

公司代码：600405

公司简称：动力源

北京动力源科技股份有限公司 2024 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人何昕、主管会计工作负责人胡一元及会计机构负责人（会计主管人员）何继红声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司2024年度共实现合并净利润-424,438,341.92元，归属于母公司所有者的净利润为-415,365,007.02元，年末归属于母公司未分配利润为-903,142,434.31元。

鉴于本公司2024年年末累计未分配利润为负值，尚有未弥补亏损，根据上海证券交易所及《公司章程》的相关规定，尚不具备向股东分配股利的条件，故公司2024年度的利润分配预案为：不派发现金红利、不送红股，不以公积金转增股本。

六、前瞻性陈述的风险声明

☒ 适用 ☐ 不适用

本报告中所涉及的公司发展战略、经营计划等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

公司 2024 年度经营计划为内部管理控制指标，能否实现取决于宏观经济环境、市场情况、行业发展状况与公司管理团队的努力等多种因素，存在一定不确定性，该计划不构成公司作出的业绩承诺。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

重大风险提示 公司已在本报告中详细描述可能存在的行业风险、市场风险等相关风险，具体内容请查阅第三节“经营情况的讨论与分析”中“第六项 公司关于公司未来发展的讨论与分析（四）可能面对的风险”。

十一、 其他

☐适用 ☒不适用

目录

第一节 释义 6

第二节 公司简介和主要财务指标 7

第三节 管理层讨论与分析 13

第四节 公司治理、环境和社会 40

第五节 重要事项 61

第六节 股份变动及股东情况 74

第七节 债券相关情况 81

第八节 财务报告 82

备查文件目录	载有法定代表人签名并盖章的 2024 年年度报告正本
	载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的会计报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告原稿

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
动力源、公司、本公司	指	北京动力源科技股份有限公司
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
立信、审计机构	指	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
DPC	指	北京动力源科技股份有限公司英文名简称
安徽动力源	指	安徽动力源科技有限公司
深圳动力聚能	指	深圳市动力聚能科技有限公司
迪赛奇正	指	北京迪赛奇正科技有限公司
科耐特	指	北京科耐特科技有限公司
成都波倍	指	成都波倍科技有限公司
香港动力源	指	香港动力源国际有限公司
民和动力源	指	民和动力源节能服务有限公司
石嘴山动力源	指	石嘴山市动力源节能服务有限公司
嘉兴金乙兴	指	嘉兴金乙兴光伏有限公司
吉林合大	指	吉林合大新能源发展有限公司
科丰鼎诚	指	北京科丰鼎诚资产管理有限公司
雄安动力源	指	雄安动力源科技有限公司
云南云黔	指	云南云黔科技有限公司
印度动力源	指	动力源印度有限责任公司
“动力源新能源”或“氢沐科技”或“北京动力源新能源科技有限责任公司”	指	北京氢沐科技有限责任公司
马来西亚动力源	指	马来西亚动力源有限责任公司
巴基斯坦动力源	指	动力源（能源）巴基斯坦有限公司
墨西哥动力源	指	动力源能源有限责任公司
天津力源	指	天津力源企业管理咨询合伙企业（有限合伙）
天津慧博源	指	天津慧博源企业管理咨询合伙企业（有限合伙）
中国铁塔	指	中国铁塔股份有限公司
公司章程	指	北京动力源科技股份有限公司章程
报告期	指	2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
上年同期	指	2023 年 1 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
5G	指	是“5th generation mobile networks”的简称，即第五代移动通信技术
IDC	指	是“Internet Data Center”的简称，即互联网数据中心
UPS	指	是“Uninterruptible Power System”的简称，即不间断电源
EPS	指	是“Emergency Power Supply”的简称，即应急电源
PCS	指	是“Power Control System”的简称，即储能变流器
IOT	指	是“Internet Of Things”的简称，即“物联网”
IATF16949	指	是全球汽车行业的技术规范和质量管理体系标准，适用于汽车行业供应链内的厂商。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	北京动力源科技股份有限公司
公司的中文简称	动力源
公司的外文名称	Beijing Dynamic Power Co.,LTD
公司的外文名称缩写	DPC
公司的法定代表人	何昕

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	胡一元	胡雨婷
联系地址	北京市丰台区科技园区星火路 8 号	北京市丰台区科技园区星火路 8 号
电话	010-83681321	010-83681321
传真	010-63783054	010-63783054
电子信箱	hyy@dpc.com.cn	huyuting@dpc.com.cn

三、基本情况简介

公司注册地址	北京市丰台区科技园区星火路 8 号
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	北京市丰台区科技园区星火路 8 号
公司办公地址的邮政编码	100070
公司网址	http://www.dpc.com.cn
电子信箱	hyy@dpc.com.cn

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报、上海证券报
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会秘书室

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	动力源	600405	无

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市石景山区古城南街 9 号环球文化金融城 4 号楼 15 层
	签字会计师姓名	冯万奇、曾旭
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	中德证券有限责任公司
	办公地址	北京市朝阳区建国路 81 号华贸中心 1 号写字楼 22 层

	签字的保荐代表人姓名	李详、何文景
	持续督导的期间	2024 年 11 月 13 日至 2025 年 12 月 31 日

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2024年	2023年	本期比上年同期增减(%)	2022年
营业收入	584,063,700.25	850,265,538.79	-31.31	1,356,172,251.55
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	563,563,960.53	820,103,016.17	-31.28	1,307,460,713.24
归属于上市公司股东的净利润	-415,365,007.02	-275,802,867.04	不适用	-16,612,619.73
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-417,970,497.03	-280,260,592.55	不适用	-20,022,014.95
经营活动产生的现金流量净额	-161,616,535.79	67,146,405.18	-340.69	121,905,881.14
	2024年末	2023年末	本期末比上年同期末增减(%)	2022年末
归属于上市公司股东的净资产	362,833,247.24	603,313,709.33	-39.86	879,201,032.50
总资产	1,761,922,379.23	2,121,348,808.52	-16.94	2,597,001,176.56

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2024年	2023年	本期比上年同期增减(%)	2022年
基本每股收益（元 / 股）	-0.74	-0.50	不适用	-0.030
稀释每股收益（元 / 股）	-0.74	-0.50	不适用	-0.030
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元 / 股）	-0.74	-0.5087	不适用	-0.040
加权平均净资产收益率（%）	-97.80	-36.50	不适用	-1.820
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	-98.41	-37.09	不适用	-2.210

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明
☐适用 ☒不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

九、2024 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	171,544,365.07	118,943,498.33	161,467,483.27	132,108,353.58
归属于上市公司股东的净利润	-46,009,108.71	-58,331,796.93	-52,567,770.70	-258,456,330.68
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-46,114,313.58	-61,174,341.40	-58,083,365.83	-252,598,476.22
经营活动产生的现金流量净额	4,560,626.63	1,834,625.84	-28,823,513.58	-139,188,274.68

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

☐ 适用 ☒ 不适用

十、非经常性损益项目和金额

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2024 年金额	附注（如适用）	2023 年金额	2022 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-628,018.74		-101,064.04	-22,291.93
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	2,700,396.06		11,339,200.59	8,576,918.14
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	953,007.01		-31,789.13	-429,956.83

计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素,如遭受自然灾害而产生的各项资产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	666,737.45		67,264.77	13,612.74
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用,如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付,在可行权日之后,应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,069,692.68		-5,148,744.64	-3,324,204.82
其他符合非经常性损益定义的损益项目				
减: 所得税影响额	-13,493.97		1,309,279.68	1,186,520.41
少数股东权益影响额(税后)	30,433.05		357,862.37	218,161.66
合计	2,605,490.01		4,457,725.51	3,409,395.23

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的,以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目,应说明原因。

☐适用 ☒不适用

十一、 营业收入扣除情况表

单位：万元 币种：人民币

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	58,406.37		85,026.55	
营业收入扣除项目合计金额	2,049.97		3,016.25	
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重（%）	3.45%	/	3.55%	/
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	2,015.26	销售材料：1,307.20 万元， 服务及其他：708.05 万元	3,016.25	销售材料：2,693.80 万元， 服务及其他：322.45 万元
2. 不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。				
3. 本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。	34.72			
4. 与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入。				
5. 同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。				
6. 未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。				
与主营业务无关的业务收入小计	2,049.97		3,016.25	
二、不具备商业实质的收入				
1. 未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。				
2. 不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的方式实现的虚假收入，利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等。				
3. 交易价格显失公允的业务产生的收入。				
4. 本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并的子公司或业务产生的收入。				
5. 审计意见中非标准审计意见涉及的收入。				
6. 其他不具有商业合理性的交易或事项产生的收入。				
不具备商业实质的收入小计				
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入				

营业收入扣除后金额	56,356.40		82,010.30	
-----------	-----------	--	-----------	--

十二、 采用公允价值计量的项目

□适用 √不适用

十三、 其他

□适用 √不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

近年来，公司主营业务方向由数据通信行业逐渐拓展至绿色出行、新能源的电转换与能源利用，并形成了以数据通信、绿色出行、新能源业务为核心的三大核心业务，实现了公司的业务多元化转型。面对技术加速迭代、行业竞争激烈、复杂的国际关系，公司秉承“聚焦主业”这一核心战略，以客户需求为导向，以技术创新为驱动，在相关领域中为客户提供从产品到整体解决方案以及完整的全生命周期服务。报告期内，公司所从事的主营业务及经营模式未发生重大变化。

	数据通信	绿色出行	新能源
电力电子产品	通信电源模块及系统 IDC 高压直流供电系统 服务器电源模块及系统 智能网关及能效管理系统	车载电源、电驱动系统辅驱系统（转向、制动等） 氢燃料电池用 DC/DC 变换器 液冷/风冷充电桩模块，超充堆交、直流分体/一体式电动汽车充电桩；电动自行车集中及分布式充电桩/电动自行车充换储电柜	氢燃料电池电源、电控、制氢电源； 光伏逆变器/光伏功率优化器/储能变流器 PCS
可再生绿色能源解决方案	混合能源系统 基站光伏叠加系统 能效管理平台	新能源汽车辅驱系统 光储充放换一体化系统 充换电柜管控系统	光储系统/储能系统 电池管理系统 BMS
全生命周期服务	通信基础设施运维管理系统	光储充放换运行管理平台	能源物联网管理平台 能效监控与管理平台

报告期内，公司各产业板块产品及技术解决方案基本情况如下：

业务板块	细分板块	主要产品及相应系统简介	应用领域	业务类型
数据通信	通信电源业务	通信电源专指向通信设备供电的直流电源系统 直流电源系统是由整流模块、监控单元、交流配电、直流配电、储能装置及相关辅助单元组成，向电信设备提供直流电的电源系统。	通信运营商、广播电视网、电力、轨道交通等通信领域； 互联网服务商、政企网、数据中心业务运营商	战略业务（核心主业）
	数据中心业务	信息通信用240V/336V直流供电系统：是指标称电压为240V或336V，为通信设备提供不间断直流电源供电、并提高供电可靠性的直流供电系统。 信息通信用240V/336V直流供电系统配电设备：是指专门为240V/336V直流供电系统中与下一级配电设备相连或者直接与主设备相连并向用户分配电能的设备。 整机柜服务器电源：是一种安装在服务器机架内为服务器进行集中供电的电源系统，具有高可靠、高效率等特点。		
	IOT 业务	通信基础设施运维管理系统是基于通信行业的垂直应用平台。针对通信基础设施的供电系统、储能系统、机柜系统等子系统，提供数据监测、分析控制、终端赋能等基础功能，同时加持大数据架构、人工智能算法、3D功能等技术，为用户提供数据延伸化、可视化服务，确保用户实现对通信基础设施的精细化、智能化运维管理，保障通信基础设施的安全高效运行。		
绿色出行	车载设备	公司的氢动力业务主要涉及升压DC/DC变换器产品和高速电机控制器，升压DC/DC变换器用于将燃料电池电堆产生的低电压转换为电车系统可直接使用的高电压；高速电机控制器可为燃料电池空压机系统提供高转速、低干扰的驱动电源。	各类型燃料电池系统，终端应用在商用车、轨道交通、固定式发电、船舶等一系列燃料电池应用场景。	战略业务（新兴业务）
		车载电源业务主要包括降压DC/DC变换器、高压配电箱三类产品，以及将三款产品进行集成化的三合一车载电源产品。降压DC/DC变换器用于为整车低压用电设备提供电源；高压配电箱主要功能是将电能进行智能分配，为整车各高压部件提供电能。	新能源微面、微卡、中卡、重卡、中巴、大巴、特种车辆、无人售货车、充电站等领域	
	充换电业务	电动汽车充电桩：液冷/风冷充电模块、交/直流充电桩（堆、站）、充电运营管理平台、充电站解决方案设计及技术服务等；	电动汽车充换电领域	

		电动自行车充换电: 各类电动自行车、电动摩托车、电动轻便摩托车、电动三轮车等电动车用电池的充换电柜、存储柜、梯次利用柜以及电源系统、控制系统等核心部件, 及充电运营管理平台。	物流快递、电商配送、个人出行等电动自行车充电、换电	
		动力源光储充放换一体化系统, 采用“光伏+储能+充(换)电+V2G”模式。系统集成电池储能系统、光伏发电系统、双向互动充电桩(堆)等设备,并配有能量管理和运行调控系统,进行有效的经济运行策略控制和管理。为用户提供安全、智能、高效、清洁、经济的绿色出行+智慧能源解决方案。		
新 能 源 业 务	分布式光伏业务	光伏逆变器是将光伏组件阵列发出的直流电转换为交流电的电转换装置,是光伏发电系统的核心设备。	分布式、集中式光伏电站等领域	战略业务 (新兴业务)
		功率优化器为DC/DC变换器,对每个光伏组件进行MPPT调节,从而使每个光伏组件都工作在最大功率点上,提高光伏发电组件的发电效率,同时具备主被动关断功能,大大提高光伏电站的安全性。		
		光伏EPC工程: 设计、采购、施工一体化模式。应用于基站、机房、数据中心以及设施农业等多项领域。		
	储能业务	储能变流器(PCS)可控制蓄电池的充电和放电过程,进行交直流的变换,在无电网情况下可以直接为交流负荷供电。PCS是储能系统的核心设备。	电力领域、新能源车领域、光伏电站等领域	
		动力源储能系统主要由储能电池、电池管理系统、储能变流器(PCS)、能量管理系统组成。系统可根据实际应用需求和复杂程度进行科学匹配。在输配电侧,进行负荷调节、功率补偿,解决电能输送和分配不足等问题;在用户侧提高供电质量、个性化和互动化供电需求。		
制氢设备业务	PEM电解制氢系统:利用直流电将纯水电解为氢气和氧气,经过气液分离与纯化设备后得到高纯度成品氢气;由PEM电解槽,气液分离与纯化设备、公用工程设备组成。 制氢电源: 本产品采用SiC作为主换流器件,通过模块化设计与核心控制算法,将输入的交流电转换为适合电解槽工作需要的直流电,满足制氢电源对可靠性、效率及谐波等技术指标的要求。	氢能领域		

	智能疏散业务	应急电源（EPS）是当电网供电出现故障时能自动转入到应急工作状态，由电池组经高效逆变提供后备电力供应的交流电源系统。 交流电源系统由充电器、逆变器、储能装置、切换开关等装置组成，可将直流电能逆变成交流电能。	轨道交通、工业与能源、通信运营商、公路隧道、公共及民用建筑等领域	传统业务
		不间断电源（UPS）是由储能装置、逆变器、整流器组成，为负载设备提供安全、稳定、不间断电能的电源系统。	互联网服务商、政企网、通信运营商、数据业务运营商、石油化工、电力、交通运输等领域	
		智能疏散系统是由应急电源、智能照明控制器、配电箱、疏散照明灯具及疏散指示灯具共同组成。此产品为消防强制认证产品，当火灾及紧急情况发生时，人员逃生照明及疏散方向指示使用。	轨道交通、石油化工、铁路公路隧道、公共及民用建筑等领域	
节能业务	高压变频器业务	高压变频器是利用电力电子技术将工频高压电源变换为输出电压、输出频率可调节的电源的节能设备。	高能耗的电机系统等领域	传统业务
	合同能源管理业务	合同能源管理是与用能单位以契约形式约定节能项目的节能目标，向用能单位提供必要的服务，用能单位以节能效益支付报酬。	钢铁、有色、化工、建材、电力等高能耗领域	
其他子公司生产的电力电子产品，基本情况如下：				
子公司	主要产品	简介	应用领域	业务类型
迪赛奇正	模块电源	功率覆盖1~2000W可以直接焊装在印刷电路板上的电源供应器，其特点是可为专用集成电路、数字信号处理器、微处理器、存储器、现场可编程门阵列及其他电子装置供电。	通信与网络、数据中心、轨道交通、工控、电力及特种行业	传统业务
	定制电源	功率主要覆盖范围为5W~10KW，为各类设备提供交流市电/直流供电转换为设备直接应用的各种电压的变换器功能，满足通信及网络设备、轨道交通、工控、电力及安防监控等行业设备用电需求。	通信与网络、工控、电力、安防监控、医疗、激光、特种行业、食品净化等领域	
	照明电源及灯光控制器	功率主要覆盖范围为3W~1000W，满足民用、工业、商用应急照明及各类照明设备灯光控制及智能照明管理。	民用、工业及商用应急照明，各类室内及室外照明控制和智能管理等领域	

二、报告期内公司所处行业情况

详见“第三节 管理层讨论与分析”中“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析（一）行业格局与趋势”

三、

四、报告期内核心竞争力分析

五、经营情况讨论与分析

2024 年，公司坚持聚焦主业，依靠在电能转换及能源利用领域多年积累的电力电子技术优势，持续深耕数据通信、绿色出行、新能源三大行业。报告期内，以技术创新为驱动，以客户需求为导向，为客户提供从产品到整体解决方案以及完整的全生命周期服务。

2024 年，公司营业收入 584,063,700.25 元，同比下降 31.31%；全年实现归母净利润 -415,365,007.02 元，较上年亏损扩大。报告期内公司营业收入大幅下降主要原因为受到国际贸易摩擦影响，公司的直接出口业务受阻，公司的短期现金流遇到了严峻挑战，在资金调配和资源整合上面临困难，进而导致在手订单交付情况未达预期；国内通信电源整体需求不及预期，公司通信电源业务新增订单量大幅减少；因此全年营业收入大幅减少、亏损面扩大。

2024 年，公司生产经营面临巨大的挑战，公司全体员工积极应对，迅速调整业务战略，精简业务与组织，深度优化人员配置，处置非核心资产、积极筹措资金等一系列措施，把核心资源集中到具有竞争优势的战略业务上，努力改善公司目前的困境。

报告期内，在数据通信领域，公司的基站叠光系统实现批量销售，拓展了数据通信市场的产品线；在绿色出行领域，氢燃料电池的电源定制化应用场景持续扩大，车载电源产品的稳定性提升；在液冷超充及电动自行车充换电领域，公司进一步完善了液冷超充一体化解决方案，研发新一代智能化充换电设备，增强了竞争力，保持行业领先优势。

在资本市场方面，2022 年公司为推进战略新业务的快速发展，启动 2022 年向特定对象发行股票计划。2024 年 10 月，公司 2022 年度向特定对象发行 A 股股票成功发行，共计募集资金 186,999,999.60 元。本次募投项目的实施，有利于提高公司的综合实力和市场竞争力，对公司未来发展具有重要的战略意义。

报告期内，公司完成的重要事项及取得成果：

（一）基站叠光系统赋能电信运营商，有效拓展通信市场产品线

报告期内，公司通信电源产品围绕“高效、节能”战略，持续推进技术迭代，推出了有更小功率密度的电源模块，升级开发了插框改造电源产品，在保持原体积基础上，提升终局容量。极大的满足了现场因设备不断增多，对电源负载能力不断提高的客户需求。

报告期内，积极参加中国铁塔和三大运营商省采项目的招标，中标河北省铁塔插框改造项目及开关电源配件项目、四川省铁塔室外一体化电源项目等，努力拓展通信电源类产品省采项目的市场份额。

随着双碳政策的逐步实施，市场对清洁能源解决方案的需求持续增长。公司推出集成式 48V 光伏叠加系统及 48V 储备系统。光伏叠加系统简化架构，提升可靠性，安装便捷，性价比高，助力客户快速收回投资。备储系统通过双向 DC/DC 技术，支持多种电池混合应用，盘活运营商电池资产，实现备电、储能、光储等多模式应用，从静态备电升级为动态储备，为客户创造更大价值，推动能源管理效率提升。

公司自主研发的智能直流叠光系统中标多省铁塔及移动站点光伏改造项目，已在中国铁塔公司、中国移动公司等批量应用，有效拓展了通信市场的产品线。

（二）绿色出行---车载设备与充换电双线推进

1、氢燃料业务多领域布局，车载产品稳定供应

2024年，为打造氢能应用全产业链，行业内积极对制氢端和用氢端进行布局，其中电解水制氢、新能源汽车是最具潜力的未来市场。3060双碳目标下，能源供给端的可再生化、能源消费端的电驱化，已成为产业方向。氢能产业发展中长期规划（2021-2035年）中明确了氢能在未来国家能源体系中的地位，交通、储能、发电已成为确定性的应用场景。

国内氢能行业进入发展提速关键期，相关零部件加速国产化。公司凭借在电源行业的技术积累，契合制氢电源、燃料电池DCDC的应用场景，深入布局制氢设备、氢燃料电池的配套业务、车载电源业务，并提供系统化的解决方案。

（1）氢燃料电池配套电源业务

报告期内，公司开发出基于50kW模块的隔离型燃料电池DC/DC系统，功率密度高，可靠性好，系统综合效率升级至97%~98%，成功应用于地面发电、国内外轨道交通以及船用领域，市场表现良好。

2024年，在氢能配套应用领域，公司参与了马来西亚氢能列车项目，目前已完成样机交付，预计2025年可实现批量供货。未来该氢能列车产品方案将广泛应用于地铁、隧道、矿山等多个场景，以其高效、环保、可持续的特点，为城市轨道交通和特殊环境运输提供创新解决方案。

2024年，在氢能固定发电领域，得益于公司在电力电子技术上的积累和对终端客户用电需求的理解，以及公司在氢能行业提供配套核心电源转换产品和技术，公司与国际企业合作开展地面固定式氢发电项目，以氢能发电替代传统的发电。未来，公司将进一步拓展产品应用场景，集成至热电联产、天然气发电等多个领域，充分发挥技术优势，持续扩大市场空间。

（2）车载电源业务

报告期内，新一代高压双向三合一、二合一车载电源OBC（6.6kW）+DC/DC（2.5kW+2kW）/+PDU经过了全部环境试验和可靠性测试，完成了小批试制。商用车车载电源完成部分出货，市场表现良好。

报告期内，公司为北汽新能源打造的高压平台乘用车车载电源经过了全系列DV测试，成功搭载极狐系列车型完成了高寒、高温和可靠性试验，为后续批量搭载奠定了基础。该产品兼容市场上绝大多数高压平台新能源汽车充电需求。

此外，车载电源业务还在进行技术预研和技术攻关，旨在进一步提升产品功率密度、产品性能和可靠性。

2、充换电产品体系日趋完善，全液冷超充与智能换电柜双重优化

（1）电动汽车充电业务

在电动汽车充电业务方面，公司基于多年电力电子技术经验的积累，持续开发不同场景的系统集成与应用，积极推进新产品上市。并通过新型液冷充电模块及其散热系统的设计和应用，提高设备环境适应性，延长产品使用寿命，降低故障率和维护成本，在全生命周期维度为绿色出行行业客户创造价值。

随着大功率充电行业逐步向全液冷超充方向发展，公司推出的液冷充电模块和360kW~1000kW分体式液冷充电堆系统，完全符合市场需求。该方案在模块、枪线、系统中全方位应用全液冷技术，是面向新能源汽车充电的液冷超充解决方案。另外，以液冷超充为核心的光储充一体化方案，融合了充电产品、光储产品和云平台，具有削峰填谷、节省建站成本/弥补配电容量不足、环境适应性强、使用寿命长四大优势。可以为车企、桩企等合作伙伴的市场拓展提供基础保障。

2024年，公司作为全液冷超充技术的光储充一体化解决方案提供商，依靠液冷充电模块和液冷超充方向的技术先进性和经验，与十多家充电桩企业形成一定批量液冷充电模块配套业绩。完成中国铁塔2024年超级充电桩产品应用技术研发项目

报告期内，公司的液冷超充支撑的光储充一体化解决方案亮相第三届上海国际充电桩及换电站展览会，成功对接多家知名厂商。在雄安智能网联充电技术应用大赛中，公司的《液冷超充支撑的光储充一体化解决方案》在智能网联充电终端设备和芯片赛道决赛中荣获优秀奖。

（2）电动自行车充换电业务

2024年，公司成功中标中国铁塔2023-2025年智能换电柜（4.0版本）集采项目，中标金额2.3亿元。作为电动自行车充换电一体化解决方案提供商，依靠产品及解决方案的优势，持续为中国铁塔、美团、滴滴等客户提供充换电柜等相关产品，同时为其他充换电柜主机厂提供核心部件配套。完成中国铁塔4.0换电柜项目、中国铁塔开源系统的换电柜主控单元研发项目。

报告期内，公司受邀出席电动自行车充换电产业促进联席会议年会暨第二届电动自行车充换电技术创新大会，我司作为与会代表签署了《行业高质量发展倡议书》，承诺积极响应倡议，共同努力构建更安全、绿色、高效的电动自行车产业生态。

（三）定制与模块电源工艺水平全面提升

报告期内，迪赛子公司持续秉承“精品、聚焦、提效、提速”的经营路线。不断深化与通信、铁路、照明、特种行业等熟悉领域的合作，专注于服务行业内的优质客户群体。

报告期内，在定制电源领域，180W定制产品发货数量超过4万台，该型号的批量生产拉动了公司嵌入式定制电源生产工艺水平的提升，同时460W定制电源完成样机交付，960W交直流定制电源完成样机交付；特种电源领域，完成了交流模块和高压直流模块的全系列国产化。

（四）平台能力优化，提升管理效能

1、产品技术平台优化与功能整合

报告期内，为应对经济形式的变化和市场竞争的加剧，整合与优化公司研发资源，精简团队，对电源技术研究院与深圳研发中心及子公司研发团队进行了组织架构调整，通过对现有研发项目及技术方向精简、拆分和整合，使得研发项目资源和力量更加聚焦于公司的传统主营业务和当前的优势业务。

2、提升中试平台验证能力，保证产品可靠性

2024年，中试平台围绕公司重点经营项目，持续提升可靠性验证及工艺技术水平能力。实验室建设方面，执行ISO/IEC17025标准，完善实验室质量管理体系，确保测试结果的准确性和可追溯性，2024年全年环境可靠性实验室总试验时长53780小时，EMC实验室总试验时长2109小时，有效的保障了公司产品的可靠性验证工作。

能力建设方面，深化可靠性测试，增加对新型环境应力（如高海拔、强辐照、极限温度与温变等）的测试要求，验证产品在极端环境条件下的工作能力，引入先进测试设备和方法，介入整改测试工装，提升EMC测试的覆盖率与问题整改能力，实现产品在复杂电磁环境中的可靠性工作；实现车载DC/DC变换器在高温、低温、负载跳变等各种复杂工况的自动化测试，提升测试效率与测试准确性。

3、坚持产品全生命周期质量管理，加强温室气体核查体系

报告期内，公司成功通过多项权威认证体系的复评与监督审核，进一步巩固了管理体系的高标准运行。具体包括：国家工信部泰尔认证中心对ISO9001质量管理体系、ISO14001环境管理体系及ISO45001职业健康安全管理体系的复评与监督审核；北京恩格威认证中心对信息安全管理（ISO/IEC 27001:2022）的监督审核；中国质量认证中心（CQC）对能源管理体系（GB/T 23331-2020/ISO 50001:2018）的监督审核；以及新世纪检验认证有限责任公司对知识产权管理体系（GB/T 29490-2013）的监督审核。

2024年，公司积极响应国家“十四五”规划及“双碳战略”号召，全力推进能源绿色低碳转型，持续优化能源管理体系（GB/T 23331-2020/ISO 50001:2018）并加强温室气体排放管理。凭借扎实

的管理实践，公司顺利通过中国质量认证中心（CQC）的能源管理体系监督审核，以及新世纪检验认证有限责任公司对温室气体排放的核查（ISO 14064-1:2018/ISO 14064-3:2019），并成功获得相关认证证书。

4、优化制造与供应链体系，提升制造效率与竞争力

在报告期内，公司对制造基地安徽动力源的各制造工厂进行优化调整、整合制造资源，将钣金件加工车间整合成精密制造单元，拟对外合作，发挥场地与设备的优势。大幅度优化制造工厂的中后台人员，并将优秀人员补充至生产一线，大幅度降低工厂的固定性支出，提升了制造效率。

（五）资本运作有序推进，车载电源业务开启成长新篇章

根据公司的近年来的战略布局规划，结合目前业务的研发投入和发展进度，公司于 2022 年下半年启动再融资工作，通过向特定对象发行股票的方式募集资金人民币 1.87 亿元，投资于车载电源研发及产业化项目以及偿还银行贷款。

2024 年 11 月，公司 2022 年度向特定对象发行 A 股股票成功发行，共计募集资金 186,999,999.60 元。本次募投项目的实施，有利于提高公司的整体综合实力，提升公司的品牌形象，扩大公司车载电源的业务规模，促进公司未来业务的发展，将为公司可持续、健康快速发展提供保障，促进发展战略的稳步落实。

√适用 □不适用

报告期内，公司继续保持核心竞争力，主要体现在以下方面：

1、电力电子平台技术整合，公司技术储备深厚

自成立以来，公司始终坚守初心，深研电力电子技术领域，凭借三十年深厚的技术积累，持续围绕提升客户需求满意度、推进产品创新、技术迭代而努力。为了更好地服务于公司的整体经营战略，研发中心进一步夯实了电力电子平台技术，并与各业务单元紧密配合，打造了多款产品序列，主要服务于网络能源、绿色出行和氢燃料电池领域，从而确立了公司在行业内的领先优势，并为公司的长远业绩提供了有效支撑。

公司在技术平台、产品开发和研发团队等方面取得了可持续发展的成果。尤其在能源转换领域，公司已经成功开发出覆盖全拓扑结构、全功率范围的电源产品平台及系统解决方案。通过提升能源利用率，公司成为了数据通信、绿色出行和新能源等领域的主流供应商，在高效率、高功率密度和高可靠性等方面具备了明显的竞争优势。

截至报告期末，公司现有职工 1491 人，其中研发人员 289 人，研发人员占总人数比例 19.38%。公司建立了技术人员储备制度，通过人才培养和产学研合作，形成了一套产品开发和技术研发管理体系。同时，公司制定了相应的激励机制以促进人才发展。

截至 2024 年 12 月 31 日，公司共有有效知识产权五百余项，参与了多项行业标准的制定，是行业内掌握多项自主核心技术的企业之一。

2、装备开发成果丰硕，提升产品可靠性验证能力

公司严格把控产品质量，拥有全面的中试中心与实验验证体系，不仅是产品质量的重要保障，也作为研发和生产制造能力强有力的保证手段。近年来，公司投入大量资源打造了符合 ISO/IEC17025 国际实验室质量管理要求的可靠性验证实验室，持续提升可靠性验证和工艺技术水平的能力，为产品在行业内的创新进取提供有力保障。

报告期内，中试车间进一步提高产品可靠性验证的精准度和效率；在工艺技术平台方面，推进落实各业务线核心产品的验证、转产量试工作；重点深入调研高分子基板使用性能和应用工艺、板材压铆工艺、焊接质量提升实施、车载产品装配材料及工艺技术的可靠性试验与应用评估，为新品研发和产品质量提升奠定基础。在装备开发方面，拓展多轴自动化伺服运动控制平台技术应用，该平台已实现自动点胶作业、自动激光焊接及激光切割作业，大幅提升装备开发的多维复合加工能力。结合新型可拆装燃料电池 DC/DC 变换器模块测试的特点，开发了集功率调试及水循环

散热的一体化功率模块测试工装，采用一键式操控，实现功能测试及老化、气密检测、流量控制、吹水等工艺流程一次完成，大幅降低人员能力需求，提高产品测试安全与生产效率。

3、深耕电力电子，产品序列覆盖广泛

经过多年的发展，公司在电力电子设备行业已经深入布局。在数据通信、绿色出行和新能源等业务领域积累了深厚的技术经验，并在市场占有了广泛的地位。

公司始终将产品质量视为生命线，建立了严格的质量控制体系，从原材料采购、生产制造到成品检测，确保产品能够长期稳定运行，满足客户对可靠性和耐用性的高要求。通过多年持续积累的丰富应用经验，公司在电力电子设备行业内树立了良好的口碑，赢得了客户的广泛信赖。公司的产品不仅种类繁多，能够为客户提供全方位、定制化的能源优化解决方案，助力客户实现高效、可持续发展。

4、三十年载积累沉淀，铸就行业翘楚

自公司成立以来，一直专注于电力电子技术行业，形成了成熟的产品标准和技术开发体系。在业务实践和拓展中，积累了丰富的行业经验。经过三十年的发展，公司积累了丰富的项目管理和实践经验，培养了一支高素质、经验丰富的研发、营销和管理团队。

