

杭州和泰机电股份有限公司

2024 年度独立董事述职报告

(姚明龙)

各位股东及股东代表：

本人作为杭州和泰机电股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，在2024年度严格按照《公司法》《上市公司治理准则》和《上市公司独立董事管理办法》等法律法规，以及《公司章程》《独立董事工作制度》等相关规定，忠实履行独立董事职责，积极出席公司相关会议，对公司的生产经营和业务发展提出合理建议，充分发挥独立董事的作用，维护公司股东尤其是中小股东的合法权益。现将2024年度履职情况报告如下：

一、基本情况

1、个人工作经历、专业背景以及兼职情况

本人姚明龙，1963 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，博士研究生学历，副教授。1988 年 8 月至 1998 年 12 月，任浙江农业大学助教、讲师；1999 年 1 月至 2023 年 8 月，任浙江大学管理学院副教授；2020 年 10 月至今，任公司独立董事。

目前兼任剑桥科技（603083）、横店影视（603103）独立董事。

2、独立性情况说明

报告期内，本人作为公司独立董事，任职资格符合《上市公司独立董事管理办法》第六条规定的独立性要求，不存在影响独立性的情况。

二、2024 年度履职情况

1、出席董事会及股东大会情况

2024年度，公司共计召开5次董事会、2次股东大会，本人出席会议的具体情况如下：

出席董事会情况					出席股东大会情况	
会议 召开次数	现场 出席次数	通讯 出席次数	委托 出席次数	缺席 次数	会议 召开次数	实际 出席次数
5	3	2	0	0	2	1

本人积极参加公司召开的董事会、股东大会，本着勤勉尽责的态度，主动参与各项议案的讨论，经认真审阅会议议案及相关材料后，对历次董事会审议的议案投出了赞成票，为董事会的科学决策发挥积极作用。

公司历次董事会、股东大会的召集、召开符合法定程序，重大经营决策事项均履行了相关的审议程序。

2、出席董事会专门委员会会议情况

2024年度，本人担任了公司董事会审计委员会、薪酬与考核委员会的委员。报告期内，本人出席董事会专门委员会的情况如下：

审计委员会		薪酬与考核委员会	
应出席会议次数	亲自出席会议次数	应出席会议次数	亲自出席会议次数
9	9	1	1

(1) 审计委员会

本人作为公司董事会审计委员会的主任委员，报告期内按照公司《审计委员会工作细则》的要求，认真履行职责，积极出席各次会议，不存在委托他人出席和缺席的情况。对公司定期报告及其财务信息、内部审计机构提交的工作总结及计划、内部控制评价报告等事项进行了认真研究和讨论，对内部审计工作进行监督指导；就公司年报审计时间安排、审计重点等与年审会计师进行了沟通，充分发挥审计委员会的专业职能和监督作用。

(2) 薪酬与考核委员会

薪酬与考核委员会共召开1次会议，对公司2024年度董事、高级管理人员薪酬方案进行了审查，确保方案设置合理，且不损害公司和全体股东的利益。

3、出席独立董事专门会议情况

报告期内，公司召开了1次独立董事专门会议，本人亲自出席了会议。本人根据中国证监会《上市公司独立董事管理办法》以及《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等的相关规定履行职责，基于独立、客观判断的原则，对公司预计日常关联交易事项进行了审查，切实维护上市公司及中小股东的利益。

4、与内部审计机构及会计师事务所的沟通情况

作为董事会审计委员会的主任委员，本人根据法律、法规、规范性文件要求以及公司《审计委员会工作细则》等有关规定，认真履行职责。报告期内，本人与公司内部审计处进行积极沟通，与会计师事务所就定期报告及财务问题进行了充分的沟通和讨论，维护了审计结果的客观、公正。本人与内部审计处及会计师事务所有关2024年度审计工作具体沟通情况如下：

会计师事务所进场审计前，本人与会计师事务所现场负责人以现场沟通的形式，就2024年报审计工作进场前事项进行了充分沟通与讨论，包括审计范围，审计时间安排，项目组成员，风险判断、风险及舞弊的测试和评价方法，年度审计重点等。

在年度审计过程中，本人与会计师事务所、公司财务负责人、内部审计处通过现场或通讯形式积极交流，及时了解财务报告的编制工作及年度审计工作的进展情况，督促会计师事务所按时按质完成年审工作。本人对关键审计事项——收入确认、应收账款和合同资产减值进行了重点关注，了解与收入确认、应收账款和合同资产减值相关的关键内部控制，检查与营业收入、应收账款和合同资产减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报，维护了审计结果的客观、公正。

5、维护投资者合法权益情况

报告期内，本人严格按照有关法律、法规的相关规定履行职责，对于董事会审议的议案，认真审阅相关资料，并在此基础上利用自身的专业知识，独立、客观、审慎地行使表决权。2024年度，本人现场出席了公司召开的股东大会，与会期间，积极与参会股东进行沟通交流，关注中小股东的意见与建议。本人持续关注公司信息披露工作，促进公司严格按照《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规及《公司章程》《信息披露管理制度》等规定真实、准确、及时、完整地进行信息披露，保障投资者的知情权，维护公司和股东的合法利益。

