

# 广汇能源股份有限公司

## 2024 年度董事会工作报告

2024 年，全球经济艰难复苏，世界格局进入新的动荡变革期，经济增长的稳定性和持续性承受了巨大压力。在国内结构性、周期性和体制性因素交织，经济增速放缓，能源及商品通胀下行的背景下，广汇能源股份有限公司（简称“公司”或“广汇能源”）主动作为、迎难而上，全面深化精细化管理，不断增强产业链韧性，推动新质生产力提升，公司发展基础更加稳固，发展势头持续向好。

报告期内，公司坚持以经营业绩为导向，以打造传统煤化工向现代煤化工、现代煤化工向新能源和氢能“两个耦合”发展新局面为方向指引，紧扣“稳中求进、以进促稳”工作基调，紧抓“凝心聚力谋发展、强基固本保安全、淬炼作风敢担当、奋勇向前创辉煌”工作主线，推进公司绿色、协调、可持续高质量发展。2024 年度董事会工作报告如下：

### 一、截止2024年12月31日公司股本和股东情况

#### （一）股本情况

截止2024年12月31日，公司股份总数为6,565,755,139股，报告期内公司股份总数未发生变更。

#### （二）股东情况

截止2024年12月31日，公司股东总人数145,050户。

### 二、公司治理情况和经营情况

#### （一）公司治理情况

报告期内，公司严格遵照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》及《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律、法规及规范性文件要求，不断完善公司法人治理结构，持续优化修订了《会计师事务所选聘制度》《独立董事专门会议实施细则》等内部管理制度，治理效能持续提升，内控管理体系行之有效；各职能机构职权相互独立、权责明确、相互监督，履职程序清晰、规范、完整，切实能够确保公司治理结构予以持续、规范的运作。公司治理实际情况符合中国证监会发布的《上市公司治理准则》等规范性文件的要求，不存在实质性差异情形。具体如下：

**1、关于股东和股东大会：**公司的治理机制能够给股东提供合适的保护，确保所有股东能充分行使其知情权、质询权及表决权等合法权利；能够严格按照相关法律、法规的要求及时召集股东大会，且聘请专业律师事务所对股东大会的召集、召开程序、出席会议人员的资格、表决程序及会议所通过的决议等进行见证，符合《公司法》《公司章程》以及《公司股东大会议事规则》等相关制度的规定。

**2、关于董事与董事会：**公司严格按照《公司法》和《公司章程》等规定的选聘程序选举董事，公司董事会由十一名董事组成，其中：四名为独立董事。公司下设内部问责委员会，董事会下设审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、战略委员会四个专业委员会。董事会及各专业委员会均制订了相应的议事规则，明确了其权责和履职要求，以保证董事履职勤勉尽责及董事会决策的客观性、科学性。

**3、关于监事和监事会：**公司监事会由五名监事组成，其中：两名为职工代表监事，人数及人员资格符合法律、法规的要求。根据《公司监事会议事规则》等相关制度的规定，各位监事能够认真履行自己的职责，勤勉尽责，严格对公司财务以及公司董事、高级管理人员履行职责的合法性和合规性进行实时监督。

**4、关于控股股东与上市公司：**公司进一步明确实施《公司控股股东、实际控制人行为规范》《公司关联交易管理办法》等相关制度，切实审慎从严要求有关控股股东及关联方的行为责任、关联交易业务审核及披露程序等，控股股东不存在利用其特殊的地位谋取额外的利益的情形，不存在违反法律、法规或《公司章程》干预公司正常决策程序的情形。

**5、关于激励约束机制：**公司制定了公正、透明的有关董事、监事及高级管理人员的绩效标准、履职评价和考评程序等。高级管理人员的聘任公开、透明，符合相关法律、法规的规定。

**6、关于信息披露及透明度：**公司持续执行《信息披露管理制度》《投资者关系管理制度》等相关内控制度，公司董事会设立专门职能机构并配备充足人员，有效实施信息披露和投资者关系管理工作。公司能够严格按照法律、法规及《公司章程》等相关制度规定，真实、准确、完整、及时地披露有关信息，并确保所有股东有平等的机会获得信息。

## （二）公司总体经营情况

报告期内，公司总资产 56,836,204,988.74 元，同比下降 3.24%；实现

营业收入 36,441,416,956.54 元，同比下降 40.72%；归属于上市公司股东的净利润 2,960,979,512.16 元，同比下降 42.60%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润为 2,947,871,175.06 元，同比下降 46.66%；经营活动产生的现金流量净额 5,675,362,638.18 元，同比下降 16.64%。

## 1、天然气板块

2024 年，在遭遇两年的供应冲击之后，全球天然气市场逐步实现再平衡，并恢复结构性增长，国际气价略有回落。在暖冬天气及国内管道气保供能力提升影响下，国内天然气价格承压下行。公司天然气板块科学研判市场形势，统筹谋划国际、国内业务。报告期内，天然气板块具体生产运营情况如下：

**（1）自产气方面：**报告期内，新疆广汇新能源有限公司狠抓安全环保基础，树立全员红线意识，加强过程管控，制定原辅材料消耗计划清单，年内装置运行负荷稳步提升，助推企业降本增效。报告期内，实现 LNG 产量 68,242.03 万方（合计 48.74 万吨），同比增长 17.58%。