5、深化公司营销及服务网络布局

凭借前瞻性的战略布局和创新的商业模式，公司已在全国近 26 个省、自治区、直辖市建立了完善的销售网络和服务体系，实现了对国内市场的全方位覆盖。通过深入分析区域市场需求，公司因地制宜地制定营销策略，确保产品和服务能够精准触达目标客户群体。同时，公司注重服务质量的提升，建立了高效的服务响应机制和客户反馈系统，确保每一位客户都能享受到专业、及时、个性化的服务体验。此外，公司还通过数字化技术的应用，优化供应链管理，提升运营效率，进一步巩固了市场地位。未来，公司将继续坚持开放合作的理念，深化国内市场布局，同时积极开拓国际市场，致力于成为行业领先的全球化企业，为全球客户创造更大的价值。

6、打造卓越品牌，动力源稳健前行

公司是国家级高新技术企业，同时也是中关村高新技术企业和北京市企业创新信用领跑企业。同时担任中国电源学会的常务理事单位、北京电源行业协会的副理事长单位职务。在报告期内，公司被认定为北京市高精尖产业设计中心，北京市“专精特新”中小企业，获得知识产权管理体系认证和能源管理体系认证。此外，在雄安智能网联充电技术应用大赛中，动力源携《液冷超充支撑的光储充一体化解决方案》在智能网联充电终端设备和芯片赛道决赛中荣获优秀奖。这些荣誉不仅彰显了公司在行业中的领先地位，也为公司的持续稳定发展注入了强大动力。

凭借着优质的产品和卓越的服务，动力源品牌（DPC）已成为北京市的知名商标。公司以先进的产品技术、可靠的产品质量和稳定性，赢得了行业内良好的声誉和高度的品牌知名度。客户对产品的信任和口碑的不断提升，进一步加强对品牌的忠诚度。未来，公司将持续加强品牌建设，塑造更加良好的品牌形象，进一步释放品牌效应，拓展更广泛的市场覆盖和更强大的市场影响力。

六、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 584,063,700.25 元，营业利润-423,745,305.50 元，利润总额-424,814,998.18 元，归属于母公司所有者的净利润-415,365,007.02 元，公司经营活动产生现金流量净额为-161,616,535.79 元。

（一）主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	584,063,700.25	850,265,538.79	-31.31%
营业成本	520,511,533.31	646,358,465.94	-19.47%
销售费用	111,346,762.84	138,667,998.69	-19.70%
管理费用	99,871,071.41	92,886,007.52	7.52%
财务费用	46,517,185.69	43,693,522.11	6.46%
研发费用	84,837,636.77	119,032,902.97	-28.73%
经营活动产生的现金流量净额	-161,616,535.79	67,146,405.18	-340.69%
投资活动产生的现金流量净额	-41,273,509.63	-59,891,025.45	-31.09%
筹资活动产生的现金流量净额	204,822,163.31	-71,004,141.83	-388.47%

营业收入变动原因说明：报告期内公司营业收入大幅下降主要原因为受到国际贸易摩擦影响，公司的直接出口业务受阻，公司的短期现金流遇到了的严峻挑战，在资金调配和资源整合上面临困难，进而导致在手订单交付情况未达预期；国内通信电源整体需求不及预期，公司通信电源业务新增订单量大幅减少:因此全年营业收入大幅减少。

营业成本变动原因说明：不适用

销售费用变动原因说明：不适用

管理费用变动原因说明：主要系支付的离职员工补偿金增加所致。

财务费用变动原因说明：主要系融资成本增加所致。

研发费用变动原因说明：不适用

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系公司年度内销售回款减少所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本年度公司资本支出减少和处置子公司科丰收到现金增加所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系公司本年度定增成功募集资金到位所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

☐适用 ☒不适用

2、 收入和成本分析

☐适用 ☒不适用

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
数据通信	205,614,749.53	196,080,262.44	4.64	-48.85	-40.24	减少 13.74 个百分点
新能源	74,200,632.05	53,026,960.84	28.54	-22.30	-19.46	减少 2.52 个百分点
绿色出行	57,901,759.80	86,533,994.88	-49.45	-37.40	18.91	减少 70.77 个百分点
综合节能	87,723,318.81	48,702,292.29	44.48	-19.45	-26.36	增加 5.21 个百分点
定制及模块电源	138,123,500.34	94,313,763.20	31.72	13.97	7.99	增加 3.78 个百分点
其他						
合计	563,563,960.53	478,657,273.65	15.07	-31.28	-22.82	减少 9.31 个百分点

主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入 比上年增 减 (%)	营业成本 比上年增 减 (%)	毛利率比 上年增减 (%)
通信电源	205,614,749.53	196,080,262.44	4.64	-48.85	-40.24	减少 13.74 个百分点
光储相关 电源	74,200,632.05	53,026,960.84	28.54	-22.30	-19.46	减少 2.52 个百分点
车载相关 电源	10,187,184.67	30,326,347.93	-197.69	-78.61	4.76	减少 236.91 个 百分点
充换电电 源	47,714,575.13	56,207,646.95	-17.80	6.35	28.26	减少 20.12 个百分点
节能服务 及高压变 频器	87,723,318.81	48,702,292.29	44.48	-19.45	-26.36	增加 5.21 个百分点
定制及模 块电源	138,123,500.34	94,313,763.20	31.72	13.97	7.99	增加 3.78 个百分点
其他						
合计	563,563,960.53	478,657,273.65	15.07	-31.28	-22.82	减少 9.31 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入 比上年增 减 (%)	营业成本 比上年增 减 (%)	毛利率比 上年增减 (%)
境内	429,961,119.13	358,240,176.43	16.68	-23.15	-16.57	减少 6.58 个百分点
境外	133,602,841.40	120,417,097.22	9.87	-48.73	-36.90	减少 16.90 个百分点
合计	563,563,960.53	478,657,273.65	15.07	-31.28	-22.82	减少 9.31 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入 比上年增 减 (%)	营业成本 比上年增 减 (%)	毛利率比 上年增减 (%)

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明
无

(2)．产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比 上年增减 (%)	销售量比 上年增减 (%)	库存量比 上年增减 (%)
电源	台/套	262,380.00	262,196.00	6,448.00	-46.11%	-0.47	2.94%

产销量情况说明
无

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √ 不适用

(4). 成本分析表

单位：元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
数据通信	材料费用	151,131,929.87	29.04%	273,843,296.42	42.37%	-44.81	
数据通信	人工费用	6,423,107.02	1.23%	7,722,380.96	1.19%	-16.82	
数据通信	制造费用	10,762,069.55	2.07%	12,320,667.78	1.91%	-12.65	
数据通信	运费其他	27,763,156.00	5.33%	34,249,525.86	5.30%	-18.94	
新能源	材料费用	39,901,042.78	7.67%	49,332,367.27	7.63%	-19.12	
新能源	人工费用	2,213,167.14	0.43%	2,014,031.89	0.31%	9.89	
新能源	制造费用	2,896,377.16	0.56%	2,945,105.11	0.46%	-1.65	
新能源	运费其他	8,016,373.76	1.54%	11,546,927.57	1.79%	-30.58	
绿色出行	材料费用	50,810,278.38	9.76%	59,641,449.03	9.23%	-14.81	
绿色出行	人工费用	2,850,086.34	0.55%	3,178,248.44	0.49%	-10.33	
绿色出行	制造费用	3,530,459.08	0.68%	3,127,743.91	0.48%	12.88	
绿色出行	运费其他	29,343,171.08	5.64%	6,823,661.20	1.06%	330.02	
定制电源及模块	材料费用	70,779,833.51	13.60%	65,514,897.94	10.14%	8.04	
定制电源及模块	人工费用	17,480,870.82	3.36%	16,180,561.77	2.50%	8.04	
定制电源及模块	制造费用	5,723,170.70	1.10%	5,297,454.45	0.82%	8.04	
定制电源及模块	运费其他	329,888.17	0.06%	339,624.06	0.05%	-2.87	
合计		429,954,981.36	82.60%	554,077,943.67	85.72%	-22.4	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
电源产品	材料费用	312,623,084.54	72.71	448,332,010.67	80.91	-30.27	
电源产品	人工费用	28,967,231.32	6.74	29,095,223.06	5.25	-0.44	
电源产品	制造费用	22,912,076.49	5.33	23,690,971.26	4.28	-3.29	
电源产品	运费其他	65,452,589.01	15.22	52,959,738.69	9.56	23.59	
合计		429,954,981.36		554,077,943.67		-41.10	

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

☐适用 ☒不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

☐适用 ☒不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A. 公司主要销售客户情况

☒适用 ☐不适用

前五名客户销售额19,761.85万元，占年度销售总额33.84%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形。

☐适用 ☒不适用

B. 公司主要供应商情况

☒适用 ☐不适用

前五名供应商采购额3,992.03万元，占年度采购总额15.66%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形。

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

3、 费用

☒适用 ☐不适用

单位：元

科目	2024 年	2023 年	同比增减（%）
销售费用	111,346,762.84	138,667,998.69	-19.70%
管理费用	99,871,071.41	92,886,007.52	7.52%
财务费用	46,517,185.69	43,693,522.11	6.46%
所得税费用	-376,656.26	3,551,276.81	-110.61%

4、 研发投入

(1). 研发投入情况表

☒适用 ☐不适用

单位：元

本期费用化研发投入	84,837,636.77
本期资本化研发投入	24,026,633.74
研发投入合计	108,864,270.51
研发投入总额占营业收入比例（%）	18.64%

研发投入资本化的比重（%）	22.07%
---------------	--------

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	289
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	19.4%
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	1
硕士研究生	36
本科	137
专科	68
高中及以下	47
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下（不含 30 岁）	93
30-40 岁（含 30 岁，不含 40 岁）	124
40-50 岁（含 40 岁，不含 50 岁）	53
50-60 岁（含 50 岁，不含 60 岁）	15
60 岁及以上	4

(3). 情况说明

□适用 √不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5、 现金流

√适用 □不适用

单位：元

科目	2024 年	2023 年	同比增减（%）
经营活动产生的现金流量净额	-161,616,535.79	67,146,405.18	-340.69
投资活动产生的现金流量净额	-41,273,509.63	-59,891,025.45	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	204,822,163.31	-71,004,141.83	不适用

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、资产及负债状况

单位：万元

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例（%）	上期期末数	上期期末数 占总资产的 比例（%）	本期期末金 额较上期期 末变动比例 （%）	情况说明
交易性金融资产	252.72	0.14	174.23	0.08	45.05	主要系子公司香港动力源持有的中关村租赁港股股票价格上升导致
应收票据	448.97	0.25	910.97	0.43	-50.71	主要系公司收到的商业承兑汇票背书转让或贴现所致
预付款项	270.22	0.15	618.62	0.29	-56.32	主要系本期截至到期末预付的货款减少导致
长期应收款	1,377.98	0.78	2,131.63	1.00	-35.36	主要系报告期内母公司和子公司安徽动力源的融资租赁到期长期应收款收回所致
长期股权投资	986.30	0.56	630.30	0.30	56.48	主要系报告期内新增子公司美国多迈思公司出资所致
开发支出	2,053.36	1.17	4,580.39	2.16	-55.17	主要系报告期公司着力老项目的开发，当期达到预定使用状态转入无形资产导致
长期待摊费用	380.26	0.22	596.14	0.28	-36.21	主要系报告期子公司科丰鼎诚股权未完成交割本主体的长期待摊费用转持有待售所致
其他非流动资产	10.38	0.01	426.60	0.20	-97.57	主要系报告期公司预付设备款减少
应付票据	3,389.84	1.92	15,179.86	7.16	-77.67	主要系报告期内未到期票据贴现所致
应付职工薪酬	15,020.84	8.53	7,154.05	3.37	109.96	主要系报告期内公司延缓员工工资和辞退补偿金发放，导致应付职工薪酬增加
应交税费	1,687.70	0.96	968.38	0.46	74.28	主要系报告期内公司因资金紧张导致母公司和子公司未缴税金增加所致
其他应付款	18,548.54	10.53	4,313.66	2.03	330.00	主要系报告期内公司收到自然人借款所致
其他流动负债	1,753.49	1.00	5,552.62	2.62	-68.42	主要系报告期内公司背书转让未到期不满足终止确认条件的商业承兑票据重分类减少所致
长期借款			7,721.14	3.64	-100.00	主要系报告期将一年内到期的长期借款进行了重分类所致
长期应付款	2,305.16	1.31	6,892.25	3.25	-66.55	主要系报告期将一年内到期的长期应付款进行了重分类所致
递延收益	131.08	0.07	268.32	0.13	-51.15	主要系报告期内本期摊销计入其他收益所致

其他说明：
无

2、 境外资产情况

☐适用 ☒不适用

3、 截至报告期末主要资产受限情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	66,412,797.30	保证金、冻结
应收票据	12,330,332.87	已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据
应收账款融资	19,061,794.36	已贴现且在资产负债表日尚未到期的银行承兑汇票
固定资产	238,631,013.48	抵押借款、融资租赁
无形资产	569,382,519.45	抵押借款
合计	569,382,519.45	-

4、 其他说明

☐适用 ☒不适用

(四) 行业经营性信息分析

☒适用 ☐不适用

参见：“第三节 管理层讨论与分析”中“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析”

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司持有其他上市公司股权，不持有商业银行、证券公司、保险公司、信托公司和期货公司等金融企业股权。

1、 重大的股权投资

☐适用 ☒不适用

2、 重大的非股权投资

☐适用 ☒不适用

3、 以公允价值计量的金融资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
------	-----	------------	-------------	---------	--------	-----------	------	-----

			值变动					
股票	1,742,336.90	784,837.49						2,527,174.39
合计	1,742,336.90	784,837.49						2,527,174.39

证券投资情况

☒适用 ☐不适用

证券投资情况的说明

☐适用 ☒不适用

私募基金投资情况

☐适用 ☒不适用

衍生品投资情况

☐适用 ☒不适用

4、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

☐适用 ☒不适用

(六) 重大资产和股权出售

☒适用 ☐不适用

1、2024 年 12 月 2 日，公司召开第八届董事会第三十四次会议审议通过《关于拟转让全资子公司股权的议案》，将北京科丰鼎诚资产管理有限公司 100%的股权转让给北京中航泰达环保科技股份有限公司，转让价款 12,000.00 万元。截至本报告披露日，北京科丰鼎诚资产管理有限公司已完成工商变更登记手续，公司收到股权转让款 12,000 万元，根据《股权转让协议》的约定，科丰鼎诚尚欠公司的往来款人民币 8,473,792.06 元，科丰鼎诚或中航泰达应在 2025 年 12 月 31 日前支付。

2、2025 年 3 月 1 日，公司第八届董事会第四十次会议，审议通过了关于全资子公司之间股权转让及拟转让全资子公司北京迪赛奇正科技有限公司（以下简称“迪赛奇正”）股权的决议，公司拟以交易价格为人民币 1,500.00 万元，向全资子公司迪赛奇正转让全资子公司香港动力源国际有限公司（以下简称“香港动力源”）100%股权。本次股权转让完成后，迪赛奇正持有香港动力源 100%的股权。上述子公司之间股权转让完成后，公司拟将迪赛奇正 100%的股权以 16,000.00 万元价格转让给自然人陈振平，本次迪赛奇正股权转让事项业经公司 2025 年第二次临时股东会审议通过。

(七) 主要控股参股公司分析

☒适用 ☐不适用

公司的控资子公司安徽动力源科技有限公司（公司占股本的 99.9952%），从事电力电子产品、计算机软件及辅助设备、新能源汽车配套产品、储能设备的技术开发、生产及销售，注册资本 21,516.00 万元。截止 2024 年 12 月 31 日总资产 924,467,879.58 元，净资产 345,830,628.41 元，2024 年度主营业务收入 310,268,094.54 元，净利润-78,618,871.66 元。

公司的全资子公司深圳动力聚能科技有限公司（公司占股本的100%，已停业），从事锂离子电池及相关设备、配套产品的生产加工及销售、化学储能技术开发等，注册资本800.00万元。截止2024年12月31日总资产658,226.12元，净资产-88,246,622.54元，2024年度主营业务收入0.00元，净利润-68,034.60元。

公司的全资子公司北京科耐特科技有限公司（公司占股本的100%），从事接插件的研发生产和销售，注册资本250.00万元。截止2024年12月31日总资产49,800,849.64元，净资产13,129,548.37元，2024年度主营业务收入22,469,370.85元，净利润-1,873,834.91元。

公司的控股子公司吉林合大新能源发展有限公司（公司占股本的90%），从事太阳能电力销售，注册资本1,000.00万元。截止2024年12月31日总资产267,842,838.43元，净资产92,033,431.20元，2024年度主营业务收入33,436,006.19元，净利润10,111,266.40元。

公司的全资子公司石嘴山市动力源节能服务有限公司（公司占股本的100%），从事工业余热发电、工业信息化及自动化设计及服务，注册资本4,500.00万元。截止2024年12月31日总资产28,992,162.40元，净资产-20,133,303.04元，2024年度主营业务收入7,505,790.80元，净利润-18,678,121.08元。

公司的全资子公司民和动力源节能服务有限公司（公司占股本100%），从事工业余热发电、工业信息化及自动化设计、技术开发、技术服务、工业废气净化回收、脱硫脱氮技术工艺的服务、可再生资源发电发热技术服务，注册资本4,000.00万元。截止2024年12月31日总资产41,998,162.00元，净资产-6,479,688.71元，2024年度主营业务收入7,802,410.61元，净利润-6,677,349.60元。

公司的全资子公司香港动力源国际有限公司（公司占股本的100%），从事销售电力电子产品及相关产品，注册资本2,000万港币。截止2024年12月31日总资产58,063,658.58元，净资产15,111,431.29元，2024年度主营业务收入46,054,629.33元，净利润-6,327,609.78元。

公司的控股子公司北京氢沐科技有限责任公司（公司占股本的80%），从事新能源智能汽车整车及电辅件的制造和销售、机动车充电桩充电零售，注册资本15,600.00万元。截止2024年12月31日总资产207,923,326.31元，净资产3,422,733.69元，2024年度主营业务收入43,893,984.97元，净利润-46,790,402.73元。

公司的控股子公司雄安动力源科技有限公司（公司占股本的80%），从事电力电子产品、储能设备、新能源发电产设备、电池的研发和销售，注册资本10,000.00万元。截止2024年12月31日总资产34,716,420.59元，净资产5,048,444.58元，2024年度主营业务收入28,402,275.66元，净利润-3,927,904.88元。

公司的全资子公司嘉兴金乙兴光伏有限公司（公司占股本的100%），从事太阳能光伏电站的开发、建设、运行、维护；合同能源管理；太阳能光伏发电，注册资本1,000.00万人民币。截止2024年12月31日总资产15,778,616.12元，净资产1,244,140.54元，2024年度主营业务收入1,240,043.61元，净利润110,049.08元。

公司的控股子公司云南云黔科技有限公司（公司占股本的49%，为第一大股东），从事电力安装服务与电力设施销售，注册资本1,000.00万元。截止2024年12月31日总资产3,176,775.91元，净资产750,317.37元，2024年度主营业务收入2,951,659.92元，净利润116,078.42元。

公司的全资子公司北京迪赛奇正科技有限公司（公司占股本的100%），从事电力电子产品的研发、生产和销售，变压器、整流器和电感器制造，注册资本5,123.99万元。截止2024年12月31日总资产176,351,049.20元，净资产133,490,478.22元，2024年度主营业务收入149,290,402.50元，净利润4,617,612.47元。

公司的全资子公司北京科丰鼎诚资产管理有限公司（公司占股本的100%），从事投资与资产管理，注册资本4,000.00万元。截止2024年12月31日总资产68,470,875.01元，净资产14,669,672.09元，2024年度主营业务收入859,386.47元，净利润-4,595,421.39元。

注：公司分别于2024年12月2日召开第八届董事会第三十四次会议审议通过《关于拟转让全资子公司股权的议案》、2025年2月28日召开第八届董事会第四十次会议审议通过《关于拟转让全资子公司迪赛奇正股权的议案》，分别审议通过转让北京科丰鼎诚资产管理有限公司以及北京迪赛奇正科技有限公司股权，具体内容详见上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《动力源关于拟转让全资子公司股权的公告》（公告编号：2024-082）《动力源关于拟转让全资子公司迪赛奇正股权的公告》（公告编号：2025-020）。公司正在根据《股权转让协议》约定履行相应义务。

（八）公司控制的结构化主体情况

☐适用 ☒不适用

七、公司关于公司未来发展的讨论与分析

（一）行业格局和趋势

☒适用 ☐不适用

根据《中国上市公司协会上市公司行业统计分类指引》规定，公司所处行业属于制造业中的电制造业(C)-电气、电子及通讯(CH)-计算机、通信和其他电子设备制造业，产品涉及数据通信、绿色出行和新能源三大领域。包含数据通信、绿色出行、新能源业务、备用电源智能疏散、节能业务等细分产业方向，所属细分行业的竞争格局与发展趋势如下：

（一）数据通信

公司数据通信业务致力于电信行业、专网行业、数据中心等电源产品的开发，通信领域是公司产品的重要应用领域之一。数据通信产业主要细分为国内、国外通信电源市场和数据中心市场。

1、国内通信市场

2024年9月4日，工信部等十一部门发布《关于推动新型信息基础设施协调发展有关事项的通知》。其中指出，支持数据中心集群与新能源基地协同建设，推动算力基础设施与能源、水资源协调发展。推进传统通信机房绿色改造、老旧通信设备及机房配套设备更新，加强基站节能技术应用。各地要出台鼓励企业使用绿电的政策，支持企业利用自有场所建设绿色能源设施。

公司作为国内通信电源主流供应商，一直积极响应三大运营商和中国铁塔对通信基站能效和易用性的迫切需求。始终紧跟市场趋势，围绕“模块化、智能化、物联网化”战略不断创新，持续迭代产品技术，以确保产品具有更高效、更智能、更易维护的技术优势，从而提升产品竞争力和客户满意度。

同时，公司围绕国家“双碳”战略，聚焦通信站点节能、减碳、多能源接入及运营成本优化，推出了高效的开关电源系统、直流叠光系统、48V直流叠储系统等解决方案，助力通信行业绿色转型和可持续发展。

2、海外通信电源市场

根据《爱立信移动市场报告》显示，2024年全球5G用户数和5G基站仍小幅增长，预计到2029年全球5G签约数将达到56亿。尽管全球5G签约数持续增长，但5G基站建设的实际进展却面临多重挑战。国际局势动荡，美国作为全球主要经济体之一，其通信网络运营商正在削减5G投资，导致5G网络基础设施建设的速度放缓。印度作为全球5G建设的重要市场，也因4G建设尚未完善、5G频谱价格过高，投资回报周期长等因素导致5G部署拖延，这些因素直接影响了全

球通信电源市场的需求，给公司的海外业务带来了较大的挑战。同时，全球 5G 建设过程中普遍存在的资金、技术与基础设施协调问题，进一步加剧了行业的不确定性。各国在 5G 部署上的进展不一，导致市场需求波动较大，公司需要面对更加复杂和多变的市场环境。

面对如此情况，公司海外业务团队通过实施更为精细化的市场战略，精准定位目标客户群体，不断优化团队结构，提升运营效率与响应速度。在稳住现有业务的同时，团队积极发展代理商网络，利用技术优势拓展配套市场，并持续跟踪非通信电源领域的市场机遇，推动业务的多元化发展。

3、数据中心市场

2024 年国务院发布的《关于加快公共数据资源开发利用的意见》，预计到 2030 年，公共数据资源开发利用制度规则更加成熟，资源开发利用体系全面建成，数据流通使用合规高效，公共数据在赋能实体经济、扩大消费需求、拓展投资空间、提升治理能力中的要素作用充分发挥。数据中心作为底层算力的硬件支持，起着非常关键的作用。

人工智能需求的爆发带来数据中心算力建设需求的增长。根据 DC byte 数据，截止 2023 年底，全球在运数据中心 IT 负载为 37.5GW，待建（包括在建和已规划）数据中心的总规划供应量达到 37.8GW；预计 2028 年全球运营数据中心 IT 负载可达 81.2GW。根据 Semi Analysis 的预测，全球数据中心 IT 负载规模将从 2023 年的约 49GW 增长至 2026 年的 96GW，其中 90% 的增长来自 AI 算力需求。

全球数字经济持续提速，服务器市场保持增长。全球整机支出向 AI 倾斜影响，通用服务器市场被进一步压缩，训练数据规模和模型复杂度暴增，推动 AI 服务器需求急速增长，为高压直流电源带来巨大的市场机会。

（二）绿色出行

近年来，公司依托在电力电子领域积累的深厚技术优势和行业经验，积极把握绿色出行产业发展机遇，对绿色出行领域进行战略布局，实现了相关业务的迅速拓展。

新能源汽车作为我国实现“双碳”战略目标的关键抓手，近年来呈现快速发展态势。在国家政策的大力支持下，产业生态持续优化，市场规模不断扩大。通过完善行业标准体系、优化产业布局、加大技术创新支持力度等举措，推动新能源汽车产业向高端化、智能化、绿色化方向转型升级，为新能源汽车产业的可持续发展营造了良好的政策环境和发展空间。

据中国汽车工业协会数据，2024 年，新能源汽车产销分别完成 1288.8 万辆和 1286.6 万辆，同比分别增长 34.4% 和 35.5%，新能源汽车新车销量达到汽车新车总销量的 40.9%，较 2023 年提高 9.3 个百分点。同时，充电桩的建设也取得了高速发展，根据中国充电联盟数据，2024 年 1-12 月，充电基础设施增量为 422.2 万台，新能源汽车国内销量 1158.2 万辆，充电基础设施与新能源汽车继续快速增长。桩车增量比为 1: 2.7，充电基础设施建设能够基本满足新能源汽车的快速发展。联盟预计 2025 年新增 361.9 万台随车配建充电桩，随车配建充电桩保有量达到 1285.8 万台。预计 2025 年新增公共充电桩 103.8 万台。

依托国家政策支持，绿色产业高速发展，公司不断加大力度投入车载电源及充换电设备的技术创新与产品研发。深入挖掘客户需求，更在产品多元化的征途上，不断探索与完善，以期满足不同客户群体对产品的精细化需求。力求在激烈的竞争中占据先机，不断拓展绿色出行业务版图，为全球能源转型和可持续发展贡献更多力量，实现经济效益与社会价值的双赢。

1、车载设备业务

（1）氢燃料电池业务

国家能源局日前印发的《2025 年能源工作指导意见》提出，持续完善能源装备高质量发展政策，提升能源装备产业链自主可控能力。其中，在培育发展壮大能源新产业新业态方面，明确提出稳步推动燃料电池汽车试点应用。

多地发布氢能燃料汽车相关政策措施。例如，江苏省提出到 2030 年将推广燃料电池汽车超过 1 万辆的目标；广东省支持佛山开展氢能综合示范；甘肃省计划打造河西“绿氢走廊”等。此外，辽宁省提到要加快推进“沈大氢能高速走廊”建设，对氢燃料电池货车行驶沈大高速公路免收车辆通行费。

在政策层面的大力推广下，氢能源技术的研发、产业链的完善以及市场应用的拓展获得强有力的支持，推动氢能源产业迈向规模化、商业化发展的新阶段。这不仅为能源结构优化提供了新路径，也为实现“双碳”目标奠定了坚实基础。公司前瞻布局氢燃料电池配套电源产品多年，抓住机遇，开辟新的增长空间。

（2）车载电源业务

2024 年全国两会期间，“新质生产力”成为出现频率最高的热词之一，引发广泛热议，围绕“新质生产力”，政府工作报告中也提到了十多个产业领域，其中极具代表性的就是智能网联新能源汽车。新能源汽车产业成为两会代表关注和热议的话题。我国已成为推进世界能源发展转型和应对气候变化的重要推动者。新能源汽车产业发展对减少交通领域污染物排放、促进高质量碳达峰、降低石油进口依赖、支撑建设全球汽车强国具有重要意义。

2024 年 7 月，国务院印发《关于加快经济社会发展全面绿色转型的意见》，《意见》内容，大力推广新能源汽车，推动城市公共服务车辆电动化替代。

2024 年我国汽车产业成绩斐然，产销量超 3100 万辆创新高，新能源汽车产销破 1200 万辆、连续十年领跑全球。根据当前政策目标，预计到 2035 年，中国新能源汽车销量仍有较大的增长空间。下游新能源汽车产业的快速发展将为新能源汽车车载电源行业提供广阔的发展空间。

在新能源汽车行业蓬勃发展的背景下，公司将紧抓市场机遇，充分发挥自身在车载电源及充换电设备领域的技术优势，持续加大研发投入，推动产品创新与升级，提升产品的竞争力。

2、充换电业务

（1）电动汽车充换电市场

近年来，随着全球对环境保护和可持续发展的关注度不断提高，新能源汽车作为一种绿色出行方式得到了广泛推广。随着全球新能源汽车市场的蓬勃发展，电动汽车充换电行业作为其发展的重要支撑，随着新能源汽车市场的不断扩大，充换电设施的需求也在持续增长。

截止 2024 年 12 月，全国充电基础设施累计数量为 1281.8 万台，同比上升 49.1%。我国已建成世界上数量最多、辐射面积最大、服务车辆最全的充电基础设施体系。

2025 年 1 月，中国公共充电桩数量同比增长 35.1%，总量达到 376.0 万台，相较于 2024 年 12 月增加了 18.1 万台。从 2024 年 2 月到 2025 年 1 月，月均新增公共充电桩约 8.1 万台。这一增长速度表明，中国在公共充电基础设施建设方面取得了显著成效，为新能源汽车的普及提供了有力保障。

《北京市新能源汽车高质量超级充电站发展行动计划》提出，2025 年底北京将建成 1000 座以上超级充电站，这些超充站的普遍设置不少于 2 个功率 480 千瓦以上的超充桩，致力于实现“1 秒钟充电 1 公里”的充电速度。进一步提升公众服务体验，提高充电基础设施资源利用效率，推动新能源汽车产业发展，促进经济社会绿色低碳转型。《行动计划》的实施进一步表明新能源大功率超充时代加速到来。

2024 年被誉为中国“超充”发展的元年。在国家大力支持基础充电设施建设的同时，各地方政府也在积极推动超充的建设。其中大功率液冷超充已成为未来公共充电桩的发展之重，具有广阔

发展前景。公司在液冷超充产品方向积累了大量实际应用和研发经验。随着液冷超充市场逐步启动，公司依托现有液冷充电模块，全面布局全液冷超充一体化解决方案及完善的光储充方案。

（2）电动自行车充换电市场

近年来，电动自行车充换电行业的市场规模持续扩大，随着电动自行车保有量的不断增加，充电需求也随之增长，进而推动了电动自行车充电桩市场的快速发展。同时，换电市场也呈现出快速增长的态势，预计未来几年将保持较高的增长率。

2024 年度，电动两轮车市场呈现强劲增长态势，国内总销量达 4950 万台左右，海外总销量达 1877 万台左右，同比增长 24.8%。截至 2024 年 12 月底，国内电动两轮车社会保有量已突破 4.25 亿台，显示出巨大的市场基数和用户需求。外卖、快递等行业的快速发展，进一步催生了高频、高效的充换电需求。通过建立换电柜网络，用户可在短时间内更换满电电池，有效解决了传统充电模式中充电时间长和续航焦虑的问题，为行业用户提供了更加便捷的解决方案。2023 年，中国两轮电动车换电市场规模已达 84 亿元，随着市场需求的持续增长和换电模式的普及，预计到 2030 年，这一市场规模将突破 1050 亿元，展现出广阔的发展前景。未来，随着技术进步、政策支持以及用户习惯的逐步养成，电动两轮车充换电市场将成为绿色出行和城市可持续发展的重要推动力。

动力源在电动自行车充换电领域，拥有卓越的技术实力和持续的创新力。公司通过自主研发和技术突破，在充换电设备的安全性、效率和智能化方面取得了显著成果。随着电动自行车充换电市场的快速扩张和用户需求的不断升级，动力源凭借其领先的技术优势和成熟的解决方案，有望进一步扩大市场份额并提升品牌影响力。

（三）氢能源业务

公司氢能源业务所涉及产品主要为氢能业务。

在全球能源转型浪潮中，氢能凭借其清洁高效的特性，正日益成为各国调整能源结构、应对气候变化的重要要素。近年来，科技日新月异，政策利好频出，氢能产业迎来了千载难逢的黄金发展期。近年来，政府部门对氢能产业的支持力度不断加大，从《氢能产业发展中长期规划

（2021—2035 年）》的出台，到地方政府纷纷发布氢能规划和指导意见，政策体系不断完善，为氢能产业的规模化发展提供了有力保障。

截至 2024 年 3 月底，国内公开在建及规划电解水制氢示范项目制氢装机总规模超过 64GW，绿氢项目投建呈爆发式增长态势。动力源依托现有平台化产品，实现由传统电源领域向制氢电源领域的快速转型及产业化。

氢能产业的发展是一场复杂而漫长的征程，它既离不开技术创新的驱动，也离不开政策支持、市场培育和社会认知的提升。展望未来，随着氢能技术的日益成熟和成本的逐步降低，氢能有望在全球能源结构中崭露头角，为实现可持续发展、应对气候变化提供强大动力。

（二）公司发展战略

√适用 □不适用

动力源在三十年的发展历程中，形成了“一个坚守，两种延伸，三大聚焦”的企业战略：“一个坚守”即坚守“专注电力电子技术相关产品的研发、制造、销售及相关技术服务”；“两种延伸”即延伸“为客户提供从产品到整体解决方案以及完整的全生命周期服务”；“三大聚焦”即聚焦数据通信、绿色出行、新能源三大产业中电能转换与能源利用。