6、在现场工作的情况及公司配合独立董事工作的情况

2024年，本人认真履行独立董事职责，利用参加股东大会、董事会、董事会专门委员会等方式进行现场工作及实地考察，现场工作时间为15天。通过现场考察及会议沟通等方式，本人深入了解公司生产经营情况、财务状况、内部控制完善及执行等情况，同

时积极与公司董事、高级管理人员及相关工作人员保持沟通。本人积极关注外部环境及市场变化对公司的影响，及时获悉公司各重大事项的进展情况，掌握公司经营情况。

报告期内，本人在履行独立董事职责时得到公司董事会、管理层及其他工作人员的积极配合和大力支持，公司为本人履行职责提供了必要的工作条件和协助。

三、年度履职重点关注事项的情况

本人严格按照《公司法》《上市公司治理准则》和《上市公司独立董事管理办法》等法律法规以及《公司章程》的规定，忠实履行职责，充分发挥独立董事的作用，维护公司及全体股东尤其是中小股东的合法权益。报告期内，重点关注事项如下：

1、应当披露的关联交易

公司于 2024 年 2 月 21 日召开第二届董事会第二次会议，审议通过《关于预计 2024 年度日常关联交易的议案》。根据公司业务发展的需要，公司预计 2024 年度与关联人贵州锦屏和泰水泥有限公司、哈巴河县阿山水泥有限公司、西乌珠穆沁旗哈达图水泥有限责任公司发生日常关联交易总额不超过 70 万元；预计 2024 年度与比照关联方管理的红狮控股集团有限公司及其下属子公司、福建金牛工贸集团有限公司及其下属子公司发生日常关联交易总额不超过 3,300 万元。

公司 2024 年度日常关联交易实际发生总额控制在预计范围内。上述交易系公司日常业务经营所需，有利于公司巩固与优质客户的合作关系，相关交易以市场公允价格为依据，遵循公开、公平、公正的原则，不存在影响公司独立性以及损害公司股东利益的情形，符合中国证监会和深交所的有关规定。

2、定期报告相关事项

报告期内，公司严格依照法律、法规及规范性文件的相关要求，按时编制并披露了《2023 年年度报告》《2023 年度内部控制自我评价报告》《2024 年第一季度报告》《2024 年半年度报告》《2024 年第三季度报告》，准确披露了相应报告期内的财务数据和重要事项，向投资者充分揭示了公司经营情况。上述报告均经公司董事会和监事会审议通过，其中《2023 年年度报告》经公司 2023 年年度股东大会审议通过，公司董事、监事、高级管理人员均对公司定期报告签署了书面确认意见。

3、续聘会计师事务所

公司于 2024 年 2 月 21 日召开第二届董事会第二次会议，于 2024 年 3 月 13 日召开 2023 年年度股东大会，审议通过《关于续聘会计师事务所的议案》，同意续聘天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2024 年度审计机构。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）具备足够的专业胜任能力、投资者保护能力、独立性，具备证券相关业务审计资格，能够满足公司 2024 年度审计工作的质量要求。

4、董事、高级管理人员的薪酬

公司分别于 2024 年 2 月 8 日、2 月 21 日召开第二届董事会薪酬与考核委员会第一次会议和第二届董事会第二次会议，审议通过了 2024 年度董事、高级管理人员薪酬方案，并提交 2024 年 3 月 13 日召开的 2023 年年度股东大会审议。公司严格按照方案执行，董事、高级管理人员的薪酬发放不存在损害公司和全体股东利益的情形，2024 年年度报告中关于上述人员薪酬的披露内容与实际情况一致。

5、除上述事项外，公司未在报告期内发生其他需要重点关注事项。

四、行使独立董事特别职权情况

2024 年度，本人未独立聘请中介机构，对公司具体事项进行审计、咨询或核查；未向董事会提议召开临时股东大会；未提议召开董事会；未公开向股东征集股东权利。

五、总体评价和建议

2024 年度，本人严格按照《公司法》《上市公司独立董事管理办法》等法律法规以及《公司章程》的规定，忠实勤勉履行义务，独立、客观、公正、审慎地履行了独立董事的职责，在董事会中充分发挥了参与决策、监督制衡、专业咨询作用，切实维护公司和中小投资者的合法权益。

2025 年度，本人将继续秉承勤勉、审慎的态度，持续学习法律、法规和有关规定，结合自身的专业优势，独立、客观、公正地履行独立董事的义务，为公司治理优化、董事会建设和经营管理作出应有贡献。利用专业知识和经验为公司发展提供更多有建设性的意见，切实有效地维护公司的整体利益和全体股东，尤其是广大中小股东的合法权益。

独立董事：姚明龙

2025 年 4 月 22 日