**（2）外购气方面：**强化目标管理，创新经营业态，科学研判市场形势，统筹谋划长协、现货采销策略，有效实施“2+3”运营模式，两种输气途径（液进液出、液进气出），三种盈利方式（境内贸易、接卸服务及国际贸易），多措并举提升接收站运营效益，实现公司平稳发展。报告期内，进口 LNG 市场价格持续倒挂，为规避市场价格风险公司主动缩减业务规模，实现 LNG 销量 324,446.30 万方（合计 223.93 万吨），同比下降 51.65%。

报告期内，广汇能源实现天然气销量合计 408,564.04 万方（合计 284.01 万吨），同比下降 52.95%。

分类	2024 年	2023 年	本期比上年同期增减 (%)
产量 (万方)：	68,242.03	58,039.70	17.58
销量 (万方)：	408,564.04	868,426.24	-52.95

（注：天然气销量中包括终端外采销售量）

## 2、煤炭板块

2024 年，矿业公司坚持以“稳生产、保供应”为工作主线，加快释放煤炭先进产能，白石湖煤矿实现产能核增，马朗煤矿于 8 月取得国家发改委项目核准批复，随后完成探转采及安全设施设计批复，不断增强煤矿生产接续能力，加快核增产能向实际产量转化，积极构建“智慧化矿山”生产体系，

将无人机巡检、无人值守、远程无人操控系统等智慧信息技术与煤炭采掘相结合，实现“产、运、销、储”各环节的有序衔接；持续深化产运销储一体化融合发展，形成了公铁有序衔接、多向互济互补的煤炭发运新格局。报告期内，实现原煤产量 3,983.29 万吨，同比增长 78.52%；煤炭销售总量 4,723.40 万吨，同比增长 52.39%，煤炭产销量均创历史新高。

分类	2024 年	2023 年	本期比上年同期增减 (%)
原煤产量(万吨)	3,983.29	2,231.29	78.52
提质煤产量(万吨)	341.95	405.80	-15.73
煤炭销售量(万吨)	4,723.40	3,099.46	52.39
其中：原煤	4,347.26	2,588.31	67.96
提质煤	376.14	511.15	-26.41

(注：煤炭生产、销售量不含自用煤)

### 3、煤化工板块

公司煤化工板块坚持产业链一体化协同发展，积极推进煤化工产业链延链、补链、强链，产品往高端化、差异化方向发展，同时坚持探索传统煤化工向现代煤化工、现代煤化工向新能源和氢能“两个耦合”，走绿色、低碳、清洁化发展道路。报告期内，煤化工板块具体生产经营情况如下：

#### (1) 新疆广汇新能源有限公司

公司坚持精益生产与技术创新深度融合、目标牵引和问题导向协调统一，持续推动“产学研”创新体系建设，全力解决突出症结，“零泄漏”工厂建设有序推进，生产装置安全环保健康运行的稳定性显著提升。报告期内，公司实现甲醇产量 107.88 万吨，同比增长 18.43%。

#### (2) 新疆广汇煤炭清洁炼化有限责任公司

公司深化精细化管理，坚持激发创新活力为生产经营蓄势赋能，严格管控消耗，电耗、能耗指标不断改善，稳步推进富油煤高值化利用升级改造项目建设。报告期内，受前述升级改造项目建设影响，装置生产负荷有所降低，公司煤基油品产量 56.78 万吨，同比下降 12.67%。

#### (3) 哈密广汇环保科技有限公司

公司聚焦量质双升，坚持技改技措与技术创新组合发力，强化降本增效管理，深挖节能降耗潜力，全力推动生产稳定。年初，受冬季气温低，装置开车受限，4月3日装置恢复运行，并产出聚酯级乙二醇产品。报告期内，公司乙二醇产量 15.56 万吨，同比增长 23.73%。

#### (4) 新疆广汇陆友硫化工有限公司

公司聚焦高质量可持续发展，大力推行降本增效经营方针，多措并举保障生产装置稳定运行，被新疆维吾尔自治区工信厅评为绿色制造示范单位，授予“绿色工厂”等荣誉。此外，新建二甲基亚砜项目已于11月18日实现一次开车成功，顺利产出合格产品，进一步提升了公司核心竞争力。报告期内，公司实现二甲基二硫醚产量11,143.58吨，同比下降2.95%。

#### (5) 新疆广汇化工销售有限公司

公司跟踪市场动态，把握市场逻辑，持续加大市场开拓力度，积极开拓疆外自提客户，实现挺价销售；灵活调整销售策略，创新销售模式，强化体系建立和客户管理，采用网上竞拍方式引导客户公平有序竞争，稳步提高产品在市场中的竞争优势；持续开拓甲醇进口业务、扎实推进乙二醇套期保值业务，持续提升盈利能力。报告期内，实现煤化工产品销售246.94万吨，同比下降8.42%。

