

南凌科技股份有限公司

2024 年度董事会工作报告

2024 年度，南凌科技股份有限公司（以下简称“公司”）董事会严格遵照《公司法》《证券法》等法律法规、部门规章、规范性文件及《公司章程》的相关规定，切实认真履行股东大会赋予的职责，规范运作、科学决策，积极推动公司各项业务发展。现将公司董事会 2024 年度工作情况汇报如下：

一、2024 年公司业务回顾概述

（一）2024年公司整体经营情况概述

南凌科技依托覆盖全球的骨干网资源，围绕凌网服务、凌云服务、数字化工程三大核心业务构建起数字化解决方案矩阵，为数字化企业提供智能、安全、可靠的云智网安融合产品与服务。公司解决方案广泛应用于金融、保险、零售、餐饮、医药、制造等诸多领域，获得众多世界500强、国内知名大中型企业的认可。

2024年，公司围绕既定的经营方针及战略目标，积极应对国内外经济和行业环境的新形势和新挑战，聚焦主业，以“稳增长、可持续、高质量”为目标，坚持创新驱动发展，加力挺进新质时代。报告期内，公司实现营业收入60,136.10万元，与上年同期基本持平，业务发展维持稳定；实现归属于上市公司股东的净利润1,830.30万元，实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润302.47万元。影响公司业绩的主要因素为：第一，市场环境变化和行业竞争对手的价格策略影响客户的签约毛利率。公司2024年整体毛利率为29.81%，2023年整体毛利率为32.10%，同比下降2.29个百分点。第二，凌云服务中，由于自研产品进入市场的时间尚短，品牌影响力较弱，收入规模暂未达到理想状态。2024年，公司凌云服务收入12,672.73万元，占公司营业收入21.07%。

（二）2024年公司主要工作

1、持续研发创新，发布多款新产品、新功能，提升安全服务能力

报告期内，公司推出安全托管服务(MSS)，这是一种覆盖基础安全监控到全面安全运营的全生命周期安全服务。通过一站式云化安全管理平台，对客户资产进行持续风险监控，并利用 AI 进行高效运营处置，提供 7*24 小时持续在线安全守护。专家团队对安全事件进行深度分析，从检测、确认到防御、优化形成完整闭环，确保客户资产安全。MSS 采用订阅制付费模式，企业无需自建安全团队或采购昂贵设备，能够帮助企业有效降低安全成本。目前，南凌科技 MSS 已经推出互联网体检、网站监测、安全信息与事件管理等功能。Gartner 预测，到 2025 年，60%的企业将采用 MSS 替代部分内部安全职能。

自主研发的凌云 SASE 实现多个安全功能升级，通过强化防火墙、入侵检测系统等安全组件，持续升级威胁情报库，增强了威胁检测能力；提升身份识别和访问模块（IAM），能够对用户进行行为管理和精细化权限管理，从而实现了高等级的安全防护；完成安全监控平台的定制化设计、开发和交付，以满足客户的个性化、多样化安全管理需求；凌云 SASE 的安全日志接入 MSS，对安全告警和事件进行高效管理，确保客户资产安全。

全面打通国内外云平台，持续扩展与火山引擎、腾讯云、华为云、金山云、京东云、Azure、AWS 等全球主流云平台的深度合作，能够支持全球混合云、多云互联，通过跨平台资源池化，实现全局算力、存储、网络资源灵活动态分配，解决企业数字化转型中的资源碎片化、跨云数据互通、管理困难等问题。

此外，公司实现全面支持 IPv6，骨干网和基础设施实现 IPv6 部署，产品具备支持 IPv6 的能力，并且将 IPv6 与 SASE 进行创新融合，实现安全技术强强联合，使得 IPv6 的内建安全特性与 SASE 的网络安全功能能够更紧密地集成，提供更高效的安全防护。