企业愿景：世界一流企业；电源及能效管理专家；享誉世界的电源及能效管理系统解决方案提供商。

企业使命：创绿色环保世界，做能源利用专家。

企业核心发展战略：

第一：客户价值战略：透过一系列以客户价值为核心的价值创造活动，不断提高客户满意度和公司产品竞争能力，为企业发展注入持续动力。

第二：核心产品平台战略：以交直流电源整体市场为目标，以核心部件为重点，以标准化和模块化为手段，构建公司电源行业核心产品平台，通过核心产品的集约制造和推广，为公司争取更大市场空间。

第三：行业领先战略：以技术创新为驱动，以系统化、智能化、可服务性为发展方向，构建公司产品在重点行业的竞争优势。

第四：服务平台战略：专业的服务能力是公司核心竞争能力，服务能力包括专家服务、工程服务和售后服务。通过专业的、快速响应的服务，不断提升客户认可度和满意度。

第五：最优性价比战略：在满足市场要求和产品可靠性的前提下，追求最优产品成本，最优成本设计和最优成本制造要持续成为公司的核心竞争能力。

第六：国际化战略：加强市场分析，以公司技术平台和多产品解决方案为依托，通过区域伙伴合作及本地化建厂拓展国际市场，加快国际化进程。

第七：卓越组织战略：以卓越的战略规划计划及高效执行能力为核心，强化过程检核考评，形成公司制度化的选人用人和激励人才机制；积极推进组织技术创新、服务创新和管理模式创新，以期构建公司永续经营能力。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2025 年公司将坚持“一大三高”的经营策略：选择规模化市场，拓展市场效率高、生产制造效率高、资金周转效率高的业务，继续深耕数据通信、绿色出行、新能源三大战略业务领域。同时强化公司核心竞争力、增强管理水平软实力，内外兼修，提升竞争优势。

(一) 扎根“一大三高”市场，深耕“三大主业”

1、稳固运营商通信市场，积极开拓行业应用新模式

2024 年，国内外市场环境更为严峻复杂，通信电源行业竞争呈现出多元化、差异化的发展态势，同时国家高度重视通信产业的发展，出台了一系列支持政策，包括加快 5G 网络规模化部署、推广升级千兆光纤网络等。这些政策为数据通信产业的发展提供了有力保障。但在国际安全形势多变的大背景下，客户对开关电源产品形态多样化、定制化的要求也在提高。中国铁塔公司及三大运营商积极引入清洁能源，推进建设基站、机房屋顶光伏叠加节能改造项目，通过在现有站点能源供电结构上叠加直流光伏系统，极大降低对传统能源的需求，不仅能节约电费还有利于本地能源结构的调整。基于此 2025 年，公司继续秉持为客户创造价值的理念，稳固运营商市场，进一步增加智能叠光产品的市场占有率，实现在基站站点、数据中心的大规模应用，并在全国范围内铺开。

针对国内通信电源业务，落实好集采和非集采已中标框架合同落单工作，提高交付速度，提高客户满意度；继续积极参与中国铁塔及三大电信运营商的集采投标项目，稳扎稳打，提高市场份额；成立专业团队运营非集采业务，深刻理解客户的需求，解决痛点问题，拿出产品解决方案，提高市场占有率，提高中标率；进一步提升团队专业能力，加强对 5G 行业应用的需求理解，积极开拓通信电源新的应用，增加产品盈利水平。

2025 年站点能源业务将依托公司通信行业积累，以 48V 直流叠光系统、48V 储备系统、48V 整流及 DC/DC 系统为核心，围绕直流 48V 光储直柔系统为用户提供一体化能源解决方案。推进集成式 48V 光伏叠加系统的试点及推广工作，完善对 48V 储备系统多场景控制模式，加大力度在通信行业及专网行业对 48V 光储直柔系统的推广落地工作。大力开拓运营商以外的行业市场，针

对铁路、电力、军队、广电等行业市场拓展营销，大力发展渠道建设、发展代理商；坚持公司长期发展战略，提升产品核心竞争力，扩展产品应用；加强供应链管理能力，降低供应链风险。

AI 的快速发展，对算力提出了更高的要求，2025 年是国内算力建设如火如荼，公司将大力拓展高压直流设备在数据中心的市场份额。

2、持续聚焦绿色出行细分市场，提供一站式产品解决方案

公司紧密围绕车载设备、充换电业务深入研究，聚焦细分市场。

(1) 车载设备业务

2025 年，公司将稳健推进自主研发产品，紧抓新型能源趋势，氢燃料电池零部件及车载电源、分布式能源、制氢电源等市场需求逐步扩大的有利机遇，不断挖掘细分市场的产品需求，在原有市场上发育新的符合客户新增需求的新的方案和产品。全方位提高企业经营管理水平，夯实基础管理工作，加强计划管理能力，聚焦产品质量管控，服务客户，优质高效。未来新能源汽车零部件产业的整体技术水平和工艺要求都在持续提升，车载电源朝着小型化、集成化、高功率密度化发展，我司必须紧跟行业步伐，不断提升研发实力和制造水平，以满足市场需求。

(2) 电动汽车充换电业务

2025 年，在电动汽车充换电领域，公司将围绕市场需求、技术创新、服务优化、产业链合作等多个方面制定全方位的经营计划。基于 30kW/40kW 液冷模块和 1000kW 超级充电堆打造动力源液冷超充一体化解决方案及动力源完善的光储充方案；加快液冷超充精准定位应用场景的推广示范，加大在高速公路、矿山港口、重卡充电等特殊场景的应用落地；在充电站、交通枢纽以及工业园区等场景实施液冷超充支撑的光储充一体化解决方案。坚持基于液冷超充技术的光储充一体化解决方案和大客户营销模式，不断拓展行业内市场渠道和配套合作伙伴资源，提高市场占有率，力争成为电动汽车充换电领域内的主流供应商。

(3) 电动自行车充换电业务

在政府对电动自行车行业的精细化管理下，涉及销售、行驶及安全充电的各项规定日益严苛。未来，电动自行车的消费模式将经历一场革新，车电分离、电池租赁和更加灵活便利的分布式智能化充、换、储一体模式将快速在城市端得到推广，公司依托其在电源、主控、平台全产业链条上的核心部件供应优势，加强技术研发和安全管理，持续为消费者提供高品质的产品与服务，满足多元化的充换电需求，以适应不断变化的市场潮流。

2025 年，公司将坚持以解决方案驱动市场拓展，依靠大客户营销和配套合作伙伴提高市场覆盖率，为电动自行车充换电行业内客户提供安全、高效、优质、环保的电源解决方案。

3、稳步推进氢能布局，助力绿色能源发展

在全球能源结构加速向绿色低碳转型的背景下，氢能作为清洁能源的重要组成部分，正迎来前所未有的发展机遇。各国政府纷纷出台政策支持氢能产业发展，推动其在工业、交通、能源存储等领域的广泛应用。面对这一历史性机遇，公司积极拥抱变革，坚定布局氢能赛道。

2025 年，公司将在现有布局的基础上，依托其雄厚的研发实力，深入开展氢能技术的研发与应用优化。公司将全面升级氢能配套产品，降低综合成本，提升整体效率；推出多种规格的一站式系统解决方案，以满足客户制氢及氢发电需求，助力氢能产业的快速发展。

(二) 推动优质产品持续输出，提升核心竞争力

1、优化研发资源，提升产品竞争力

2025 年，公司电源研究院将继续秉承精益求精的态度，持续进行产品及技术迭代，更好的服务于行业客户，构建可持续竞争优势。公司计划在通信电源产品开发领域持续推进新一代模块电源的研发与优化，重点提升关键性能指标，以满足市场对高效、可靠产品的需求。同时，公司将加快新一代模块化电源的送检送测进程，确保产品符合行业标准并具备竞争优势。在技术研究方

面，公司将继续深化通信电源技术的创新，重点突破效率提升等核心技术难题，为后续产品迭代提供技术支撑。在新能源领域，进一步完善液冷充电桩及光储充一体化系统方案；加快制氢电源的系统开发与优化；加快推进新一代光伏适配器的测试、试生产和上市工作，确保产品尽快推向市场。

2025 年，电源研究院将持续开展平台能力建设，集中研发力量对公司战略项目重点攻克。同步开展研发体系建设和人才能力建设，提升电源研究院综合实力。通过新品开发及老品迭代升级为公司持续输出有竞争力的产品。

2、发挥平台综合优势，助力公司提质增效

2025 年，公司中试中心将继续围绕公司重点经营项目，持续提升检测、工艺、装配三大平台能力建设，为实现高效高质快速规模化成果转化奠定基础。

针对检测技术平台：（1）跟随行业发展深耕测试标准研究工作，持续优化验证方案，动态更新测试用例，以适配产品的多元化应用。（2）整合自动化测试平台与可靠性验证平台，实现可靠性验证领域的自动化与智能化，提升大功率 DC/DC 变换器等产品的可靠性验证效率。（3）增加自动化测试平台故障工况诊断与记录功能，提升自动化测试平台在整个产品测试周期内的通用性和适用性。（4）继续深化实验室 17025 体系的运行，管理体系优化，人员能力培训，强化设备管理、坚持内部审核等措施，确保检测结果的准确性和可靠性，提升客户满意度，推动实验室的持续发展。

针对工艺技术平台：（1）严格把控新品验证进度和质量，健全工艺验证体系，强化验证数据分析，优化验证流程和标准，持续优化生产工艺，提高自动化水平，提升验证效率和可靠性。（2）重点工艺攻关，聚焦公司核心产品，开展产品气密测试泄漏标准等关键工艺技术研究，解决生产中的技术瓶颈，提升产品良率和性能。（3）紧跟行业前沿技术，加强对新材料、新工艺的探索应用，开展复合材料碳纤维、PFC 柔性电路板焊接等新材料新工艺研究，提升产品的竞争力，为公司未来发展储备技术。（4）制定系统化培训计划，开展专业技能培训和技术交流，提升团队成员的技术水平和创新能力。

针对装备开发技术平台：（1）提高板卡测试自动化覆盖率，现有板卡测试工装方案以手动控制为主，2025 年板卡工装方案开发以自动化方案为前提，使板卡自动化覆盖率达到 80%以上。实现自动测试，自动校准，数据存储及远程查询功能，提升整体测试效能。（2）在物联网（MQTT）环境中，开发通信适配器老化远程监控平台，降低人员巡检频次，提高效率；运用软件算法分析数据，减少人为干扰，提升巡检准确性。平台集成真实电压电流采集上传、MQTT 参数触摸屏设置、老化信息远程监控等功能。（3）适配燃料电池产品宽压测试的更高需求，进行大功率宽范围 DC/DC 电源测试能力储备，支持宽电压输入输出、串并联切换及远程控制功能，实现高效精准的测试能力。（4）对现有自制点胶机结构与线路更改，满足现有激光切割的切头安装与外部软件控制信号接口定义制定，实现点胶、焊接、切割无缝切换，缩短平台更换时间。扩充自动控制平台，制定激光切割标准并变更设计规范，推动结构板件全面实现激光切割加工。

3、建设科学管控体系，持续保障产品质量

2025 年，公司质量部将持续优化质量管理工作，对核心业务流程进行全面细致梳理，将管理体系更加精准地嵌入其中，实现业务活动规范、高效、低成本、高质量。进一步整合现有的多个管理体系，以提升体系间的协同效率，降低资源浪费，消减不必要的管理成本。

充分利用现有质量资源重点关注核心产品的开发过程，通过加强 PQA（项目质量保证）职能，严格监控产品开发流程的规范性和最终交付物的质量，对整个产品开发过程进行端到端管控。同时，利用售后和生产过程中的数据，进行深入分析，及时识别潜在风险并做好应对措施，控制风险，确保项目能够高质量地完成。

持续提升员工的专业素养和质量意识，适当加大培训力度，定期组织质量相关的培训课程。通过培训，增强员工“质量第一”的理念，并将其贯彻到日常工作中去。同时，针对目前研发等技术人员现状，加强标准化工作力度，通过宣贯、培训、指导等手段提升项目文件归档质量，并通过项目质量保证督促项目组按时归档、正确归档，整体提升产品开发质量。

4、整合制造资源，提升生产运作效率

2025年，安徽动力源继续围绕订单交付、成本费用控制、品质管理提升、组织建设及支持保障，完善各项机制，确保订单及时齐套和交付。

拟将安徽工厂供应链与宁泰源公司供应链进行整合，梳理物料采购价格，充分发挥各自的采购优势，合并采购，降低物料采购成本；同时整合制造体系，合并生产，实现制造规模化，提升制造效率，降低制造费用。

（三）深化组织变更，提升管理效能

1、精简管理机构，提升管理效率

面对国际政治、经济的各类不确定事项，为了保持公司的核心竞争力，公司拟对母子公司、事业部的职能管理部门进行职能合并、精简组织机构，减少管理层级，提升决策效率；整合母子公司供应链管理平台，实现资源集中管控，优化采购成本；合并销售职能，共享销售平台。通过内部职能整合与机构精简，大幅降低固定性支出。

2、盘活各类资产，改善资本结构

为补充公司现金流，有效改善公司资本结构，公司对非核心业务的固定资产进行处置变现，拟对节能服务项目、光伏电站以及子公司股权作相应的变现处理，从而补充现金流，改善资本结构。

为了加速资金回笼，公司加强信用风险管理，收紧信用额度、压缩信用周期，组建专项任务团队清理超期应收款。

同时，公司提升物料采购计划与生产作业计划管控能力，严控备货计划及专用物料的备货，加快生产物料场内周转效率；狠抓呆滞物料的消耗与变现，加速资产的周转。

3、优化公司信息系统建设，提升业务运行效率

2025年公司继续围绕ERP、BPM、OA、PDM等核心系统优化完善应用，以保证业务平稳、高效开展，提升服务效率。推广应用Deepseek大模型和相关AI工具落地企业AI应用，建立公司知识库，应用AI办公助手提高员工办公效率，实现降本增效，应用ChatBI进一步提高公司的快速反应能力和决策能力。

（四）加强内控体系梳理、进一步完善内控体系

公司成立专项工作组，领导完善内控体系。结合组织架构的调整与人员优化情况，对内控体系进行全面检查、梳理、修订，补充完善各环节的内控措施。加强内控培训，确保全员了解并有效执行公司的内控制度。同时加强内控执行检查力度，健全内控审计机制，确保持续监督与改进。

（四）可能面对的风险

√适用 □不适用

1、全球贸易环境变化的风险

全球供需、经济波动、国际政治冲突等因素成为公司海外业务的重要影响因素。新环境下，原材料、关税、运费等涨价明显，全球贸易成本上升，全球经济增长速度进一步放缓。企业的产

品在海外市场上销售变得更加困难。公司不能及时进行调整，则可能给公司造成供应链的波动性加大、物流效率降低成本上升等现象。

报告期内，因受到国际局势变动的影响，致使公司经营面临一系列挑战。其中，海外资产短期内无法收回；部分金融机构与我司停止一切业务合作，贷款被抽回，授信面临巨大困难；受到国际贸易摩擦影响，公司的直接出口业务受阻；国外大部分优质半导体供应商终止合作；企业被迫进行业务调整，人员优化。面临如此境况，公司抓紧转换结算金融机构，通过出售非核心业务资产以及子公司补充流动资金，以及使用动产、不动产融资弥补抽贷缺口；积极调整业务结构，优化公司经营业务与人员，调整直接出口业务模式。通过上述举措，最大限度降低对公司不利影响。

2、行业竞争风险

公司在过去三十年中，通过持续研发与创新，依托专业技术、优质产品、丰富项目经验、强大品牌和完善服务体系，在多个细分市场占据有利份额，并成功拓展海外市场。然而，随着市场竞争加剧和产品迭代加速，公司面临巨大挑战。若无法保持技术领先、品牌优势和成本竞争力，或失去客户信任，可能导致业务增速放缓、市场份额下降，影响经营业绩。

为此，公司将密切关注行业动态和竞争格局，及时调整战略，布局新兴产业，推动多元化发展。通过持续技术创新、优化产品结构、强化品牌建设，公司致力于抓住市场机遇，提升核心竞争力，确保在激烈竞争中保持领先地位，实现稳健可持续发展。。

3、技术变革风险

公司长期专注于电力电子技术的研发，形成了以数据通信、绿色出行、新能源为核心的产品及服务体系。随着科技进步，传统电源技术已难以满足能源需求和环保要求，但这一变革也为行业带来了高效、环保、可持续的解决方案机遇。作为科技型企业，若公司未来无法持续提升研发与创新能力，及时把握市场动态并做出准确决策，或未能合理投入研发资金以紧跟技术、产品和市场趋势，将难以维持核心竞争力，影响盈利能力和市场份额。

为此，公司高度重视技术变革，通过政策吸引和留住专业人才，加强研发中心建设，打造一流实验室，不断提升研发水平，确保产品技术领先性，以应对市场挑战并抓住发展机遇

4、运营管理风险

通过多年经营，公司确立了聚焦于数据通信、绿色出行和新能源三大核心产业的战略方向。通过产品多元化、业务模式多样化，使得公司资产和收入规模持续扩大，市场份额趋于稳定。随着公司不断拓宽新的业务领域和行业，销售渠道拓展至全球多个国家和地区。如果公司在运营管理和内部控制方面不能实施更有效的措施，使得效率提升，风险可控，不能有效的调整内部组织结构、实施有效的人才计划，将会面临运营和管理风险，对公司长远发展产生不利影响。为此公司通过不断优化内部组织结构，综合考虑供应链管理、生产过程、人力资源、财务管理等多个方面，并采取相应的措施进行预防和应对；通过完善法人治理结构、内控流程等来控制风险，确保公司稳健经营。

5、应收账款回收风险

报告期末，公司应收账款余额占资产总额比重较高，可能存在不能及时回收而发生坏账的风险。由于公司产品主要客户为全球通信运营商和铁塔公司等大型通信类企业、各地地铁公司以及国内大型建筑工程承包商等，合同能源管理类客户主要为大型国有企业，应收账款安全性较高，整体的回款风险较低，且公司已按照会计政策对应收账款计提了坏账准备，但仍不排除个别客户由于支付能力和信用恶化导致应收账款发生坏账的风险。公司将强化风险预警，及时应对潜在问题，确保资金安全和风险控制。

6、新产品市场开拓风险

公司持续推出的创新产品乘用车车载电源、氢燃料电池、大功率一体（分体）液冷式充电桩、制氢电源等，尽管市场前景广阔，但若公司未来在新产品技术研发、市场需求把握及关键决策上出现偏差，未能及时实现技术创新，将面临市场份额缩减和核心竞争力下降的风险。为此，公司从战略层面高度重视新产品推广，持续监测市场趋势和客户反馈，及时调整产品策略以满足消费者需求；同时加强宣传力度，提升产品认知度和接受度，并通过全方位拓展销售渠道，实现规模化销售，以巩固市场地位并推动持续增长。

7、宏观经济波动及政策风险

公司所处的行业是电子设备制造业，涉及通信、新能源汽车及配套充电设施、光伏发电、等领域，均为国家重点鼓励发展的产业。近年来，国家出台了一系列支持政策，为上游电源行业的发展提供了重要推动力。然而，当前中国宏观经济正处于结构性调整转型期，经济增速放缓，面临复杂多样的挑战，宏观经济波动可能对整体社会经济活动产生不同程度的影响，进而为公司未来业务增长带来不确定性。

如果未来国家政策对相关行业的支持力度发生重大变化，市场需求可能出现较大波动，这将直接影响公司的经营业绩。此外，若公司未能及时调整经营策略以适应行业政策的变化，可能导致销量、价格和盈利能力出现较大波动，进而影响公司的长期稳定发展。因此，公司需要密切关注宏观经济形势和行业政策动态，灵活调整经营策略，优化产品结构，提升技术创新能力，以应对潜在的市场风险和政策变化。同时，公司应加强市场预判能力，积极拓展多元化业务，降低对单一市场的依赖，从而在复杂多变的市场环境中保持竞争优势，实现可持续发展。

8、汇率波动的风险

汇率变动对公司境外交易可能带来显著风险，主要体现在收入、成本、利润及市场竞争力的波动上。若本币升值，以外币计价的收入兑换成本币后可能减少，影响盈利能力；若本币贬值，以外币计价的成本或债务偿还金额可能增加，推高经营压力。此外，汇率波动可能削弱公司产品在国际市场的价格竞争力，导致市场份额下降，或引发目标市场的贸易壁垒和外汇管制，增加交易难度。

(五)其他

☐适用 ☒不适用

八、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

☐适用 ☒不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司严格按《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》和《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规以及《公司章程》的规定，不断完善法人治理结构，建立健全内部控制规范，规范公司运作，加强信息披露管理工作，切实维护公司及全体股东的利益。不存在违反国家有关法律、法规的情形。

公司股东会、董事会、监事会、各经营管理层职责明确；董事、监事、高级管理人员勤勉尽职，认真履行职责；关联董事能够主动回避相关关联交易事项的表决。公司信息披露真实、准确、完

整、及时，董事会各专业委员会有效发挥职能，对公司各项工作进行了有效决策和监督，内部控制体系水平得到了进一步提高。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

☐适用 ☒不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

☐适用 ☒不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

☐适用 ☒不适用

三、股东会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2024 年第一次临时股东大会	2024-02-23	上海证券交易所网站：www.sse.com.cn	2024-02-24	审议通过《关于提请股东会授权董事会使用不动产作为抵押物向北京中关村科技融资担保有限公司提供担保和反担保的议案》。
2023 年度股东会	2024-05-20	上海证券交易所网站：www.sse.com.cn	2024-05-21	审议通过《2023 年年度报告全文及摘要》、《2023 年度董事会工作报告》、《2023 年度监事会工作报告》、《2023 年度财务决算报告》、《2023 年度独立董事述职报告》、《2023 年度利润分配预案》、《关于续聘 2024 年度会计师事务所的议案》、《关于 2024 年度申请综合授信及担保额度预计的议案》、《关于提请股东会授权董事会办理以简易程序向特定对象发行股票相关事宜的议案》、《关于修订<公司章程>及相关管理制度的议案》、《关于独立董事任期即将届满暨补选独立董事的议案》。
2024 年第二次临时股东大会	2024-12-19	上海证券交易所网站：www.sse.com.cn	2024-12-20	审议通过《关于拟转让全资子公司股权的议案》、《关于增加注册资本暨修改<公司章程>的议案》。

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会
☐适用 ☒不适用

股东会情况说明
☒适用 ☐不适用

- 1、公司于 2024 年 2 月 23 日在北京市丰台区科技园区星火路 8 号公司 309 会议室召开 2024 年第一次临时股东大会。公司在任董事 9 人，出席会议 9 人；在任监事 3 人，出席会议 3 人；董事会秘书胡一元先生出席会议；公司聘任的见证律师以及其他相关人员列席了本次会议。会议审议通过了《关于提请股东会授权董事会使用不动产作为抵押物向北京中关村科技融资担保有限公司提供担保和反担保的议案》，详见公司于 2024 年 2 月 24 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《动力源 2024 年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号：2024-009）。
- 2、公司于 2024 年 5 月 20 日在北京市丰台区科技园区星火路 8 号公司 309 会议室召开 2023 年年度股东会。公司在任董事 9 人，出席会议 9 人；在任监事 3 人，出席会议 3 人；董事会秘书胡一元先生出席会议；公司聘任的见证律师以及其他相关人员列席了本次会议。会议审议通过了《2023 年年度报告全文及摘要》、《2023 年度董事会工作报告》等议案，详见公司于 2024 年 5 月 21 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《动力源 2023 年年度股东会决议公告》（公告编号：2024-036）。

3、公司于2024年12月19日在北京市丰台区科技园区星火路8号公司309会议室召开2024年第二次临时股东会。公司在任董事9人，出席会议9人；在任监事3人，出席会议3人；董事会秘书胡一元先生出席会议；公司聘任的见证律师以及其他相关人员列席了本次会议。会议审议通过了《关于拟转让全资子公司股权的议案》、《关于增加注册资本暨修改<公司章程>的议案》，详见公司于2024年12月20日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的《动力源2024年第二次临时股东会决议公告》（公告编号：2024-094）。

四、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元)	是否在公司关联方获取报酬
何振亚	董事长	男	70	2000-12-20	2025-01-20	62,138,615	64,848,806	2,710,191	详见 注	75.6	否
何昕	副董事长、总经理	男	42	2022-05-20	2025-05-19	0	0			70.8	否
胡一元	董事、董事会秘书、财务总监	男	51	2010-02-25	2025-05-19	396,724	396,724			59.8	否
王新生	董事	男	50	2019-05-20	2025-01-20	279,775	279,775			102.03	否
杜彬	董事、副总经理	男	49	2019-05-20	2025-05-19	0	0			55.2	否
何小勇	董事、副总经理	男	48	2022-05-20	2025-05-19	0	0			43.48	否
许国艺	独立董事	男	51	2022-05-20	2025-05-19	0	0			4.8	否
李志华	独立董事	男	50	2022-05-20	2025-05-19	0	0			4.8	否
季桥龙（已离任）	独立董事	男	47	2018-06-20	2024-05-20	0	0			2.4	否
张雪梅	独立董事	女	48	2024-05-21	2025-01-20	0	0			2.4	否
郭玉洁	监事会主席	女	54	2016-05-20	2025-05-19	342,373	285,873	-56,500	个人减持	34.85	否
吴永利（已离职）	监事	男	59	2010-11-09	2025-01-20	422,891	422,891			12.55	否

李勣	监事	女	45	2019-05-20	2025-05-19	0	0			18.42	否
高洪卓	副总经理	男	56	2013-04-18	2025-05-19	299,266	299,266			54.6	否
葛炳东	副总经理	男	52	2018-03-29	2025-05-19	12,200	12,200			50.4	否
李传平	副总经理	男	61	2019-05-20	2025-05-19	110,900	110,900			56.36	否
晁萌（已离任）	副总经理	男	44	2023-07-21	2024-09-07	0	0			81.61	否
合计	/	/	/	/	/				/	730.10	/

注：何振亚先生参与认购公司 2022 年向特定对象发行股票 2,710,191 股，具体详情请见公司于 2024 年 11 月 13 日在上海证券交易所披露的《动力源关于 2022 年度向特定对象发行股票结果暨股本变动公告》（公告编号 2024-072）。

王新生先生 2024 年度薪酬包含离职赔偿。

姓名	主要工作经历
何振亚	北京大学 EMBA，工程师，1995 年至 2025 年 1 月 20 日任北京动力源科技股份有限公司董事长。
何昕	金融学/国际商务管理专业双硕士学位，2010 年至 2014 年在东海证券研究所担任研究员；2014 年至 2015 年在东兴证券研究所担任研究员；2015 年至 2017 年在华泰证券研究所担任高级研究员；2018 年至 2022 年 5 月在北京动力源科技股份有限公司担任总裁助理、战略管理部总监、光储业务线副总经理。现任公司副董事长、总经理，北京动力源新能源有限责任公司总经理。
胡一元	安徽财经大学硕士，高级国际财务管理师，曾任合肥太古可口可乐饮料有限公司财务部会计，合肥协力仪表有限公司财务部经理，荣事达合资公司分公司财务管理部总监，美的荣事达营销公司财务经理，美的集团洗衣机事业部工厂财务经理，重庆美意电器有限公司财务总监，安徽省鸿迅电信设备有限公司财务总监，2008 年先后担任至今北京动力源科技股份有限公司董事、财务总监、董事会秘书。
王新生	北京理工大学管理与经济学院，工商管理硕士，1996 年至 2003 年任职于核工业第二研究设计院（现中核集团中国核电工程公司）院办公室职员，2005 年至 2006 年曾任远大空调有限公司北京事务所总经理助理、营销流程部部长，2012 年至今在北京动力源科技股份有限公司先后担任营销中心综合管理部经理、人力资源部总监、副总经理、常务副总经理、董事。2022 年 5 月起任北京动力源科技股份有限公司董事、常务副总经理。
杜彬	工商管理硕士，注册高级能源管理师、高级能源审计师、高级能源评估师。国家工业领域电力需求侧管理促进中心专家组成员，国家标准化委员会电力需求侧管理标委会专业委员，亚行（ADB）能源项目咨询顾问。曾任北京浪潮佳软信息技术有限公司营销中心总经理，历任北京泰豪电力科技有限公司软件事业部副总经理，配电自动化事业部常务副总经理、电能服务事业部总经理等职务。2019 年起任北京动力源科技股份有限公司董事、副总经理。
何小勇	中国地质大学（武汉）获科学技术史硕士研究生学位；2003 年至 2006 年在 TCL 集团多媒体电子事业本部先后担任项目经理、产品管理经理；2006 年至 2009 年在 ELTEK 易达电源设备深圳研发中心担任项目管理经理；2009 年 3 月至今在北京动力源科技股份有限公司先后担任项目管理部经理、研发总监、海外市场总监、副总经理，2022 年 5 月起担任北京动力源科技股份有限公司董事、副总经理。
许国艺	会计学博士，国际注册内部审计师，现任天津财经大学会计学院审计系副教授、硕士生导师，北京兆泰投资顾问有限公司高级咨询顾问。2022 年 5 月起任北京动力源科技股份有限公司独立董事。

李志华	天津大学管理科学与工程博士后，浙江大学外聘教授，并于2004年至今担任北京华夏基石管理咨询有限公司高级合伙人，阿米巴创新研究院院长。2022年5月起任北京动力源科技股份有限公司独立董事。
季桥龙 (已离任)	北京行政学院法学部副研究员，兼职律师，民事诉讼法学博士，证据法博士后。2018年6月至2025年5月19日任北京动力源科技股份有限公司独立董事。
郭玉洁	西安交通大学MBA，正高级经济师，曾任公司董事会秘书，2016年5月至今任公司监事会主席。
吴永利 (已离任)	1995年至今历任北京动力源科技股份有限公司行政助理、市场部区域经理，2010年11月至2025年1月任公司监事。
李勤	北京航空航天大学管理学学士，2002年起职于北京动力源科技股份有限公司营销中心、通用产品部，2015年起起历任通用业务线职员、通用客户经理、行业专网客户经理，2019年5月至今任公司监事。
高洪卓	东北师范大学公司管理专业，学士学位，1999年3月至2012年3月历任营销中心销售工程师、办事处主任、东北大区总经理、通信产品部副总经理、通信产品部总经理。2012年4月任总裁助理兼销售中心总监，2013年4月至今任北京动力源科技股份有限公司副总经理。
葛炳东	工商管理硕士，1992年至1996年内蒙古农业大学获机械设计与制造专业学士学位，1996年至2008年在北京第一通用机械厂，历任工艺工装设计室主任、压力容器分厂厂长、及转制后的京城环保产业发展有限公司采购部经理、总经理助理兼运营部经理，现任北京动力源科技股份有限公司副总经理，北京动力源新能源科技有限责任公司董事长。
李传平	毕业于中国矿业大学，2006年至2018年任北京迪赛奇正科技有限公司副总经理，2019年至今任北京动力源科技股份有限公司副总经理，安徽动力源科技有限公司总经理。
昃萌 (已离任)	电力电子与电力传动专业硕士，高级工程师，曾任国家电网中国电力科学研究院（中电普瑞科技有限公司）科研组长；北京三得普华科技有限责任公司副总工程师/产品市场总监；北京智宇信电力技术有限公司总经理；北京云航智信新能源科技有限公司总经理；广州明德电力技术有限公司北京分公司研发总监；2023年7月至今任北京动力源科技股份有限公司副总经理。
张雪梅	1976年出生，1998年至2004年取得北京大学法律专业学士学位；2009年至2011年取得中国政法大学宪法与行政法法学硕士学位；2000年至今任北京市致诚律师事务所律师、副主任。

其它情况说明

√适用 □不适用

1、独立董事季桥龙因任职期限满六年，根据《上市公司独立董事管理办法》《公司章程》等有关规定，独立董事连任时间不得超过六年，因此季桥龙先生任职到期后将不再担任公司独立董事及相关专门委员会委员职务。详情请见公司于2024年5月10日在上海证券交易所披露的《动力源关于独立董事到期离任补选独立董事和调整董事会专门委员会的公告》（公告编号2024-034）。

2、公司副总经理昃萌因个人原因辞去在公司担任的副总经理职务，辞去该职务后，不再担任公司任何职务。详情请见公司于2024年9月7日在上海证券交易所披露的《动力源关于高级管理人员辞职的公告》（公告编号2024-051）。

3、董事长、董事何振亚因到龄退休，辞去公司董事长、董事及在董事会下设专门委员会中的一切职务，根据《公司法》《公司章程》规定，何振亚先生辞去公司董事长职务时，视为同时辞去法定代表人；董事王新生因个人原因辞去在公司担任的董事及董事会下设专门委员会中的一切职务；独立董

