

证券代码：300040

证券简称：九洲集团

公告编号：2025-035

哈尔滨九洲集团股份有限公司

2024 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

本报告期会计师事务所变更情况：公司本年度会计师事务所由天健会计师事务所（特殊普通合伙）变更为天健会计师事务所（特殊普通合伙）。

非标准审计意见提示

☐适用 ☒不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

☐适用 ☒不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

☒适用 ☐不适用

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以602,849,285为基数，向全体股东每10股派发现金红利0.6元（含税），送红股0股（含税），以资本公积金向全体股东每10股转增0股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

☐适用 ☒不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	九洲集团	股票代码	300040
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	九洲电气		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	李真	张博文	
办公地址	哈尔滨市松北区九洲路 609 号	哈尔滨市松北区九洲路 609 号	
传真	0451-58771318	0451-58771318	
电话	0451-58771318	0451-58771318	
电子信箱	stock@jiuzhougroup.com	stock@jiuzhougroup.com	

2、报告期主要业务或产品简介

公司为发电、输电、配电领域，以及交通电动化、新型储能、可再生能源替代和多能转化等电力和能源工业应用全价值链提供具有竞争力、可信赖的成套产品、综合解决方案、系统集成服务以及相应的业务组合，与生态伙伴合作，持续为客户创造价值。通过融合数字技术、电力电子技术和新型能源技术，助力零碳技术发展，促进产业变革，形成绿色低碳的生产和生活方式，推动能源使用方式变革。通过创建可再生能源替代的新场景、新模式、新业态，将绿色电力和能源带进每个行业、组织和部门，积极践行能源革命，构建清洁美丽世界。

经过三十多年的稳健发展，九洲集团在智能、节能、环保、高效电力装备与技术，风、光、生、火、储新能源建设与运营，电、热、汽、冷、肥联产联供综合能源与公共事业服务方面取得了良好发展，已经构筑起智能配电网、新能源以及综合能源服务三大核心业务板块，截至 2024 年 12 月，公司建设、控制和持有新能源电站超过 2500MW。

（一）智能配电网业务

智能配电网作为重要的公共基础设施，在保障电力供应、支撑经济社会发展和服务改善民生方面发挥重要作用。九洲集团拥有 30 多年智能配电网行业经验，公司以数字赋能和绿色发展作为企业创新发展驱动力，在智能配电网领域取得了卓越的成绩。九洲集团已申请成功 234 项专利，其中包括 22 项发明专利，并承担了众多国家重点技术创新项目、科技支撑计划项目以及国家科技攻关项目。公司依托“国家认定企业技术中心”、“电力电子研究院”、“企业博士后科研工作站”等技术创新平台，确保了其在智能配电网领域的行业领先地位。旗下两家电力工程设计院具备乙级电力工程设计、工程施工二级资质以及承装承试二级资质，可为客户提供智能配电网工程总包和系统集成服务。四大生产制造基地可提供 110kV 以下的各类高低压成套开关设备、环保气体绝缘开关柜、固体绝缘开关柜、一二次融合产品、变

压器、组合变压器、美式箱变、华式箱变、封闭母线、高压变频器、静止无功补偿发生器（SVG）、光伏逆变器、直流电源系统、UPS、超级铅碳蓄电池、储能 PCS/EPs、快速充电桩以及智能电气元件等全系列产品。

1、产品主要类别

（1）国际授权产品

公司与施耐德、西门子、ABB、罗克韦尔自动化形成了国际化战略合作，提升了公司产品品质控制能力和管理水平，建立了国内领先、世界一流的现代化试验检测装备，并成为国际品牌的中国合格授权制造商。

产品类型	产品名称	主要用途	技术参数要点	产品图示
施耐德授权柜	Blokset	高端商业建筑配电，模块化设计	额定电压 690V，主母线电流 6300A，N+1 冗余设计，防护等级 IP31-IP54	 施耐德授权柜 (Blokset)
ABB 授权柜	MNS2.0	工业自动化系统，支持多种扩展	额定电压 690V，主母线电流 6300A，8E 单元设计，防护等级 IP30-IP54	 ABB授权MNS2.0柜

西门子授权柜	SIVACON 8PT	大型数据中心，高可靠性	额定电压 690V，主母线电流 7400A，动态响应快，防护等级 IP30-IP54	 西门子授权8PT低压开关柜
--------	-------------	-------------	--	--

(2) 低压产品

低压配电柜、开关柜是配电系统的重要组成部分，根据需要可以实现低压配电线路的开断、关合、分段等功能，应用广泛。公司低压配电柜有多种产品，主要产品电压涵盖 0.22—1.14kV 电压等级。