2、加速构建“全球朋友圈”，生态驱动增长成果突出

公司加速推动生态建设，通过与国内外电信运营商、云服务商、安全厂商等开展深度合作，以技术创新与资源整合的双轮驱动模式，为国央企、超大型企业提供多元化、高品质的“云智网安”一体化解决方案。

报告期内，公司联合奇安信、长亭科技等安全厂商，基于互补优势研发创新产品，强化“云智网安”服务矩阵的安全防护能力。如公司与火山引擎联合开发智能威胁检测引擎，满足客户对零信任架构、数据隐私保护的进阶需求；并整合火山引擎、AWS 等全球云服务商资源，构建多云互联智能调度平台。2024 年，公司为中国智能出行头部企业提供“SD-WAN+混合云”组合服务，实现跨 Azure、华为云的多云资源分钟级开通与统一策略管理。公司持续深化与基础电信运营商的合作，共同为央企、超大型企业等提供服务，在零售连锁、工业制造、交通物流、航空航天、医药、汽车等领域均已完成项目落地。2024 年重点合作项目包括：联通某省级公司 SASE 安全组网能力建设、与天翼云共创“智能视频组网产品”、基于自研 SD-WAN 上架联通云共创“办公无忧安全标品”。

2024 年，公司新增台湾新竹节点，海外合作节点突破 2000 个，形成覆盖北美、东南亚、中东的智能网络骨干。通过与国际运营商共建资源池，公司可为全球企业提供“一站式接入+本地支持”服务。

3、运用数智技术驱动企业运营革新，实现效率跃升与成本优化

2024 年，提效降本是企业持续稳定运营的重要手段。

报告期内，公司建立智能运营分析平台，升级数字化业务流程体系，基于超细颗粒度监控指标和智能化跟踪功能，对公司运营状况进行主动监测、分析、优化偏差情况，实现财务系统与资源管理系统的智能化闭环管理，有效提升业务开展效率，降低运营成本。

自建全球网络工程师管理平台——“凌云小匠”，通过数字化手段深度整合工程师资源，建立标准化管理体系，实现项目全生命周期可视化管控，提升执行效率和服务质量。目前，该平台已吸引各地区、各类型网络工程师注册使用，为客户提供就近、高效的网络服务。

同时，公司运用智能化技术赋能网络和安全运维各个环节，打造“智能运维助手”、“智能产品助手”等，实现业务开通自动化、资源配置自动化、偏差自动矫正等功能，降低人力需求的同时，提高准确性。

4、积极应用 AI 技术赋能产品和服务，持续探索 AI 应用场景

全球已经进入 AI 驱动的产业革命，随着 AI 大模型的逐渐普及，AI 将对生产生活的方方面面产生深远的影响。AI 不仅能对自身产品和服务能力进行赋能，也能够催生更多安全应用场景和需求。

公司始终关注 AI 大模型发展趋势，并于 2024 年接入智谱、通义千问等大模型，用于内部数据处理、客服问答等场景。DeepSeek 出现后，公司迅速接入 DeepSeek 大模型，基于公司多年累积的网络和安全运营数据，对 DeepSeek 大模型进行本地化部署，完成安全防护大模型 NovaGuard，赋能 SASE 服务，提升公司云智网安一体化服务能力；同时，用 DeepSeek 赋能网络和安全运维的各个环节，提升运维效率和准确性，快速生成客户解决方案，提升运维自动化水平。目前，南凌科技已实现多种 AI 大模型协同应用，为公司产品升级和业务发展注入动力。

不仅如此，公司也积极探索企业客户在 AI 应用场景中对于网络和安全的新需求，例如大型、超大型企业开展 AI 大模型本地化部署时，需要更安全与更高品质的网络将大模型下发到分支机构；大模型推理时，需要就近的边缘计算能力，降低延时，优化用户体验，并需要身份验证和终端安全检测能力，以确保远程连接的安全性等。根据客户在 AI 应用中的新需求，适时推出创新解决方案，赋能企业 AI 应用落地。