产品名称	2024年		2023年		本期比上年同期增减(%)	
	产量(万吨)	销量(万吨)	产量(万吨)	销量(万吨)	产量	销量
甲醇	107.88	105.32	91.09	111.30	18.43	-5.37
乙二醇	15.56	13.27	12.58	12.58	23.73	5.49
煤基油品	56.78	58.42	65.02	68.96	-12.67	-15.29
煤化工副产品	38.28	62.13	35.92	70.50	6.59	-11.87
二氧化碳	7.95	7.80	6.33	6.31	25.51	23.66
合计	226.45	246.94	210.94	269.65	7.36	-8.42

(注：销量包括贸易销售量)

#### 4、加强项目前期管理，提高管理质量，科学把控建设节奏

报告期内，公司围绕生产运行和项目建设两条主线做好各项重点工作，紧跟发展趋势、超前谋划布局，重点项目取得新的突破。

##### (1) 在建项目

##### ①马朗煤矿建设项目

项目建设方面，配套设施建设已基本完成，满足目前生活、生产需要；行政福利区、110KV变电站、工业场地等部分建设项目正在施工建设，设备安装调试项目正在履行招标采购程序。

手续办理方面，2024年8月，取得国家发改委对淖毛湖矿区马朗一号煤

矿项目核准的批复；9月，取得自治区自然资源厅颁发的马朗一号煤矿采矿许可证；11月，取得自治区应急管理厅关于马朗一号煤矿初步设计和安全设施设计批复；2025年2月，取得国家水利部对马朗一号煤矿水土保持方案、国家生态环境部对马朗一号煤矿环境影响报告的批复；4月，取得自治区发改委对节能评估报告的批复意见。（具体详见公司2024-072、078、083及2025-018号公告）

### ②哈萨克斯坦斋桑油气开发项目

2024年，公司按照斋桑原油项目开发方案，持续推进油田开发及增储等各项工作。

油田开发方面，开展浅层井一注两采的活性气溶胶注采先导实验，累计注入氮气气溶胶240.38万方，目前为焖井地层压力释放过程中。

油田增储方面，完成两口深层井的钻探及相关地质研究，并证实其中一口井在3130-3146米处有自然流动稀油流出，为整个油田区域内的重大发现。

2025年，石油公司将聚焦优势区域，持续推进地质研究、钻井及压裂等各项工作，加快完成现场原油地面处理装置调试及投用准备，并同步推进原油进口海关手续办理，为原油进口及后续商业化生产提供全面保障。

### ③江苏南通港吕四港区 LNG 接收站及配套项目

**2#泊位建设项目：**项目可研报告已编制完成；安全条件审查已取得江苏省交通厅批复；海域使用论证、海洋环境影响评价、占用湿地补偿与恢复方案等报告等待评审中；通航评估初稿已完成；职业病评价、社会稳定性评价报告根据上述报告评审进度适时开展。

### ④1500万吨/年煤炭分质分级利用示范项目

项目已取得《项目备案》《项目入园通知单》《社会稳定风险评估批复》《施工临时用地批复》；完成建设用地岩土工程勘察，项目建设用地已报自治区自然资源厅审查；环境影响评价、节能评估、安全预评价、水土保持方案、水资源论证等已委托编制；完成项目总体设计院、热解装置设计院及甲烷化装置设计院的招投标工作，目前正在进行项目初步设计工作。

## （2）发展绿色能源业务

### ①二氧化碳捕集及驱油项目

项目采取分步实施模式开展建设。其中，一期50万吨/年二氧化碳项目已于2023年11月1日取得项目入园通知书，2023年11月9日取得项目备案；用地预审手续办理方面，宗地一：已于2023年11月21日取得伊吾县

发改委用地预审批复，宗地二：自治区自然资源厅已于2024年9月2日下发批复。项目可研报告已定稿，正在编制项目能评、水资源论证、水土保持、安全预评价、职业病危害预评价等专题报告。

## ②绿电制氢与氢能一体化示范项目

在“碳达峰·碳中和”的大背景下，公司依托自身企业优势，积极主动适应国内外能源产业发展新形势，启动了以“绿色革命”为主题的第二次战略转型。除已推进实施的二氧化碳捕集、封存和驱油（CCUS）项目外，公司制定了《氢能产业链发展战略规划纲要》，明确了公司今后转型的另一重点方向是加速发展氢能产业。具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《广汇能源股份有限公司氢能产业链发展战略规划纲要（2022-2030年）》

公司遵循从试点示范到规模推广再到大规模商用的规律，依托公司所在哈密淖毛湖区域氢源及应用场景优势，按照“一年起步、三年打基础、五年初具规模”的发展思路，推动氢能产业落地发展。2023-2024年为氢能产业试点示范、布局阶段，建设“绿氢+工业副产氢”+储氢+加氢站+氢能燃料重卡应用示范工程，开展氢能成本控制及氢能交通应用的示范研究；2025-2027年为氢能交通运输产业快速发展阶段，在淖毛湖地区开展氢能交通运输领域大规模替代，通过交通运输场景应用实现氢能产业的综合利用。

公司氢能示范项目于2024年3月16日进入加氢站试车阶段，于4月20日水电解制氢装置一次开车成功产出合格氢气，6月2日绿电成功并网；截止2024年年底，氢能示范项目运行稳定，产氢量达到设计标准，加氢累计9.4万公斤，绿电发电160万度，配套氢能重卡牵引车在应用场景内运行正常，共运输煤炭34万吨，运输里程59万公里，减少二氧化碳排放量780吨，项目实现电解水制氢+工业副产氢+储氢+运氢+加氢+用氢全线贯通，持续开展试生产运行工作。（具体内容详见公司2024-034号公告）