产品类型	产品名称	主要用途	技术参数要点	产品图示
抽出式开关柜	GCS	发电厂动力配电，支持电动机控制	额定电压 400V，主母线电流 6300A，防护等级 IP30-IP54，模数化设计	 GCS低压抽出式开关柜
抽出式开关柜	GCK	工矿企业配电，标准化元件组合	额定电压 690V，主母线电流 6300A，防护等级 IP30-IP54，C 型钢框架结构	

抽出式开关柜	MNS	高端配电系统，支持大电流负载	额定电压 690V，主母线电流 6300A，8E 单元设计，防护等级 IP30-IP54	 MNS 低压抽出式开关柜
固定式配电柜	GGD	通用动力配电，经济实用	额定电压 400V，主母线电流 6300A，分断能力 50kA，防护等级 IP30-IP54	 GGD 交流低压配电柜

(3) 高压产品

公司的高压智能电气成套设备主要应用于 6~35kV 高压配电系统，有助于输配电系统中达到绝缘全封闭、智能免维护、环保小型化的目标。随着特高压加码、新基建的爆发，远距离、大范围、高容量、高电压的格局将进一步拉动高压电气成套设备的需求。

产品类型	产品名称	主要用途	技术参数要点	产品图示
铠装移开式开关柜	KYN28A-12	36kV 电力系统电能分配，支持真空断路器操作	额定电压 36kV，短时耐受电流 16-50kA，防护等级 IP4X/IP2X，尺寸 650-1000mm 宽	

铠装移开式开关柜	KYN28A-24	24kV 电力系统开关操作，支持五防联锁	额定电压 24kV，短时耐受电流 25-31.5kA，尺寸 800-1000mm 宽	
铠装移开式开关柜	KYN61-40.5	40.5kV 电力系统，配 ZN85 真空断路器	额定电压 40.5kV，短路关合电流 63-100kA，防护等级 IP4X，尺寸 1680-2800mm	

(4) 电力电子产品

电力电子产品是运用高频开关功率半导体对电力进行控制，并对电压及电流的品质进行调节。如今提高能源利用效率，普及并促进可再生能源的使用，已成为主要工业国家能源政策中必须达成的目标。这种情况下对电能而言电力电子设备市场空间巨大。公司电力电子产品主要应用于电网电力系统、地铁城铁电力贯通线及牵引变电站、城市二级变电站、风力光伏电站及其它重工业负荷。

产品类型	产品名称	主要用途	技术参数要点	产品图示
一体化电源	直流/交流一体化电源	变电站自动化，集成充电/监控	输入电压 380V，输出电压 24-220V，效率≥93.5%，支持 RS485/CAN 通讯	 电力用直流和交流一体化电源

通讯电源	通信基站电源	室外基站供电，宽电压适应	输入电压 85-300VAC，输出电压 43.5VDC，效率 ≥92%，防护等级 IP54	 通讯电源设备
充电桩	高压软启动装置	电机平滑启动，节能降耗	电压 3-10kV，功率 250-11000kW，响应时间 ≤50ms，支持过载保护	
动态补偿装置	TSC 型动态无功补偿	工业电网谐波治理，提高功率因数	补偿容量 4000kvar，响应时间 ≤3s，谐波抑制 THD < 5%，防护等级 IP30	 SVG 高压动态无功补偿装置
自动投切装置	MSC 型高压自动投切	高压电网无功补偿，减少线路损耗	补偿容量按需配置，响应时间 20-50ms，支持 RS485 通讯，防护等级 IP30	 MSC 型高压自动式投切无功补偿装置

(5) 变压产品及设备

变压器在三相交流电力系统中起到电压变换和电能传输的作用，通过智能低压配电柜保证系统电压稳定，提高供电电能质量。公司变压产品及设备主要应用在小区住宅、工矿企业、市政设施、新能源发电站中。

产品名称	主要用途	技术参数要点	产品图示
------	------	--------	------

SC(B)树脂浇注干式变压器	地铁/高层建筑配电，防火防爆	额定容量 100-6600kVA，电压 35/0.4kV，噪音 ≤55dB，防护等级 IP2X-IP4X	
KKSG 矿用一般型干式变压器	井下设备供电，防潮抗冲击	额定容量 100-1600kVA，电压 10/0.4kV，防护等级 IP21/IP23，F 级绝缘	
油浸电力变压器	大型变电站核心设备，高效节能	额定容量 100-63000kVA，电压 66/10.5kV，空载损耗降低 30%，防护等级 ONAN/ONAF	