二、2024 年董事会重要事项

（一）关于 2023 年度利润分配及分红派息事项

公司于 2024 年 4 月 23 日召开第三届董事会第十五次会议、第三届监事会第十三次会议及 2024 年 5 月 16 日召开 2023 年度股东大会，审议通过《关于公司 2023 年度利润分配预案的议案》，具体方案为：以 2024 年 3 月 31 日总股本 131,864,605 股扣除回购股份数 1,427,600 股后剩余的 130,437,005 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金人民币 2.00 元（含税），总计派息 26,087,401.00 元（含税）。本年度不送红股，不以公积金转增股本。经上述分配后，剩余未分配利润全部结转以后年度。

（二）关于使用部分超募资金永久补充流动资金事项

公司于2024年4月23日召开第三届董事会第十五次会议及第三届监事会第十三次会议及2024年5月16日召开2023年度股东大会，分别审议通过了《关于公司使用部分超募资金永久补充流动资金的议案》，同意公司继续使用剩余部分超募资金（含利息及现金管理收益）永久补充流动资金。2024年6月24日和6月26日，公司完成使用剩余部分超募资金2,130.87万元（含超募资金1674.82万元、利息及现金管理收益456.05万元）进行永久补充流动资金，占超募资金总额的15.7%。

（三）关于公司变更注册资本暨修订《公司章程》事项

公司于2024年5月31日召开第三届董事会第十六次会议及2024年6月17日召开2024年第一次临时股东大会，审议通过《关于变更注册资本暨修订〈公司章程〉的议案》。鉴于公司部分限制性股票拟实施回购注销事项，公司将依法履行减资程序，回购注销完成后公司总股本及注册资本将发生变化。根据相关法律法规规定和要求对《公司章程》部分条款进行修订。公司注册资本由13,142.8170万元变更为13,169.1805万元，公司股份总数由13,142.8170万股变更为13,169.1805万股。

（四）关于公司限制性股票激励计划相关实施进展事项

1、关于公司2021年限制性股票激励计划相关实施进展事项

公司于2024年5月31日召开第三届董事会第十六次会议、第三届监事会第十四次会议及2024年6月17日召开了2024年第一次临时股东大会，审议通过《关于回购注销2021年限制性股票激励计划部分第一类限制性股票的议案》，同意公司根据相关规定，对第三个解除限售期已获授尚未解除限售的第一类限制性股票172,800股进行回购注销并履行减资程序，对《公司章程》部分条款进行修订。截止2024年8月30日，上述限制性股票已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司完成回购注销手续。本次回购注销完成后，公司2021年限制性股票激励计划已全部实施完毕，公司总股本由131,864,605股减至131,691,805股。

2、关于公司2022年限制性股票激励计划相关实施进展事项

公司于2024年3月8日召开第三届董事会第十四次会议、第三届监事会第十二次会议，审议通过《关于2022年限制性股票激励计划首次授予第一个归属期归属条件成就的议案》，公司2022年限制性股票激励计划首次授予第一个归属期归属条件已经成就，同意公司为符合条件的88名激励对象办理归属相关事宜，本次可

归属的限制性股票数量为436,435股，该部分归属股票已于2024年3月21日上市流通。

公司于2024年5月31日召开第三届董事会第十六次会议、第三届监事会第十四次会议，审议通过《关于作废2022年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》，根据公司《2022年限制性股票激励计划》的相关规定，鉴于本激励计划的3名激励对象因个人原因离职，已不具备激励对象资格，同意公司作废前述激励对象已授予尚未归属的全部限制性股票共计38,100股；同时，根据《2022年限制性股票激励计划》的相关规定，公司2023年度业绩未达到本激励计划首次授予限制性股票第二个归属期及预留授予限制性股票第一个归属期公司层面的业绩考核要求，董事会同意公司对116名激励对象对应考核当年计划归属的限制性股票共计990,650股进行作废，合计作废的限制性股票数量为1,028,750股。