事张雪梅因个人原因辞去在公司担任的独立董事及董事会下设专门委员会中的一切职务。辞职后，前述人员不再担任公司任何职务。非职工监事吴永利因即将到龄退休，辞去公司监事一职。辞职后，吴永利先生仍为公司员工。详情请见公司于2025年1月1日在上海证券交易所披露的《动力源关于董事、监事辞职公告》（公告编号2025-001）由于前述人员辞职后，公司没有寻找到合适人员接替工作，故前述人员继续履行各自职责直至2025年1月20日公司2025年第一次临时股东会会议选举出新任董事黄晓亮、董事杨志雄、独立董事张秀春、非职工监事孟怡，任期至第八届董事会、监事会任期届满之日止。2025年1月20日，公司召开第八届董事会第三十八次会议选举董事何昕为新任董事长，董事黄晓亮为新任副董事长并聘任其为公司常务副总经理。详情请见公司于2025年1月21日在上海证券交易所披露的《动力源2025年第一次临时股东会会议决议公告》（公告编号2025-008）、《动力源第八届董事会第三十八次会议决议公告》（公告编号2025-009）

黄晓亮简介：男，1980年出生，中国政法大学经济学博士。曾任职于中国电信、新时代证券、中信证券、英大证券，2015年至2020年先后担任广东万里马实业股份有限公司副总经理兼董事会秘书。2021年8月至2024年8月担任广东嘉应制药股份有限公司非独立董事、第六届董事会副董事长兼董事会秘书。2022年5月至今担任天娱数字科技(大连)集团股份有限公司独立董事。

杨志雄简介：男，1980年出生，中山大学国际企业管理专业学士。2005年至2011年任广州世品国际商业管理有限公司副总经理，2011年至2013年任肇庆市凯德商用置业有限公司高级经理，2013年至2015年任万达商管广州区域公司副总经理，2015年至今任广州市中大门时尚港产业科技有限公司执行总经理。

张秀春简介：女，1973年出生，中国人民大学法律硕士，2001年至2004年任北京三元食品股份有限公司法务部负责人，2004年至2010年任北京高通律师事务所律师、合伙人，2010年至2019年任北京琨腾律师事务所主任、创始合伙人，2019年至今北京宏耀律师事务所主任、创始合伙人。

孟怡简介：女，1978年出生，兰州大学高级工商管理硕士，2008年至2013年任广州德谱皮具实业有限公司副总经理，2013年至2015年任广州万达百货有限公司区域人力经理，2015年至2023年任广州方圆生活服务有限公司人力行政中心总经理，2023年至今自主创业。

4、葛炳东先生因工作调整原因不再担任公司副总经理职务。详情请见公司于2025年1月20日在上海证券交易所披露的《关于高级管理人员辞职的公告》。（公告编号2025-011）

5、郭玉洁女士因到龄退休不再担任公司监事会主席及监事职务。详情请见公司于2025年4月17日在上海证券交易所披露的《关于监事辞职的公告》。（公告编号2025-034）

(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

1、 在股东单位任职情况

☐适用 ☒不适用

2、 在其他单位任职情况

☒适用 ☐不适用

任职人员 姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
何振亚	香港动力源国际有限公司	董事长	2013 年 4 月 23 日	无固定期限
何振亚	Domestic Power HK Limited（香港多迈思能源有限公司）	董事	2024 年 1 月 10 日	2027 年 1 月 10 日
何昕	云南云黔科技有限公司	执行董事兼经理	2022 年 9 月 27 日	2025 年 9 月 27 日
何昕	广东粤动能源科技有限责任公司	董事	2023 年 6 月 12 日	2026 年 6 月 11 日
何昕	Domestic Power HK Limited（香港多迈思能源有限公司）	董事	2024 年 1 月 10 日	2027 年 1 月 10 日
何昕	北京宁泰源科技有限公司	董事、经理	2025 年 1 月 8 日	2028 年 1 月 7 日
胡一元	安徽动力源科技有限公司	董事、财务负责人	2013 年 1 月 23 日	2025 年 8 月 15 日
胡一元	香港动力源国际有限公司	董事	2013 年 4 月 23 日	无固定期限
胡一元	北京动力源新能源科技有限责任公司	董事	2018 年 12 月 25 日	2024 年 12 月 24 日
胡一元	雄安动力源科技有限公司	董事	2019 年 10 月 15 日	2025 年 10 月 14 日
胡一元	动力源印度有限责任公司	董事	2018 年 4 月 16 日	无固定期限
胡一元	动力源（能源）巴基斯坦有限公司	董事	2020 年 4 月 8 日	无固定期限
胡一元	成都波倍科技有限公司	董事	2012 年 1 月 16 日	2024 年 1 月 15 日
胡一元	广东粤动能源科技有限责任公司	监事	2023 年 6 月 12 日	2026 年 6 月 11 日
胡一元	海南美乘众智投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2023 年 11 月 30 日	2026 年 11 月 29 日
胡一元	合肥动力源科技有限公司	董事	2024 年 4 月 22 日	2027 年 4 月 22 日
王新生	北京动力源新能源科技有限责任公司	董事	2018 年 12 月 25 日	2024 年 12 月 24 日
王新生	北京科丰鼎诚资产管理有限公司	执行董事	2020 年 1 月 3 日	2025 年 5 月 19 日
王新生	石嘴山市动力源节能服务有限公司	执行董事、总经理	2022 年 7 月 8 日	2025 年 7 月 7 日
王新生	吉林合大新能源科技有限公司	执行董事	2022 年 6 月 8 日	2025 年 6 月 7 日
王新生	嘉兴金乙兴光伏有限公司	经理、执行董事	2021 年 5 月 21 日	2024 年 5 月 20 日

杜彬	雄安动力源科技有限公司	董事长	2020 年 4 月 2 日	2025 年 10 月 14 日
杜彬	安徽动力源科技有限公司	董事长	2025 年 3 月 13 日	2028 年 3 月 12 日
何小勇	香港动力源国际有限公司	董事	2018 年 6 月 14 日	无固定期限
何小勇	海南世源创富投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2023 年 11 月 29 日	2026 年 11 月 28 日
何小勇	动力源印度有限责任公司	董事	2018 年 4 月 16 日	无固定期限
何小勇	Domestic Power HK Limited（香港多迈思能源有限公司）	董事	2024 年 1 月 10 日	2027 年 1 月 10 日
李勣	北京科丰鼎诚资产管理有限公司	监事	2020 年 1 月 3 日	2025 年 5 月 19 日
葛炳东	北京动力源新能源科技有限责任公司	董事长、总经理	2018 年 12 月 25 日	2024 年 12 月 24 日
葛炳东	广东粤动能源科技有限责任公司	总经理	2023 年 6 月 12 日	2026 年 6 月 11 日
李传平	安徽动力源科技有限公司	总经理	2019 年 5 月 14 日	2025 年 8 月 15 日
李传平	安徽动力源科技有限公司	董事	2019 年 8 月 13 日	2025 年 8 月 15 日
杜彬	合肥动力源科技有限公司	董事长	2024 年 4 月 22 日	2027 年 4 月 22 日
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	董事、监事、独立董事津贴由股东会决定；高级管理人员报酬由董事会决定
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	否
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、监事、高级管理人员报酬事项发表建议的具体情况	公司高级管理人员的薪酬分为两部分：第一部分标准工资根据岗位价值评估确定，按月发放；第二部分奖励以公司董事会下达的全年经营目标完成情况以及高管本人业绩考核结果而确定。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	董事、监事和高级管理人员薪酬的应付情况与年报披露数据相符。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	董事、监事和高级管理人员薪酬的应付情况与年报披露数据相符。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	730.10 万元

(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
昝萌	副总经理	离任	个人原因
季桥龙	独立董事	离任	任期到期

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

五、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
第八届董事会第二十一次会议	2024-01-29	1.审议《关于向北京中关村银行申请综合授信的议案》；2.审议《关于提请股东会授权董事会使用不动产作为抵押物向北京中关村科技融资担保有限公司提供担保和反担保的议案》；3.审议《关于召开2024 年第一次临时股东大会的议案》。
第八届董事会第二十二次会议	2024-03-01	1.审议《关于雄安动力源参股电投绿通暨对外投资的议案》；2.审议《关于设立合资公司暨对外投资的议案》；3.审议《关于向中国工商银行广安门支行申请综合授信额度的议案》；4.审议《关于向北京中关村科技融资担保有限公司申请委托贷款的议案》；5.审议《关于向锦州银行北京亚运村支行申请流动贷款的议案》。
第八届董事会第二十三次会议	2024-03-18	1.审议《关于公司 2022 年度向特定对象发行 A 股股票相关授权的议案》；2.审议《关于公司开设向特定对象发行 A 股股票募集资金专项账户并授权签署募集资金监管协议的议案》；
第八届董事会第	2024-03-29	1、审议《关于控股子公司设立合资公司暨对外投资的议案》；

二十四次会议		
第八届董事会第二十五次会议	2024-04-28	1.审议《2023 年年度报告全文及摘要》；2.审议《2024 年第一季度报告》；3.审议《2023 年度董事会工作报告》；4.审议《2023 年度总经理工作报告》；5.审议《2023 年度财务决算报告》；6.审议《2023 年度利润分配预案》；7.审议《2023 年度内部控制评价报告》；8.审议《2023 年度社会责任报告》；9.审议《关于 2023 年计提减值准备的议案》；10.审议《关于 2024 年度申请综合授信及担保额度预计的议案》；11.审议《2023 年度独立董事述职报告》；12.审议《关于独立董事独立性情况评估专项意见的议案》；13.审议《关于提请股东会授权董事会办理以简易程序向特定对象发行股票相关事宜的议案》；14.审议《关于修订〈公司章程〉及相关管理制度的议案》；15.审议《2023 年度董事会审计委员会履职情况报告》；16.审议《2023 年度董事会审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告》；17.审议《关于会计师事务所 2023 年度审计履职情况的评估报告》；18.审议《关于续聘 2024 年度会计师事务所的议案》；19.审议《关于向控股子公司同比例增资暨关联交易的议案》；20.审议《关于召开 2023 年年度股东会的议案》。
第八届董事会第二十六次会议	2024-05-09	1.审议《关于独立董事任期即将届满暨补选独立董事的议案》；2.审议《关于调整公司第八届董事会专门委员会委员的议案》。
第八届董事会第二十七次会议	2024-06-26	1.审议《关于安徽动力源与雄安动力源设立子公司的议案》；2.审议《关于增资安徽动力源的议案》；3.审议《关于授权总经理办公会对外投资审批权限的议案》。
第八届董事会第二十八次会议	2024-08-21	1.审议《关于向中国邮政储蓄银行股份有限公司北京顺义区支行申请综合授信额度的议案》。
第八届董事会第二十九次会议	2024-08-28	1.审议《2024 年半年度报告及报告摘要》；2.审议《关于转让子公司部分股权给员工持股平台暨关联交易的议案》；3.审议《关于控股子公司员工持股平台调整持股人员暨关联交易的议案》。
第八届董事会第三十次会议	2024-09-12	1.审议《关于拟转让全资子公司股权的议案》；2.审议《关于召开 2024 年第二次临时股东会的议案》。
第八届董事会第三十一次会议	2024-10-29	1.审议《动力源 2024 年第三季度报告》；2.审议《关于修订〈投资者关系管理制度〉的议案》；3.审议《关于变更证券事务代表的议案》；4.审议《关于取消动力源 2024 年第二次临时股东会的议案》。
第八届董事会第三十二次会议	2024-11-04	1.审议《关于调整募集资金投资项目拟投入募集资金金额的议案》；2.审议《关于使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的议案》。
第八届董事会第三十三次会议	2024-11-13	1.审议《关于使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》
第八届董事会第三十四次会议	2024-12-02	1.审议《关于拟转让全资子公司股权的议案》；2.审议《关于开展应收账款保理业务的议案》；3.审议《关于增加注册资本暨修订〈公司章程〉的议案》；4.审议《关于召开 2024 年第二次临时股东会的议案》。
第八届董事会第三十五次会议	2024-12-05	1.审议《关于公司以自有资产抵押及质押向非关联自然人融资的议案》。
第八届董事会第三十六次会议	2024-12-13	1.审议《关于设立子公司暨对外投资的议案》；2.审议《关于使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》。

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
何振亚	否	16	16	0	0	0	否	3
何昕	否	16	16	3	0	0	否	3
胡一元	否	16	16	3	0	0	否	3
王新生	否	16	16	3	0	0	否	3
杜彬	否	16	16	4	0	0	否	3
何小勇	否	16	16	6	0	0	否	3
季桥龙	是	6	6	4	0	0	否	1
许国艺	是	16	16	14	0	0	否	3
李志华	是	16	16	14	0	0	否	3
张雪梅	是	10	9	9	1	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

☐适用 ☒不适用

年内召开董事会会议次数	16
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	16

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

☐适用 ☒不适用

(三) 其他

☐适用 ☒不适用

七、董事会下设专门委员会情况

☒适用 ☐不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	许国艺（主任委员）、何振亚、张雪梅
提名委员会	张雪梅（主任委员）、何振亚、李志华
薪酬与考核委员会	李志华（主任委员）、许国艺、王新生
战略委员会	何振亚（主任委员）、何昕、胡一元、张雪梅、许国艺、李志华

注：上述委员会成员为 2024 年度成员，2025 年公司下设专门委员会成员有做调整，详情请见公司于 2025 年 1 月 21 日在上海证券交易所披露的《动力源关于选举董事长、副董事长、聘任常务副总经理及调整董事会专门委员会委员的公告》。（公告编号 2025-010）

(二) 报告期内审计委员会委员会召开5次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职
------	------	---------	-------

			责情况
2024-01-29	1、2023 年经营情况总结及业绩预告情况说明	公司审计委员会根据《公司章程》及《公司审计委员会工作细则》等有关规定，对公司提交的相关内议案及附件进行了审阅，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2024-04-28	1、审议《2023 年年度报告全文及摘要》；2、审议《2024 年第一季度报告全文》；3、审议《2023 年度董事会审计委员会履职情况报告》；4、审议《2023 年度董事会审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告》；5、审议《2023 年度内部控制评价报告》；6、审议《2023 年度内部审计工作报告》；7、审议《2023 年度内部审计工作计划》；8、审议《关于续聘 2024 年度会计师事务所的议案》；9、审议《关于向控股子公司同比例增资暨关联交易的议案》。	公司审计委员会根据《公司章程》及《公司审计委员会工作细则》等有关规定，对公司提交的相关内议案及附件进行了审阅，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2024-08-28	1、审议《2024 年半年度报告及报告摘要》2、审议《关于转让子公司部分股权给员工持股平台暨关联交易的议案》3、审议《关于控股子公司员工持股平台调整持股人员暨关联交易的议案》	公司审计委员会根据《公司章程》及《公司审计委员会工作细则》等有关规定，对公司提交的相关内议案及附件进行了审阅，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2024-09-12	1、审议《关于转让全资子公司股权的议案》	公司审计委员会根据《公司章程》及《公司审计委员会工作细则》等有关规定，对公司提交的相关内议案及附件进行了审阅，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2024-10-29	1、审议《动力源 2024 年第三季度报告》；	公司审计委员会根据《公司章程》及《公司审计委员会工作细则》等有关规定，对公司提交的相关内议案及附件进行了审阅，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无

(三) 报告期内提名委员会委员召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024-05-09	1、审议《关于独立董事任期即将届满暨补选独立董事的议案》2、审议《关于调整公司第八届董事会专门委员会委员的议案》	公司提名委员会根据《公司章程》等有关规定，对公司提交的相关内议案及附件进行了审阅，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无

(四) 存在异议事项的具体情况

☐适用 ☒不适用

八、监事会发现公司存在风险的说明

☐适用 ☒不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	611
主要子公司在职员工的数量	880
在职员工的数量合计	1,491
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	555
销售人员	169
技术人员	544
财务人员	44
行政人员	179
合计	1,491
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	2
硕士研究生	73
本科	414
大专及以下	1002
合计	1,491

(二) 薪酬政策

☒适用 ☐不适用

研发人员实行技能工资制，职能系统人员实行岗位绩效工资制，销售人员实行固定工资加绩效奖金工资制，高层管理人员实行年薪制。核心人员实行员工持股计划等中长期激励计划，研发人员除实行绩效奖金制外还实行项目奖金制度，以期激励研发人员完成支撑公司战略发展的产品开发工作。

(三) 培训计划

☒适用 ☐不适用

公司建立了系统、完善的培训体系，通过从公司发展层面、岗位层面、个人发展层面做出有效的培训需求分析，以各平台、业务线、子公司为单位制订了相关年度培训计划。由集团人力资源部培训中心协助对部分关键培训计划进行方案的设计和实施。

本年度在中、高层管理培训的基础上，设计、开发了新晋初级管理者的培训项目，帮助新经理从个人贡献者转变为一线管理者，提升管理能力。同时校招训练营中也加大对应届生及专业技术人员的培养，以此为基础开展培训、研讨、实践。与以往不同的是，2024 年，在培训内容的获取上，由以往外部购买，开始向内部萃取转变，借助萃取项目，将公司内部专家的优秀工作经验提取并传承下去，建立内部最佳实践分享渠道。

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	136,250.26 小时
劳务外包支付的报酬总额（万元）	322.64

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

《公司章程》第二百〇一条中已明确规定了公司的利润分配政策。

第二百〇一条 公司利润分配政策的基本原则：

（一）公司充分考虑对投资者的回报，每年按当年实现的合并报表归属于母公司股东的净利润的规定比例向股东分配股利；

（二）公司的利润分配政策保持连续性和稳定性，同时兼顾公司的长远利益、全体股东的整体利益及公司的可持续发展；

（三）公司优先采用现金分红的利润分配方式。采用股票股利进行利润分配的，应当具有公司成长性、每股净资产的摊薄等真实合理因素。

第二百〇二条 公司利润分配具体政策如下：

（一）利润分配的形式：公司采用现金、股票或者现金与股票相结合的方式分配股利。在有条件的情况下，公司可以进行中期利润分配。

（二）公司现金分红的具体条件和比例：

1、除特殊情况外，公司在当年盈利且累计未分配利润为正的情况下，采取现金方式分配股利，每年以现金方式分配的利润不少于当年实现的合并报表归属于母公司股东的净利润 10%，且公司最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均可分配利润的 30%。

特殊情况是指：

（1）经审计当年实现的每股可供分配利润低于 0.1 元。

（2）公司年度经营性现金流为负值。

（3）当期经审计的公司资产负债率超过 70%。

（4）公司未来 12 个月内存在重大投资计划或重大现金支出等事项（募集资金项目除外）。重大投资计划或重大现金支出是指公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产或购买土地、房产、设备等资本性支出累计超过公司最近一期经审计的合并报表净资产的 30%，且绝对金额超过 5000 万元。

（5）公司未来 12 个月内拟执行的已签订合同的经营项目之应付款项累计支出预计达到或超过公司最近一期经审计的合并报表净资产的 30%，且绝对金额超过 5000 万元。

2、在符合现金分红条件下，公司一般按年度进行现金分红。公司董事会还可以根据公司当期的盈利规模、现金流状况、资金需求状况，提议公司进行中期分红。

（三）公司发放股票股利的具体条件：

公司在经营情况良好，并且董事会认为公司股票价格与公司股本规模不匹配、发放股票股利有利于公司全体股东整体利益时，可以在满足上述现金分红的条件下，提出股票股利分配预案。

（四）公司董事会应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，并按照本章程规定的程序，提出差异化的现金分红政策：

1、公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；

2、公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；

3、公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%；公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前项规定处理。

第二百〇三条 公司利润分配方案的审议程序：

1、公司在制定现金分红具体方案时，董事会应当认真研究和论证公司现金分红的时机、条件和最低比例、调整的条件及其决策程序要求等事宜，独立董事应当发表明确意见。

独立董事可以征集中小股东的意见，提出分红提案，并直接提交董事会审议。

股东会对现金分红具体方案进行审议前，公司应当通过多种渠道（包括但不限于电话、邮箱、公司网站投资者交流平台）主动与股东特别是中小股东进行沟通和交流，充分听取中小股东的意见和诉求，及时答复中小股东关心的问题。

2、董事会拟定公司的利润分配方案时，应就利润分配方案的合理性进行充分讨论，经独立董事发表意见后形成专项决议提交股东会审议；监事会应就利润分配方案提出审核意见。

第二百〇四条 公司因前述第二百零三条规定的特殊情况而不进行现金分红时，董事会就不进行现金分红的具体原因、公司留存收益的确切用途及预计投资收益等事项进行专项说明，经独立董事发表意见后提交股东会审议，并在公司指定媒体上予以披露。公司利润分配方案的实施：

公司股东会对利润分配方案作出决议后，董事会须在股东会召开后 2 个月内完成股利（或股份）的派发事项。

第二百〇五条 公司利润分配政策的变更：

如遇到战争、自然灾害等不可抗力、或者公司外部经营环境变化并对公司生产经营造成重大影响，或公司自身经营状况发生较大变化时，公司可对利润分配政策进行调整。

公司调整利润分配政策应由董事会做出专题论述，详细论证调整理由，形成书面论证报告并经独立董事审议后提交股东会特别决议通过。审议利润分配政策变更事项时，公司为股东提供网络投票方式。

公司董事会、股东会对既定利润分配政策尤其是现金分红政策作出调整时，应当通过多种渠道（包括但不限于电话、邮箱、公司网站投资者交流平台）主动与独立董事、股东特别是中小股东进行沟通和交流，充分听取独立董事和中小股东的意见。

(二) 现金分红政策的专项说明

☒适用 ☐不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	☒ 是 ☐ 否
分红标准和比例是否明确和清晰	☒ 是 ☐ 否
相关的决策程序和机制是否完备	☒ 是 ☐ 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	☒ 是 ☐ 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	☒ 是 ☐ 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

☐适用 ☒不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

☐适用 ☒不适用

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

☐适用 ☒不适用

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

☐适用 ☒不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

员工持股计划情况

☐适用 ☒不适用

其他激励措施

☐适用 ☒不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

☐适用 ☒不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

☒适用 ☐不适用

1、公司经营委员会每年年初核定公司的经营目标。

2、公司每年将关键经营指标按照业务线和职能分解到各高管职位，并与高管人员年初签订业绩承诺书。

3、次年初公司董事会薪酬与考核委员会对高管人员业绩承诺书中的关键指标完成情况进行考核。高级管理人员就指标完成情况和相关重点工作向董事会薪酬与考核委员会述职。

4、公司根据《核心人员中长期激励方案实施细则》相关规定对高管人员予以奖励。

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

☒适用 ☐不适用

详见公司 2025 年 4 月 23 日披露的《北京动力源科技股份有限公司 2024 年内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

☐适用 ☒不适用

十三、报告期内对子公司的管理控制情况

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《公司章程》等相关法律法规与规章制度的规定，对子公司实施管理控制：一是按照相关法律法规，指导子公司健全法人治理结构，完善现代企业制度，修订完善公司章程等相关制度；二是督促子公司对关联交易、对外担保、对外投资等重大事项事前向公司报告工作；三是按照放管结合、充分授权、目标导向原则，围绕提质增效、转型升级发展目标，对各子公司因业施策分类管控。

十四、内部控制审计报告的相关情况说明

☒适用 ☐不适用

公司聘请立信会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2024 年财务报告内部控制实施情况进行审计，并出具了无保留意见的《内部控制审计报告》，详见 2025 年 4 月 23 日公司在上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 披露的《内部控制审计报告》及相关公告。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

报告期内，公司不涉及相关自查及整改情况。

十六、环境信息情况

是否建立环境保护相关机制	是
报告期内投入环保资金（单位：万元）	86.31

（一）属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

☐适用 ☒不适用

(二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

√适用 □不适用

1、因环境问题受到行政处罚的情况

□适用 √不适用

2、参照重点排污单位披露其他环境信息

□适用 √不适用

3、未披露其他环境信息的原因

√适用 □不适用

公司及下属子公司不属于重点排污单位。报告期内，公司及下属子公司严格执行国家有关环境保护的法律法规，不存在违反环保法律法规的行为和污染事故纠纷，未因环境违法受到环保部门的行政处罚。

(三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

√适用 □不适用

公司始终注重环境保护工作，拥有环境管理体系认证证书。公司坚持生产与环保工作同步发展，在生产管理中，严格执行各项环保法律法规，建立健全了一系列环保管理制度和环境、职业健康安全运行控制程序，保证生产经营的各个环节符合环保要求。

公司以“清洁生产，预防污染，节约资源，实现可持续发展”为方针，持续推进清洁生产，通过转型升级，加强源头管理、过程控制、末端治理，减少“三废”排放，努力减轻生产活动对环境产生的影响，实现生产经营与环境保护的协调发展。

(四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

是否采取减碳措施	是
减少排放二氧化碳当量（单位：吨）	38,728.97
减碳措施类型（如使用清洁能源发电、在生产过程中使用减碳技术、研发生产助于减碳的新产品等）	公司投资建设的光伏发电站向社会提供了清洁电力、研发生产助于减碳的新产品（例如公司产品光伏逆变器、燃料电池 DC/DC 转换器等）。

具体说明

√适用 □不适用

公司投资建设光伏项目，2024 年全年发电 3,884.55 万千瓦时，减少二氧化碳排放 38,728.97 吨。

十七、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

√适用 □不适用

详见公司于本报告发布之日刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《北京动力源科技股份有限公司 2024 年度社会责任报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

□适用 √不适用

具体说明

☐适用 ☒不适用

十八、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

☒适用 ☐不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	36.00	\
其中：资金（万元）	36.00	\
物资折款（万元）	-	\
惠及人数（人）	120	\
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	产业扶贫	\

具体说明

☒适用 ☐不适用

报告期内，动力源以“创绿色环保世界，做能源利用专家”为企业使命，积极响应国家巩固脱贫攻坚成果，振兴乡村农业的号召，运用自身在新能源产业的专长及能力，积极践行光伏扶贫这一模式，注重履行企业环境保护的职责，开展技术扶贫工作，持续巩固拓展脱贫攻坚成果，继续在吉林省农安县开展光伏扶贫项目，做好光伏扶贫项目的规划、建设和运营，承担农安县 120 户建档立卡贫困户的扶贫工作，标准为每户每年 3,000 元，帮助农安县发展经济、改善民生，为国家发展尽绵薄之力。

十九、其他

☐适用 ☒不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与再融资相关的承诺	其他	控股股东及实际控制人何振亚先生	(1) 承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；(2) 承诺对本人的职务消费行为进行约束；(3) 承诺不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动；(4) 承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；(5) 承诺若公司后续推出股权激励政策，拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。(6) 承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人将依法承担相应的法律责任。		否		是		
与再融资相关的承诺	其他	公司	(1) 关于向特定对象发行股票募集资金使用的承诺；(2) 关于向特定对象发行股票不存在向发行对象作出保底保收益的承诺或为发行对象提供财务资助或补偿的情形的承诺；(3) 关于募集资金使用的承诺函		否		是		
	其他	控股股东及实际控制人何振亚先生	(1) 关于减少和规范关联交易的承诺函；(2) 关于避免同业竞争的承诺函；(3) 关于所认购北京动力源科技股份有限公司向特定对象发行股份限售安排的承诺函；(4) 关于保障公司填		否		是		

			补被摊薄即期回报措施能够得到切实履行的承诺；（5）关于符合向特定对象发行股票条件的确认函；（6）关于同业竞争、关联交易、资金占用的承诺函；（7）关于特定期间不减持所持动力源股份的承诺函；（8）关于不存在监管指引 6 号规定的禁止情形的承诺函；（9）关于公司 2022 年非公开发行股票后填补被摊薄即期回报措施的承诺；（10）关于向特定对象发行股票不存在向发行对象作出保底保收益的承诺或为发行对象提供财务资助或补偿的情形的承诺						
	其他	董事、高管	关于公司 2022 年非公开发行股票后填补被摊薄即期回报措施的承诺		否		是		

(一) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目

是否达到原盈利预测及其原因作出说明

☐ 已达到 ☐ 未达到 ☒ 不适用

(二) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

☐ 适用 ☒ 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

☐ 适用 ☒ 不适用

三、违规担保情况

☐ 适用 ☒ 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

☒ 适用 ☐ 不适用

详情请见第五节、40、（1）第三项

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
(1) 执行《企业会计准则解释第 17 号》财政部于 2023 年 10 月 25 日公布了《企业会计准则解释第 17 号》（财会〔2023〕21 号，以下简称“解释第 17 号”）。①关于流动负债与非流动负债的划分 解释第 17 号明确：— 企业在资产负债表日没有将负债清偿推迟至资产负债表日后一年以上的实质性权利的，该负债应当归类为流动负债。— 对于企业贷款安排产生的负债，企业将负债清偿推迟至资产负债表日后一年以上的权利可能取决于企业是否遵循了贷款安排中规定的条件（以下简称契约条件），企业在判断其推迟债务清偿的实质性权利是否存在时，仅应考虑在资产负债表日或者之前应遵循的契约条件，不应考虑企业在资产负债表日之后应遵循的契约条件。— 对负债的流动性进行划分时的负债清偿是指，企业向交易对手方以转移现金、其他经济资源（如商品或服务）或企业自身权益工具的方式解除负债。负债的条款导致企业在交易对手方选择的情况下通过交付自身权益工具进行清偿的，如果企业按照《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》的规定将上述选择权分类为权益工具并将其作为复合金融工具的权益组成部分单独确认，则该条款不影响该项负债的流动性划分。该解释规定自 2024 年 1 月 1 日起施行，企业在首次执行该解释规定时，应当按照该解释规定对可比期间信息进行		-

调整。本公司执行该规定该项会计政策变更对公司财务报表无影响。②关于供应商融资安排的披露 解释第 17 号要求企业在进行附注披露时，应当汇总披露与供应商融资安排有关的信息，以有助于报表使用者评估这些安排对该企业负债、现金流量以及该企业流动性风险敞口的影响。在识别和披露流动性风险信息时也应考虑供应商融资安排的影响。该披露规定仅适用于供应商融资安排。供应商融资安排是指具有下列特征的交易：一个或多个融资提供方提供资金，为企业支付其应付供应商的款项，并约定该企业根据安排的条款和条件，在其供应商收到款项的当天或之后向融资提供方还款。与原付款到期日相比，供应商融资安排延长了该企业的付款期，或者提前了该企业供应商的收款期。该解释规定自 2024 年 1 月 1 日起施行，企业在首次执行该解释规定时，无需披露可比期间相关信息及部分期初信息。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。③关于售后租回交易的会计处理解释第 17 号规定，承租人在对售后租回所形成的租赁负债进行后续计量时，确定租赁付款额或变更后租赁付款额的方式不得导致其确认与租回所获得的使用权有关的利得或损失。企业在首次执行该规定时，应当对《企业会计准则第 21 号——租赁》首次执行日后开展的售后租回交易进行追溯调整。该解释规定自 2024 年 1 月 1 日起施行，允许企业自发布年度提前执行。本公司自 2024 年 1 月 1 日起执行该规定，该项会计政策变更对公司财务报表无影响。			
（2）执行《企业数据资源相关会计处理暂行规定》财政部于 2023 年 8 月 1 日发布了《企业数据资源相关会计处理暂行规定》（财会〔2023〕11 号），适用于符合企业会计准则相关规定确认为无形资产或存货等资产的数据资源，以及企业合法拥有或控制的、预期会给企业带来经济利益的、但不满足资产确认条件而未予确认的数据资源的相关会计处理，并对数据资源的披露提出了具体要求。该规定自 2024 年 1 月 1 日起施行，企业应当采用未来适用法，该规定施行前已经费用化计入损益的数据资源相关支出不再调整。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。			
（3）执行《企业会计准则解释第 18 号》“关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理”的规定 财政部于 2024 年 12 月 6 日发布了《企业会计准则解释第 18 号》（财会〔2024〕24 号，以下简称“解释第 18 号”），该解释自印发之日起施行，允许企业自发布年度提前执行。解释第 18 号规定，在对因不属于单项履约义务的保证类质量保证产生的预计负债进行会计核算时，应当根据《企业会计准则第 13 号——或有事项》有关规定，按确定的预计负债金额，借记“主营业务成本”、“其他业务成本”等科目，贷记“预计负债”科目，并相应在利润表中的“营业成本”和资产负债表中的“其他流动负债”、“一年内到期的非流动负债”、“预计负债”等项目列示。企业在首次执行该解释内容时，如原计提保证类质量保证时计入“销售费用”等的，应当按照会计政策变更进行追溯调整。		本公司自 2024 年度起执行该规定的主要影响详见如下说明	

其他说明：

会计政策变更的内容和原因	受影响的报表项目	合并		母公司	
		2024 年度	2023 年度	2024 年度	2023 年度
不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计	营业成本	24,572,897.19	37,427,803.56	27,486,785.57	33,529,306.55
	销售费用	-24,572,897.19	-37,427,803.56	-27,486,785.57	-33,529,306.55

会计政策变更的内容和原因	受影响的报表项目	合并		母公司	
		2024 年度	2023 年度	2024 年度	2023 年度
处理					

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

会计估计变更的内容和原因	开始适用的时点	受重要影响的报表项目名称	影响金额
应收款项由按照账龄计算坏账的预期信用损失变更为参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失	2024 年 10 月 1 日	应收票据坏账准备	90,367.97
		应收账款坏账准备	19,155,935.18
		合同资产减值准备	184.688.93
		其他应收款减值准备	1,016,488.52

其他说明：
无。

（二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

□适用 √不适用

（1）. 追溯重述法

□适用 √不适用

（2）. 未来适用法

□适用 √不适用

（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况

□适用 √不适用

（四）审批程序及其他说明

√适用 □不适用

本次会计估计变更由 2025 年 4 月 21 日第八届董事会四十三次会议审议通过，该事项无需经股东会审议通过。

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	850,000
境内会计师事务所审计年限	第三年
境内会计师事务所注册会计师姓名	冯万奇、曾旭
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	3 年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	立信会计师事务所（特殊普通合伙）	350,000