YB27 美式箱变	新能源发电配套，一体化设计	额定容量 1600-8800kVA，电压 12/0.4kV，防护等级 IP33-IP54，散热片设计	
YBM20 欧式箱变	城市小区配电，模块化组合	额定容量 30-2000kVA，电压 12/0.4kV，防护等级 IP33，电缆头可带负荷插拔	
新能源美式/华式箱变	光伏/风电并网，高度集成	额定容量 1000-3300kVA，电压 12/0.4kV，防护等级 IP33-IP54，取消低压开关柜	

(6) 储能产品

公司生产储能设备已有近 30 年历史，拥有深厚的技术和品牌积淀。公司主要储能产品使用铅酸、碳酸蓄电技术，该技术拥有品质稳定、性价比高等诸多优势，广泛应用于电话通讯、不间断电源（UPS）、安全报警、安全控制、应急灯、电力电子设备紧急启动及医疗设备等领域。

产品名称	主要用途	技术参数要点	产品图示
------	------	--------	------

铅碳蓄电池	储能系统/电网调频， 长循环寿命	额定电压 2V，容量 100-3000Ah，循环寿命 1200 次@80%DOD，温度补偿 -5mV/°C	
电力系统专用阀控铅酸电池	通信基站/数据中心后备电源	额定电压 2V，容量 3.5-3000Ah，自放电率≤0.1%/月，浮充寿命 10 年以上	

2、经营模式

公司按照“研发—设计—生产—销售—服务”的经营模式，以销定产，根据客户订单需求，进行技术方案的设计、生产计划的制定。公司已拥有独立完整的研发、设计、生产和销售体系，根据市场需求及自身情况独立进行生产经营活动。

（1）采购模式

公司配电设备的主要原材料为各类化工原材料、电气元件、有色金属、黑色金属等。为进一步优化运作成本，实现信息流、物流、资金流的有效互动，公司设置供应链管理中心，统筹采购总体安排及供应商开发、管理工作。在供应商选择方面，公司通过对供应商的产品价格、产品质量、企业实力进行综合评审，从而选定一般产品的合作供应商。公司年初和供应商签订年度框架协议，在具体采购时再次签订合同。目前，公司已形成较为稳定的原材料供货渠道，与主要供应商建立了良好的长期合作关系。

（2）生产模式

公司主要客户为国家电网、南方电网、轨道交通、工矿企业、移动通讯等行业大客户，因客户所在地的输电量、用户情况、配电方案、智能化等方面需求不同，公司主营业务产品主要采取“以单定产”的生产模式，即根据所获得的订单由公司组织生产，但对部分通用的原材料或半成品，公司也会按照审慎研究制定的生产计划，辅以“计划生产”。

（3）销售模式

销售模式上，主要通过直销方式完成，通过投标方式获取订单。公司成立至今，已形成专业化的研发、设计、生产组织体系及以客户为中心的营销服务体系。公司采取“跨大区负责制”+“铁三角”

的营销网络，负责信息采集、联络、售后服务等工作。

3、主要业绩驱动因素

公司已形成较完整的智能配电网制造产业链，为具有较强竞争能力的综合智慧能源成套解决方案供应商，可为能源电力、轨道交通、市政、基建、石化等行业和客户的固定资产投资和日常运行提供技术、设备和服务及整体解决方案。由于相关产品、解决方案对技术要求高、专业性强，是客户供电和自动化系统安全高效运行的关键保证，因此客户对公司产品的黏性较高。

随着国家不断深化能源供给侧结构性改革，电力行业将迎来跨越式发展，同时为智能配电网行业发展创造了巨大空间。公司加强对前沿市场发展和未来市场的调研推广，推出智能微电网、构网型分布式电源、新型储能、电能多元化转换、智能预制舱式变电站、数字化预制舱式高压/低压开关站、V2G 光储充电站、源网荷储系统、虚拟电站及能效管理等新能源多应用场景和解决方案，助力构建清洁低碳、安全充裕、经济高效、供需协同、灵活智能的智能配电网络，迎接新一轮产业变革。

公司以“铁三角”销售体系，构建了研究、制造和营销三大运营支撑平台，深挖五大四小发电企业、地方能源龙头企业商机，联动市场支持，打造大客户商机的识别和快速支持机制，保证有效商机的快速转化，提高商机签约率。公司持续集中精力聚焦核心主业，营销中心加大市场开拓力度，紧密围绕市场和目标稳扎稳打；生产中心加速积压订单的生产，对前端销售做出快速响应、有效衔接；各管理中心加强内部精益化管理，全面推进降本增效工作的开展，有效提升公司综合盈利能力。