公司于2024年8月26日召开第三届董事会第十七次会议、第三届监事会第十五次会议，审议通过《关于调整2022年限制性股票激励计划授予价格的议案》，根据公司已经董事会、监事会及股东大会审议通过公司2023年度利润分配方案，同意公司对2022年限制性股票激励计划首次及预留授予价格进行调整，首次及预留授予价格由8.63元/股调整为8.43元/股。

（五）关于调整部分募集资金投资项目的事项

公司为进一步提高募集资金使用效率，根据募投项目实施情况及公司运营发展需要，本着公司和股东利益最大化的原则，经审慎研究论证，对募投项目的实施主体、实施地点、实施方式、投资规模及内部投资结构进行了优化调整，同时将达到预定可使用状态日期由2024年12月31日延长至2026年12月31日。

（六）关于高级管理人员辞职的事项

公司董事会于2024年6月28日收到公司副总经理黄玉华先生提交的书面辞职报告，黄玉华先生因个人原因申请辞去公司副总经理职务，辞职后将不再担任公司任何职务，黄玉华先生的辞职不会影响公司正常生产经营活动。具体内容详见公司于2024年6月28日在指定信息披露媒体披露的相关公告。

三、2024年董事会工作情况

（一）董事会会议情况

2024年，公司共召开董事会5次；董事会的召集、召开合法合规，公司均严格按照《公司章程》《董事会议事规则》等相关法律法规、规范性文件和公司章程制度的有关规定和要求执行,全体董事能够依据规定和要求开展工作，按时出席董事会、专门委员会和股东大会，勤勉尽责地履行职责和义务，具体情况如下：

序号	会议届次	会议召开日期	会议审议议案
1	第三届董事会第十四次会议	2024年3月8日	《关于2022年限制性股票激励计划首次授予第一个归属期归属条件成就的议案》
			《关于作废2022年限制性股票激励计划部分已授予但尚未归属的限制性股票的议案》
2	第三届董事会第十五次会议	2024年4月23日	《2023年年度报告全文及其摘要》
			《2023年度财务决算报告》
			《2024年第一季度报告》
			《2023年度总经理工作报告》
			《关于公司2023年度利润分配预案的议案》
			《关于公司2023年度募集资金存放与使用情况的专项报告》
			《关于公司使用部分超募资金永久补充流动资金的议案》
			《关于公司2024年度申请综合授信额度的议案》
			《2023年度董事会工作报告》
			《关于公司2023年度董事、监事和高级管理人员薪酬的议案》
			《2023年度内部控制自我评价报告》
3	第三届董事会第十六次会议	2024年5月31日	《关于召开公司2023年度股东大会的议案》
			《关于为全资子公司提供担保的议案》
			《关于回购注销2021年限制性股票激励计划部分第一类限制性股票的议案》
			《关于作废2021年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的第二类限制性股票的议案》
			《关于作废2022年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》
			《关于变更注册资本暨修订<公司章程>的议案》
4	第三届董事会第十七次会议	2024年8月26日	《关于召开公司2024年第一次临时股东大会的议案》
			《2024年半年度财务报告》
			《2024年半年度报告全文及其摘要》
			《关于公司2024年半年度募集资金存放与使用情况专项报告》
			《关于<未来三年（2024-2026年）股东分红规划>的议案》
			《关于修订<公司章程>的议案》
			《关于修订公司相关治理制度的议案》

5	第三届董事会第十八次会议	2024 年 10 月 28 日	《关于调整 2022 年限制性股票激励计划授予价格的议案》
			《关于召开公司 2024 年第二次临时股东大会的议案》
			《2024 年第三季度报告》
			《关于公司续聘 2024 年度审计机构的议案》
			《关于公司使用闲置募集资金和自有资金进行现金管理的议案》
			《关于公司调整部分募集资金投资项目实施主体、实施地点、实施方式、投资规模及内部投资结构并延期的议案》
			《关于公司制定<舆情信息管理工作制度>的议案》
			《关于召开 2024 年第三次临时股东大会的议案》