## 三、董事会日常工作情况

2024年，公司董事会认真履行《公司法》和《公司章程》赋予的职责，切实执行股东大会的决议，充分发挥董事会职能作用。各位董事本着维护股东权益和公司利益的原则，认真勤勉地为公司的规范运作和正确决策做了大量工作。

### （一）董事会会议情况及主要决议内容

报告期内，公司董事会按照《公司章程》《董事会议事规则》等相关规

定组织召开了11次会议，对提交会议的38项议案进行了讨论，各次会议的召集、召开符合《公司法》和《公司章程》的有关规定。各次会议召开时间和决议内容如下：

**1、2024年1月25日，召开了董事会第九届第二次会议，审议通过了：**

- (1) 《广汇能源股份有限公司关于2024年度投资框架与融资计划的议案》；
- (2) 《广汇能源股份有限公司关于2024年度对外担保额度预计的议案》；
- (3) 《广汇能源股份有限公司关于2024年度日常关联交易预计的议案》；
- (4) 《广汇能源股份有限公司关于2024年度大宗商品套期保值额度预计的议案》；
- (5) 《广汇能源股份有限公司关于向参股公司提供财务资助暨关联交易的议案》；
- (6) 《广汇能源股份有限公司关于选举公司副董事长的议案》；
- (7) 《广汇能源股份有限公司关于聘任公司总经理的议案》；
- (8) 《广汇能源股份有限公司关于更换董事的议案》；
- (9) 《广汇能源股份有限公司关于制定〈会计师事务所选聘制度〉议案》；
- (10) 《广汇能源股份有限公司关于召开2024年第一次临时股东大会的议案》。

**2、2024年4月18日，召开了董事会第九届第三次会议，审议通过了：**

- (1) 《广汇能源股份有限公司2023年度董事会工作报告》；
- (2) 《广汇能源股份有限公司2023年度总经理工作报告》；
- (3) 《广汇能源股份有限公司2023年度独立董事述职报告》；
- (4) 《广汇能源股份有限公司董事会审计委员会2023年度履职情况报告》；
- (5) 《广汇能源股份有限公司2023年年度报告及2023年年度报告摘要》；
- (6) 《广汇能源股份有限公司2023年度内部控制评价报告》；
- (7) 《广汇能源股份有限公司2023年度内部控制审计报告》；
- (8) 《广汇能源股份有限公司2023年度社会责任报告》；
- (9) 《广汇能源股份有限公司2023年度利润分配预案》；
- (10) 《广汇能源股份有限公司2023年度财务决算报告》；
- (11) 《广汇能源股份有限公司关于董事会对会计师事务所2023年度履职情况的评估报告》；



(12) 《广汇能源股份有限公司董事会审计委员会对会计师事务所 2023 年度履行监督职责的情况报告》；

(13) 《广汇能源股份有限公司关于董事会对独立董事独立性自查的专项报告》；

(14) 《广汇能源股份有限公司关于董事、高级管理人员 2023 年度薪酬领取情况及 2024 年度薪酬标准的议案》；

(15) 《广汇能源股份有限公司关于制订〈独立董事专门会议实施细则〉的议案》；

(16) 《广汇能源股份有限公司关于召开公司 2023 年年度股东大会的议案》。

3、2024 年 4 月 24 日，召开了董事会第九届第四次会议，审议通过了：《广汇能源股份有限公司 2024 年第一季度报告》。

4、2024 年 5 月 27 日，召开了董事会第九届第五次会议，审议通过了：《广汇能源股份有限公司关于聘任公司副总经理的议案》。

5、2024 年 7 月 2 日，召开了董事会第九届第六次会议，审议通过了：《广汇能源股份有限公司关于终止公司 2022 年及 2023 年员工持股计划的议案》。

6、2024 年 7 月 22 日，召开了董事会第九届第七次会议，审议通过了：

(1) 《广汇能源股份有限公司关于以集中竞价交易方式回购股份的议案》；

(2) 《广汇能源股份有限公司关于召开 2024 年第二次临时股东大会的议案》。

7、2024 年 8 月 29 日，召开了董事会第九届第八次会议，审议通过了：

《广汇能源股份有限公司 2024 年半年度报告及 2024 年半年度报告摘要》。

8、2024 年 9 月 20 日，召开了董事会第九届第九次会议，审议通过了：

(1) 《广汇能源股份有限公司关于投建“伊吾广汇 1500 万吨/年煤炭分质分级利用示范项目”的议案》；

(2) 《广汇能源股份有限公司关于召开 2024 年第三次临时股东大会的议案》。

9、2024 年 10 月 25 日，召开了董事会第九届第十次会议，审议通过了：

《广汇能源股份有限公司关于转让全资子公司伊吾广汇能源开发有限

公司 40%股权的议案》。

10、2024 年 10 月 29 日，召开了董事会第九届第十一次会议，审议通过了：

《广汇能源股份有限公司 2024 年第三季度报告》。

11、2024 年 11 月 8 日，召开了董事会第九届第十二次会议，审议通过了：

(1) 《广汇能源股份有限公司关于聘任会计师事务所的议案》；

(2) 《广汇能源股份有限公司关于召开 2024 年第四次临时股东大会的议案》。

## **(二) 董事会对股东大会决议的执行情况**

2024 年度，公司董事会召集并组织了 5 次股东大会，会议采取现场结合通讯的会议方式召开，并严格遵照《公司法》《证券法》等有关法律、法规和《公司章程》及《股东大会议事规则》等相关制度规定，认真执行重大事项的决策程序，严格按照股东大会的决议和授权，认真执行股东大会通过的各项决议。