同时，公司目前已经形成产品供应+新能源电站 EPC 建设+新能源投资运营全产业链体系服务，EPC 建设业务和新能源投资运营业务的高速发展也拉动智能配电网设备制造板块的发展，公司各业务板块已经展现良好的协同促进作用。

（二）新能源业务

1、主要业务模式

新能源业务目前已成为公司的重要收入来源之一，公司自主开发、投资和运营新能源电站项目，即公司通过电站的前期开发取得电站项目的所有权，同时通过采用自主生产的产品设备和自主设计与施工的工程总包实现公司业务板块的协同效应，建成后持有电站并进行运营管理，通过收取项目发电电费获取稳定收益。

公司通过自主开发及与国企合作共同开发、建设、持有清洁能源电站。与此同时，公司以合作共赢为导向，在新增电站资产不断投建过程中会择机择时向央国企合作伙伴出售部分新能源电站股权，一方面从总体控制存量资产规模，以进一步整合公司资源，优化自持新能源资产结构，实现“EPC 价值”、

“设备销售”和“风光资源溢价”等多重价值量的兑现；另一方面通过和央国企伙伴的深度合作，实现全国范围内开发资源的共享共赢。



图：九洲集团自建自持风光电场

截至报告期末，公司持有的新能源电站运营情况如下表：

项目	本报告期	去年同期
风电资产		
总装机容量（万千瓦）	24.60	14.60
总发电量（亿千瓦时）	6.24	4.12
上网电量（亿千瓦时）	6.09	4.03
平均上网电价（元/千瓦时，含税）	0.4022	0.4710
年平均发电利用小时数（小时）	2,537.35	2,821.52
光伏资产		
总装机容量（万千瓦）	29.86	29.86
总发电量（亿千瓦时）	4.61	5.04
上网电量（亿千瓦时）	4.48	4.81
平均上网电价（元/千瓦时，含税）	0.4305	0.4132
年平均发电利用小时数（小时）	1,543.64	1,686.79

截至报告期末，公司持有和正在筹建的新能源电站项目如下表：

序号	名称	地点	项目类型	规模(MW)	2024 年上网电量 (万千瓦时)
1	大庆时代汇能风力发电投资有限公司	黑龙江大庆市	风电	48	14,854.84
2	大庆世纪锐能风力发电投资有限公司	黑龙江大庆市	风电	48	14,990.04
3	贵州关岭国风新能源有限公司	贵州关岭自治县	风电	48	7,517.70
4	齐齐哈尔达族风力发电有限公司	黑龙江齐齐哈尔市	风电	2	1,026.78
5	泰来县九洲风力发电有限责任公司	黑龙江齐齐哈尔市	风电	100	22,539.85
6	莫力达瓦达斡尔族自治旗九洲纳热光伏扶贫有限责任公司	内蒙古莫旗	光伏	48.6	7,729.87
7	莫力达瓦达斡尔族自治旗九洲太阳能发电有限责任公司	内蒙古莫旗	光伏	10	1,669.46
8	泰来立志光伏发电有限公司	黑龙江齐齐哈尔市	光伏	10	1,635.52
9	泰来九洲新风光伏发电有限责任公司	黑龙江齐齐哈尔市	光伏	100	15,071.64
10	泰来九洲新清光伏发电有限责任公司	黑龙江齐齐哈尔市	光伏	100	14,472.40
11	通化中康电力开发有限公司	吉林通化市	光伏	10	1,257.18
12	齐齐哈尔市昂瑞太阳能发电有限公司	黑龙江齐齐哈尔市	光伏	3	497.65
13	齐齐哈尔市群利太阳能发电有限公司	黑龙江齐齐哈尔市	光伏	5	827.58
14	阳谷光耀新能源有限责任公司	山东聊城市	光伏	12	1,616.36
15	安达市九洲火山发电有限责任公司	黑龙江安达市	光伏	250	在建
16	安达市九洲石山发电有限责任公司	黑龙江安达市	光伏	250	在建
	合计			1,044.60	105,706.87