（二）董事会各专门委员会会议情况

董事会下设审计委员会、战略委员会、提名委员会和薪酬与考核委员会四个专门委员会，其人员构成及任职资格符合法律法规和《公司章程》的要求，均按相关规定正常履行各自职责，为董事会的决策提供了科学和专业的意见和参考。

2024年董事会各专门委员会召开会议的具体情况如下：

委员会名称	成员情况	召开会议次数	会议届次	会议召开日期	会议审议议案
董事会审计委员会	陈永明 刘 青 张凡 毛杰	5	第三届董事会审计委员会 2024 年第一次会议暨 2023 年度报告第二次审计沟通会	2024 年 4 月 15 日	《2023 年度审计工作汇报》
			第三届董事会审计委员会 2024 年第二次会议	2024 年 4 月 23 日	《2023 年年度报告全文及其摘要》
					《2023 年度财务决算报告》
					《2023 年度审计报告》
					《关于公司 2023 年度利润分配预案的议案》
					《关于公司 2023 年度募集资金存放与使用情况的专项报告》
					《内部控制审计报告》
					《2023 年度内部控制自我评价报告》
					《关于 2023 年第四季度内部审计工作报告》
					《关于 2023 年年度内部审计工作报告》
					《关于 2024 年年度内部审计工作计划》
			第三届董事会审计委员会 2024 年第三次会议	2024 年 4 月 23 日	《2024 年第一季度报告》
					《关于 2024 年第一季度内部审计工作报告》

			第三届董事会审计委员会 2024 年第四次会议	2024 年 8 月 26 日	《2024 年半年度财务报告》
					《2024 年半年度报告全文及其摘要》
					《关于公司 2024 年半年度募集资金存放与使用情况专项报告》
					《关于 2024 年第二季度内部审计工作报告》
					《关于 2024 年半年度内部审计工作报告》
			第三届董事会审计委员会 2024 年第五次会议	2024 年 10 月 28 日	《2024 年第三季度报告》
					《关于公司续聘 2024 年度审计机构的议案》
					《关于公司 2024 年第三季度内部审计工作报告》
董事会战略委员会	陈树林 蒋小明 陈永明	1	第三届董事会战略委员会 2024 年第一次会议	2024 年 4 月 23 日	《2023 年度总经理工作报告》
					《2023 年度董事会工作报告》
董事会薪酬与考核委员会	毛杰 陈树林 张凡	2	第三届董事会薪酬与考核委员会 2024 年第一次会议	2024 年 3 月 8 日	《关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予第一个归属期归属条件成就的议案》
					《关于作废 2022 年限制性股票激励计划部分已授予但尚未归属的限制性股票的议案》
			第三届董事会薪酬与考核委员会 2024 年第二次会议	2024 年 4 月 23 日	《关于公司 2023 年度董事、监事和高级管理人员薪酬的议案》
独立董事专门委员会	陈永明 张凡 毛杰	3	第三届董事会独立董事 2024 年第一次专门会议	2024 年 4 月 23 日	《关于公司控股股东及其他关联方占用公司资金、公司对外担保情况的议案》
					《关于 2023 年度日常关联交易确认和 2024 年度日常关联交易预计的议案》
			第三届董事会独立董事 2024 年第二次专门会议	2024 年 8 月 26 日	《关于公司控股股东及其他关联方占用公司资金、公司对外担保情况的议案》
					《关于公司 2024 年半年度募集资金存放与使用情况专项报告的议案》
			第三届董事会独立董事 2024 年第三次专门会议	2024 年 10 月 28 日	《关于公司使用闲置募集资金和自有资金进行现金管理的议案》
					《关于公司调整部分募集资金投资项目实施主体、实施地点、实施方式、投资规模及内部投资结构并延期的议案》