## **(三) 董事会专门委员会履行职责情况**

### **1、董事会审计委员会履职情况**

2024 年度，董事会审计委员会严格遵照《公司法》《公司章程》及《审计委员会议事规则》等相关制度规定，勤勉尽责地开展工作，共召开 6 次审计委员会会议。审计委员会与会计师事务所就年度审计情况进行沟通与交流，与公司内部控制相关制度的持续完善及执行情况保持沟通，定期了解公司财务状况和经营情况等。审计委员会对相关审议事项给予充分的沟通和讨论，并提出专业审核意见。审计委员会审议通过了所有的议案事项。

### **2、董事会提名委员会履职情况**

2024 年度，董事会提名委员会严格遵照《公司法》《公司章程》及《提名委员会议事规则》等相关制度规定，勤勉尽责地开展工作，共召开 2 次提名委员会会议。提名委员会认真完成了年度内全部有关董事、高级管理人员的聘任资格及选举程序审核，并提出专业审核意见。提名委员会审议通过了所有的议案事项。

### **3、董事会薪酬与考核委员会履职情况**

2024 年度，董事会薪酬与考核委员会严格按照《公司法》《公司章程》

及《薪酬与考核委员会议事规则》等相关制度规定，勤勉尽责地开展工作，共召开 2 次薪酬与考核委员会会议。薪酬与考核委员会审慎研究并制订薪酬方案、审核员工持股计划提前终止等事项，并提出专业审核意见。薪酬与考核委员会审议通过了所有的议案事项。

#### **4、董事会战略委员会履职情况**

2024 年度，战略委员会严格按照《公司法》《公司章程》及《战略委员会议事规则》等相关制度规定，勤勉尽责地开展工作，共召开 3 次战略委员会会议。战略委员会就公司对外投资事宜与管理层进行充分沟通，严格审查对外投资的必要性和合规性，并提出专业审核意见。战略委员会审议通过了所有的议案事项。

#### **5、独立董事履职情况**

公司独立董事根据《公司法》《证券法》及《公司章程》等有关制度规定，认真履行独立董事职责，勤勉尽责；按时参加股东大会、董事会、相关专业委员会及独立董事专门会议等，审慎对公司重大事项给予表决，并提出专业独立意见。独立董事对审议的相关事项均未提出异议。

### **四、对公司未来发展的展望**

#### **（一）行业竞争格局和发展趋势**

##### **1、天然气业务**

天然气作为优质、高效、清洁的低碳能源，是我国能源供应清洁化转型的核心抓手。随着“双碳”目标深化推进、新型城镇化建设加速及能源安全战略升级，2024 年我国天然气产业在政策驱动、技术创新与市场扩容中实现高质量发展，成为支撑新型能源体系构建的关键力量。

2024 年，随着地缘冲突及全球经济低迷等不利因素的逐渐消解，全球天然气市场恢复结构性增长，市场供需紧张形势大幅改善，同时，全球天然气贸易格局持续调整，管道气贸易量增速由负转正，LNG 贸易量增速放缓，市场价格在供应宽松的大背景下整体呈现下行趋势。全年 HH(美国 Henry Hub)、TTF（荷兰 Title Transfer Facility）、JKM（东北亚 Platts Japan-Korea Marker）天然气现货均价分别为 2.4、10.9、11.8 美元/百万英热，同比分别下降 9.7%、15.3%、26.6%。

2024 年，在经济复苏拉动及“双碳”目标等因素影响下，我国天然气供需呈现双增态势，国内天然气供需总体宽松，天然气价格同比有所下降。全年天然气表观消费量 4260.5 亿立方米，同比增长 8%；产量 2464 亿立方米，

同比增长 6.2%；进口量 1.3 亿吨，同比增长 9.9%；对外依存度 42.66%，继续维持相对高位。据卓创资讯统计，2024 年中国 LNG 地区成交均价 4512.57 元/吨，同比下降 7.2%。

2025 年，世界经济增速趋于稳定，全球天然气需求仍具有增长空间，地缘政治局势的持续动荡以及国际贸易摩擦的不断升级将进一步加剧市场的不确定性，全球天然气市场或将呈现“供需脆弱平衡、价格宽幅震荡”的运行特征。

## 2、煤炭业务

面对严峻复杂的国际能源形势和较大的国内能源保供压力，预计很长一段期间内，煤炭仍然是我国自主可控、具有自然优势的能源资源。国家能源局发布的《2024 年能源工作指导意见》明确指出，供应保障能力持续增强是主要目标。