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

☐适用 ☒不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

☐适用 ☒不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

☐适用 ☒不适用

七、面临退市风险的情况

（一）导致退市风险警示的原因

☐适用 ☒不适用

（二）公司拟采取的应对措施

☐适用 ☒不适用

（三）面临终止上市的情况和原因

☐适用 ☒不适用

八、破产重整相关事项

☐适用 ☒不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

☐本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 ☒本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

☒适用 ☐不适用

2025年3月31日，公司收到了中国证券监督管理委员会北京监管局（以下简称“北京证监局”）出具的《关于对北京动力源科技股份有限公司采取责令改正措施及对胡一元采取出具警示函措施的决定》（[2025]52号）（以下简称《决定书》）。认为公司存在以下问题：一是收入核算不准确。上传签收单据不及时，公司部分产品已于年末验收但于次年确认收入；未能恰当识别 CIF、CFR 模式下运输服务的单项履约义务，导致营业收入和成本下细分项目和类别不准确。二是减值计提不准确。未依据会计准则要求，利用“迁徙率”等模型测算预期信用损失，未充分考虑其与账龄组合计提减值间的差异影响；个别应收账款坏账单项计提不充分；部分存货库龄不准确，导致跌价准备计提不足；无形资产减值测试使用的收入预测不谨慎，导致 2023 年无形资产减值计提不充分。三是内部控制存在缺陷。不完整留存运输服务完成时相关单据；个别研发项目的《开发支出资本化评审表》审批不及时。

根据该决定的要求，公司开展了各项整改工作，并于2025年4月22日向北京证监局报送并公告了《关于北京证监局对公司采取责令改正监管措施的整改报告》（公告编号：2025-036）。

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司及控股股东、实际控制人不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

☐适用 ☒不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(四)关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

☐适用 ☒不适用

(六)其他

☐适用 ☒不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

☐适用 ☒不适用

2、 承包情况

☐适用 ☒不适用

3、 租赁情况

☐适用 ☒不适用

(二) 担保情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期（协议签署日）	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系

报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）				850.00										
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）				850.00										
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计				5,580.00										
报告期末对子公司担保余额合计（B）				23,191.12										
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）				24,041.12										
担保总额占公司净资产的比例(%)				39.21										
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）														
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）				730.00										
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）														
上述三项担保金额合计（C+D+E）				730.00										
未到期担保可能承担连带清偿责任说明														
担保情况说明														

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

☐适用 ☒不适用

其他情况

☐适用 ☒不适用

(2) 单项委托理财情况

☐适用 ☒不适用

其他情况

☐适用 ☒不适用

(3) 委托理财减值准备

☐适用 ☒不适用

2、 委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

☐适用 ☒不适用

其他情况

☐适用 ☒不适用

(2) 单项委托贷款情况

☐适用 ☒不适用

其他情况

☐适用 ☒不适用

(3) 委托贷款减值准备

☐适用 ☒不适用

3、 其他情况

☐适用 ☒不适用

(四) 其他重大合同

☐适用 ☒不适用

十四、募集资金使用进展说明

☒适用 ☐不适用

(一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额 (1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额 (2)	超募资金总额 (3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额 (4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额 (5)	截至报告期末募集资金累计投入进度 (%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度 (%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额 (8)	本年度投入金额占比 (%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
向特定对象发行股票	2024 年 10 月 30 日	18,700.00	17,451.91	17,451.91	0	5,197.40	0	29.78	0	5,197.40	29.78	0
合计	/	18,700.00	17,451.91	17,451.91	0	5,197.40	0	/	/	5,197.40	/	0

其他说明

√适用 □不适用

公司于 2024 年 11 月 4 日召开了公司第八届董事会第三十二次会议及第八届监事会第二十二次会议，审议通过了《关于调整募集资金投资项目拟投入募集资金金额的议案》，同意公司根据向特定对象发行股票募集资金实际情况，对募集资金投资项目（以下简称“募投项目”）拟投入募集资金金额进行调整。具体内容请见公司于 2024 年 11 月 6 日在上海证券交易所网站披露的《动力源关于调整募集资金投资项目拟投入募集资金金额的公告》（公告编号 2024-068）。

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化，如是，请说明具体情况	节余金额
向特定对象发行股票	车载电源研发及产业化项目	生产建设	是	否	12,254.51	0	0	0	2026年10月	否	是	不适用		无	否	
向特定对象发行股票	偿还银行贷款	补流还贷	是	否	5,197.40	5,197.40	5,197.40	100	-	是	是	不适用		无	否	0
合计	/	/	/	/	17,451.91	5,197.40	5,197.40	/	/	/	/	/		/	/	

2、超募资金明细使用情况
☐适用 ☒不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

☐适用 ☒不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、募集资金投资项目先期投入及置换情况

☒适用 ☐不适用

公司于2024年11月4日召开第八届董事会第三十二次会议，审议通过了《关于使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的议案》，董事会同意公司以募集资金置换预先已投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金人民币52,942,915.84元。独立董事就该事项发表了同意的意见，保荐人中德证券有限责任公司就该事项出具了无异议的核查意见，立信会计师事务所（特殊普通合伙）对公司截至2024年10月30日预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金情况进行了审核，出具了《关于北京动力源科技股份有限公司募集资金置换专项审核报告》（信会师报字〔2024〕第ZB11228号）。公司已于2024年度完成置换。

2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

2024年11月13日，公司第八届董事会第三十三次会议、第八届监事会第二十三次会议以及第八届独立董事专门委员会第五次会议，审议通过了《关于使用闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意使用闲置募集资金补充流动资金，总额不超过人民币5,000.00万元，使用期限自董事会审议通过之日起不超过12个月，到期将归还至募集资金专户。

2024年12月13日，公司召开了第八届董事会第三十六次会议、第八届监事会第二十六次会议以及第八届独立董事专门委员会第八次会议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司使用最高额度不超过人民币3,900万元的闲置募集资金临时补充流动资金，使用期限自公司董事会审议批准之日起不超过6个月。

截至本报告披露日，上述临时补充流动资金的募集资金尚未归还。

☒适用 ☐不适用

3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

☐适用 ☒不适用

4、其他

☐适用 ☒不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

☐适用 ☒不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、 股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金 转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	0	0	+59,554,140				+59,554,140	59,554,140	9.72
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	0	0	+59,554,140				+59,554,140	59,554,140	9.72
其中：境内非国有法人持股	0	0	+28,500,002				+28,500,002	28,500,002	4.65
境内自然人持股	0	0	+31,054,138				+31,054,138	31,054,138	5.07
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	553,275,448	100						553,275,448	90.28
1、人民币普通股	553,275,448	100						553,275,448	90.28
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	553,275,448	100	+59,554,140				+59,554,140	612,829,588	100

2、 股份变动情况说明

√适用 □不适用

2024 年 11 月 8 日，公司完成 2022 年度向特定对象发行 A 股股票新增股份 59,554,140 股的股份登记手续，导致公司股份相应增加。

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

√适用 □不适用

报告期内，公司完成 2022 年度向特定对象发行 A 股股票新增股份 59,554,140 股的股份登记手续，对每股收益、每股净资产等财务指标的影响如下：

项目	2024 年（不发行新股）	2024 年（发行新股）
基本每股收益（元/股）	-0.75	-0.74
归属于上市公司股东的每股净资产（元/股）	0.34	0.64

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

(二) 限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
向特定对象发行股票发行对象（共 9 位）	0	0	59,554,140	59,554,140	向特定对象发行股票新增限售股份	/
合计	0	0	59,554,140	59,554,140	/	/

二、证券发行与上市情况

(一)截至报告期内证券发行情况

√适用 □不适用

单位：股 币种：人民币

股票及其衍生证券的种类	发行日期	发行价格（或利率）	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期
普通股股票类						
有限售条件普通股 A 股	2024-11-08	3.14	59,554,140	2024-11-09	59,554,140	
可转换公司债券、分离交易可转债						
债券（包括企业债券、公司债券以及非金融企业债务融资工具）						
其他衍生证券						

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

√适用 □不适用

报告期内公司向特定对象发行有限售条件普通 A 股 59,554,140 股，发行价格：3.14 元/股。根据立信会计师事务所（特殊普通合伙）出具的《验资报告》（信会师报字[2024]第 ZB11216 号），截至 2024 年 10 月 30 日止，公司实际已向 9 位发行对象合计发行人民币普通股（A 股）股票 59,554,140 股，募集资金总额 186,999,999.60 元，减除发行费用人民币 12,480,832.44 元（不含税）后，募集资金净额为 174,519,167.16 元。本次发行新增的 59,554,140 股的股份登记托管及限售手续已于 2024 年 11 月 8 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完成。具体内容详见公司于 2024 年 11 月 13 日在上海证券交易所网站披露的《动力源关于向特定对象发行股票结果暨股本变动公告》（公告编号：2024-072）。

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

√适用 □不适用

本报告期期初资产总额为 2,121,348,808.52 元，负债总额为 1,508,248,186.59 元，资产负债率为 71.10%。本报告期末资产总额为 1,761,922,379.23 元，负债总额为 1,398,375,554.29 元，资产负债率为 79.37%。

(三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	83,763
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	84,920
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有限售 条件股份数 量	质押、标记或冻结情况		股东 性质
					股份状 态	数量	
何振亚	2,710,191	64,848,806	10.58	2,710,191	质押	45,122,185	境内 自然 人
王金铭	9,875,400	9,875,400	1.61	0	无	0	境内 自然 人
张宇	9,554,140	9,554,140	1.56	9,554,140	无	0	境内 自然 人

李天虹	7,961,783	7,961,783	1.30	7,961,783	无	0	境内自然人
杨岳智	6,369,426	6,369,426	1.04	6,369,426	无	0	境内自然人
诺德基金—东兴证券股份有限公司—诺德基金浦江66号单一资产管理计划	4,777,070	4,777,070	0.78	4,777,070	无	0	未知
台林	-2,870,000	4,480,000	0.73	0	无	0	境内自然人
诺德基金—广发证券股份有限公司—诺德基金浦江588号单一资产管理计划	3,184,713	3,184,713	0.52	3,184,713	无	0	未知
财通基金—山东铁路发展基金有限公司—财通基金天禧定增鲁金1号单一资产管理计划	3,184,713	3,184,713	0.52	3,184,713	无	0	未知
王正月	894,900	2,700,027	0.44	0	无	0	境内自然人

前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）

股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		种类	数量
何振亚	62,138,615	人民币普通股	62,138,615
王金铭	9,875,400	人民币普通股	9,875,400
台林	4,480,000	人民币普通股	4,480,000
王正月	2,700,027	人民币普通股	2,700,027
宫军	2,065,430	人民币普通股	2,065,430
宋秋玲	2,000,000	人民币普通股	2,000,000
肖久红	1,914,000	人民币普通股	1,914,000
李哲	1,836,677	人民币普通股	1,836,677
孙丽萍	1,798,800	人民币普通股	1,798,800
石磊	1,773,900	人民币普通股	1,773,900
前十名股东中回购专户情况说明	无		

上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司股东何振亚和台林之间不存在关联关系，也不存在一致行动情况。公司未知其他股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
☐适用 ☒不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
☐适用 ☒不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
☒适用 ☐不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	张宇	9,554,140		0	自向特定对象发行股票发行结束之日起六个月
2	李天虹	7,961,783		0	自向特定对象发行股票发行结束之日起六个月
3	杨岳智	6,369,426		0	自向特定对象发行股票发行结束之日起六个月
4	诺德基金—东兴证券股份有限公司—诺德基金浦江 66 号单一资产管理计划	4,777,070		0	自向特定对象发行股票发行结束之日起六个月
5	诺德基金—广发证券股份有限公司—诺德基金浦江 588 号单一资产管理计划	3,184,713		0	自向特定对象发行股票发行结束之日起六个月
6	财通基金—山东铁路发展基金有限公司—财通基金天禧定增鲁金 1 号单一资产管理计划	3,184,713		0	自向特定对象发行股票发行结束之日起六个月
7	何振亚	2,710,191		0	自向特定对象发行股票发行结束之日起十八个月
8	于振寰	2,547,770		0	自向特定对象发行股票发行结束之日起六个月
9	成都立华投资有限公司—立华定增重阳私募证券投资基金	2,070,063		0	自向特定对象发行股票发行结束之日起六个月
10	高羽	1,910,828		0	自向特定对象发行股票发行结束之日起六个月

上述股东关联关系或一致行动的说明	何振亚先生为公司控股股东、实际控制人，公司未知上述股东之间是否存在关联关系或一致行动。
------------------	---

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

☐适用 ☒不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、 法人

☐适用 ☒不适用

2、 自然人

☒适用 ☐不适用

姓名	何振亚
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	无

注：何振亚先生因到龄退休，已于 2025 年 1 月 1 日辞去在公司担任的任何职务，具体内容详见公司于 2025 年 1 月 1 日在上海证券交易所网站披露的《动力源关于董事、监事辞职公告》（公告编号：2025-001）。

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

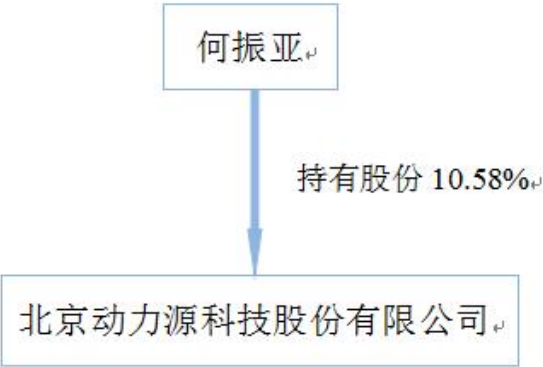
☐适用 ☒不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

☐适用 ☒不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

☐适用 ☐不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

☐适用 ☒不适用

2、 自然人

☒适用 ☐不适用

姓名	何振亚
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	无
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	过去 10 年均为北京动力源科技股份有限公司的控股股东

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

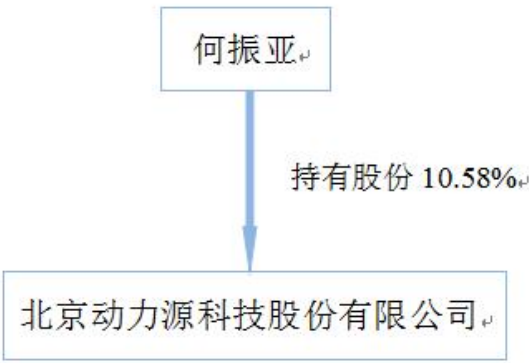
☐适用 ☒不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

☐适用 ☒不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

☒适用 ☐不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

☐适用 ☒不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

☐适用 ☒不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

☐适用 ☒不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

☐适用 ☒不适用

七、股份限制减持情况说明

☐适用 ☒不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

☐适用 ☒不适用

九、优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

☐适用 ☒不适用

二、可转换公司债券情况

☐适用 ☒不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

审计报告

信会师报字【2025】第 ZB10584 号

北京动力源科技股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了北京动力源科技股份有限公司（以下简称北京动力源科技股份有限公司）财务报表，包括 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2024 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了北京动力源科技股份有限公司 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2024 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于北京动力源科技股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
（一）营业收入	
请参阅财务报表附注三、（二十五）收入确认原则和计量方法及财务报表附注五、（四十二）营业收入、营业成本。2024 年，动力源合并财务报表中营业收入为人民币 58,406.37 万元，动力源的收入主要来源于电力电子产品销售收入和合同能源管理服务收入等。由于收入是动力源的关键业绩指标之一，存在管理	我们针对收入确认执行的审计程序主要包括： （1）了解、评估并测试与收入确认相关的关键内部控制； （2）结合业务类型，选取样本检查销售合同，识别控制权转移的合同条款与条件，评价收入确认是否符合企业会计准则的要求； （3）结合产品类型及客户情况对收入以及毛利情况执行分析性复核程序，判断本期销售收入金额及毛利率变动的合理性； （4）抽样检查与收入确认相关的支持性文件，包括检查合同、发票、验收单、回款单据等，评价相关收入确认的

层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认的固有风险。为此我们将主营业务收入确认识别为关键审计事项。	真实性和准确性；检查合同能源管理项目合同，评估合同能源工作量预估的合理性；检查与客户确认的结算单等支持性文件； (5) 结合应收账款的审计，选择主要客户函证本期销售额； (6) 对资产负债表日前后记录的收入交易进行截止测试。
(二) 流动性风险	
财务报表附注二、(二)所述事项和情况表明动力源面临较大的流动性风险，导致对动力源的持续经营能力产生疑虑。管理层编制了动力源未来十二个月的现金流预测，认为其已经和计划采取的措施能够有效缓解资金压力，动力源的持续经营能力不存在重大不确定性。由于该事项涉及管理层对未来事项的预测，需要管理层作出重大判断，我们将流动性风险识别为关键审计事项。	我们针对流动性风险执行的审计程序主要包括： (1) 获取管理层编制的未来十二个月现金流预测、2025 年度经营预算及相关资料，了解管理层使用的数据来源和重要假设依据；取得管理层关于可持续经营能力不存在重大不确定性事项的专项声明； (2) 访谈管理层，了解公司解决流动性问题的应对措施及具体工作计划； (3) 检查期后公司与资金提供方的借款合同及资金入账记录，并取得资金提供方的书面声明； (4) 检查金融机构授信相关文件； (5) 了解公司期后经营情况并查阅相关资料； (6) 综合评估公司采取的各项措施对公司未来 12 个月现金流的影响。

四、其他信息

北京动力源科技股份有限公司管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括北京动力源科技股份有限公司 2024 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估北京动力源科技股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督北京动力源科技股份有限公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的

审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对北京动力源科技股份有限公司持续经营能力产生疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致北京动力源科技股份有限公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就北京动力源科技股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

立信会计师事务所
(特殊普通合伙)

中国注册会计师：冯万奇
(项目合伙人)

中国注册会计师：曾 旭

中国·上海

2025年4月21日

二、财务报表

合并资产负债表

2024 年 12 月 31 日

编制单位：北京动力源科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	七、1	134,912,583.27	126,104,178.59
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	2,527,174.39	1,742,336.90
衍生金融资产			
应收票据	七、4	4,489,729.32	9,109,678.00
应收账款	七、5	454,165,568.84	610,284,849.54
应收款项融资	七、7	19,165,165.98	21,118,946.42
预付款项	七、8	2,702,198.74	6,186,200.57
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	10,730,626.99	10,763,677.35
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	298,988,520.75	357,588,451.32
其中：数据资源			
合同资产	七、6	14,442,674.60	
持有待售资产	七、11	24,703,614.35	
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、13	20,582,246.34	25,825,904.43
流动资产合计		987,410,103.57	1,168,724,223.12
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七、16	13,779,805.11	21,316,297.28
长期股权投资	七、17	9,863,018.90	6,303,019.28
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	七、21	477,035,993.44	587,508,004.01
在建工程	七、22	842,840.83	2,429,534.91
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	11,278,660.88	14,285,490.70
无形资产	七、26	209,517,841.83	241,290,689.79

其中：数据资源			
开发支出	八、2	20,533,573.22	45,803,917.78
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用	七、28	3,802,580.12	5,961,350.08
递延所得税资产	七、29	27,754,201.33	23,460,320.19
其他非流动资产	七、30	103,760.00	4,265,961.38
非流动资产合计		774,512,275.66	952,624,585.40
资产总计		1,761,922,379.23	2,121,348,808.52
流动负债：			
短期借款	七、32	345,371,038.11	371,732,545.13
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35	33,898,429.70	151,798,608.32
应付账款	七、36	405,581,602.09	490,464,184.56
预收款项			
合同负债	七、38	29,078,247.25	26,342,998.77
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	150,208,442.70	71,540,524.18
应交税费	七、40	16,877,048.50	9,683,802.58
其他应付款	七、41	185,485,399.75	43,136,632.33
其中：应付利息		2,152,370.49	1,881,704.10
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债	七、42	45,327,410.86	
一年内到期的非流动负债	七、43	137,095,954.45	128,915,715.44
其他流动负债	七、44	17,534,858.33	55,526,180.32
流动负债合计		1,366,458,431.74	1,349,141,191.63
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、45		77,211,412.77
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	7,462,213.01	10,037,316.88
长期应付款	七、48	23,051,580.09	68,922,458.12
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	七、51	1,310,833.33	2,683,166.66
递延所得税负债	七、29	92,496.12	252,640.53
其他非流动负债			
非流动负债合计		31,917,122.55	159,106,994.96

负债合计		1,398,375,554.29	1,508,248,186.59
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	612,829,588.00	553,275,448.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	618,334,497.81	503,369,470.65
减：库存股			
其他综合收益	七、57	439,783.81	74,406.04
专项储备			
盈余公积	七、59	34,371,811.93	34,371,811.93
一般风险准备			
未分配利润	七、60	-903,142,434.31	-487,777,427.29
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		362,833,247.24	603,313,709.33
少数股东权益		713,577.70	9,786,912.60
所有者权益（或股东权益）合计		363,546,824.94	613,100,621.93
负债和所有者权益（或股东权益）总计		1,761,922,379.23	2,121,348,808.52

公司负责人：何昕 主管会计工作负责人：胡一元 会计机构负责人：何继红

母公司资产负债表

2024 年 12 月 31 日

编制单位：北京动力源科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		57,174,673.76	58,511,692.49
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据		39,765,876.59	4,338,301.37
应收账款	十九、1	502,643,373.58	550,603,570.20
应收款项融资		14,815,165.98	13,783,704.51
预付款项		295,151.87	1,513,970.84
其他应收款	十九、2	62,569,000.84	101,709,158.58
其中：应收利息		1,142,006.21	
应收股利			
存货		80,215,814.00	107,715,629.00
其中：数据资源			
合同资产		14,442,674.60	
持有待售资产		120,000,000.00	
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		11,553,520.58	15,226,882.52
流动资产合计		903,475,251.80	853,402,909.51
非流动资产：			
债权投资			

其他债权投资			
长期应收款		3,681,949.50	7,768,945.33
长期股权投资	十九、3	400,405,253.40	568,042,919.28
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		83,771,053.33	123,395,022.51
在建工程		702,218.18	1,998,605.41
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		511,125.05	954,134.74
无形资产		57,082,768.70	65,858,093.70
其中：数据资源			
开发支出		3,668,525.46	15,058,889.37
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		2,455,401.41	2,848,385.81
递延所得税资产		16,481,683.76	16,481,683.76
其他非流动资产			300,851.50
非流动资产合计		568,759,978.79	802,707,531.41
资产总计		1,472,235,230.59	1,656,110,440.92
流动负债：			
短期借款		203,017,749.92	235,314,493.05
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		10,100,000.00	173,398,567.08
应付账款		567,116,218.18	589,195,006.70
预收款项			
合同负债		20,648,514.43	20,802,717.01
应付职工薪酬		115,921,939.43	55,366,958.31
应交税费		3,609,252.91	1,164,873.18
其他应付款		296,315,455.56	135,582,320.38
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		50,512,142.36	35,276,616.00
其他流动负债		12,202,553.20	12,529,083.10
流动负债合计		1,279,443,825.99	1,258,630,634.81
非流动负债：			
长期借款			37,147,862.20
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		119,839.90	487,896.89
长期应付款			10,521,066.17
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			1,072,333.33

递延所得税负债		14,314.41	20,297.02
其他非流动负债			
非流动负债合计		134,154.31	49,249,455.61
负债合计		1,279,577,980.30	1,307,880,090.42
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		612,829,588.00	553,275,448.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		618,090,747.62	503,125,720.46
减：库存股			
其他综合收益		1,059.13	1,059.13
专项储备			
盈余公积		34,371,811.93	34,371,811.93
未分配利润		-1,072,635,956.39	-742,543,689.02
所有者权益（或股东权益）合计		192,657,250.29	348,230,350.50
负债和所有者权益（或股东权益）总计		1,472,235,230.59	1,656,110,440.92

公司负责人：何昕 主管会计工作负责人：胡一元 会计机构负责人：何继红

合并利润表

2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024 年度	2023 年度
一、营业总收入		584,063,700.25	850,265,538.79
其中：营业收入	七、61	584,063,700.25	850,265,538.79
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		869,826,852.71	1,051,147,188.50
其中：营业成本	七、61	520,511,533.31	646,358,465.94
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	6,742,662.69	10,508,291.27
销售费用	七、63	111,346,762.84	138,667,998.69
管理费用	七、64	99,871,071.41	92,886,007.52
研发费用	七、65	84,837,636.77	119,032,902.97
财务费用	七、66	46,517,185.69	43,693,522.11
其中：利息费用		41,137,250.87	41,209,450.28
利息收入		3,217,860.19	2,802,901.77
加：其他收益	七、67	6,601,697.23	20,600,585.69

投资收益（损失以“－”号填列）	七、68	-2,178,957.58	-160,752.83
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-2,380,702.53	-336,146.54
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“－”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	七、70	751,262.06	-207,182.84
信用减值损失（损失以“－”号填列）	七、71	-64,925,349.81	-9,155,863.87
资产减值损失（损失以“－”号填列）	七、72	-77,602,786.20	-82,887,907.74
资产处置收益（损失以“－”号填列）	七、73	-628,018.74	-101,064.04
三、营业利润（亏损以“－”号填列）		-423,745,305.50	-272,793,835.34
加：营业外收入	七、74	1,822,185.29	1,593,009.43
减：营业外支出	七、75	2,891,877.97	6,741,754.07
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		-424,814,998.18	-277,942,579.98
减：所得税费用	七、76	-376,656.26	3,551,276.81
五、净利润（净亏损以“－”号填列）		-424,438,341.92	-281,493,856.79
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		-424,438,341.92	-281,493,856.79
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“－”号填列）		-415,365,007.02	-275,802,867.04
2.少数股东损益（净亏损以“－”号填列）		-9,073,334.90	-5,690,989.75
六、其他综合收益的税后净额		365,377.77	-84,456.13
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		365,377.77	-84,456.13
1.不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合		365,377.77	-84,456.13

收益			
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		365,377.77	-84,456.13
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		-424,072,964.15	-281,578,312.92
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		-414,999,629.25	-275,887,323.17
（二）归属于少数股东的综合收益总额		-9,073,334.90	-5,690,989.75
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)	二十、2	-0.74	-0.50
（二）稀释每股收益(元/股)	二十、2	-0.74	-0.50

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：何昕 主管会计工作负责人：胡一元 会计机构负责人：何继红

母公司利润表

2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024 年度	2023 年度
一、营业收入	十九、4	354,435,433.47	577,648,011.57
减：营业成本	十九、4	354,402,594.80	510,831,899.48
税金及附加		876,474.70	1,729,751.39
销售费用		86,606,821.81	120,441,627.23
管理费用		55,943,296.48	48,553,209.47
研发费用		29,321,669.31	47,937,950.84
财务费用		32,196,954.84	29,279,042.44
其中：利息费用		27,480,684.31	26,360,732.11
利息收入		907,669.23	1,096,278.78
加：其他收益		2,893,425.04	10,197,949.81
投资收益（损失以“－”号填列）	十九、5	-637,665.88	-336,146.54
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	十九、5	-637,665.88	-336,146.54
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）			

信用减值损失（损失以“-”号填列）		-55,587,029.28	-7,310,279.93
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-70,270,385.41	-67,153,728.38
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-736,150.06	
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		-329,250,184.06	-245,727,674.32
加：营业外收入		351,729.88	411,479.55
减：营业外支出		1,199,795.80	5,776,745.95
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-330,098,249.98	-251,092,940.72
减：所得税费用		-5,982.61	-25,901.66
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		-330,092,267.37	-251,067,039.06
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-330,092,267.37	-251,067,039.06
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		-330,092,267.37	-251,067,039.06
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：何昕 主管会计工作负责人：胡一元 会计机构负责人：何继红

合并现金流量表
2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		578,674,121.34	942,835,732.94
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		8,439,352.15	19,099,631.40
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	32,513,289.02	40,880,716.97
经营活动现金流入小计		619,626,762.51	1,002,816,081.31
购买商品、接受劳务支付的现金		458,740,696.50	461,724,936.76
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		188,679,329.42	275,891,863.85
支付的各项税费		29,086,187.93	52,860,924.57
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	104,737,084.45	145,191,950.95
经营活动现金流出小计		781,243,298.30	935,669,676.13
经营活动产生的现金流量净额		-161,616,535.79	67,146,405.18
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		623,616.01	515,191.72
处置固定资产、无形资产和其		617,855.19	177,296.93

他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		10,000,000.00	
收到其他与投资活动有关的现金	七、78		
投资活动现金流入小计		11,241,471.20	692,488.65
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		46,821,654.19	60,583,514.10
投资支付的现金		5,693,326.64	
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		52,514,980.83	60,583,514.10
投资活动产生的现金流量净额		-41,273,509.63	-59,891,025.45
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		182,999,999.60	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		505,725,140.36	591,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78	473,330,842.25	334,665,588.21
筹资活动现金流入小计		1,162,055,982.21	925,665,588.21
偿还债务支付的现金		711,273,098.69	675,203,333.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		18,025,359.47	21,890,332.50
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	227,935,360.74	299,576,064.54
筹资活动现金流出小计		957,233,818.90	996,669,730.04
筹资活动产生的现金流量净额		204,822,163.31	-71,004,141.83
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		1,420,034.29	2,232,223.69
五、现金及现金等价物净增加额		3,352,152.18	-61,516,538.41
加：期初现金及现金等价物余额		65,147,633.79	126,664,172.20
六、期末现金及现金等价物余额		68,499,785.97	65,147,633.79

公司负责人：何昕 主管会计工作负责人：胡一元 会计机构负责人：何继红

母公司现金流量表

2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		366,012,713.41	605,666,133.82
收到的税费返还		7,051,952.97	14,224,767.13
收到其他与经营活动有关的现金		137,552,461.73	132,521,631.90
经营活动现金流入小计		510,617,128.11	752,412,532.85
购买商品、接受劳务支付的现金		557,375,483.44	298,537,537.21
支付给职工及为职工支付的现金		77,748,056.06	130,894,147.72
支付的各项税费		3,019,152.36	10,432,701.35
支付其他与经营活动有关的现金		109,156,341.85	115,000,484.87
经营活动现金流出小计		747,299,033.71	554,864,871.15
经营活动产生的现金流量净额		-236,681,905.60	197,547,661.70
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		10,000,000.00	
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		205,963.76	83,445.51
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			2,646,889.09
投资活动现金流入小计		10,205,963.76	2,730,334.60
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		20,804,954.29	37,849,213.09
投资支付的现金			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		20,804,954.29	37,849,213.09
投资活动产生的现金流量净额		-10,598,990.53	-35,118,878.49
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		182,999,999.60	
取得借款收到的现金		326,077,118.13	400,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		364,419,917.32	13,537,874.10
筹资活动现金流入小计		873,497,035.05	413,537,874.10
偿还债务支付的现金		436,077,118.13	507,300,000.00
分配股利、利润或偿付利息支		11,727,815.58	14,445,546.32

付的现金			
支付其他与筹资活动有关的现金		158,800,106.53	77,669,920.72
筹资活动现金流出小计		606,605,040.24	599,415,467.04
筹资活动产生的现金流量净额		266,891,994.81	-185,877,592.94
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		618,393.27	714,394.74
五、现金及现金等价物净增加额		20,229,491.95	-22,734,414.99
加：期初现金及现金等价物余额		12,680,063.97	35,414,478.96
六、期末现金及现金等价物余额		32,909,555.92	12,680,063.97

公司负责人：何昕 主管会计工作负责人：胡一元 会计机构负责人：何继红

合并所有者权益变动表
2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2024 年度													
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减： 库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计	
		优先股	永续债	其他										
一、上年年末余额	553,275,448.00				503,369,470.65		74,406.04		34,371,811.93		-487,777,427.29		603,313,709.33	9,786,912.60
加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	553,275,448.00				503,369,470.65		74,406.04		34,371,811.93		-487,777,427.29		603,313,709.33	9,786,912.60
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	59,554,140.00				114,965,027.16		365,377.77				-415,365,007.02		-240,480,462.09	-9,073,334.90
（一）综合收益总额							365,377.77				-415,365,007.02		-414,999,629.25	-9,073,334.90
（二）所有者投入和减少资本	59,554,140.00				114,965,027.16								174,519,167.16	
1．所有者投入的普通股	59,554,140.00				114,965,027.16								174,519,167.16	
2．其他权益工具														

持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他															
（三）利润分配															
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配															
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他															
四、本期期末余	612,829,588.00				618,334,497.81		439,783.81		34,371,811.93		-903,142,434.31		362,833,247.24	713,577.70	363,546,824.94

额														
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

项目	2023 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减： 库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般 风险 准备	未分配利润	其他	小计		
		优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	553,275,448.00				503,369,470.65		158,862.17		34,371,811.93		-211,719,390.35		879,456,202.40	15,477,902.35	894,934,104.75
加：会计政策变更											-255,169.90		-255,169.90		-255,169.90
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	553,275,448.00				503,369,470.65		158,862.17		34,371,811.93		-211,974,560.25		879,201,032.50	15,477,902.35	894,678,934.85
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）							-84,456.13				-275,802,867.04		-275,887,323.17	-5,690,989.75	-281,578,312.92
（一）综合收益总额							-84,456.13				-275,802,867.04		-275,887,323.17	-5,690,989.75	-281,578,312.92
（二）所有者投入和减少资本															
1．所有者投入的普通股															
2．其他权益工具持有者投入资本															
3．股份支付计入所有者权益的金															