截至报告期末，公司作为少数股东持有 49%股权的新能源电站项目见下表：

序号	名称	地点	规模(MW)	2024 年上网电量 (万千瓦时)
1	安达市晟晖新能源科技有限公司	黑龙江安达市	40	5,455.07
2	安达市亿晶新能源发电有限公司	黑龙江安达市	40	5,071.00
3	讷河齐能光伏电力开发有限公司	黑龙江讷河市	20	2,965.71
4	泰来宏浩风力发电有限公司	黑龙江齐齐哈尔市	49.5	13,007.02
5	泰来环球光伏电力有限公司	黑龙江齐齐哈尔市	10	1,604.62
6	亚洲新能源（宝应）风力发电有限公司	江苏扬州市	100	24,992.12
7	亚洲新能源（金湖）风力发电有限公司	江苏淮安市	100	23,612.59
8	七台河佳兴风力发电有限公司	黑龙江七台河市	49.25	9,978.84
9	七台河万龙风力发电有限公司	黑龙江七台河市	46	9,422.26
10	华电哈尔滨呼兰新能源有限公司	黑龙江哈尔滨市	100	23,864.46
11	华电哈尔滨巴彦新能源有限公司（一期）	黑龙江哈尔滨市	100	24,776.29
12	华电哈尔滨巴彦新能源有限公司（二期）	黑龙江哈尔滨市	100	在建
	合计		754.75	144,749.98

2、主要业绩驱动因素

公司采取联合央企伙伴“合作开发”的整体战略，在新增电站资产不断投建过程中，持续优化在手新能源资产结构和质量，对成熟电站项目择机出让。一方面从总体控制存量资产规模，以进一步整合公司资源，提升投资效益，另一方面通过和央企伙伴的深度合作，实现全国范围内开发资源的共享共赢。

公司在黑龙江、内蒙古等优质风光资源地区已形成规模效应和在位优势。同时，公司通过深耕智能配电行业近 30 年的技术经验积累，形成了“产品供应+新能源电站 EPC 建设+新能源投资运营”全产业链服务体系服务，公司各业务板块已经展现良好的协同效应。

公司还利用多年来自身技术积累和人才储备，打造了一支经验丰富、技术过硬的专业可再生能源电站运维团队和一套运维智慧管理平台，实现了新能源电站高效运维能力。公司拥有超 200 名员工的专业运维团队，其中高级工程师 30 名，中级工程师 70 名，中高级管理人员 30 名；同时，采用运检一体化运维模式，通过“物资管理系统”、“电场运行维护系统”、“运维智慧管理平台”等信息化工具，建立了较为完善的质量安全管理体系，协助现场运维工作的高效开展，确保了电站的安全生产和运营效率。

在工程建设方面，公司全力克服市场环境多变的不利影响，优化项目管理机制，通过设计方案前置、采购模式优化、风险管理强化及全过程成本管控、工程管理标准化等多种措施，提升项目建设完工效率和交付质量。

在生产管理方面，公司加强新建电站并网验收检查，确保项目顺利投产且送电后不存在重大质量缺陷，以提高设备可靠性和资产保值增值为核心，做好关键指标分析，深化指标对标，及时发现生产过程中存在的问题并妥善解决。同时，积极开展技术数据分析应用、设备技术改造、低效机组治理等管理措施，有效提升电场资产“应发尽发”能力，各项主要生产运营指标达到行业先进水平。

（三）综合能源服务

综合能源服务是针对区域内的能源用户，改变原有的不同能源品种、不同供应环节单独规划、单独设计、单独运行的传统模式，以电为核心，提供电、热、冷、气、水等能源一体化的解决方案，通过中央智能控制服务平台，实现横向能源多品种之间、纵向“源-网-荷-储-用”能源供应环节之间的协同和互动，是能源革命的重要实现形式。综合能源服务可以平衡不同能源间的优势和不足，实现就地生产、就近消纳、多能协同、联产联供和互补集成，提升区域整体能源利用效率，降低用能成本，实现能源的系统优化。

1、主要业务模式

公司以分散式风电及供热为核心，推出“风电+储能”、“风电+供热”等模式，打造多能互补的综合能源解决方案。

（1）分散式风电、储能及供热业务

报告期内，公司已取得核准的 300MW 风力发电清洁能源供暖示范项目以及九洲零碳产业园 49.5MW 分散式风电项目陆续开工。公司通过聚合分散式风电资源参与电网调峰，提升消纳效率。

公司运营各项目皆在工业园区内或毗邻工业园区，能够在为居民提供热力的同时向工业园区和农业大棚供应蒸汽，园区及城镇的污水处理后也可作为发电及供热循环中水再次利用。

（2）生物质热电联产

通过向农民或经纪人有偿收购的农作物秸秆、林业废弃物等生物质为原料，生产热力、电力等可再生能源，以实现资源的循环利用、变废为宝。其中电力上网销售，热力用于工商业用户生产及向居民供暖。公司生物质电厂可用燃料范围广泛，包括：玉米秸秆、水稻秸秆、芦苇、小麦、稻壳、枝丫材、木质废料等。燃料供应商以当地燃料经纪人和当地村集体为主，公司设置燃料收储专业团队，统筹采购总体安排及供应商开发、管理工作。在供应商选择方面，公司通过对供应商的商业信誉、燃料质量、地方资源等情况进行综合评审，从而发展优质稳定的合作供应商。目前，公司已形成较为稳定的原材料供货渠道，与主要供应商建立了良好的长期合作关系，能够保障公司生物质发电业务所需燃料的稳定供应。