(三) 董事会对股东大会决议执行情况

2024 年，公司共召开股东大会 4 次；股东大会的召集、召开及表决程序等，公司均严格按照《公司法》《上市公司股东大会规则》《公司章程》《股东大会议事规则》等相关法律法规、规范性文件和公司规章制度的有关规定和要求，并由见证律师进行现场见证并出具法律意见书。公司平等地对待所有股东，通过现场、网络等合法有效的方式，让更多的股东特别是中小股东能够参加股东大会。在股东大会上充分保证了各位股东有充分的发言权利，确保了股东对公司重大事项的知情权、参与权、表决权，使其可以充分行使股东的合法权利。

序号	会议届次	会议召开日期	会议审议议案
1	2023 年年度股东大会	2024 年 5 月 16 日	《2023 年年度报告全文及其摘要》
			《2023 年度财务决算报告》
			《关于公司 2023 年度利润分配预案的议案》
			《关于公司使用部分超募资金永久补充流动资金的议案》
			《关于公司 2024 年度申请综合授信额度的议案》
			《2023 年度董事会工作报告》
			《2023 年度监事会工作报告》
2	2024 年第一次临时股东大会	2024 年 6 月 17 日	《关于公司 2023 年度董事、监事和高级管理人员薪酬的议案》
			《关于回购注销 2021 年限制性股票激励计划部分第一类限制性股票的议案》
3	2024 年第二次临时股东大会	2024 年 9 月 13 日	《关于变更注册资本暨修订<公司章程>的议案》
			《关于<未来三年（2024-2026 年）股东分红规划>的议案》
			《关于修订<公司章程>的议案》
			《关于修订公司相关治理制度的议案》
4	2024 年第三次临时股东大会	2024 年 11 月 15 日	《关于修订<监事会议事规则>的议案》
			《关于公司续聘 2024 年度审计机构的议案》
			《关于公司使用闲置募集资金和自有资金进行现金管理的议案》
			《关于公司调整部分募集资金投资项目实施主体、实施地点、实施方式、投资规模及内部投资结构并延期的议案》

（四）公司董事履职情况

公司第三届董事会设董事 7 名，其中独立董事 3 名，董事会的构成及董事会成员的任职资格符合法律法规和《公司章程》的要求，均具备董事所必需的专业知识、技能和素质。公司全体董事恪尽职守、勤勉尽责，能够主动关注公司经营情况、财务状况、重大事项等，对提交董事会审议的各项议案均能深入讨论，为公司经营发展建言献策，做出决策时充分考虑中小股东的利益和诉求，切实增强了董事会决策的科学性，推动公司生产经营各项工作的持续、稳定、健康发展。

公司独立董事能够根据《公司法》《证券法》《公司章程》和《独立董事工作制度》等法律法规规定，独立履行应尽的职责。2024 年，公司独立董事均参加公司召开董事会，认真审议董事会的各项议案并独立、客观、公正地审慎判断，对公司各重大事项均按要求发表事前认可意见或独立意见，切实维护公司和中小股东的利益，充分发挥独立董事的作用。

公司董事会下设审计委员会、战略委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会。2024 年，董事会审计委员会召开会议 5 次，薪酬与考核委员会召开会议 2 次，战略委员会召开会议 1 次，独立董事专门委员会 3 次。各委员会委员认真开展各项工作，充分发挥专业职能作用，依照相关工作细则和议事规则规范运作，忠实、勤勉地履行义务，就公司经营重要事项进行研究，为董事会的科学决策提供了支持。

（五）完善公司法人治理情况

2024 年，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律、法规和中国证监会有关法律法规等的要求，不断完善公司的法人治理结构，建立健全了公司内部管理和控制制度，持续深入开展了公司治理活动，提高了公司的规范运作水平和治理水平。2024 年，公司完成了四次《公司章程》修订事项，持续完善公司规章制度。