额															
4. 其他															
（三）利润分配															
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配															
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他															
四、本期期末余额	553,275,448.00				503,369,470.65		74,406.04		34,371,811.93		-487,777,427.29		603,313,709.33	9,786,912.60	613,100,621.93

公司负责人：何昕 主管会计工作负责人：胡一元 会计机构负责人：何继红

母公司所有者权益变动表
2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	553,275,448.00				503,125,720.46		1,059.13		34,371,811.93	-742,543,689.02	348,230,350.50
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	553,275,448.00				503,125,720.46		1,059.13		34,371,811.93	-742,543,689.02	348,230,350.50
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	59,554,140.00				114,965,027.16					-330,092,267.37	-155,573,100.21
（一）综合收益总额										-330,092,267.37	-330,092,267.37
（二）所有者投入和减少资本	59,554,140.00				114,965,027.16						174,519,167.16
1．所有者投入的普通股	59,554,140.00				114,965,027.16						174,519,167.16
2．其他权益工具持有者投入资本											
3．股份支付计入所有者权益的金额											
4．其他											
（三）利润分配											
1．提取盈余公积											
2．对所有者（或股东）的分配											
3．其他											
（四）所有者权益内部结转											
1．资本公积转增资本（或股本）											
2．盈余公积转增资本（或股本）											
3．盈余公积弥补亏损											

4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	612,829,588.00				618,090,747.62		1,059.13		34,371,811.93	-1,072,635,956.39	192,657,250.29

项目	2023 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	557,143,948.00				509,470,060.46	10,212,840.00	1,059.13		34,371,811.93	-491,430,451.28	599,343,588.24
加：会计政策变更										-46,198.68	-46,198.68
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	557,143,948.00				509,470,060.46	10,212,840.00	1,059.13		34,371,811.93	-491,476,649.96	599,297,389.56
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-3,868,500.00				-6,344,340.00	-10,212,840.00				-251,067,039.06	-251,067,039.06
（一）综合收益总额										-251,067,039.06	-251,067,039.06
（二）所有者投入和减少资本	-3,868,500.00				-6,344,340.00	-10,212,840.00					
1. 所有者投入的普通股	-3,868,500.00				-6,344,340.00	-10,212,840.00					
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											

4. 其他											
（三）利润分配											
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分 配											
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股 本）											
2. 盈余公积转增资本（或股 本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转 留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收 益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	553,275,448. 00				503,125,720. 46		1,059.13		34,371,811.9 3	-742,543,68 9.02	348,230,350. 50

公司负责人：何昕 主管会计工作负责人：胡一元 会计机构负责人：何继红

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

北京动力源科技股份有限公司（以下简称本公司或公司，包含子公司时统称本集团）是经北京市人民政府京政函[2000]191号文件批准，以北京动力源有限责任公司（本公司前身）截止2000年10月31日经审计净资产5,695.30万元，按照1:1折合股本计5,695.30万元，于2000年12月23日变更设立的股份有限公司。经中国证监会证监发行字[2004]27号文件批准，本公司于2004年3月17日以向沪市、深市二级市场投资者定价配售的方式发行3,000万股境内人民币普通股，每股面值1元，发行价为每股8.29元，发行后总股本为8,695.30万元。2004年4月1日，上述公开发行的3,000万股人民币普通股在上海证券交易所上市流通，股票代码为600405。

随后，几经配股、派送红股、资本公积转股和发行新股，截止2024年12月31日，本公司的股本为612,829,588.00元。

本公司的统一社会信用代码911100001021218238；

法定代表人：何昕；

注册地址及住所：北京市丰台区科技园区星火路8号。

本公司属电力电子设备制造业，主要经营范围：电力电子产品、计算机软件及辅助设备、通信设备、节能工程、新能源汽车、新能源发电工程的技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务、技术推广；新能源汽车换电设施的技术开发；光伏设备及元器件、充电桩的技术开发；生产计算机软硬件；销售电力电子产品、计算机软件及辅助设备、仪器仪表、环保设备、新能源汽车及配件产品、充电桩、光伏设备及元器件、新能源汽车换电设施；新能源发电工程设计；生产电力电子产品；专业承包；租赁电力电子设备、机械设备；货物进出口；技术进出口；代理进出口；电动汽车充电基础设施运营。（市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；以及依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）

本财务报表业经公司董事会于2025年4月21日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

2、编制基础

3、持续经营

√适用 □不适用

本公司2024年度归属于母公司股东的净利润为-41,536.50万元，已经连续五年亏损。截至2024年12月31日，本公司合并资产负债表中的货币资金余额为13,491.26万元，短期借款中金融机构借款及一年内到期的长期借款余额为26,791.41万元，应付职工薪酬余额中包含欠付的员工薪酬12,493.63万元，应交税费期末余额1,687.70万元。受到国际贸易摩擦影响，公司的直接出口

业务受阻。这些情况表明本公司面临较大流动性风险，导致对本公司的持续经营能力产生疑虑。本公司为解决流动性问题，获取足够资金用于偿还到期债务和维持正常经营活动，已经及计划采取如下举措：

- 1、向非关联自然人融资不超过人民币 30000 万元，期限一年；
- 2、拓展金融机构融资，获得新增银行授信；
- 3、出售非核心业务资产和股权；
- 4、加速存货资产周转，加强应收账款清收；
- 5、确保在手订单按合同约定实现交付，同时严格控制成本开支；
- 6、调整直接出口业务模式；
- 7、优化人员和组织结构，降本和减员增效。

本公司认为上述措施可以有效缓解资金压力，本公司持续经营能力不存在重大不确定性。
本公司采用持续经营假设编制 2024 年度财务报表。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2024 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

1、 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、 营业周期

√适用 □不适用

本公司营业周期为 12 个月。

4、 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的应收账款核销情况	金额大于 200 万元
重要的其他应收款项核销情况	金额大于 100 万元
账龄超过一年且金额重要的预付款项	金额大于 200 万元
账龄超过一年的重要应付账款	金额大于 300 万元
账龄超过一年的重要合同负债	金额大于 200 万元
账龄超过一年的重要其他应付款	金额大于 100 万元

重要的在建工程项目本期变动情况	金额大于 200 万元
重要的资本化研发项目	金额大于 200 万元

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

1、控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

2、合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

（1）增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

（2）处置子公司

①一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

（3）购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

（4）不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- （1）确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；

- (2) 确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，详见本附注“五、19 长期股权投资”。

9、 现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

1、 外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

2、 外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率（或：采用按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的汇率。提示：若采用此种方法，应明示何种方法何种口径）折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

11、 金融工具

√适用 □不适用

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

1、 金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

- 1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。
- 2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。
- 3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

2、金融工具的确认依据和计量方法

（1）以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

（2）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

（3）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

(4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

(5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

(6) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

3、金融资产终止确认和金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

- 收取金融资产现金流量的合同权利终止；
- 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 所转移金融资产的账面价值；

(2) 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 终止确认部分的账面价值；

(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

4、金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签定协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

5、金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

6、金融工具减值的测试方法及会计处理方法

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第21号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于其他金融工具，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过30日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著

增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

如果有客观证据表明某项应收款项已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该应收款项计提减值准备。

除单项计提坏账准备的上述应收款项外，本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、长期应收款等计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

项目	组合类别	确定依据
应收票据	银行承兑汇票、商业承兑汇票	承兑人信用等级
应收账款、合同资产、其他应收款	合并范围内关联方组合、账龄组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率计算预期信用损失

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

12、 应收票据

√适用 □不适用
按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据
√适用 □不适用
详见“五、11 金融工具”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法
√适用 □不适用
详见“五、11 金融工具”

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准
√适用 □不适用
详见“五、11 金融工具”

13、 应收账款

√适用 □不适用
按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据
√适用 □不适用
详见“五、11 金融工具”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法
√适用 □不适用
详见“五、11 金融工具”。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见“五、11 金融工具”。

14、 应收款项融资

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见“五、11 金融工具”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见“五、11 金融工具”。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见“五、11 金融工具”。

15、 其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见“五、11 金融工具”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见“五、11 金融工具”。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见“五、11 金融工具”。

16、 存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

1、 存货的分类和成本

存货分类为：在途物资、原材料、周转材料、库存商品、在产品、发出商品、委托加工物资等。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

2、 发出存货的计价方法

存货发出时按个别认定法计价；其他存货按加权平均法计价。。

3、存货的盘存制度

采用永续盘存制。

4、低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品采用一次转销法；

(2) 包装物采用一次转销法。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

☒ 适用 ☐ 不适用

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

☐ 适用 ☒ 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

☐ 适用 ☒ 不适用

17、合同资产

☒ 适用 ☐ 不适用

合同资产的确认方法及标准

☒ 适用 ☐ 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

☒ 适用 ☐ 不适用

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“五、11 金融工具减值的测试方法及会计处理方法”

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

☒ 适用 ☐ 不适用

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“五、11 金融工具减值的测试方法及会计处理方法”

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“五、11 金融工具减值的测试方法及会计处理方法”

18、持有待售的非流动资产或处置组

√适用 □不适用

详见下述内容。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

√适用 □不适用

主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

（2）出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

划分为持有待售的非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产、采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产、职工薪酬形成的资产）或处置组，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

终止经营的认定标准和列报方法

√适用 □不适用

终止经营是满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本公司处置或被本公司划归为持有待售类别：

（1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

（2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项关联计划的一部分；

（3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

持续经营损益和终止经营损益在利润表中分别列示。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

19、长期股权投资

√适用 □不适用

1、共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

2、初始投资成本的确定

（1）企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

（2）通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

3、后续计量及损益确认方法

（1）成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

（2）权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

（3）长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应得长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

20、 投资性房地产

不适用

21、 固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- (1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- (2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
1	房屋及建筑物	28.5-66.17	3	3.40-1.47
2	机器设备	5-10	3	19.4-9.70
3	电子设备	3、5、10	3	32.33、19.40、9.70
4	运输设备	2-10	3	48.50-9.70
5	其他设备	2-10	3	48.50-9.70

22、在建工程

√适用 □不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

23、借款费用

√适用 □不适用

1、借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

2、借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

(1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

(2) 借款费用已经发生；

(3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

3、暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

4、借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

24、 生物资产

☐适用 ☒不适用

25、 油气资产

☐适用 ☒不适用

26、 无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

☒适用 ☐不适用

1、无形资产的计价方法

(1) 公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

(2) 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

2、使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

项目	预计使用寿命	摊销方法	残值率	预计使用寿命的确定依据
办公软件	5-10 年	受益期间		预计可使用年限
专利使用权	5-10 年	受益期间		预计可使用年限
土地使用权	50 年	受益期间		预计可使用年限

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

☒适用 ☐不适用

划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：企业完成立项评审，在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

各项费用的摊销期限及摊销方法为：

项目	摊销方法	摊销年限
装修费	直线法	10
绿化费	直线法	10

29、合同负债

√适用 □不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

① 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。此外，本公司还参与了由国家相关部门批准的企业年金计划/补充养老保险基金。本公司按职工工资总额的一定比例向年金计划/当地社会保险机构缴费，相应支出计入当期损益或相关资产成本。

② 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

☐适用 ☒不适用

31、 预计负债

☒适用 ☐不适用

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。

对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

32、 股份支付

☒适用 ☐不适用

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

1、以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

2、以现金结算的股份支付及权益工具

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的股份支付交易，本公司在授予日按照承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内的每个资产负债表日，本公司以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入负债。在

相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本公司修改以现金结算的股份支付协议中的条款和条件，使其成为以权益结算的股份支付的，在修改日（无论发生在等待期内还是等待期结束后），本公司按照所授予权益工具当日的公允价值计量以权益结算的股份支付，将已取得的服务计入资本公积，同时终止确认以现金结算的股份支付在修改日已确认的负债，两者之间的差额计入当期损益。如果由于修改延长或缩短了等待期，本公司按照修改后的等待期进行会计处理。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

☐适用 ☒不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

☒适用 ☐不适用

1、收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时间段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时间段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。

- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 客户已接受该商品或服务。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

2、按照业务类型披露具体收入确认方式及计量方法

本集团的营业收入主要包括销售商品收入、提供劳务收入，收入确认具体政策与方法如下：

1) 销售商品收入

本集团与客户之间的销售商品合同通常仅包含转让商品的履约义务。本集团所销售的商品包括直流电源产品、交流电源产品、电力、监控系统等，在商品按照合同指定的交货地点，经买方或买方指定的代理人签收后，商品的控制权转移给买方，本集团按照合同金额确认营业收入。

2) 提供劳务收入

本集团向客户提供的服务通常包含节能服务、售后服务等履约义务。对于有明确的产出指标的服务合同，如节能服务、售后服务等，本集团根据双方认可的工作量单据，按合同约定的相关条款确认营业收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

☐适用 ☒不适用

35、合同成本

☒适用 ☐不适用

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 1、因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 2、为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

√适用 □不适用

1、类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

2、确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

3、会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

（1）财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

（2）财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

- 商誉的初始确认；
- 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来

很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

38、租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

（1）使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

租赁负债的初始计量金额；

在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；

本公司发生的初始直接费用；

本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本节“五、27 长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

（2）租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；

取决于指数或比率的可变租赁付款额；

根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；

购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；

行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；

当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

（3）短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债的，将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过12个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

（4）租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；

增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

（1）经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

（2）融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本节“五、11 金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；

增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；

假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本节“五、11 金融工具”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

39、 其他重要的会计政策和会计估计

☐适用 ☒不适用

40、 重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

(2). 重要会计估计变更

41、 2024 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

☐适用 ☒不适用

42、 其他

☐适用 ☒不适用

六、税项

1、 主要税种及税率

主要税种及税率情况

☒适用 ☐不适用

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	6%、9%、13%、16%、17%
消费税		

营业税		
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税计征	5%、7%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	5%、15%、25%
教育费附加	按实际缴纳的增值税计征	3%
地方教育费附加	按实际缴纳的增值税计征	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明
√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
本公司	15
安徽动力源科技有限公司（以下简称安徽动力源）	15
北京迪赛奇正科技有限公司（以下简称迪赛科技）	15
深圳市动力聚能科技有限公司（以下简称深圳动力聚能）	25
北京科耐特科技有限公司（以下简称科耐特）	5
北京科丰鼎诚资产管理有限公司（以下简称科丰鼎诚）	5
吉林合大新能源发展有限公司（以下简称吉林合大）	25
石嘴山市动力源节能服务有限公司（以下简称石嘴山动力源）	25
民和动力源节能服务有限公司（以下简称民和动力源）	25
北京动力源新能源科技有限责任公司（以下简称新能源）	15
雄安动力源科技有限公司（以下简称雄安动力源）	5
嘉兴金乙兴光伏有限公司（以下简称嘉兴光伏）	25
云南云黔科技有限公司（以下简称云南云黔）	25
动力源印度有限责任公司	25
巴基斯坦动力源有限责任公司	29
马来西亚动力源有限责任公司	24
墨西哥动力源有限责任公司	30
香港多迈思能源有限公司	8.25
香港动力源国际有限公司	8.25
合肥动力源能源科技有限公司	25

2、 税收优惠

√适用 □不适用

- （1）经北京市丰台区国家税务局批准，本公司及下属子公司迪赛科技出口产品增值税实行“免、抵、退”。
- （2）根据财税[2010]110 号文《关于促进节能服务产业发展增值税、营业税和企业所得税政策问题的通知》规定，自 2011 年 1 月 1 日开始本公司实施符合条件的合同能源管理项目，取得的营业税应税收入，暂免征收营业税，项目结束将项目中的增值税应税货物转让给用能企业时，暂免征收增值税。
- 自 2013 年 8 月 1 日开始，根据财税[2013]37 号文《关于在全国开展交通运输业和部分现代服务业营业税改征增值税试点税收政策的通知》，合同能源管理业务被列为现代服务业，税种改为按 6%缴纳增值税，对于符合条件的合同能源管理项目，仍然享受财税[2010]110 号文规定的全部优惠政策。
- （3）本公司于 2023 年 11 月 30 日通过复审，取得北京市科学技术委员会、北京市财政局、北京市国家税务局、北京市地方税务局批准的证书编号为 GR202311004980 的高新技术企业证书，认定有效期为 3 年。2024 年度，本公司企业所得税适用税率为 15%。
- （4）本公司下属子公司迪赛科技于 2023 年 11 月 30 日通过复审，取得北京市科学技术委员会、北京市财政局、北京市国家税务局、北京市地方税务局批准的证书编号为 GR202311004209 的高新技术企业证书，认定有效期为 3 年。2024 年度，迪赛科技企业所得税适用税率为 15%。

(5) 本公司下属子公司安徽动力源于 2024 年 12 月 06 日通过复审，取得安徽省工业和信息化厅、安徽省财政厅、国家税务总局安徽省税务局批准的证书编号为 GR202434006906 的高新技术企业证书，认定有效期三年。2024 年度，安徽动力源企业所得税适用税率为 15%。

(6) 本公司下属子公司科耐特、科丰鼎城、雄安动力源适用《关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财税〔2023〕6 号），2024 年度实际缴纳所得税率为 2.5%、5%。

(7) 本公司下属子公司新能源于 2023 年 10 月 26 日通过审查，取得北京市科学技术委员会、北京市财政局、北京市国家税务局批准的证书编号为 GR202311001186 的高新技术企业证书，认定有效期为 3 年。2024 年度，新能源企业所得税适用税率为 15%。

(8) 本公司从事软件开发销售业务，根据财税[2011]100 号文《关于软件产品增值税政策的通知》，本公司享受“对增值税一般纳税人销售自行开发生产的软件产品，按 17%（从 2019 年 4 月 1 日起，增值税一般纳税人发生增值税应税销售行为或者进口货物，税率调整为 13%）的法定税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过 3%的部分实行即征即退”的政策。

(9) 本公司下属子公司民和动力源、石嘴山动力源依据《财政部、国家税务总局关于印发〈资源综合利用产品和劳务增值税优惠目录〉的通知》（财税〔2015〕78 号）的规定取得备案资质，其资源综合利用产品增值税享受即征即退的税收优惠。

(10) 本公司及下属子公司迪赛科技、安徽动力源、科耐特均为高新技术企业中的制造业一般纳税人，根据财税[2023]43 号文《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》，可享受先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳增值税税额。

3、其他

☐适用 ☒不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	90,306.66	92,537.34
银行存款	74,580,626.35	74,741,535.52
其他货币资金	60,241,650.26	51,270,105.73
存放财务公司存款		
合计	134,912,583.27	126,104,178.59
其中：存放在境外的款项总额	19,806,968.71	20,426,042.00
存放在境外且资金汇回收到限制的款项	19,806,968.71	

其他说明：

使用受限制的货币资金		单位：元
项目	期末余额	上年年末余额

项目	期末余额	上年年末余额
银行承兑汇票保证金	344,512.14	10,061,632.94
信用证保证金	39,373,822.95	10,016,794.70
保函保证金	20,523,315.17	31,191,678.09
冻结	6,171,147.04	9,686,439.07
合计	66,412,797.30	60,956,544.80

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	2,527,174.39	1,742,336.90	/
其中：			
权益工具投资	2,527,174.39	1,742,336.90	/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
其中：			
合计	2,527,174.39	1,742,336.90	/

其他说明：

□适用 √不适用

3、衍生金融资产

□适用 √不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据		
商业承兑票据	4,489,729.32	9,109,678.00
合计	4,489,729.32	9,109,678.00

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		
商业承兑票据	800,000.00	12,330,332.87

合计	800,000.00	12,330,332.87
----	------------	---------------

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	4,717,263.72	100.00	227,534.40	4.82	4,489,729.32	9,201,694.96	100.00	92,016.96	1.00	9,109,678.00
合计	4,717,263.72	100.00	227,534.40	4.82	4,489,729.32	9,201,694.96	100.00	92,016.96	1.00	9,109,678.00

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
√适用 □不适用
组合计提项目：账龄

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收票据	坏账准备	计提比例 (%)
按信用风险特征组合计提坏账准备	4,717,263.72	227,534.40	4.82
合计	4,717,263.72	227,534.40	4.82

按组合计提坏账准备的说明
□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用。

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
账龄组合	92,016.96	135,517.44				227,534.40
合计	92,016.96	135,517.44				227,534.40

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
无。

(6). 本期实际核销的应收票据情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收票据核销情况：
☐适用 ☒不适用

应收票据核销说明：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
一年以内	253,792,942.61	381,035,278.65
1 年以内小计	253,792,942.61	381,035,278.65
1 至 2 年	141,512,753.88	143,994,414.86
2 至 3 年	89,150,897.73	58,441,939.51
3 年以上		
3 至 4 年	29,310,558.46	28,744,975.24
4 至 5 年	13,477,474.45	25,781,189.85
5 年以上	122,869,371.92	109,127,651.61
合计	650,113,999.05	747,125,449.72

(2). 按坏账计提方法分类披露

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面 价值	账面余额		坏账准备		账面 价值
	金额	比例 (%)	金额	计提 比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提 比例 (%)	
按单项计提坏账准备	207,245,505.27	31.88	126,003,877.10	60.80	81,241,628.16	153,556,011.92	20.55	81,456,332.68	53.05	72,099,679.24
按组合计提坏账准备	442,868,493.78	68.12	69,944,553.11	15.79	372,923,940.68	593,569,437.80	79.45	55,384,267.50	9.33	538,185,170.30
合计	650,113,999.05	100.00	195,948,430.21	30.14	454,165,568.84	747,125,449.72	100.00	136,840,600.18	18.32	610,284,849.54

按单项计提坏账准备：

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
国网吉林省电力有限公司	61,466,289.99	1,916,227.16	3.12	应收政府补贴电价款，考虑货币时间价值计提坏账准备
四川西南不锈钢有限责任公司	18,927,167.05	18,927,167.05	100.00	对方破产重整，收回可能较小
浙江中电环境科技有限公司	10,560,000.00	3,168,000.00	30.00	诉讼未完结，公司预计损失不超过 30%
云南南磷集团电化有限公司	10,015,069.71	10,015,069.71	100.00	对方财务恶化，收回可能较小
柳州钢铁股份有限公司	8,778,959.40	8,513,221.27	96.97	合同能源管理业务，综合判断款项无法全部收回
广西柳州钢铁集团有限公司	8,746,529.05	8,309,202.60	95.00	合同能源管理业务，综合判断款项无法全部收回
山西天柱山化工有限公司	5,696,600.00	5,696,600.00	100.00	对方财务恶化，收回可能较小
科通工业技术（深圳）有限公司	5,222,240.00	5,222,240.00	100.00	对方财务恶化，全部收回可能较小
RTK-Technology LLC	5,044,319.22	2,522,159.61	50.00	受国际贸易影响
临沂中盛金属科技有限公司	4,327,939.06	3,557,939.06	82.21	对方正在破产重整过程中，预计无法全额收回

山东耀昌集团有限公司	4,027,785.51	4,027,785.51	100.00	对方财务恶化，收回可能较小
YOFC PERUS.A.C.	2,580,820.92	1,290,410.46	50.00	受国际贸易影响
四川鼎合能源科技有限公司	3,644,000.00	3,644,000.00	100.00	对方财务恶化，收回可能较小
Advanced Network SolutionsSdnBhd	3,261,826.85	2,905,437.18	89.07	受国际贸易影响，预计无法全部收回
成渝钒钛科技有限公司	2,933,641.00	2,933,641.00	100.00	对方财务恶化，全额收回可能较小
中国移动通信集团贵州有限公司	2,657,784.80	2,657,784.80	100.00	根据结算审核结果，回款可能较小
Fulrubell Corporation Philippines	2,398,533.66	1,199,266.83	50.00	受国际贸易影响
China Mobile PakistanLtd	2,650,241.97	1,325,120.99	50.00	受国际贸易影响
安阳化学工业集团有限责任公司	2,263,030.52	2,263,030.52	100.00	对方破产重整，全额收回可能较小
湖北长江启林文化科技有限公司	2,180,000.00	2,180,000.00	100.00	对方财务恶化，全额收回可能较小
深圳市机场股份有限公司	2,144,846.40	2,144,846.40	100.00	根据工程结算审核结果，回款可能较小
其他	37,717,880.16	31,584,726.95	83.74	部分已吊销、破产、财务恶化、国际贸易影响等全部收回可能较小
合计	207,245,505.27	126,003,877.10	60.80	/

按单项计提坏账准备的说明：
☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：
☒适用 ☐不适用
组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例（%）
1 年以内（含 1 年）	223,201,323.82	5,025,627.17	2.25
1 至 2 年	100,647,901.09	8,381,383.19	8.33
2 至 3 年	56,012,389.24	10,794,384.24	19.27
3 至 4 年	21,041,671.22	7,523,736.60	35.76
4 至 5 年	11,082,323.16	7,336,536.66	66.20
5 年以上	30,882,885.25	30,882,885.25	100.00
合计	442,868,493.78	69,944,553.11	

按组合计提坏账准备的说明：
☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用。

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：
☐适用 ☒不适用

(3). 坏账准备的情况
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提	81,456,332.68	48,506,304.28		3,958,759.86		126,003,877.10
按组合计提	55,384,267.50	15,871,735.07		1,311,449.46		69,944,553.11
合计	136,840,600.18	64,378,039.35		5,270,209.32		195,948,430.21

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
无。

(4). 本期实际核销的应收账款情况
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	5,270,209.32

其中重要的应收账款核销情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
四川煤气化有限责任公司	销售货款	1,909,893.67	工商注销		
合计	/	1,909,893.67	/	/	/

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
前五名			204,747,485.56	30.79%	22,066,215.81
合计			204,747,485.56	30.79%	22,066,215.81

其他说明：

按欠款方归集的期末余额前五名应收账款和合同资产汇总金额 204,747,485.56 元，占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 30.79%，相应计提的坏账准备期末余额汇总金额 22,066,215.81 元。

其他说明：

□适用 √不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
质保金	14,775,114.68	332,440.08	14,442,674.60			
合计	14,775,114.68	332,440.08	14,442,674.60			

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	14,775,114.68	100.00	332,440.08	2.25	14,442,674.60					
合计	14,775,114.68	100.00	332,440.08	2.25	14,442,674.60		/		/	

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☒适用 ☐不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	合同资产	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	14,775,114.68	332,440.08	2.25
合计	14,775,114.68	332,440.08	2.25

按组合计提坏账准备的说明

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用。

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		

单项计提							
组合计提		332,440.08				332,440.08	
合计		332,440.08				332,440.08	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
无。

(5). 本期实际核销的合同资产情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的合同资产核销情况
☐适用 ☒不适用

合同资产核销说明：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据	19,165,165.98	21,118,946.42
应收账款		
合计	19,165,165.98	21,118,946.42

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

☐适用 ☒不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	41,034,546.64	19,061,794.36
合计	41,034,546.64	19,061,794.36

(4). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：
☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用。

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无。

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

☐适用 ☒不适用

(8). 其他说明

☐适用 ☒不适用

8、 预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额	期初余额
----	------	------

	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	2,617,259.34	96.86	5,130,555.58	82.94
1 至 2 年	26,402.40	0.98	960,611.62	15.53
2 至 3 年	30,037.00	1.11	95,033.37	1.53
3 年以上	28,500.00	1.05		
合计	2,702,198.74	100.00	6,186,200.57	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明:

报告期末, 公司无账龄超过一年且金额重要的预付款项情况。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)
前五名	1,117,971.00	41.37%
合计	1,117,971.00	41.37%

其他说明:

按预付对象集中度归集的期末余额前五名预付款项汇总金额 1,117,971.00 元, 占预付款项期末余额合计数的比例 41.37%。

其他说明:

□适用 √不适用

9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	10,730,626.99	10,763,677.35
合计	10,730,626.99	10,763,677.35

其他说明:

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无。

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

无。

(6). 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

应收股利

(7). 应收股利

☐适用 ☒不适用

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐适用 ☒不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：

无。

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(11). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无。

(12). 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	8,233,696.55	5,847,506.98
1 年以内小计	8,233,696.55	5,847,506.98
1 至 2 年	1,774,145.02	3,427,312.66
2 至 3 年	1,010,297.53	676,640.30
3 年以上		
3 至 4 年	625,571.30	1,048,705.39
4 至 5 年	954,305.39	546,500.27
5 年以上	9,054,639.47	9,877,725.08
合计	21,652,655.26	21,424,390.68

(14). 按款项性质分类情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金押金类	9,447,560.77	5,854,483.21
代垫代付社保、公积金类	323,498.89	453,839.65
备用金类	2,749,438.23	5,458,880.65
其他单位资金拆借	6,121,082.16	5,541,907.07
其他代付款项	3,011,075.21	4,115,280.10
合计	21,652,655.26	21,424,390.68

(15). 坏账准备计提情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024年1月1日余额	10,660,713.33			10,660,713.33
2024年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				

--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	465,668.42			465,668.42
本期转回	30,553.48			30,553.48
本期转销				
本期核销	173,800.00			173,800.00
其他变动				
2024年12月31日 余额	10,922,028.27			10,922,028.27

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
☐适用 ☒不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
☐适用 ☒不适用

(16). 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提						
按组合计提	10,660,713.33	465,668.42	30,553.48	173,800.00		10,922,028.27
合计	10,660,713.33	465,668.42	30,553.48	173,800.00		10,922,028.27

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
无。

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	173,800.00

其中重要的其他应收款核销情况：
☐适用 ☒不适用

其他应收款核销说明：
☐适用 ☒不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

☐适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
单位一	4,450,333.27	20.55	往来款	3 至 5 年/5 年以上	4,280,333.27
单位二	3,000,000.00	13.86	保证金	1 年以内	150,000.00
单位三	2,653,940.00	12.26	保证金	5 年以内	2,653,940.00
单位四	1,417,185.00	6.55	往来款	5 年以内	1,417,185.00
单位五	1,342,199.65	6.20	往来款	1 年以内	67,109.98
合计	12,863,657.92	59.42	/	/	8,568,568.25

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

10、 存货

(1). 存货分类

☐ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同 履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同 履约成本减值准备	账面价值
原材料	144,674,413.59	17,889,546.31	126,784,867.28	193,274,627.12	44,083,780.19	149,190,846.93
在产品	33,273,212.71	1,484,371.16	31,788,841.55	32,664,471.64	1,217,801.99	31,446,669.65
库存商品	113,826,038.09	20,152,125.84	93,673,912.25	131,917,212.12	13,933,795.62	117,983,416.50
周转材料						
消耗性生物 资产						
合同履约成 本						
发出商品	66,272,705.86	19,531,806.19	46,740,899.67	74,588,101.09	15,620,582.85	58,967,518.24
合计	358,046,370.25	59,057,849.50	298,988,520.75	432,444,411.97	74,855,960.65	357,588,451.32

(2). 确认为存货的数据资源

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	

原材料	44,083,780.19	5,908,897.08		32,103,130.96		17,889,546.31
在产品	1,217,801.99	907,891.94		641,322.77		1,484,371.16
库存商品	13,933,795.62	10,110,873.48		3,892,543.26		20,152,125.84
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
发出商品	15,620,582.85	3,911,223.34				19,531,806.19
合计	74,855,960.65	20,838,885.84		36,636,996.99		59,057,849.50

本期转回或转销存货跌价准备的原因
☐适用 ☒不适用

按组合计提存货跌价准备
☐适用 ☒不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准
☐适用 ☒不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据
☐适用 ☒不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

11、 持有待售资产
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
北京科丰鼎诚资产管理有限公司	24,703,614.35		24,703,614.35	120,000,000.00		2025 年
合计	24,703,614.35		24,703,614.35	120,000,000.00		/

其他说明：
无。

12、 一年内到期的非流动资产
☐适用 ☒不适用

一年内到期的债权投资
☐适用 ☒不适用

一年内到期的其他债权投资
☐适用 ☒不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：
无。

13、 其他流动资产
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
待抵扣进项税额	19,649,820.23	23,527,404.67
待认证进项税额	530,937.49	325,365.86
企业所得税		1,970,419.95
其他	401,488.62	2,713.95
合计	20,582,246.34	25,825,904.43

其他说明：

无。

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

☐ 适用 ☒ 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(2). 期末重要的债权投资

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 减值准备计提情况

☐ 适用 ☒ 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无。

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

☐ 适用 ☒ 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

☐ 适用 ☒ 不适用

债权投资的核销说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

15、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

☐适用 ☒不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

(3). 减值准备计提情况

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：
无。

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：
☐适用 ☒不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据
☐适用 ☒不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况
☐适用 ☒不适用

其他债权投资的核销说明：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

☐适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折 现 率 区 间
	账面余额	坏账 准备	账面价值	账面余额	坏账 准备	账面价值	
融资租赁保证金	13,779,805.11		13,779,805.11	21,316,297.28		21,316,297.28	

其中：未实现 融资收益	1,442,415.89		1,442,415.89	3,050,367.72		3,050,367.72	
分期收款销售商 品							
分期收款提供劳 务							
合计	13,779,805.11		13,779,805.11	21,316,297.28		21,316,297.28	/

(2). 按坏账计提方法分类披露

☐ 适用 ☒ 不适用

按单项计提坏账准备：

☐ 适用 ☒ 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

按组合计提坏账准备：

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐ 适用 ☒ 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无。