截至报告期末，公司持有和正在筹建的综合能源服务项目见下表：

序号	名称	地点	规模	状态	2024 年上网电量 (万千瓦时)
1	泰来农林生物质（秸秆）热电联产项目	黑龙江齐齐哈尔市	80MW	已并网	28,268.71
2	富裕农林县生物质（秸秆）热电联产项目	黑龙江齐齐哈尔市	80MW	已并网	35,445.70
3	九洲零碳产业园分散式风电项目	黑龙江哈尔滨市	49.5MW	在建	
4	道外九洲二号分散式风电项目	黑龙江哈尔滨市	50MW	核准	
5	松北九洲一号分散式风电项目	黑龙江哈尔滨市	25MW	核准	
6	宾县九洲三号分散式风电项目	黑龙江哈尔滨市	50MW	核准	
7	宾县九洲四号分散式风电项目	黑龙江哈尔滨市	50MW	核准	
8	齐市梅里斯区九洲分散式风电项目	黑龙江齐齐哈尔市	20MW	核准	
9	齐市铁锋区九洲分散式风电项目	黑龙江齐齐哈尔市	32MW	核准	
10	齐市富区九洲分散式风电项目	黑龙江齐齐哈尔市	48MW	核准	
11	泰来汤池镇分布式风力发电项目	黑龙江齐齐哈尔市	25MW	核准	

报告期内，公司供供热面积合计 320.76 万平方米，运营供热资产情况如下表所示：

序号	地点	供热面积(万平方米)	热费收入（万元）含税
1	黑龙江齐齐哈尔市泰来县-供热	235.23	6,345.04
2	黑龙江齐齐哈尔市泰来县-售热	85.53	1,135.00

报告期内，公司作为少数股东持有 49%股权的综合能源服务项目见下表：

序号	名称	地点	规模 (MW)	状态	2024 年上网电量 (万千瓦时)	供热面积 (万平方米)
1	梅里斯区农林生物质热电联产项目	黑龙江齐齐哈尔市	2*40	已并网	30,480.97	108.14
2	泰来九洲大兴独立储能电站一期项目	黑龙江齐齐哈尔市	110MW/220MWh	在建		
3	泰来九洲大兴独立储能电站二期项目	黑龙江齐齐哈尔市	90MW/180MWh	核准		

截至报告期末，公司持有的综合能源服务电站运营情况如下表：

项目	本报告期	去年同期
生物质发电		

总装机容量（万千瓦）	16.00	16.00
总发电量（亿千瓦时）	7.41	4.59
上网电量（亿千瓦时）	6.37	3.89
平均上网电价（元/千瓦时，含税）	0.7089	0.6618
年平均发电利用小时数（小时）	4,632.02	2,871.26
生物质供热		
总供热面积（万平方米）	320.76	318.37
平均供热电价（元/万平方米，含税）	23.32	24.58

2、主要业绩驱动因素

公司在综合能源业务的业绩增长，是顺应适配“千乡万村驭风行动”政策，采用央地合作的轻资产合作模式，整合区域资源、多能互补、储能调峰的技术协同的成果。未来需通过技术降本和全国市场拓展突破区域限制，进一步提升盈利空间。

（1）政策支持驱动

公司深度参与国家“千乡万村驭风行动”，2024 年获批黑龙江梅里斯 20MW、松北 25MW 分散式风电项目，并储备 300MW 分散式风电指标，重点布局东北地区风资源丰富的县域市场。通过政策简化审批流程，加速项目落地，抢占市场先机。

（2）轻资产合作模式

公司通过股权转让优化现金流，与国电投等央企合作开发项目，降低资产负债率并提升项目资源获取能力。推动生物质资产打包出售或配比风光项目，优化运营结构。

（3）区域资源及技术整合

黑龙江作为农业大省，秸秆资源密集且便于收储，公司依托地域优势布局生物质热电联产项目。报告期内推出“分散式风电+储能+供暖”综合能源方案，进一步进行技术协同，促进规模经济。

