

深圳市博实结科技股份有限公司

2024 年度总经理工作报告

2024年度，公司管理层在董事会带领下，严格按照《公司法》《证券法》等法律法规和《公司章程》等要求，忠实、勤勉地履行自身职责，贯彻执行股东大会、董事会的各项决议，较好地完成2024年度各项工作。本人谨代表公司管理层就2024年度工作情况向董事会汇报如下：

一、2024年公司经营情况

公司是专业从事物联网智能化产品的研发、生产和销售的高新技术企业、专精特新“小巨人”企业，以通信、定位、AI等技术应用为核心，基于自研无线通信模组，为物联网众多应用场景提供智能终端产品及配套解决方案。

2024年度，公司全年实现营业收入140,168.12万元，较上年同期增长24.85%；归属于上市公司股东的净利润17,562.49万元，较上年同期增长0.81%。公司报告期末的资产总额为249,032.41万元，较上年度末增长90.41%；归属于上市公司股东的所有者权益为200,945.07万元，较上年度末增长99.81%。

二、2024年主要工作回顾

（一）创业板成功上市

公司于2024年8月1日在深圳证券交易所创业板成功上市（股票代码：301608，股票简称：博实结），发行股票数量2,225.27万股，发行价格44.50元/股，正式迈入资本市场，为公司后续稳健发展奠定了坚实的基础。

（二）加大研发投入，持续提升公司竞争力

技术创新是公司持续、稳定发展的核心驱动力。公司始终专注于通信、定位、AI算法技术的应用能力提升，高度重视产品研发的投入和生产工艺技术的积累。报告期内，公司全年研发费用共计9,582.70万元，较上年同比上升了21.87%。公司秉承以客户需求为导向，聚焦于解决物联网行业“痛点”，通过投资关键技术资源，并不断优化生产工艺，公司有效增强了物联网应用场景的拓展能力，进而推动产品竞争力稳步提升。

（三）强化市场开拓，加速推进海外战略

公司紧抓市场机遇，系统化推进全球化战略布局。2024年，公司成立了博實結科技（香港）有限公司，组建了海外研发中心和海外事业部，稳步推进产品出海战略。2024年度，公司海外实现营业收入32,728.69万元，同比2023年增长399.37%，全球化布局初见成效。

（四）坚持产品创新，持续拓宽产品应用领域

产品创新和应用场景持续拓展是公司快速发展的基础，公司始终坚持以客户需求为出发点，依托通信、定位、AI算法技术的应用能力，持续丰富产品应用领域。报告期内，公司智能睡眠终端实现收入19,867.71万元，同比2023年增长1,871.25%，实现翻倍式增长。同时，依托底层技术复用能力，公司加速布局智能教育硬件、智能穿戴及智慧安防等新兴领域，在便携式错题打印机、智能穿戴手表、智能安防摄像头等产品线实现场景化创新突破。

三、发展战略

未来，公司将继续依托“通信+定位+AI”底层核心技术与“模组+终端”业务模式，深耕车联网，广泛布局物联网，发挥产业链垂直一体化及高性价比优势，巩固国内基本盘，向海外市场要增量，向新应用场景要潜量，成为全球瞩目且备受信赖的万物互联推动者。

（一）产品“出海”，技术赋能

作为国内物联网智能化领域的领先企业，在深化国内业务的同时，公司系统性推进全球化战略，通过设立海外研发与营销事业部，重点开拓了东南亚、非洲、中东及欧美等市场。

未来，公司将继续坚持以“技术驱动、国内生产、全球运营”为核心，持续强化“中国供应链基座+全球价值网络”的出海模式。一方面加大海外本地化技术投入，针对区域市场需求优化产品适配性；另一方面深化与全球合作伙伴的协同，加速现有产品在多国市场的规模化落地。以“技术驱动+供应链优势”双引擎推进全球化战略，深化海外本地化适配与协同合作，打造世界级智能物联解决方案品牌。

（二）创新引领，场景破界

依托通信、定位及AI算法等核心技术，公司构建了覆盖智能交通、智慧出行、

智能支付、智能睡眠等领域的多场景产品矩阵。未来，公司将继续以自主研发的无线通信模组及云管理平台为核心底座，持续优化底层架构的兼容性与延展性，支撑更多应用场景的数字化需求。此外，公司将加大产品创新投入，紧密跟踪人工智能、边缘计算等前沿技术与产业的融合趋势，前瞻性布局具备长期价值的应用场景，保持技术领先性与市场响应能力，为可持续发展奠定基础。

（三）深度整合，价值重构

未来，公司将继续秉承“技术驱动、场景深耕”的发展思路，持续深化现有产品线的创新升级。基于在智能交通、智慧出行、智能支付、智能睡眠等领域构建的成熟产品体系和客户基础，公司将着力通过通信技术迭代、高精度定位算法优化和人工智能融合应用，推进核心产品的智能化升级与价值重构。同时，公司将围绕现有业务场景，深度挖掘客户需求，持续推出新的产品方案。公司将以技术迭代与需求挖掘双向驱动，推动产品智能化升级与跨场景价值联动，构建“技术-场景-客户”闭环生态。

四、2025年度工作计划

（一）需求导向，全球布局

公司未来将坚持以下游应用需求变化为导向，加速产品升级创新，不断丰富产品应用领域，增强公司核心竞争力。公司将继续以通信、定位、AI等技术应用为核心，进一步深挖智能硬件领域的应用场景，为募投项目的产能消化奠定基础，推动公司业务规模快速增长，提高公司盈利能力。此外，公司将继续积极拓展海外销售渠道，通过招聘熟悉海外市场的专业人士持续优化海外营销团队，负责海外客户开拓与关系维护，持续提升海外销售占比。

（二）技术引领，AI融合

公司坚持自主创新，不断挖掘行业下游客户需求并积极拓展公司业务覆盖范围。未来，公司将对辅助驾驶视觉算法、高精度RTK定位算法、基于5G的通讯模块以及海外本地化技术的研究展开重点布局，实现公司现有技术升级及产品创新，增强公司核心竞争力。同时，公司将积极探索大模型等AI技术在物联网场景下的应用，实现对公司现有产品形态的价值重塑，并根据多元化应用场景不断推出新的产品方案。

（三）客户深耕，生态共建

公司未来将持续巩固与现有客户的良好合作关系，以市场和客户需求为导向，进一步拓展与大客户合作的深度与广度。在智能交通领域，公司计划积极探索海外大客户的业务合作机会，不断提升产品在全球细分领域的市场占有率；在智慧出行领域，公司将寻求与电动自行车制造企业的进一步深度合作；在智能支付硬件领域，快速响应客户需求并加大新产品开发力度，为大客户提供更多品类的智能支付硬件产品；在智能睡眠领域，加速拓展行业头部企业客户，构建多元化客户体系。

（四）人才强基，长效激励

人才是公司高质量发展的关键因素，公司高度重视团队建设。一方面，通过校园招聘、社会招聘等多种方式，丰富公司人才储备，为公司人才队伍不断注入新的活力；另一方面，公司将持续开展各类专业化培训，畅通员工职业发展路径，强化人才梯队建设。同时，公司也将继续完善薪酬体系和激励机制，激发员工的积极性和创造力。

特此报告。

深圳市博实结科技股份有限公司

总经理：周小强

2025年4月23日