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

☐ 适用 ☒ 不适用

(4). 坏账准备的情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

无。

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

☐ 适用 ☒ 不适用

长期应收款核销说明：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
成都波倍科技有限公司	6,303,019.28			-637,665.88						5,665,353.40	
Domestic Power Technologies, LLC		5,750,720.00		-1,743,036.65	189,982.15					4,197,665.50	
小计	6,303,019.28	5,750,720.00		-2,380,702.53	189,982.15					9,863,018.90	
合计	6,303,019.28	5,750,720.00		-2,380,702.53	189,982.15					9,863,018.90	

(2). 长期股权投资的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：
无。

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

☐适用 ☒不适用

(2). 本期存在终止确认的情况说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

19、其他非流动金融资产

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式
不适用

21、固定资产

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	477,035,993.44	587,508,004.01
固定资产清理		
合计	477,035,993.44	587,508,004.01

其他说明：

☐适用 ☒不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	生产设备	合同能源管理	运输设备	电子设备	办公设备及 其他	合计
一、账面原值：							
1. 期初余额	353,734,869.43	286,887,571.08	535,065,719.93	22,502,000.47	139,269,516.55	22,064,701.68	1,359,524,379.14
2. 本期增加金额		99,514.52		142,300.88	9,361,812.80	2,423,276.58	12,026,904.78
(1) 购置		88,941.59		142,300.88	8,434,600.64	1,336,963.61	10,002,806.72
(2) 在建工程转入		10,572.93			927,212.16	1,086,312.97	2,024,098.06
(3) 企业合并增加							
3. 本期减少金额	37,849,171.12	4,492,399.67	24,838,606.38	899,354.23	10,122,516.47	247,660.72	78,449,708.59
(1) 处置或报废	15,702.75	719,764.18	24,838,606.38	899,354.23	10,081,542.33	247,660.72	36,802,630.59
(2) 其他转出	37,833,468.37	3,772,635.49			40,974.14		41,647,078.00
4. 外币报表折算差异					-240.48		-240.48
5. 期末余额	315,885,698.31	282,494,685.93	510,227,113.55	21,744,947.12	138,509,053.36	24,240,317.54	1,293,101,815.81
二、累计折旧							
1. 期初余额	93,142,158.21	110,787,417.39	388,058,770.64	17,143,365.58	110,430,776.95	14,469,040.24	734,031,529.01
2. 本期增加金额	10,113,147.86	16,811,984.61	43,146,251.07	1,275,219.54	10,481,902.69	1,550,051.17	83,378,556.94
(1) 计提	10,113,147.86	16,811,984.61	43,146,251.07	1,275,219.54	10,481,902.69	1,550,051.17	83,378,556.94
(2) 外币报表折算差异							
3. 本期减少金额	15,152,107.63	3,023,385.42	20,980,382.31	520,555.07	9,656,206.86	226,748.89	49,559,386.18
(1) 处置或报废	13,990.90	690,057.36	20,980,382.31	520,555.07	9,616,461.94	226,748.89	32,048,196.47
(2) 其他转出	15,138,116.73	2,333,328.06			39,744.92		17,511,189.71
4. 外币报表折算差异					485.18		485.18
5. 期末余额	88,103,198.44	124,576,016.58	410,224,639.40	17,898,030.05	111,255,987.60	15,792,342.52	767,850,214.59
三、减值准备							
1. 期初余额		1,754,303.74	36,230,542.38				37,984,846.12

2. 本期增加金额		719,983.48	13,369,002.25				14,088,985.73
(1) 计提		719,983.48	13,369,002.25				14,088,985.73
3. 本期减少金额			3,858,224.07				3,858,224.07
(1) 处置或报废							
(2) 其他转出			3,858,224.07				3,858,224.07
4. 期末余额		2,474,287.22	45,741,320.56				48,215,607.78
四、账面价值							
1. 期末账面价值	227,782,499.87	155,444,382.13	54,261,153.59	3,846,917.07	27,253,065.76	8,447,975.02	477,035,993.44
2. 期初账面价值	260,592,711.22	174,345,849.95	110,776,406.91	5,358,634.89	28,838,739.60	7,595,661.44	587,508,004.01

(2). 暂时闲置的固定资产情况

☐适用 ☒不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

☐适用 ☒不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
黑龙江办事处房产	809,915.48	开发商手续不全
河北办事处房产	1,793,415.60	开发商手续不全
辽宁办事处房产	729,345.88	开发商手续不全
宁夏房产	513,352.94	开发商手续不全

(5). 固定资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

固定资产清理

☐适用 ☒不适用

22、 在建工程

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	842,840.83	2,429,534.91
工程物资		
合计	842,840.83	2,429,534.91

其他说明：

☐适用 ☒不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
工具工装	842,840.83		842,840.83	2,069,092.42		2,069,092.42
待安装设备				360,442.49		360,442.49
合计	842,840.83		842,840.83	2,429,534.91		2,429,534.91

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
工具工装		2,069,092.42	314,851.63	992,911.61	548,191.61	842,840.83						自筹
待安装设备		360,442.49	670,743.96	1,031,186.45		-						自筹
合计		2,429,534.91	985,595.59	2,024,098.06	548,191.61	842,840.83	/	/			/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

工程物资

(5). 工程物资情况

□适用 √不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

☐适用 ☒不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

24、油气资产

(1) 油气资产情况

☐适用 ☒不适用

(2) 油气资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无。

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	21,029,516.40	21,029,516.40
2.本期增加金额	4,090,653.83	4,090,653.83
新增租赁	4,090,653.83	4,090,653.83
租赁变更		
3.本期减少金额	6,152,187.07	6,152,187.07
处置	6,152,187.07	6,152,187.07
4.期末余额	18,967,983.16	18,967,983.16
二、累计折旧		
1.期初余额	6,744,025.70	6,744,025.70
2.本期增加金额	4,335,905.90	4,335,905.90
(1)摊销	4,335,905.90	4,335,905.90
3.本期减少金额	3,390,609.32	3,390,609.32
(1)处置	3,390,609.32	3,390,609.32
4.期末余额	7,689,322.28	7,689,322.28

三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1)计提		
3.本期减少金额		
(1)处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	11,278,660.88	11,278,660.88
2.期初账面价值	14,285,490.70	14,285,490.70

(2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无。

26、 无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	计算机软件 (外购)	合计
一、账面原值					
1.期初余额	24,961,399.60	51,545,577.10	375,040,614.16	19,423,828.69	470,971,419.55
2.本期增加金额			28,772,684.10	6,000.00	28,778,684.10
(1)购置				6,000.00	6,000.00
(2)内部研发			28,772,684.10		28,772,684.10
(3)企业合并增加					
3.本期减少金额					
(1)处置					
4.期末余额	24,961,399.60	51,545,577.10	403,813,298.26	19,429,828.69	499,750,103.65
二、累计摊销					
1.期初余额	8,211,628.51	26,820,388.94	150,360,016.25	13,970,926.94	199,362,960.64
2.本期增加金额	529,935.36	3,788,269.70	33,279,688.73	1,130,708.20	38,728,601.99
(1)计提	529,935.36	3,788,269.70	33,279,688.73	1,130,708.20	38,728,601.99
3.本期减					

少金额					
(1)处 置					
4.期末余 额	8,741,563.87	30,608,658.64	183,639,704.98	15,101,635.14	238,091,562.63
三、减值准备					
1.期初余 额		11,152,290.47	19,165,478.65		30,317,769.12
2.本期增 加金额			21,822,930.07		21,822,930.07
(1) 计 提			21,822,930.07		21,822,930.07
3.本期减 少金额					
(1)处置					
4.期末余 额		11,152,290.47	40,988,408.72		52,140,699.19
四、账面价值					
1.期末账 面价值	16,219,835.73	9,784,627.99	179,185,184.56	4,328,193.55	209,517,841.83
2.期初账 面价值	16,749,771.09	13,572,897.69	205,515,119.26	5,452,901.75	241,290,689.79

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是74.59%。

(2). 确认为无形资产的数据资源

☐适用 ☒不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

☐适用 ☒不适用

(3) 无形资产的减值测试情况

☒适用 ☐不适用

本期，本公司对无形资产进行了减值测试，按预计未来现金流量的现值确定其可收回金额，确认资产减值损失 21,822,930.07 元。

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	其他	处置	其他	
嘉兴金乙兴光伏有限公司	1,406,406.33					1,406,406.33
合计	1,406,406.33					1,406,406.33

(2). 商誉减值准备

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	其他	处置	其他	
嘉兴金乙兴光伏有限公司	1,406,406.33					1,406,406.33
合计	1,406,406.33					1,406,406.33

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

☐适用 ☒不适用

资产组或资产组组合发生变化

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

28、 长期待摊费用

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	1,364,349.46	396,071.57	972,103.23	513,557.38	274,760.42
绿化费	920,614.81		262,196.52		658,418.29
办公楼装修	2,848,385.81		392,984.40		2,455,401.41
租赁手续费	828,000.00		414,000.00		414,000.00
合计	5,961,350.08	396,071.57	2,041,284.15	513,557.38	3,802,580.12

其他说明：

无

29、 递延所得税资产/ 递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
预期信用损失	122,004,188.33	18,966,759.38	124,845,500.01	18,194,402.27
资产减值准备	50,824,844.61	7,623,726.69	28,164,506.82	4,179,583.87
内部交易未实现利润	5,163,409.33	774,511.40	4,417,529.20	662,629.38
租赁负债	10,732,963.30	2,201,516.26	13,058,806.21	2,528,930.48
非同一控制下评估减值	1,521,157.97	380,289.49	1,670,156.67	417,539.17
合计	190,246,563.54	29,946,803.22	172,156,498.91	25,983,085.17

(2). 未经抵销的递延所得税负债

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
使用权资产	11,278,660.88	2,285,098.01	14,285,490.70	2,775,405.51
合计	11,278,660.88	2,285,098.01	14,285,490.70	2,775,405.51

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	2,192,601.89	27,754,201.33	2,522,764.98	23,460,320.19
递延所得税负债	2,192,601.89	92,496.12	2,522,764.98	252,640.53

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	342,202,234.20	149,218,326.58
可抵扣亏损	1,429,110,943.41	1,032,246,596.92
合计	1,771,313,177.61	1,181,464,923.50

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2024		17,805,611.85	
2025		9,049,348.73	
2026	1,772,396.98	6,085,747.36	
2027	20,171,864.98	30,975,881.19	
2028	239,614,118.95	257,592,172.42	
2029	12,793,018.75	3,999,357.87	
2030	72,043,028.23	63,742,089.29	
2031	198,303,097.83	209,521,444.94	
2032	134,840,609.38	123,244,623.84	
2033	274,051,483.20	310,230,319.43	
2034	475,521,325.11		
合计	1,429,110,943.41	1,032,246,596.92	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
设备工程款	103,760.00		103,760.00	4,265,961.38		4,265,961.38
合计	103,760.00		103,760.00	4,265,961.38		4,265,961.38

其他说明：

无。

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	66,412,797.30	66,412,797.30	其他	受限	60,956,544.81	60,956,544.81	其他	受限
应收票据	12,330,332.87	12,330,332.87	其他	受限	9,151,499.23	9,151,499.23	其他	受限
存货								
其中：数据资源								
固定资产	446,616,195.32	238,631,013.48	抵押	受限	552,799,152.87	289,186,322.87	抵押	受限
无形资产	24,961,399.60	16,219,835.73	抵押	受限	24,961,399.60	16,749,771.09	抵押	受限
其中：数据资源								
应收账款融资	19,061,794.36	19,061,794.36	其他	受限	12,363,304.51	12,363,304.51	其他	受限
合计	569,382,519.45	352,655,773.74	/	/	660,231,901.02	388,407,442.51	/	/

其他说明：

无。

32、 短期借款**(1). 短期借款分类**

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
抵押、保证借款	120,000,000.00	155,000,000.00
抵押借款	20,000,000.00	50,000,000.00
保证借款	22,300,000.00	116,500,000.00
信用借款	28,500,000.00	31,500,000.00
票据贴现借款	154,061,794.36	18,000,000.00
短期借款未到期利息	509,243.75	732,545.13
合计	345,371,038.11	371,732,545.13

短期借款分类的说明：

无。

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□ 适用 √ 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

□ 适用 √ 不适用

33、 交易性金融负债

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

□ 适用 √ 不适用

34、 衍生金融负债

□ 适用 √ 不适用

35、 应付票据**(1). 应付票据列示**

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票		36,108,567.08
信用证		114,090,000.00
商业承兑汇票	33,898,429.70	1,600,041.24
合计	33,898,429.70	151,798,608.32

本期末已到期未支付的应付票据总额为0 元。到期未付的原因是无。

36、 应付账款**(1). 应付账款列示**

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
服务及货款	387,406,687.98	452,594,906.49
设备及工程款	7,404,914.11	9,959,508.07
供应链票据	10,770,000.00	27,909,770.00
合计	405,581,602.09	490,464,184.56

(2). 账龄超过 1 年或逾期的的重要应付账款

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
单位一	7,805,959.84	尚未结算
单位二	6,860,379.69	尚未结算
单位三	7,408,201.72	尚未结算
单位四	8,289,975.67	尚未结算
单位五	10,160,332.00	尚未结算
单位六	6,017,096.76	尚未结算
单位七	5,183,830.01	尚未结算
单位八	6,420,131.65	尚未结算
单位九	4,991,719.66	尚未结算
单位十	3,514,609.46	尚未结算
单位十一	4,412,076.01	尚未结算
单位十二	3,724,805.62	尚未结算
单位十三	4,313,530.15	尚未结算
合计	79,102,648.24	/

其他说明：

□ 适用 √ 不适用

37、 预收款项**(1). 预收账款项列示**

□ 适用 √ 不适用

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

□ 适用 √ 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

□ 适用 √ 不适用

38、 合同负债**(1). 合同负债情况**

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	29,078,247.25	26,342,998.77
合计	29,078,247.25	26,342,998.77

(2). 账龄超过 1 年的重要合同负债

□ 适用 √ 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

□ 适用 √ 不适用

39、 应付职工薪酬**(1). 应付职工薪酬列示**

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	70,511,552.76	255,687,249.65	196,132,217.73	130,066,584.68
二、离职后福利-设定提存计划	223,836.42	21,633,899.61	21,582,122.83	275,613.20
三、辞退福利	805,135.00	22,438,510.83	3,377,401.01	19,866,244.82
四、一年内到期的其他福利				
合计	71,540,524.18	299,759,660.09	221,091,741.57	150,208,442.70

(2). 短期薪酬列示

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	47,570,047.82	220,481,679.66	162,981,713.57	105,070,013.91
二、职工福利费		5,707,686.90	5,707,686.90	
三、社会保险费	63,517.80	12,280,627.94	12,244,270.46	99,875.28
其中：医疗保险费	61,023.17	11,344,838.03	11,310,614.20	95,247.00
工伤保险费	2,494.63	935,789.91	933,656.26	4,628.28
四、住房公积金	442,899.00	14,670,686.42	14,910,406.94	203,178.48
五、工会经费和职工教育经费	22,435,088.14	2,546,568.73	288,139.86	24,693,517.01
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				

合计	70,511,552.76	255,687,249.65	196,132,217.73	130,066,584.68
----	---------------	----------------	----------------	----------------

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	220,294.25	20,965,652.89	20,916,055.32	269,891.82
2、失业保险费	3,542.17	668,246.72	666,067.51	5,721.38
3、企业年金缴费				
合计	223,836.42	21,633,899.61	21,582,122.83	275,613.20

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	8,514,527.14	5,065,494.39
企业所得税	1,826,802.12	2,220,967.92
个人所得税	3,704,406.28	965,743.24
城市维护建设税	438,411.58	290,027.39
房产税	694,111.11	314,595.53
教育费附加	235,635.85	159,913.82
地方教育费附加	166,085.55	106,609.22
资源税	11,394.80	11,394.80
土地使用税	813,935.48	266,657.50
其他税费	59,444.91	40,894.31
印花税	252,714.96	143,919.70
可再生能源发展基金	159,578.72	97,584.76
合计	16,877,048.50	9,683,802.58

其他说明：

无。

41、 其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息	2,152,370.49	1,881,704.10
应付股利		
其他应付款	183,333,029.26	41,254,928.23
合计	185,485,399.75	43,136,632.33

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
分期付息到期还本的长期借款利息		
企业债券利息		
短期借款应付利息		
划分为金融负债的优先股\永续债利息		
其他利息	2,152,370.49	1,881,704.10
合计	2,152,370.49	1,881,704.10

逾期的重要应付利息：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

(3). 应付股利

分类列示
□适用 √不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
押金保证金	1,298,110.32	1,529,137.32
待付报销款	4,993,786.60	2,941,590.45
代垫社保	7,048,882.36	388,662.78
限制性股票回购义务	4,559,056.98	4,621,844.74
其他往来款项	165,433,193.00	31,773,692.94
合计	183,333,029.26	41,254,928.23

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
单位一	5,607,640.50	个人借款
单位二	2,119,314.19	个人借款
合计	7,726,954.69	/

其他说明：
□适用 √不适用

42、 持有待售负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
持有待售负债	45,327,410.86	
合计	45,327,410.86	

其他说明：

持有待售资产为本公司全资子公司北京科丰鼎诚资产管理有限公司的总资产，根据公司第八届董事会第三十四次会议，拟将北京科丰鼎诚资产管理有限公司 100%的股权转让给北京中航泰达环保科技股份有限公司，转让价款 12,000.00 万元，截至本报告期末，上述股权转让尚未最终完成。

43、 1 年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款	76,604,890.11	43,255,271.94
1 年内到期的应付债券		
1 年内到期的长期应付款	57,445,208.88	82,638,954.17
1 年内到期的租赁负债	3,045,855.46	3,021,489.33
合计	137,095,954.45	128,915,715.44

其他说明：

无。

44、 其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
待转销项税额	3,704,525.46	3,144,025.36
未终止确认票据	12,630,332.87	52,382,154.96
其他	1,200,000.00	
合计	17,534,858.33	55,526,180.32

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

45、 长期借款**(1). 长期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
抵押借款		10,000,000.00
抵押、保证借款		67,116,978.31
应付利息		94,434.46
合计		77,211,412.77

长期借款分类的说明：

无。

其他说明：

☐适用 ☒不适用**46、 应付债券****(1). 应付债券**☐适用 ☒不适用**(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）**☐适用 ☒不适用**(3). 可转换公司债券的说明**☐适用 ☒不适用

转股权会计处理及判断依据

☐适用 ☒不适用**(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明**

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

☐适用 ☒不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

☐适用 ☒不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用**47、 租赁负债**☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、租赁付款额	12,815,442.98	16,085,822.03

其中：一年以内到期的租赁付款额	3,581,682.59	3,824,532.21
二、未确认融资费用	2,307,374.51	3,027,015.82
其中：一年以内到期的未确认融资费用	535,827.13	803,042.88
合计	7,462,213.01	10,037,316.88

其他说明：

无。

48、长期应付款

项目列示

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	23,051,580.09	68,922,458.12
专项应付款		
合计	23,051,580.09	68,922,458.12

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付融资租赁款	23,051,580.09	68,922,458.12

其他说明：

无。

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

☐ 适用 ☒ 不适用

49、长期应付职工薪酬

☐ 适用 ☒ 不适用

50、预计负债

☐ 适用 ☒ 不适用

51、 递延收益

递延收益情况
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	2,683,166.66		1,372,333.33	1,310,833.33	
合计	2,683,166.66		1,372,333.33	1,310,833.33	/

其他说明：
√适用 □不适用

涉及政府补助的项目

负债项目	上年年末余额	本期新增补助金额	本期计入当期损益金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
政府补助-十百千工程政府奖	293,333.33		293,333.33			与资产相关
政府补助-基于“互联网+”云平台的全生命周期能源管控	779,000.00		779,000.00			与资产相关
丰台区科技三项费用项目	1,610,833.33		300,000.00		1,310,833.33	与资产相关/与收益相关
合计	2,683,166.66		1,372,333.33		1,310,833.33	

52、 其他非流动负债

□适用 √不适用

53、 股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总额	553,275,448.00	59,554,140.00				59,554,140.00	612,829,588.00

其他说明：

经中国证券监督管理委员会《关于同意北京动力源科技股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可〔2024〕269号）公司向特定对象发行人民币普通股，面值为 1.00 元，发行数量 59,554,140 股，发行价格为每股人民币 3.14 元，募集资金总额为人民币 186,999,999.60 元，扣除各项发行费用人民币 12,480,832.44 元(不含增值税)，募集资金净额为人民币 174,519,167.16 元。立信会计师事务所《特殊普通合伙》已于 2024 年 10 月 30 日对公司向特定对象发行股票的资金到位情况进行了审验，并出具了报告号为信会师报字(2024) 第 ZB11216 号的验资报告。

54、其他权益工具**(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	485,340,235.95	114,965,027.16		600,305,263.11
其他资本公积	18,029,234.70			18,029,234.70
合计	503,369,470.65	114,965,027.16		618,334,497.81

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

资本公积本期变动详见上述实收资本说明。

56、库存股

□适用 √不适用

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初 余额	本期发生金额						期末 余额
		本期所得税 前发生额	减：前期计入 其他综合收益 当期转入损益	减：前期计入其 他综合收益当期 转入留存收益	减：所得 税费用	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动								
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	74,406.04	365,377.77				365,377.77		439,783.81
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	74,406.04	365,377.77				365,377.77		439,783.81
其他综合收益合计	74,406.04	365,377.77				365,377.77		439,783.81

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：
无。

58、 专项储备

☐适用 ☒不适用

59、 盈余公积

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	33,519,502.26			33,519,502.26
任意盈余公积	852,309.67			852,309.67
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	34,371,811.93			34,371,811.93

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：
无。

60、 未分配利润

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-487,777,427.29	-211,719,390.35
调整期初未分配利润合计数(调增+，调减-)		-255,169.90
调整后期初未分配利润	-487,777,427.29	-211,974,560.25
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-415,365,007.02	-275,802,867.04
减：提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利		
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	-903,142,434.31	-487,777,427.29

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0 元。

61、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币
上期发生额

项目	本期发生额	
----	-------	--

	收入	成本	收入	成本
主营业务	563,563,960.53	478,657,273.65	820,103,016.17	620,212,566.62
其他业务	20,499,739.72	41,854,259.66	30,162,522.62	26,145,899.32
合计	584,063,700.25	520,511,533.31	850,265,538.79	646,358,465.94

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合并		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
通信电源	205,614,749.53	196,080,262.44	205,614,749.53	196,080,262.44
光储相关电源	74,200,632.05	53,026,960.84	74,200,632.05	53,026,960.84
车载相关电源	10,187,184.67	30,326,347.93	10,187,184.67	30,326,347.93
充换电电源	47,714,575.13	56,207,646.95	47,714,575.13	56,207,646.95
节能服务及高压变频器	87,723,318.81	48,702,292.29	87,723,318.81	48,702,292.29
定制及模块电源	138,123,500.34	94,313,763.20	138,123,500.34	94,313,763.20
其他业务	20,499,739.72	41,854,259.66	20,499,739.72	41,854,259.66
按经营地区分类				
境内	450,460,858.85	400,094,436.09	450,460,858.85	400,094,436.09
境外	133,602,841.40	120,417,097.22	133,602,841.40	120,417,097.22
市场或客户类型				
合同类型				
按商品转让的时间分类				
按合同期限分类				
按销售渠道分类				
合计	584,063,700.25	520,511,533.31	584,063,700.25	520,511,533.31

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无。

62、 税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		

营业税		
城市维护建设税	1,415,922.92	2,455,270.85
教育费附加	749,427.06	1,317,932.25
资源税		60,030.40
房产税	1,619,324.20	1,595,144.18
土地使用税	1,106,915.30	1,100,034.60
车船使用税	50,090.00	58,479.68
印花税	507,777.30	735,546.66
地方教育费附加	499,618.02	878,621.49
可再生能源发展基金	555,684.64	1,751,831.26
其他税金及附加	237,903.25	555,399.90
合计	6,742,662.69	10,508,291.27

其他说明：

无。

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	72,501,233.68	86,366,574.17
招待费	5,211,559.61	8,901,240.68
差旅费	5,715,666.79	9,248,586.34
房租费	1,842,702.06	2,320,028.27
咨询及技术服务费	10,558,831.28	13,686,217.39
办公费	7,471,758.55	7,817,013.44
其他	8,045,010.87	10,328,338.40
合计	111,346,762.84	138,667,998.69

其他说明：

无。

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	67,822,805.09	54,495,311.09
办公费	5,711,279.52	6,853,196.04
无形资产摊销	2,221,004.17	2,327,932.04
修理费	3,043,682.63	3,898,600.68
折旧费	8,696,434.50	9,019,579.25
咨询审计费	3,877,817.76	5,708,335.20
差旅交通费	2,169,331.46	2,179,195.66
水电取暖费	2,098,745.97	2,090,365.28
其他	4,229,970.31	6,313,492.28
合计	99,871,071.41	92,886,007.52

其他说明：

无。

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资薪金	68,714,165.95	63,619,275.84
折旧与摊销	3,301,669.37	42,968,428.51
材料费	5,258,843.86	5,374,974.41
检测费	451,294.77	1,150,165.61
水电物业房租	2,331,913.36	2,186,028.80
咨询认证费	516,928.57	727,867.96
其他费用	4,262,820.89	3,006,161.84
合计	84,837,636.77	119,032,902.97

其他说明：

无。

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	41,137,250.87	41,209,450.28
其中：租赁负债利息费用	549,401.29	525,297.65
减：利息收入	3,217,860.19	2,802,901.77
汇兑损失	-231,260.41	-1,901,004.23
减：汇兑收益	754,860.25	664,653.99
手续费支出	4,089,468.97	3,640,735.08
其他支出	5,494,446.70	4,211,896.74
合计	46,517,185.69	43,693,522.11

其他说明：

无。

67、 其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
增值税即征即退	1,412,533.18	6,801,626.09
进项税加计抵减	2,127,251.73	2,340,739.57
代扣个人所得税手续费	361,516.26	212,265.08
其他政府补助	2,700,396.06	11,245,954.95
合计	6,601,697.23	20,600,585.69

其他说明：

无。

68、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-2,380,702.53	-336,146.54

处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益	201,744.95	175,393.71
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	-2,178,957.58	-160,752.83

其他说明：

无。

69、净敞口套期收益

☐适用 ☒不适用

70、公允价值变动收益

☐适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	751,262.06	-207,182.84
其中：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	751,262.06	-207,182.84
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
合计	751,262.06	-207,182.84

其他说明：

无。

71、信用减值损失

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	135,517.44	-35,307.10
应收账款坏账损失	64,354,717.43	6,579,781.04
其他应收款坏账损失	435,114.94	2,611,389.93
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
合计	64,925,349.81	9,155,863.87

其他说明：

无。

72、 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	332,440.08	
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	20,834,136.12	37,235,487.50
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失	14,088,985.73	3,858,224.07
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失	21,822,930.07	30,317,769.12
十一、商誉减值损失		
十二、其他	20,524,294.20	11,476,427.05
合计	77,602,786.20	82,887,907.74

其他说明：

无。

73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置固定资产收益	-686,150.21	-101,064.04
处置使用权资产收益	58,131.47	
合计	-628,018.74	-101,064.04

其他说明：

无。

74、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
无需支付的款项	711,602.25	847,835.69	711,602.25
赔偿款	802,074.16	357,882.23	802,074.16

其他	308,508.88	387,291.51	308,508.88
合计	1,822,185.29	1,593,009.43	1,822,185.29

其他说明：

☐适用 ☒不适用

75、营业外支出

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计			
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	549,057.00	488,250.00	549,057.00
罚款	443,578.76	1,880,716.17	443,578.76
非流动资产毁损报废损失	458,749.57	122,206.62	458,749.57
其他	1,440,492.64	4,250,581.28	1,275,342.17
合计	2,891,877.97	6,741,754.07	2,726,727.50

其他说明：

无。

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	4,077,369.29	5,268,196.22
递延所得税费用	-4,454,025.55	-1,716,919.41
合计	-376,656.26	3,551,276.81

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	-424,814,998.18
按法定/适用税率计算的所得税费用	-63,722,249.73
子公司适用不同税率的影响	-2,682,441.88
调整以前期间所得税的影响	104,376.60
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,932,766.99
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-32,389.87
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	79,727,685.63
研发及残疾人员费用加计扣除影响	-15,704,723.63

税率调整导致递延所得税的影响	319.63
所得税费用	-376,656.26

其他说明：

☐适用 ☒不适用

77、其他综合收益

☐适用 ☒不适用

78、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	1,679,375.53	2,802,901.77
政府补助	3,433,648.92	15,637,807.81
往来款及其他	27,400,264.57	22,440,007.39
合计	32,513,289.02	40,880,716.97

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
付现期间费用	70,120,326.63	102,346,713.83
往来款及其他	34,616,757.82	42,845,237.12
合计	104,737,084.45	145,191,950.95

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

☐适用 ☒不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

☐适用 ☒不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

☐适用 ☒不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

☐适用 ☒不适用

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
融资租赁退保证金	318,000.00	15,680,000.00
收到银行承兑汇票保证金		8,958,000.01
票据贴现	179,092,837.25	236,385,588.20
资金拆借	293,920,005.00	
收到融资租赁款		73,642,000.00
合计	473,330,842.25	334,665,588.21

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁费	4,509,806.21	5,949,049.54
借款服务费、担保费、保理费	10,131,489.43	21,041,440.39
票据保证金等		168,348,177.93
支付发行费用	8,149,554.14	
股票回购	1,027,624.00	2,249,607.38
资金拆借	135,479,443.46	
偿还融资租赁款以及手续费	68,637,443.50	101,987,789.30
合计	227,935,360.74	299,576,064.54

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

□适用 √不适用

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量:		
净利润	-424,438,341.92	-281,493,856.79
加: 资产减值准备	77,602,786.20	82,887,907.74
信用减值损失	64,925,349.81	9,155,863.87
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	83,378,556.94	97,158,869.00
使用权资产折旧	4,335,905.90	4,875,119.97
无形资产摊销	38,728,601.99	41,430,671.40
长期待摊费用摊销	2,041,284.15	2,130,829.38
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失(收益以“-”号填列)	628,018.74	101,064.04
固定资产报废损失(收益以“-”号填列)	56.41	110,289.85
公允价值变动损失(收益以“-”号填列)	-751,262.06	207,182.84
财务费用(收益以“-”号填列)	41,137,250.87	42,376,385.58
投资损失(收益以“-”号填列)	2,178,957.58	160,752.83
递延所得税资产减少(增加以“-”号填列)	-4,293,881.14	-1,684,136.34
递延所得税负债增加(减少以“-”号填列)	-160,144.41	-32,783.07
存货的减少(增加以“-”号填列)	58,599,930.57	49,471,678.46
经营性应收项目的减少(增加以“-”号填列)	115,052,863.84	226,309,426.60
经营性应付项目的增加(减少以“-”号填列)	-220,282,469.26	-205,768,393.87
其他	-300,000.00	-250,466.31
经营活动产生的现金流量净额	-161,616,535.79	67,146,405.18
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	68,499,785.97	65,147,633.79
减: 现金的期初余额	65,147,633.79	126,664,172.20
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	3,352,152.18	-61,516,538.41

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	68,499,785.97	65,147,633.79
其中：库存现金	90,306.66	92,537.34
可随时用于支付的银行存款	68,409,479.31	65,055,096.45
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	68,499,785.97	65,147,633.79
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			25,049,355.15
其中：美元	808,336.49	7.1884	5,810,646.02
欧元	1.22	7.5257	9.18
港币	855,639.79	0.9260	792,356.67
缅甸元	386,299.00	0.0035	1,344.71
巴基斯坦卢比	74,987,560.48	0.0262	1,967,673.59

印度卢比	189,576,008.68	0.0858	16,261,830.02
墨西哥比索	11,480.06	0.3498	4,015.38
马来西亚林吉特	130,551.00	1.6199	211,479.56
卢布	0.08	0.0661	0.01
应收账款			132,821,206.06
其中：美元	14,051,589.36	7.1884	101,008,444.96
欧元	45.00	7.5257	338.66
印度卢比	350,558,233.02	0.0858	30,070,885.23
巴基斯坦卢比	53,665,956.78	0.0262	1,408,194.71
墨西哥比索	953,033.45	0.3498	333,342.51
其他应收款			971,746.90
其中：美元	119,296.17	7.1884	857,548.59
印度卢比	915,000.00	0.0858	78,488.70
墨西哥比索	102,094.56	0.3498	35,709.61
应付账款			11,927,757.12
其中：美元	1,659,292.08	7.1884	11,927,655.19
巴基斯坦卢比	3,884.71	0.0262	101.93
其他应付款			63,819.40
其中：巴基斯坦卢比	1,765,741.15	0.0262	46,333.05
墨西哥比索	18,169.40	0.3498	6,355.11
美元	1,548.50	7.1884	11,131.24
长期借款			14,298,830.00
其中：欧元	1,900,000.00	7.5257	14,298,830.00

其他说明：
无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

☐适用 ☒不适用

82、租赁

(1) 作为承租人

☒适用 ☐不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

☐适用 ☒不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	本期金额	上期金额
租赁负债的利息费用	549,401.29	525,297.65
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用	1,950,477.94	2,987,598.25
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的低价值资产租赁费用（低价值资产的短期租赁费用除外）		

计入相关资产成本或当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额		
其中：售后租回交易产生部分		
转租使用权资产取得的收入		
与租赁相关的总现金流出	5,919,047.15	8,936,647.79
售后租回交易产生的相关损益		
售后租回交易现金流入		
售后租回交易现金流出		