（四）发电资产主要经营信息

报告期内，公司风电资产、光伏资产、生物质电厂主要生产经营信息合计如下：

项目	本报告期	上年同期
总装机容量（万千瓦）	70.46	60.46
新投产机组的装机容量（万千瓦）	10	8
核准项目的计划装机容量（万千瓦）	30	28.95
在建项目的计划装机容量（万千瓦）	54.95	71
发电量（亿千瓦时）	18.26	13.75
上网电量或售电量（亿千瓦时）	16.94	12.74
平均上网电价或售电价（元/亿千瓦时，含税）	0.5250	0.5071
发电厂平均用电率（%）	7.23	7.36

发电厂年平均发电利用小时数（小时）	2,591.88	2,274.26
-------------------	----------	----------

3、主要会计数据和财务指标

（1） 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据
☐是 ☒否

单位：元

	2024 年末	2023 年末	本年末比上年末增减	2022 年末
总资产	7,136,081,399.39	7,427,490,622.22	-3.92%	7,572,160,821.14
归属于上市公司股东的净资产	2,381,433,026.60	2,898,742,384.52	-17.85%	2,837,302,894.30
	2024 年	2023 年	本年比上年增减	2022 年
营业收入	1,481,196,652.00	1,213,212,736.42	22.09%	1,331,557,173.65
归属于上市公司股东的净利润	-544,808,385.89	94,214,931.85	-678.26%	147,641,545.48
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-604,353,853.04	11,049,875.91	-5,569.33%	51,271,416.47
经营活动产生的现金流量净额	126,289,556.26	633,258,650.02	-80.06%	634,359,393.84
基本每股收益（元/股）	-0.93	0.16	-681.25%	0.25
稀释每股收益（元/股）	-0.93	0.16	-681.25%	0.25
加权平均净资产收益率	-20.92%	3.29%	-24.21%	5.32%

（2） 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	317,971,664.79	423,847,265.09	231,727,889.65	507,649,832.47
归属于上市公司股东的净利润	24,070,389.55	56,019,130.79	-6,897,150.62	-618,000,755.61
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	19,404,986.66	6,614,833.59	-8,294,871.83	-622,078,801.46
经营活动产生的现金流量净额	-38,259,328.82	79,854,766.61	30,981,900.36	53,712,218.11

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异
☐是 ☒否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	54,009	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	51,811	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况				
					股份状态	数量			
李寅	境内自然人	15.15%	91,329,519.00	68,497,139.00	质押	41,851,000.00			
赵晓红	境内自然人	12.58%	75,833,003.00	56,874,752.00	质押	34,500,000.00			
#上海牧鑫私募基金管理有限公司一牧鑫天泽汇 3 号私募证券投资基金	其他	1.76%	10,639,181.00	0.00	不适用	0.00			
姜美玉	境内自然人	0.48%	2,882,100.00	0.00	不适用	0.00			
刁守荣	境内自然人	0.39%	2,352,800.00	0.00	不适用	0.00			
哈尔滨九洲集团股份有限公司回购专用证券账户	境内非国有法人	0.38%	2,273,840.00	0.00	不适用	0.00			
MORGANS TANLEY& CO. INTERNATIONAL PLC.	境外法人	0.23%	1,410,171.00	0.00	不适用	0.00			
李长和	境内自然人	0.23%	1,400,000.00	0.00	不适用	0.00			
高盛国际一自有资金	境外法人	0.20%	1,187,064.00	0.00	不适用	0.00			
BARCLAYSBANKPLC	境外法人	0.19%	1,156,300.00	0.00	不适用	0.00			
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司前 10 名股东中，李寅和赵晓红、上海牧鑫资产管理有限公司一牧鑫天泽汇 3 号私募证券投资基金为一致行动人，公司未知其他股东之间是否存在关联关系。								

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

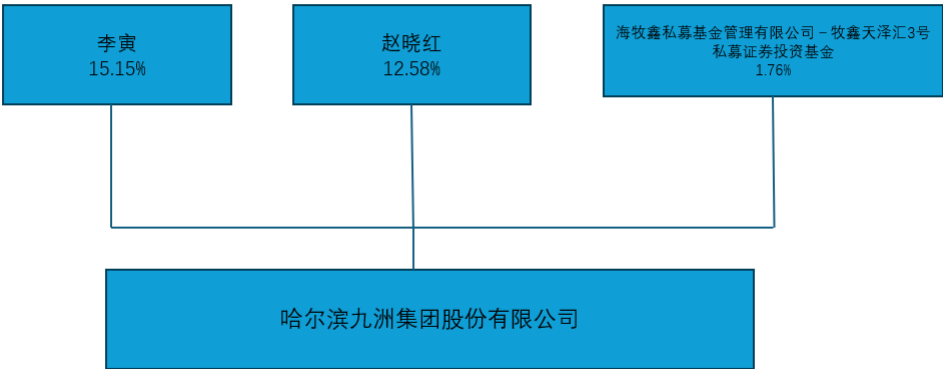
公司是否具有表决权差异安排

☐适用 ☒不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

☒适用 ☐不适用

(1) 债券基本信息

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	到期日	债券余额（万元）	利率
2020 年哈尔滨九洲集团股份向不特定对象发行可转换公司债券	九洲转 2	123089	2020 年 12 月 21 日	2026 年 12 月 21 日	22,265.99	第一年 0.40% 第二年 0.60% 第三年 1.00% 第四年 1.50% 第五年 2.50% 第六年 3.00%
报告期内公司债券的付息兑付情况		报告期支付利息 4,143,687 元。				