2024 年，国际煤炭市场呈现供需紧平衡下价格中枢高位震荡的特征，全年价格波动幅度收窄，但区域分化显著。中国、印度需求韧性支撑市场，而欧美加速能源转型导致需求收缩，国际煤价呈现“亚洲强、欧美弱”的分化格局。受地缘政治、清洁能源替代及天然气价格低位运行影响，国际煤价持续弱势震荡。2024 年，澳大利亚纽卡斯尔港 5500 大卡动力煤离岸均价 89.40 美元/吨，同比下降 13.76%；印尼加里曼丹港 3800 大卡动力煤离岸均价 43.61 美元/吨，同比下降 15.25%。

2024 年，我国煤炭行业在“稳产保供”与“绿色转型”的双重压力下弱稳运行，全年煤炭产量 47.8 亿吨，同比增长 1.2%，较去年同期收窄 2.2 个百分点，增速持续放缓；煤炭进口再创历史新高，但增速大幅放缓，进口煤炭约 5.43 亿吨，同比增长 14.41%，煤炭供需整体偏宽松。在此背景下，国内秦皇岛港 5500 大卡动力煤现货平仓价均价为 860.70 元/吨，同比下降 10.99%。

在中东部资源逐步枯竭与落后产能退出加速的背景下，新疆凭借丰富的资源优势，被定位为“国家煤炭供应保障基地”和“大型煤电煤化工基地”，纳入“十四五”能源通道规划，重点支持“疆煤外运”通道建设和煤炭优质产能释放，全年产量达 5.4 亿吨，同比增长 17.5%，疆煤外运量突破 1.4 亿吨，新疆资源优势展现出巨大开发潜力。

2025 年，我国政府坚定实施扩大内需战略，做大做强国内大循环，叠加全球范围内人工智能快速发展推动电力需求激增，煤炭需求有望实现持续增

长，动力煤市场整体呈现筑底企稳态势，预计在迎峰度夏等需求高峰期，供需形势趋紧，价格呈现阶段性反弹。

### 3、煤化工业务

现代煤化工是指以煤为原料，采用先进技术和加工手段生产替代石化产品和清洁燃料的产业，可拓展石油化工原料来源，形成与传统石化产业互为补充、协调发展的产业格局。我国煤炭资源相对丰富，采用创新技术适度发展现代煤化工产业，对于保障石化产业安全、促进石化原料多元化具有重要作用。目前我国推动新型煤化工产业和石油代替战略，已成为保障国家能源安全和维持经济稳健发展的重要抓手。在此背景下，未来相当一段时期仍是现代煤化工产业可持续发展的战略机遇期。

基于我国“富煤贫油少气”的基本国情，煤化工产业既是能源安全的重要保障，也是实现“双碳”目标的关键路径，伴随国内能源需求持续上行，发展煤化工提高能源自给率重要性进一步凸显。当前我国煤化工产业已从“规模扩张”转向“质量升级”，通过技术创新、区域协同与低碳转型，逐步成为全球现代煤化工的标杆，未来发展空间广阔，有望成为我国能源与化工领域的核心增长极。

**甲醇：**甲醇是生产甲醛、醋酸、甲胺、氯甲烷等多种有机化工产品的核心原料，广泛应用于塑料、涂料、合成纤维等行业。近年来，随着能源绿色低碳转型不断加快，甲醇下游应用范围不断拓宽，在制氢、替代传统化石燃料、医药与新材料等方面的需求均有增长。在生产工艺中，我国的资源结构决定了煤制甲醇一直占据绝对主力。

2024年，国际甲醇进口超预期下滑，阶段性供需趋紧提振市场氛围，价格震荡上行。根据隆众资讯数据，国内产量9223万吨，同比增长9.75%；根据海关总署数据，进口量1348.42万吨，同比下降7.26%。甲醇期货全年均价为2508元/吨，同比增长3.85%。预计2025年，随宏观经济持续回暖、下游需求有望提振，价格中枢有望上移。

**煤焦油：**煤焦油是煤干馏过程中得到的一种高芳香度的碳氢化合物的复杂混合物，中温煤焦油是由煤经中温干馏而得的油状产物，广泛用于化工、冶金、建筑、医药等领域。

2024年，受国内煤炭弱势运行影响，中温煤焦油整体开工情况较好，但汽柴油价格持续下滑导致下游加氢企业打压原料价格，中温煤焦油市场整体偏弱运行，价格中枢有所下移。根据隆众资讯数据，2024年，陕西煤焦油市

场均价 3362 元/吨，同比下降 12.35%；新疆煤焦油市场均价 3173 元/吨。预计 2025 年，在宏观经济回暖及下游加氢需求支撑下，价格中枢有望企稳。

**乙二醇：**乙二醇是重要的化工原料和战略物资，广泛应用于聚酯纤维、防冻剂、冷却剂、溶剂等领域。我国约 95% 的乙二醇用于生产聚酯，作为聚酯的主要原料，其需求与纺织、包装等产业密切相关。近年来，随着新能源汽车发展，乙二醇在电动汽车冷却液和氢燃料电池中的应用也逐渐扩大。