售后租回交易及判断依据

☐适用 ☒不适用

与租赁相关的现金流出总额5,919,047.15(单位：元 币种：人民币)

(2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

☐适用 ☒不适用

作为出租人的融资租赁

☐适用 ☒不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

☐适用 ☒不适用

未来五年未折现租赁收款额

☐适用 ☒不适用

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

83、数据资源

☐适用 ☒不适用

84、其他

☐适用 ☒不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	87,760,543.46	103,252,273.72
折旧与摊销	2,954,965.84	45,614,098.54
直接投入	13,243,044.25	15,551,334.90

其他	4,905,716.96	10,064,701.50
合计	108,864,270.51	174,482,408.66
其中：费用化研发支出	84,837,636.77	119,032,902.97
资本化研发支出	24,026,633.74	55,449,505.69

其他说明：
无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初 余额	本期增加金额		本期减少金额		期末 余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入 当期 损益	
车载电源	1,607,772.44					1,607,772.44
电机电控系统	16,024,257.56	8,288,211.63		9,270,994.20		15,041,474.99
光伏项目	3,573,400.19	2,640,590.92				6,213,991.11
交流电源系统	18,354,859.60	3,648,860.96		11,876,970.02		10,126,750.54
其他	673,358.19					673,358.19
氢动力系统	7,974,595.41	7,542,283.68		6,790,444.92		8,726,434.17
直流电源系统	9,072,101.44	1,906,686.55		834,274.96		10,144,513.03
小计	57,280,344.83	24,026,633.74		28,772,684.10		52,534,294.47
减：减值准备	-11,476,427.05	-20,524,294.20				-32,000,721.25
合计	45,803,917.78	3,502,339.54		28,772,684.10		20,533,573.22

重要的资本化研发项目

√适用 □不适用

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	具体依据
720KW 液冷分体式直流充电堆项目(充电桩)	样机自测试	2025 年	研发完成生产相应产品对外销售	2023 年 4 月份	立项评审通过
多合一 DC\DC 转换器	验证阶段	2025 年	研发完成生产相应产品对外销售	2022 年 9 月份	立项评审通过
燃料电池 50K 隔离型 DCDC 变换器模块(低压版)	验证阶段	2025 年	研发完成生产相应产品对外销售	2023 年 9 月份	立项评审通过

开发支出减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况
车载电源		1,607,772.44		1,607,772.44	
机电电控系统	4,124,726.19	2,778,135.21		6,902,861.40	
光伏项目		6,213,991.11		6,213,991.11	
交流电源系统	875,713.29	9,251,037.25		10,126,750.54	
其他		673,358.19		673,358.19	
直流电源系统	6,475,987.57			6,475,987.57	
合计	11,476,427.05	20,524,294.20		32,000,721.25	/

其他说明：

无

3、重要的外购在研项目

□适用 √不适用

九、合并范围的变更**1、非同一控制下企业合并**

□适用 √不适用

2、同一控制下企业合并

□适用 √不适用

3、反向购买

□适用 √不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

√适用 □不适用

本年度本公司新设全资孙公司香港多迈思能源有限公司及控股孙公司合肥动力源能源科技有限公司。

6、其他

☐适用 ☒不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
安徽动力源科技有限公司	安徽	21,516.00	安徽	制造业	97.6018	2.3934	投资设立
北京迪赛奇正科技有限公司	北京	5,123.99	北京	制造业	100.00		投资设立
深圳市动力聚能科技有限公司	深圳	800.00	深圳	制造业	100.00		投资设立
北京科耐特科技有限公司	北京	250.00	北京	制造业	100.00		投资设立
北京科丰鼎诚资产管理有限公司	北京	4,000.00	北京	资产管理	100.00		非同一控制下企业合并
吉林合大新能源发展有限公司	吉林	1,000.00	吉林	光伏发电	90.00		非同一控制下企业合并
石嘴山市动力源节能服务有限公司	宁夏	4,500.00	石嘴山	工业余热发电	100.00		投资设立
民和动力源节能服务有限公司	青海	4,000.00	青海	工业余热发电	100.00		投资设立
香港动力源国际有限公司	香港	1,623.00	香港	贸易	100.00		投资设立
北京氢沐科技有限责任公司 (曾用名:北京动力源新能源科技有限责任公司)	北京	15,600.00	北京	制造业	80.00		投资设立
雄安动力源科技有限公司	保定	10,000.00	保定	制造业	80.00		投资设立
动力源印度有限责任公司	印度	628.84	印度	贸易	10.00	90.00	投资设立
动力源（能源）巴基斯坦有限公司	巴基斯坦	70.48	巴基斯坦	贸易		100.00	投资设立
嘉兴金乙兴光伏有限公司	浙江嘉兴	1,000.00	浙江嘉兴	光伏发电	100.00		非同一控制下企业合并
云南云黔科技有限公司	云南昆明	1,000.00	云南昆明	批发业	49.00		投资设立
马来西亚动力源有限责任公司	马来西亚	0.32	马来西亚	贸易		100.00	投资设立
墨西哥动力源有限责任公司	墨西哥	10.56	墨西哥	贸易		100.00	投资设立
香港多迈思能源有限公司	香港	1,505.46	香港	贸易		100.00	投资设立
合肥动力源能源科技有限公司	安徽	5,800.00	安徽	制造业		51.00	投资设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：公司持有云南云黔科技有限公司 49%股权，为其第一大股东，并将其纳入合并报表范围

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：
无

其他说明：
无

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
吉林合大新能源发展有限公司	10%	101.14		893.40
北京氢沐科技有限责任公司	20%	-935.81		204.45
雄安动力源科技有限公司	20%	-78.56		-1,099.03
云南云黔科技有限公司	51%	5.31		71.95

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
吉林合大新能源发展有限公司	13,919.54	12,864.74	26,784.28	14,890.79	2,690.15	17,580.94	14,081.94	13,702.94	27,784.88	13,551.41	6,041.25	19,592.66
北京氢沐科技有限责任公司	7,982.06	12,380.27	20,362.33	19,888.98	131.08	20,020.06	5,182.39	13,014.21	18,196.60	10,985.54	2,189.75	13,175.29
雄安动力源科技有限公司	2,553.40	918.24	3,471.64	2,966.80		2,966.80	1,940.64	1,034.20	2,974.84	2,077.20	-	2,077.20
云南云黔科技有限公司	317.68		317.68	242.65		242.65	122.66	-	122.66	592,390.39	-	592,390.39

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
吉林合大新能源发展有限公司	3,343.60	1,011.13	1,011.13	2,790.60	3,537.36	1,513.31	1,513.31	-4,312.42
北京氢沐科技有限责任公司	4,389.40	-4,679.04	-4,679.04	-2,576.54	4,857.80	-3,222.45	-3,222.45	-4,387.00

雄安动力源科技有限公司	2,840.23	-392.79	-392.79	-121.26	1,461.23	-377.63	-377.63	-4,117.28
云南云黔科技有限公司	295.17	11.61	11.61	35.68	71.68	-20.52	-20.52	-5.96

其他说明：
无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

☐适用 ☒不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

☐适用 ☒不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

☒适用 ☐不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

☐适用 ☒不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

☐适用 ☒不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

☐适用 ☒不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润		
—其他综合收益		
—综合收益总额		
联营企业：		
成都波倍科技有限公司	5,665,353.40	6,303,019.28
Domestic Power Technologies, LLC	3,990,112.13	
投资账面价值合计	9,655,465.53	6,303,019.28
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	-2,380,702.53	-336,146.54
—其他综合收益	189,982.15	
—综合收益总额	189,982.15	

其他说明：
无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

☐适用 ☒不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

☐适用 ☒不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

☐适用 ☒不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

☐适用 ☒不适用

4、重要的共同经营

☐适用 ☒不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

☐适用 ☒不适用

6、其他

☐适用 ☒不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

☐适用 ☒不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

☐适用 ☒不适用

2、涉及政府补助的负债项目

☐适用 ☒不适用

3、计入当期损益的政府补助

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	1,372,333.33	2,632,000.00
与收益相关	3,102,112.17	15,438,279.53

合计	4,474,445.50	18,070,279.53
----	--------------	---------------

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司的经营活动会面临各种金融风险：信用风险、流动风险和市场风险（主要为汇率风险和利率风险）。本公司整体的风险管理计划针对金融市场的不可预见性，力求减少对本公司财务业绩的潜在不利影响。

（1）信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司发生财务损失的风险。

本公司的信用风险主要来自货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款等。为控制上述相关风险，本公司管理层已制定适当的信用政策，并且不断监察这些信用风险的敞口。

货币资金：本公司将银行存款存放于信用评级较高的金融机构，故信用风险较低。

应收票据、应收账款、其他应收款等：本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估，根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。此外，本公司于每个资产负债表日审核每一单项应收款项的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的坏账准备，用以保证本公司的整体信用风险在可控的范围内。

（2）流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

本公司管理应对流动性风险的方法是确保有足够的资金流动性来履行到期债务，而不至于造成不可接受的损失或对企业信誉造成损害。本公司定期分析负债结构和期限，以确保有充裕的资金。本公司财务部门通过监控现金余额以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务，同时与金融机构进行融资磋商，以保持一定的授信额度，降低流动性风险。

（3）市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

①利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

本公司面临的市场利率变动的风险主要与本公司以浮动利率计息的借款有关。本公司的利率风险主要产生于银行借款等带息债务，浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。

②汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本公司承受外汇风险主要与欧元有关，除本公司几个下属子公司以欧元进行采购和销售外，本公司的其他主要业务活动以人民币计价结算，于 2024 年 12 月 31 日，公司的外币资产、负债情

况详见本附注“五、（六十）”，除该表所述资产或负债为外币余额外，本公司的资产及负债主要为人民币余额，该等外币余额的资产和负债产生的外汇风险可能对本公司的经营业绩产生影响。

③其他价格风险

其他价格风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险。

2、套期

（1）公司开展套期业务进行风险管理

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

（2）公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

（3）公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

3、金融资产转移

（1）转移方式分类

☐适用 ☒不适用

（2）因转移而终止确认的金融资产

☐适用 ☒不适用

（3）继续涉入的转移金融资产

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产	2,527,174.39			2,527,174.39
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	2,527,174.39			2,527,174.39
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资	2,527,174.39			2,527,174.39
（3）衍生金融资产				
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
应收款项融资		103,371.62		103,371.62
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资				
（四）投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
持续以公允价值计量的资产总额	2,527,174.39	103,371.62		2,630,546.01
（六）交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
（一）持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				

非持续以公允价值计量的负债总额				
-----------------	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

☒适用 ☐不适用
交易性金融资产的公允价值是在计量日能够取得的在活跃市场上（未经调整）的报价。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

☐适用 ☒不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

☐适用 ☒不适用

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

☐适用 ☒不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

☐适用 ☒不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

☐适用 ☒不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

☐适用 ☒不适用

9、其他

☐适用 ☒不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

☐适用 ☒不适用

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

☐适用 ☒不适用

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

☐适用 ☒不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

4、其他关联方情况

☒适用 ☐不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
董事、经理、财务负责人及董事会秘书	其他
何昕	其他
赵桂兰	其他
北京同源达科技有限公司	其他
北京申龙祥瑞科贸有限公司	其他

其他说明：

其他关联方名称	其他关联方与本公司的关系
董事、经理、财务负责人及董事会秘书	关键管理人员
何昕	公司董事长，公司实际控制人之子
赵桂兰	实际控制人配偶
北京同源达科技有限公司	公司董事长爱人控制的公司
北京申龙祥瑞科贸有限公司	公司董事长何昕控制的公司

5、关联交易情况

(1)、购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

☐适用 ☒不适用

出售商品/提供劳务情况表

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
北京同源达科技有限公司	销售商品	1,179,044.25	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

☐适用 ☒不适用

(2)、关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

☐适用 ☒不适用

关联托管/承包情况说明

☐适用 ☒不适用

本公司委托管理/出包情况表

☐适用 ☒不适用

关联管理/出包情况说明

☐适用 ☒不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

☐适用 ☒不适用

本公司作为承租方：

☐适用 ☒不适用

关联租赁情况说明

☐适用 ☒不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

☐适用 ☒不适用

本公司作为被担保方

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
何振亚、赵桂兰	9,500,000.00	2023-01-06	2024-01-05	是
何振亚、赵桂兰	7,000,000.00	2023-01-09	2024-01-05	是
何振亚、赵桂兰	10,000,000.00	2023-11-21	2024-01-22	是
何振亚、赵桂兰	10,000,000.00	2023-10-31	2024-01-29	是
何振亚、胡一元	10,000,000.00	2023-08-14	2024-02-06	是
何振亚、胡一元	50,000.00	2022-03-09	2024-02-21	是
何振亚、赵桂兰	2,000,000.00	2023-03-23	2024-03-12	是
何振亚、赵桂兰	1,000,000.00	2023-03-23	2024-03-21	是
何振亚、胡一元	140,000,000.00	2023-03-23	2024-03-21	是
何振亚、赵桂兰	25,000,000.00	2023-03-31	2024-03-25	是
何振亚、赵桂兰	5,000,000.00	2023-11-15	2024-05-21	是
何振亚、胡一元	50,000.00	2022-06-02	2024-05-21	是
何振亚、胡一元	2,500,000.00	2022-06-29	2024-06-28	是
何振亚、赵桂兰	10,000,000.00	2023-06-29	2024-06-28	是
何振亚	5,000,000.00	2023-06-30	2024-06-29	是
何振亚、赵桂兰	21,000,000.00	2023-08-22	2024-08-21	是
何振亚、胡一元	50,000.00	2022-03-09	2024-08-21	是
何振亚、赵桂兰	20,000,000.00	2023-08-24	2024-08-23	是
何振亚、赵桂兰	2,000,000.00	2023-08-25	2024-08-24	是
何振亚、赵桂兰	9,000,000.00	2023-08-28	2024-08-27	是
何振亚、胡一元	20,000,000.00	2024-03-28	2024-08-28	是
何振亚、赵桂兰	1,000,000.00	2023-08-31	2024-08-30	是
何振亚、胡一元	20,000,000.00	2024-03-28	2024-10-11	是

何振亚、赵桂兰	14,000,000.00	2023-10-18	2024-10-18	是
何振亚、赵桂兰	15,000,000.00	2023-11-15	2024-11-13	是
何振亚、赵桂兰	15,000,000.00	2023-11-15	2024-11-13	是
何振亚、胡一元	50,000.00	2022-06-02	2024-11-21	是
何振亚、赵桂兰	1,690,000.00	2023-12-26	2024-11-29	是
何振亚、赵桂兰	20,000,000.00	2023-12-18	2024-12-03	是
何振亚、赵桂兰	25,000,000.00	2023-12-08	2024-12-07	是
何振亚、赵桂兰	10,000,000.00	2023-12-25	2024-12-10	是
何振亚、赵桂兰	2,400,000.00	2023-12-25	2024-12-10	是
何振亚、胡一元	2,500,000.00	2022-06-29	2024-12-28	是
何振亚、赵桂兰	5,000,000.00	2024-01-09	2025-01-08	否
何振亚、赵桂兰	10,000,000.00	2024-01-17	2025-01-10	否
何振亚、赵桂兰	10,000,000.00	2024-01-17	2025-01-10	否
何振亚、赵桂兰	10,000,000.00	2024-03-18	2025-01-23	否
何振亚、赵桂兰	10,000,000.00	2024-01-31	2025-01-30	否
何振亚、胡一元	5,332,390.00	2022-03-09	2025-03-08	否
何振亚、胡一元	1900000 欧元	2022-03-08	2025-03-08	否
何振亚、赵桂兰	2,000,000.00	2024-03-18	2025-03-18	否
何振亚、赵桂兰	1,000,000.00	2024-03-21	2025-03-21	否
何振亚、胡一元	80,000,000.00	2024-03-28	2025-03-28	否
何振亚、胡一元	9,750,000.00	2022-06-02	2025-06-02	否
何振亚、胡一元	37,500,000.00	2022-06-29	2025-06-28	否
何振亚、胡一元	20,000,000.00	2024-08-26	2025-08-25	否
何振亚、胡一元	20,000,000.00	2024-09-29	2025-09-28	否
何振亚、赵桂兰	7,300,000.00	2024-08-06	2025-08-05	否
何振亚	5,000,000.00	2024-08-06	2025-08-05	否
何振亚	100,000,000.00	2024-12-07	2025-12-06	否

关联担保情况说明

☐适用 ☒不适用

(5). 关联方资金拆借

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
何昕	1,000,000.00	2024/7/26	2024/11/1	关联方何昕借给公司 600 万元无息借款，委托长信智联（西安）通信科技有限公司付款 600 万元，于 2024 年 11 月还款 100 万元。
何昕	2,500,000.00	2024/7/26		
何昕	2,500,000.00	2024/7/30		
何振亚	1,500,000.00	2024/8/5	2024/9/20	已还
何振亚	8,550,000.00	2024/8/5	2024/10/28	
何振亚	2,700,000.00	2024/8/5	2024/11/8	
何振亚	1,250,000.00	2024/8/5	2024/11/1	

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆出				

无	0			
---	---	--	--	--

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

☐适用 ☒不适用

(7). 关键管理人员报酬

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	730.10	661.90

(8). 其他关联交易

☐适用 ☒不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	北京同源达科技有限公司	1,485,595.75	33,425.90		

(2). 应付项目

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
其他应付款	何昕	5,000,000.00	

(3). 其他项目

☐适用 ☒不适用

7、 关联方承诺

☐适用 ☒不适用

8、 其他

☐适用 ☒不适用

十五、股份支付

5、 各项权益工具

☐适用 ☒不适用

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

☐适用 ☒不适用

6、以权益结算的股份支付情况

☐适用 ☒不适用

7、以现金结算的股份支付情况

☐适用 ☒不适用

8、本期股份支付费用

☐适用 ☒不适用

9、股份支付的修改、终止情况

☐适用 ☒不适用

10、其他

☐适用 ☒不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

☐适用 ☒不适用

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

☐适用 ☒不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

☐适用 ☒不适用

3、其他

☐适用 ☒不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	内容	对财务状况 和经营成果 的影响数	无法估计 影响数的 原因
----	----	------------------------	--------------------

出售资产	2025年3月1日，公司第八届董事会第四十次会议，审议通过了关于全资子公司之间股权转让及拟转让全资子公司北京迪赛奇正科技有限公司(以下简称“迪赛奇正”)股权的决议，公司拟以交易价格为人民币1,500.00万元，向全资子公司迪赛奇正转让全资子公司香港动力源国际有限公司(以下简称“香港动力源”)100%股权。本次股权转让完成后，迪赛奇正持有香港动力源100%的股权。上述子公司之间股权转让完成后，公司拟将迪赛奇正100%的股权以16,000.00万元价格转让给自然人陈振平，本次迪赛奇正股权转让事项业经公司2025年第二次临时股东会审议通过。		
向非关联自然人借款	2025年3月19日及4月18日，公司累计收到非关联自然人借款合计12,200.00万元。根据相关协议，上述借款主要用于偿还银行贷款、支付员工薪酬、支付税金等日常经营支出，同时上述借款在2025年12月31日前不得提前还款。		

2、利润分配情况

☐适用 ☒不适用

3、销售退回

☐适用 ☒不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

☐适用 ☒不适用

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

2、重要债务重组

☐适用 ☒不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

☐适用 ☒不适用

(2). 其他资产置换

☐适用 ☒不适用

4、年金计划

☐适用 ☒不适用

5、终止经营

☐适用 ☒不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

☐适用 ☒不适用

(2). 报告分部的财务信息

☐适用 ☒不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

☐适用 ☒不适用

(4). 其他说明

☐适用 ☒不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

☐适用 ☒不适用

8、其他

☒适用 ☐不适用

1、本公司(被告)控股子公司吉林合大新能源发展有限公司(以下简称吉林合大)股权转让纠纷案主要系孟祥光(原告)、代文昌(原告)于2022年6月向吉林省农安县人民法院提起诉讼，主要诉讼请求为:请求依法确认原告孟祥光、代文昌为被告控股子公司吉林合大的股东，并判令被告返还原告孟祥光持有吉林合大的30%股权返还原告代文昌持有吉林合大的60%股权。2023年4月26日，农安县人民法院作出(2022)吉0122民初2361号《民事判决书》，判决:驳回原告孟祥光、代文昌的诉讼请求。上述一审判决作出后，原告上诉至长春市中级人民法院，2024年11月19日，吉林省长春市中级人民法院做出(2023)吉·01·民终·5746号《民事裁定书》，裁定如下:一、撤销吉林省农安县人民法院(2022)吉·0122·民初·2361号民事判决;二、本案发回吉林省农安县人民法院重审。截至2025年4月21日，上述诉讼尚未最终完成。

2、2024年11月8日，公司获悉被美国财政部 OFAC(美国财政部海外资产控制办公室)列入SDN清单(特别指定国民清单)。被列入清单的实体在与美国实体之间的交易、海外资产转移、外汇结算等方面将面临限制。公司已经采取了相关措施进行应对。

3、截至2024年末，公司实控人何振亚先生持有本公司股份数量为64,848,806股，占公司总股本比例为10.58%；何振亚先生累计质押45,122,185股，占其持股数量比例为69.58%，占公司总股本的比例为7.36%。

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1). 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	231,766,672.10	225,021,766.77
1 年以内小计	231,766,672.10	225,021,766.77
1 至 2 年	78,392,804.89	87,237,670.13
2 至 3 年	47,389,202.77	88,534,821.11
3 年以上		
3 至 4 年	69,277,036.80	21,937,335.76
4 至 5 年	11,254,186.35	24,857,149.91
5 年以上	242,147,647.10	230,648,786.56
减：坏账准备	-177,584,176.43	-127,633,960.04
合计	502,643,373.58	550,603,570.20

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面 价值	账面余额		坏账准备		账面 价值
	金额	比例(%)	金额	计提比 例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比 例(%)	
按单项计提坏账准备	146,883,579.38	21.59	123,722,412.01	84.23	23,161,167.36	96,073,342.80	14.17	78,829,820.07	82.05	17,243,522.73
其中：										
单项	146,883,579.38	21.59	123,722,412.01	84.23	23,161,167.36	96,073,342.80	14.17	78,829,820.07	82.05	17,243,522.73
按组合计提坏账准备	533,343,970.63	78.41	53,861,764.42	10.10	479,482,206.22	582,164,187.44	85.83	48,804,139.97	8.38	533,360,047.47
其中：										
账龄组合	244,351,551.07	35.92	53,861,764.42	22.04	190,489,786.66	371,360,988.10	54.75	48,804,139.97	13.14	322,556,848.13
关联方组合	288,992,419.56	42.48			288,992,419.56	210,803,199.34	31.08			210,803,199.34
合计	680,227,550.01	100.00	177,584,176.43	26.11	502,643,373.58	678,237,530.24	100.00	127,633,960.04	18.82	550,603,570.20

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
四川西南不锈钢有限责任公司	18,927,167.05	18,927,167.05	100.00	对方破产重整, 收回可能较小
浙江中电环境科技有限公司	10,560,000.00	3,168,000.00	30.00	诉讼未完结, 公司预计损失不超过 30%
云南南磷集团电化有限公司	10,015,069.71	10,015,069.71	100.00	对方财务恶化, 收回可能较小
柳州钢铁股份有限公司	8,778,959.40	8,513,221.27	96.97	合同能源管理业务, 综合判断款项无法全部收回
广西柳州钢铁集团有限公司	8,746,529.05	8,309,202.60	95.00	合同能源管理业务, 综合判断款项无法全部收回
山西天柱山化工有限公司	5,696,600.00	5,696,600.00	100.00	对方财务恶化, 收回可能较小
科通工业技术(深圳)有限公司	5,222,240.00	5,222,240.00	100.00	对方财务恶化, 全部收回可能较小
临沂中盛金属科技有限公司	4,327,939.06	3,557,939.06	82.21	对方正在破产重整过程中, 预计无法全额收回
山东耀昌集团有限公司	4,027,785.51	4,027,785.51	100.00	对方财务恶化, 收回可能较小
四川鼎合能源科技有限公司	3,644,000.00	3,644,000.00	100.00	对方财务恶化, 收回可能较小
成渝钒钛科技有限公司	2,933,641.00	2,933,641.00	100.00	对方财务恶化, 全额收回可能较小
安阳化学工业集团有限责任公司	2,263,030.52	2,263,030.52	100.00	对方破产重整, 全额收回可能较小
湖北长江启林文化科技有限公司	2,180,000.00	2,180,000.00	100.00	对方财务恶化, 全额收回可能较小
深圳市机场股份有限公司	2,144,846.40	2,144,846.40	100.00	根据工程结算审核结果, 回款可能较小
中国移动通信集团贵州有限公司	2,657,784.80	2,657,784.80	100.00	根据结算审核结果, 回款可能较小
RTK-Technology LLC	5,044,319.22	2,522,159.61	50.00	受国际贸易影响
Advanced Network Solutions SdnBhd	3,261,826.85	2,905,437.18	89.07	受国际贸易影响
China Mobile PakistanLtd	2,650,241.97	1,325,120.99	50.00	受国际贸易影响
Fulrubell Corporation Philippines	2,398,533.66	1,199,266.83	50.00	受国际贸易影响
YOFC PERUS.A.C.	2,580,820.92	1,290,410.46	50.00	受国际贸易影响
DPC India Private limited	2,939,204.06	1,469,602.03	50.00	受国际贸易影响
其他	35,883,040.20	29,749,886.99	82.91	部分已吊销、破产、财务恶化、国际贸易影响等全部收回可能较小

合计	146,883,579.38	123,722,412.01	84.23	/
----	----------------	----------------	-------	---

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☒适用 ☐不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例（%）
1 年以内（含 1 年）	105,902,965.15	2,386,237.47	2.25
1 至 2 年	55,994,201.08	4,661,733.27	8.33
2 至 3 年	27,480,299.78	5,296,250.61	19.27
3 至 4 年	16,374,094.33	5,854,611.11	35.76
4 至 5 年	8,689,637.49	5,752,578.72	66.20
5 年以上	29,910,353.24	29,910,353.24	100.00
合计	244,351,551.07	53,861,764.42	

按组合计提坏账准备的说明：

☒适用 ☐不适用

按信用风险特征组合计提坏账准备

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(3). 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提	78,829,820.07	48,851,351.80		3,958,759.86		123,722,412.01
按组合计提	48,804,139.97	6,168,985.25		1,111,360.80		53,861,764.42
合计	127,633,960.04	55,020,337.05		5,070,120.66		177,584,176.43

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	5,070,120.66

其中重要的应收账款核销情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
四川煤气化有限责任公司	销售货款	1,909,893.67	工商注销		否
合计	/	1,909,893.67	/	/	/

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
前五名			272,782,350.36	39.25%	11,216,831.02
合计			272,782,350.36	39.25%	11,216,831.02

其他说明：

按欠款方归集的期末余额前五名应收账款和合同资产汇总金额 272,782,350.36 元，占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 39.25%，相应计提的坏账准备期末余额汇总金额 11,216,831.02 元。

其他说明：

□适用 √不适用

2、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	1,142,006.21	
应收股利		
其他应收款	61,426,994.63	101,709,158.58
合计	62,569,000.84	101,709,158.58

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
定期存款		
委托贷款		
债券投资		
石嘴山市动力源节能服务有限公司	817,413.92	
民和动力源节能服务有限公司	324,592.29	
小计	1,142,006.21	
减：坏账准备		
合计	1,142,006.21	

(2). 重要逾期利息

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☐ 适用 ☒ 不适用

按单项计提坏账准备：

☐ 适用 ☒ 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

按组合计提坏账准备：

☐ 适用 ☒ 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐ 适用 ☒ 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

(5). 坏账准备的情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

应收股利

(7). 应收股利

☐适用 ☒不适用

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐适用 ☒不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(11). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
一年以内	10,954,820.67	21,913,017.72
1 年以内小计	10,954,820.67	21,913,017.72
1 至 2 年	18,690,776.87	19,735,896.87
2 至 3 年	15,074,567.00	19,129,596.60
3 年以上		
3 至 4 年	17,693,016.15	18,884,417.54
4 至 5 年	4,749,832.20	6,200,232.09
5 年以上	77,850,076.07	99,102,990.59
小计	145,013,088.96	184,966,151.41
减：坏账准备	-83,586,094.33	-83,256,992.83
合计	61,426,994.63	101,709,158.58

(14). 按款项性质分类情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金押金类	8,661,126.64	5,055,414.47
代垫代付社保、公积金类	121,775.02	14,880.00
合并范围内关联方往来款	133,952,229.28	175,023,905.83
备用金类	1,971,496.40	4,841,558.07
其他代付款项	306,461.62	30,393.04

合计	145,013,088.96	184,966,151.41
----	----------------	----------------

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024年1月1日余额	4,906,119.69		78,350,873.14	83,256,992.83
2024年1月1日余额在本期	-841,908.34		841,908.34	
--转入第二阶段				
--转入第三阶段	-841,908.34		841,908.34	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	477,901.50			477,901.50
本期转回				
本期转销				
本期核销	148,800.00			148,800.00
其他变动				
2024年12月31日余额	4,393,312.85		79,192,781.48	83,586,094.33

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
□适用 √不适用

(16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提	78,350,873.14	841,908.34				79,192,781.48
按组合计提	4,906,119.69		364,006.84	148,800.00		4,393,312.85
合计	83,256,992.83	841,908.34	364,006.84	148,800.00		83,586,094.33

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：

无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	148,800.00

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
单位一	78,350,873.14	54.03	往来款	5 年以上	78,350,873.14
单位二	16,406,799.02	11.31	往来款	1-3 年	
单位三	19,819,643.26	13.67	往来款	1-5 年	
单位四	16,285,839.30	11.23	往来款	2-3 年	
单位五	3,000,000.00	2.07	保证金	1 年以内	150,000.00
合计	133,863,154.72	92.31	/	/	78,500,873.14

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	402,739,900.00	8,000,000.00	394,739,900.00	569,739,900.00	8,000,000.00	561,739,900.00
对联营、合营企业投资	5,665,353.40		5,665,353.40	6,303,019.28		6,303,019.28

合计	408,405,253.40	8,000,000.00	400,405,253.40	576,042,919.28	8,000,000.00	568,042,919.28
----	----------------	--------------	----------------	----------------	--------------	----------------

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
北京迪赛奇正科技有限公司	51,239,900.00						51,239,900.00	
北京科耐特科技有限公司	3,500,000.00						3,500,000.00	
安徽动力源科技有限公司	210,000,000.00						210,000,000.00	
深圳市动力聚能科技有限公司	0	8,000,000.00					0	8,000,000.00
北京科丰鼎诚资产管理有限公司	167,000,000.00				47,000,000.00	120,000,000.00		
雄安动力源科技有限公司	60,000,000.00						60,000,000.00	
北京氢沐科技有限责任公司	70,000,000.00						70,000,000.00	
合计	561,739,900.00	8,000,000.00			47,000,000.00	120,000,000.00	394,739,900.00	8,000,000.00

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投	减少投	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		

		资	资								
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
成都波倍科 技有限公司	6,303,019.28			-637,665.88						5,665,353.40	
小计	6,303,019.28			-637,665.88						5,665,353.40	
合计	6,303,019.28			-637,665.88						5,665,353.40	

(1). 长期股权投资的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：
无

4、营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	318,769,872.76	309,756,911.23	535,995,565.83	475,610,540.22
其他业务	35,665,560.71	44,645,683.57	41,652,445.74	35,221,359.26
合计	354,435,433.47	354,402,594.80	577,648,011.57	510,831,899.48

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合并		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
通信电源	150,888,965.89	163,089,421.55	150,888,965.89	163,089,421.55
光储相关电源	34,003,962.31	34,699,767.37	34,003,962.31	34,699,767.37
车载相关电源	13,747,252.03	14,079,583.30	13,747,252.03	14,079,583.30
充换电电源	47,714,575.13	61,022,073.88	47,714,575.13	61,022,073.88
节能服务及高压变频器	72,415,117.40	36,866,065.12	72,415,117.40	36,866,065.12
其他业务	35,665,560.71	44,645,683.57	35,665,560.71	44,645,683.57
按经营地区分类				
境内	299,323,570.36	293,813,797.86	299,323,570.36	293,813,797.86
境外	55,111,863.11	60,588,796.94	55,111,863.11	60,588,796.94
市场或客户类型				
合同类型				
按商品转让的时间分类				
按合同期限分类				
按销售渠道分类				
合计	354,435,433.47	354,402,594.80	354,435,433.47	354,402,594.80

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

5、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		
权益法核算的长期股权投资收益	-637,665.88	-336,146.54
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	-637,665.88	-336,146.54

其他说明：

无。

6、 其他

□适用 √不适用

二十、补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-628,018.74	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	2,700,396.06	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	953,007.01	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	666,737.45	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时		

应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,069,692.68	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	-13,493.97	
少数股东权益影响额（税后）	30,433.05	
合计	2,605,490.01	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

2、 净资产收益率及每股收益

☒适用 ☐不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-97.80	-0.74	-0.74
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-98.41	-0.74	-0.74

3、境内外会计准则下会计数据差异

☐适用 ☒不适用

4、其他

☐适用 ☒不适用

董事长：何昕

董事会批准报送日期：2025 年 4 月 21 日

修订信息

☐适用 ☒不适用