(2) 公司债券最新跟踪评级及评级变化情况

公司本年度可转债资信评级为 AA-，截至 2024 年 12 月 31 日，资信情况暂时未发生变化

(3) 截至报告期末公司近 2 年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	2024 年	2023 年	本年比上年增减
资产负债率	65.72%	60.19%	5.53%
扣除非经常性损益后净利润	-60,435.39	1,104.99	-5,569.32%
EBITDA 全部债务比	-2.74%	13.86%	-16.60%
利息保障倍数	-2.50	1.59	-257.23%

三、重要事项

1、2024 年度业绩亏损的原因

公司 2024 年业绩出现亏损，主要系受到行业政策、原料价格波动及商誉减值导致

（1）2024 年生物质发电行业短暂出现燃料紧缺、价格波动及项目现金流短缺等问题，公司生物质电站建成后一直处于优化调整和产能提升技改阶段，并且运营前两年生物质燃料收储准备量较大，燃料占地费用和倒运费较大，加之燃料热值损失等多重因素影响公司生物质电站投资效益不及预期，生物质固定资产计提固定资产减值损失 4.22 亿元、权益持有生物质公司投资收益损失 0.68 亿元。

（2）公司 2015 年收购沈阳昊诚电气有限公司产生商誉 1.26 亿元，以前年度已计提商誉减值准备 0.64 亿元，截至 2023 年末商誉账面价值为 0.62 亿元。2024 年，受新能源电站建设进度延后影响，本期昊诚电气公司经营情况与预期存在一定差异，计提商誉减值准备 0.26 亿元，计提后 2024 年末商誉账面价值为 0.36 亿元。

（3）报告期信用减值损失 0.88 亿元，其中单项计提生物质电力应收账款坏账准备 0.59 亿元。

综上所述影响报告期利润-6.04 亿元，导致 2024 年度亏损。

2、应对措施

（1）业务拓展与优化

2025 年，公司将立足于丰富产品线的整合优势，加大在人才储备、科技创新、绿色制造等方面的投入，深度赋能公司智能电气设备及综合能源管理，稳步推进“风光新能源+智能装备制造”的双引擎业务格局。一方面，提升产品与服务创新能力，推出新产品或改进现有产品，吸引更多客户，提高产品竞争力和附加值。另一方面提供增值服务，如延长产品保修期、提供定制化解决方案等，以提高客户满意度和忠诚度，进而提升收入。

（2）成本控制

通过推进数字化、智能化实现供应链与产业链各个环节的无缝衔接，做到三方面的优化：优化业务结构，聚焦核心业务，形成更为高效的资源配置方式；优化生产成本，与供应商谈判争取更有利的采购条件，如降低原材料采购价格方式降低单位产品的生产成本等；优化营销渠道，精准定位目标客户群体，避免在无效营销渠道上浪费资金，提高营销投入的回报率。

（3）提升战略合作伙伴关系

深化生态链合作，与客户、供应商建立更紧密的战略合作伙伴关系，共同开展研发、共享信息等，以降低成本、提高产品质量和供应稳定性。公司将从“单一产业链竞争”转向“产业链+供应链+创新链”深度融合，形成上下游产业共同体。

（4）财务管理

优化资金结构，合理安排债务融资和股权融资的比例，降低资金成本。加强应收账款管理，缩短收款周期，减少资金占用。同时，合理规划存货水平，避免积压过多存货导致资金占用和减值风险。

（5）优化生物质运营，控制成本增加非电收入

2025 年，公司生物质项目将主要从原材料、技术路径、附加值产品等方面入手调整项目经营战略。通过建立稳定的原料供应体系，优化原材料的收集、储存和运输过程，降低燃料成本，减少价格波动对成本的影响。年中对主要辅助设备和技术升级改造提高发电效率，同时，进行多元化经营，开发高附加值产品（例如工业蒸汽），提高项目盈利能力。

其他重要事项具体内容详见公司 2024 年年度报告中“第六节 重要事项”。