2024 年，受益于进口量持续缩减，乙二醇全年维持去库格局，价格重心上行。国内乙二醇产量 1892.11 万吨，同比增长 16.26%；进口量约 655.41 万吨，同比下降 8.31%；下游消费量 2613.23 万吨，同比增长 10.84%。张家港市场均价 4593.01 元/吨，同比增长 12.41%。预计 2025 年，乙二醇在进口逐年下降及国内新增产能有限推动下，市场价格将维持宽幅震荡运行，价格重心持续上行。

#### 4、绿色能源业务

##### (1) 二氧化碳捕集（CCUS）及驱油

二氧化碳（CO<sub>2</sub>）捕集利用与封存（CCUS）是指将 CO<sub>2</sub> 从工业过程、能源利用或大气中分离出来，直接加以利用或注入地层以实现 CO<sub>2</sub> 永久减排的过程，是目前实现化石能源低碳化利用的唯一技术选择，是实现大规模温室气体减排的重要技术手段，更是钢铁、水泥、有色、化工等难减排行业深度脱碳的可行技术方案，是实现碳中和目标技术组合的重要构成部分。据科技部社会发展科技司数据，到 2050 年，我国 CCUS 年产值将超过 3300 亿元。二氧化碳驱油一是可以帮助煤化工排放企业降低碳排放，腾出环境容量指标；二是可以提高区域油气田的油气采收率，实现油田增产增效的同时保障国家能源安全；三是可以替代现有的水驱工艺，实现节水，生态效益显著。

中国生态环境部规划院发布了《中国二氧化碳捕集利用与封存（CCUS）年度报告（2024）—中国区域二氧化碳地质封存经济可行性研究》，报告指出中国对 CCUS 的规划部署要求体现了由开展试点示范到推动集成化、规模化发展的决策转变；由对单一领域、技术的发展向提出多领域、多技术的新质生产力耦合转变；由注重技术本身带来的减排效果到同时注重 CCUS 技术全生命周期的能源消耗转变。既体现了中国当下 CCUS 产业和技术整体发展的现状，也契合了“双碳”目标下 CCUS 技术向精细化、多样化和绿色低碳化过渡，以及大规模商业应用的迫切需求。中国 CCUS 减排需求到 2025 年约为 2400 万吨/年，到 2060 年将达到 23.5 亿吨/年，前景广阔。

## （2）氢能

氢能是一种来源丰富、绿色低碳、应用广泛的二次能源。发展氢能产业是提高能源安全、引领产业转型升级、实现绿色发展的重要途径。

当前，传统化石能源制氢仍是工业生产主要制氢方式，占全球氢气产量的78%以上，但制氢技术正在由化石能源制氢和工业副产氢向更清洁的电解水制氢方向过渡。由于绿电成本逐步下降，电解槽技术向更适用清洁能源的质子交换膜方向迭代。未来，绿色能源电解水制氢实现与化石能源制氢平价可期。

2022年3月，国家发展改革委、国家能源局联合发布《氢能产业发展中长期规划（2021—2035年）》提出：到2025年，燃料电池车辆保有量约5万辆，可再生能源制氢量达到10—20万吨/年，实现二氧化碳减排100—200万吨/年；2023年8月，自治区连续发布《自治区氢能产业发展三年行动方案（2023—2025年）》及《自治区支持氢能产业示范区建设的若干政策措施》，提出：2023年，建设2—3个氢能产业示范区，可再生能源制氢量突破2万吨/年，推广氢燃料电池车突破50辆，到2025年，建设一批氢能产业示范区，可再生能源制氢量达到10万吨/年，推广氢燃料电池车1500辆以上；2024年3月26日，自治区印发《关于加快推进氢能产业发展的通知》国家和自治区的各项政策，为伊犁哈萨克自治州、克拉玛依市、乌鲁木齐市、哈密市四个示范区抓好氢能产业规划、加快氢能产业发展奠定了基础。

## （二）公司发展战略

结合能源产业发展趋势及国家相关政策分析，立足公司资源禀赋、产业现状及应用场景等优势，结合地缘政治冲突背景下国际能源供需与贸易格局的改变，能源安全战略、双碳背景下我国能源结构调整及新疆“十四五”能源规划“三基地一通道”的战略定位，以推动实现碳达峰、碳中和为契机，加快调整优化产业结构和发展结构，未来，广汇能源将继续围绕煤炭、煤化工、天然气（含石油）、清洁能源（氢能）及CCUS五大板块进行产业产能升级，推动形成协同并进的发展格局，为保障国家能源安全、满足国内日益增长的绿色能源需求做出贡献。

煤炭板块，聚焦煤炭产能升级，做大做强煤炭产业。在保障安全生产的前提下，加快推进煤矿接续产能释放，合理安排生产计划，积极落实国家煤炭能源保供任务。未来，白石湖煤矿、马朗煤矿、东部矿区有望合力实现产量规模超亿吨。

煤化工板块，公司将持续对现有煤化工项目进行技术改造和产业链延伸，全力推进 1500 万吨/年煤炭分质分级利用项目的建设，稳步发展煤化工循环经济，打造高效循环闭环产业链。

天然气板块，重点发展启东物流码头，扩大 LNG 接收站规模，充分发挥其区位优势，持续推进 LNG 气化、启通天然气管线、沿海天然气管线、气化长江及终端城燃业务。未来，启东 LNG 接收站的接收规模有望达到 1000 万吨/年。