四、2025 年经营计划

（一）持续加大产研投入，提升云智网安融合服务能力，打造差异化竞争优势

公司将持续加大对于技术创新和产品升级的投入力度，提升产品性能与服务体验，构建技术护城河，结合市场与技术的发展变化，为客户提供更多创新的解决方案和增值服务。

2025 年，公司将紧跟技术发展和市场趋势，积极推动研发创新，基于 AI 技术，推动产品和服务的迭代升级，提升“云智网安”融合服务能力。公司率先将智谱、通义千问、DeepSeek 等大模型应用于安全服务与运维场景，并持续推动 AI 与行业和产业深度融合。同时，公司将通过技术创新和生态合作，深耕行业解决

方案，打造具备优势的行业特色服务，为零售、汽车、金融、制造、医疗等行业客户提供高品质解决方案。在云化和服务化能力方面，公司将基于目前已经推出的、当前最为主流的 MSS 和 MDR 云安全服务模式，不断优化创新，提升产品功能，落地更多标杆项目，帮助企业更好地应对不断升级的安全挑战。

（二）基于和基础电信运营商的产品合作，深耕央国企市场

公司持续构建多样化的生态合作体系，并与基础电信运营商逐步由项目型合作升级为产品级合作，通过合作共创与能力共建，打造新的业务增长曲线。合作共创始终聚焦“行业领先的 SASE 产品+强大的自主研发能力”，协同基础电信运营商共同为交通物流、工业制造、医疗教育、金融等行业的国央企提供服务。

2025 年，公司启动与中国联通、中国电信等基础电信运营商的网络能力共建工作，通过骨干网络对接，构建融合网络解决方案，充分发挥运营商骨干网络的健壮性优势和公司骨干网络的灵活性优势。同时，通过智能运维平台对接，构建“监控即服务”（MaaS）模式，满足央国企客户“多网统一管理、应用级监控和端到端监控”的需求，保障客户对于网络和安全环境的全局可视与实时掌控，目前该模式已经完成标杆项目落地。通过与基础电信运营商的技术共创与资源共享，双方将逐步探索更高效的服务模式，共同为客户构建高可靠、强韧性的数字化基座。

（三）抓住人工智能带来的新的发展机遇，探索新型业务场景

随着 AI 技术的深入推进，其应用场景正从单一领域向全产业链延伸。工信部预测，AI 驱动的场景化安全需求将成为中国网络安全市场的核心增长点。同时，AI 在医疗、教育、交通等民生领域的落地，进一步扩大了网络安全的应用边界。公司将推动 AI 技术深度融入产品与服务，同时积极挖掘 AI 部署和应用场景中对于网络和安全产品的需求，以场景化、定制化解决方案赋能企业 AI 部署和应用，为客户构建 AI 时代的网络安全屏障。

（四）提升全球化服务能力，构建双向协同的全球市场布局

公司始终坚持实施全球化服务战略，致力于在全球范围内构建卓越的“云智网安”融合服务网络。在海外节点布局上，除了按需扩容外，更注重自建节点的

性能和利用率，持续推动“云-边-端”协同架构的全球敏捷部署。同时，依托自主可控的 SD-WAN/SASE 技术优势，深化与全球主流云服务商、国际运营商及安全厂商的生态协同，构建“NaaS+SaaS”融合服务体系。通过标杆案例复制与合规架构输出，赋能中资企业出海及外资入华，打造“云智网安融合”数字基础设施，支撑全球产业链协作。以技术驱动为核心，强化可持续增长动能，持续提升全球客户的全生命周期服务价值。

（五）持续通过数字化赋能、精细化管理提效降本

目前，宏观环境仍然存在诸多不确定性，市场竞争日益激烈，企业降本增效成为了重要的发趋势。公司将围绕“数字化赋能、精细化管理、全员化参与”展开，强调从细节入手、以系统性思维优化全流程。注重技术创新和数字化升级，引入数据分析工具提升效率，将人工系统转为自动化系统，减少人力消耗的同时提高效率。同时，持续强化供应链协同与成本核算，通过集中采购、库存精准管控降低隐性成本。

南凌科技股份有限公司董事会

二〇二五年四月二十四日