护广大投资者获取信息的平等权利。提高公司质量、增强投资者回报、提升投资者获得感，是上市公司对投资者的责任，也是中望软件积极承担高质量发展和提升自身投资价值的主体责任。未来，公司将继续遵循合规要求，严谨、准确、及时地开展信息披露工作，同时公司秉承以投资者需求为导向的披露要求，持续优化公告内容与表达，使用更为通俗易懂的语言，避免晦涩难懂或容易产生误解的词汇，合理、准确向市场传达信息，进一步提高信息披露的可读性和有效性。

2025年，公司将继续严格遵守上市公司信息披露相关法律法规和规范性文件要求，不断完善公司信息披露相关制度，积极履行各项信息披露义务，持续提升公司信息披露的质量和透明度，及时、准确、完整地披露公司重大决策、经营成果、财务状况等信息，确保投资者能够获取充分的决策依据。在遵守监管法规的前提下，公司将进一步加强投资者关系管理，通过召开业绩说明会、投资者调研活动等多种方式与投资者进行沟通交流，将公司价值有效传递给资本市场，使投资者对公司有更全面、深入的了解，努力增强投资者对公司的信任与支持。

五、积极分红回报投资者，与全体股东共享经营成果

2024 年，公司将股东回报摆在非常重要的位置，致力于为广大股东创造长期且可持续的价值。在考虑到公司发展阶段、业务扩展及生产经营的资金需求的基础上，公司延续了上市以来较为积极的分红政策，公司实控人杜玉林先生也通过增持，表达出对于公司经营发展的巨大信心。

2024 年，公司完成 2023 年年度权益分派的实施，每股派发现金红利 0.45 元（含税），共计派发现金红利 54,391,454.10 元（含税），公司 2023 年年度利润分配金额占公司 2023 年度合并报表归属于上市公司股东净利润的 88.58%，全体股东共享公司发展红利，进一步提升了投资者的获得感和满意度。

2025 年，公司将结合公司运营的实际情况、公司发展战略规划以及行业发展趋势，制定科学、可持续的投资回报机制，确保利润分配机制的合理性与科学性，切实维护广大投资者利益，回馈广大投资者的信任与支持。

六、强化公司团队与股东的利益共担共享约束

公司已建立一套综合且成熟的高管薪酬考核体系，该体系将高管的薪酬直接与公司的整体业绩及其个人负责业务的具体成果相联系。2024 年，公司董事、监事、高级管理人员及核心技术人员的薪酬合计为 1,992.15 万元，较 2023 年同比下滑近 7%。这种做法确保了管理层和股东之间的利益能够共同承担和分享，形成了一个共赢的激励结构，既激发了高管的工作积极性，也保障了股东的投资回报。

同时，公司正积极推进职级体系的改革，构建一个全面的职级架构。这将有助于明确晋升路径，确保管理人员的晋升、奖励和惩罚与其工作成果紧密相连，从而激发员工的潜力，提升工作效率和成果。

股权激励方面，无论是过去还是未来，公司都将解锁条件与经营成果挂钩，确保接受激励的对象与股东的利益紧密相连。2024 年，公司制定了 2024 年限制性股票激励计划，将营业收入以及 3D CAD 产品营业收入作为考核指标纳入，最终推动公司在 2024 年实现了 3D CAD 产品营业收入同比接近 30% 的快速增长。

2025 年，公司仍然会将公司管理层以及普通员工的利益与广大股东的利益链接起来，通过多元化的薪酬考核体系，以及多层次的工作激励模式，尽可能保证公司上下一心，为实现公司的快速经营发展付出努力，从而进一步保障了股东的投资回报。

七、多方承担社会责任，共建资本市场新生态

1、控股股东、实际控制人多次增持彰显信心

自 2021 年公司成功上市以来，控股股东及实际控制人杜玉林先生已累计进行了多次增持，已增持资金总额超 2,900 万元。多次的增持行为不仅有助于稳固公司的股价，更向市场明确传达了实际控制人对公司未来发展潜力的坚定信心。

2、公司积极回购股份，维护股东利益

基于对公司未来发展前景的信心以及对公司价值的高度认可，为维护广大投资者的利益，增强投资者信心，同时完善公司长效激励机制，充分调动公司管理人员、核心骨干的积极性，提高团队凝聚力和竞争力，有效推动公司的长远发展。公司于 2022 年 4 月至 2025 年 2 月，采用集中竞价交易方式回购公司股份，累计回购公司股份 822,706 股，共计支付回购股份资金总额为人民币 9,691.59 万元。2024 年 7 月，公司发布新一轮回购计划（截止本方案披露之日，回购计划仍在进行），通过集中竞价交易方式回购公司股份，合计回购金额不低于人民币 3,000 万元且不超过人民币 5,000 万元。上述回购计划在确保不影响公司日常运营的前提下，充分考量了公司的资金状况和经营需要，展现了公司对其长期价值的认可并致力于维护全体股东的利益。

在 2025 年，公司将综合考量股价走势、资本市场的动态以及公司的运营状况等多方面因素，审慎决定是否实施新一轮的股份回购计划；在确定拟回购计划后，公司将依照相关法律和法规的规定，及时履行审议程序披露具体方案。

3、持股平台基于对公司长期信心，自愿延长减持周期

公司的三个持股平台基于对公司长远发展的坚定信心，在 2021 年，自主选择延长了减持周期。这一决策不仅体现了持股平台对公司未来稳定增长的深信不疑，也向市场传递了一个积极的信号，即公司的核心持股者及骨干员工对公司的前景充满期待和信心。

本报告所述公司规划及发展战略等前瞻性表述，仅作为公司对未来的展望愿景，供广大投资者参考，非既定事实，不构成对投资者的实质性承诺。投资者需审慎评估相关风险。

广州中望龙腾软件股份有限公司

2025 年 4 月 22 日