石油板块，围绕建设年生产能力百万吨以上的规模级油田，加快推进油田增储及开发等各项工作。

清洁能源及 CCUS 板块，依托公司淖毛湖区域的资源及应用场景优势，稳步推进清洁能源（氢能）和 CCUS 项目的规模化建设，为公司能源供应清洁化转型提供支撑与保障。

### （三）2025 年经营计划

2025 年，世界宏观经济依旧面临诸多风险挑战，国际能源行业将加速变革转型，但中国宏观经济长期向好的支撑条件和基本趋势没有变，煤炭在保障国家能源安全方面的兜底保障作用日益显著，天然气在国内能源消费占比将持续提升。对此，公司将紧扣“稳中求进、守正创新”工作总基调，牢固树立“安全第一”理念，加强战略规划引领，全面深化精细化管理，持续提升经营质量，不断增强企业发展的稳定性、协调性和可持续性，确保高质量完成年度各项目标任务，实现发展质量有效提升。

2025 年，公司将重点加快推进煤炭先进产能的有序释放，同时着力在清洁能源（氢能）、碳捕集与利用、现代煤化工等方面培育新的增长点，推动形成天然气、煤炭、煤化工、清洁能源（氢能）、碳捕集与利用五大产业协同并进的发展格局。一是加快推进马朗煤矿开发建设、白石湖煤矿生产接续和东部矿区相关手续办理，坚决完成煤炭产销任务。二是持续做好斋桑油田增储上产工作，充分挖掘原油生产潜力，积极开展多元化战略合作，全面推进原油规模化开发及进口销售；有序推进广汇综合物流公司 2#码头项目核准，完成手续办理。三是稳步推进“1500 万吨/年煤炭分质分级综合利用示范项目”建设、煤化工项目技改研究攻关、矿业公司智能化矿山建设。四是坚持推进绿色低碳转型，探索传统煤化工向现代煤化工、现代煤化工向新能源和氢能“两个耦合”，走绿色、低碳、清洁化发展道路。

### （四）2025 年融资计划及担保方式



为保证公司生产运营及投资建设资金，有效降低融资成本，提高资金运营能力，结合公司 2024 年度融资额度节余情况，2025 年公司拟净新增融资总额不超过 30 亿元人民币，具体融资计划如下：

### 1、融资方式

(1) 向金融机构及非金融机构申请综合授信及银行借款、银行委托贷款、银行承兑汇票、商业承兑汇票、信用证、融资租赁、贸易融资、信托融资、供应链融资、债务重组、保函等债务融资方式。

(2) 授权公司管理层在股东大会审议通过后全权办理上述融资相关事宜。融资计划有效期自股东大会审议通过之日起生效，有效期至次年的融资计划通过股东大会审议之日。受公司业务统计实际因素影响，2025 年 1 月 1 日至本次融资预计审议通过之日期间所发生的融资业务，视为 2024 年融资计划范围内额度的延续使用，2024 年的融资计划依然有效，同时纳入本年度预计范畴，履行同口径审议及披露程序。

### 2、担保方式

(1) 公司及控股子公司资产提供抵（质）押及保证担保。

(2) 公司对控股子公司或控股子公司之间提供担保。

(3) 公司控股股东新疆广汇实业投资（集团）有限责任公司及其子公司提供抵（质）押及保证担保。

## （五）公司未来发展可能面对的风险

公司在生产经营过程中，积极采取各种措施规避各类风险，但在实际经营过程中仍有可能存在各类风险和不确定性因素的发生。

### 1、行业周期性风险

作为重要的基础能源和原料，煤炭行业已发展成为我国国民经济和社会发展的基础性产业，其与电力、钢铁、建材、化工等行业关联度较高，煤炭行业的景气度受国民经济发展周期和市场供求关系变化的影响较大。天然气行业是国民经济运行的基础性产业，其市场需求与国家宏观经济发展密切相关，经济周期的变化将影响天然气等能源的需求。如果国民经济对能源总体需求下降，将直接影响煤炭、天然气的销售。

### 2、行业监管及税费政策风险

政府对能源行业进行监管，其监管政策会影响公司的经营活动，且政府未来的政策变化也可能对公司的经营产生影响。税费政策是影响公司经营的重要外部因素之一。目前政府正积极稳妥地推进税费改革，与公司经营相

关的税费政策未来可能发生调整，可能对公司的经营业绩产生影响。

### 3、体制及审批风险

公司积极响应国家能源战略，坚持“走出去、拿回来”和“增产保供”的指导思想，率先完成了境外油气资源获取和煤炭产能核增等相关工作，完全符合国家总体政策要求和方向，但在具体实施过程中，却因无经验可循或受外部安全环境等相关因素影响，致使项目审批过程中出现比预期计划有所延误。

### 4、市场竞争风险

**煤炭行业：**受国内经济需求不足、动能偏弱，各地加大安全环保治理、煤矿产能释放以及进口煤炭冲击等因素影响，导致煤炭供大于求、煤企库存上涨，价格出现较大波动，由此可能造成公司煤炭产品盈利水平下降的风险。

**LNG 行业方面：**行业技术水平不断提高，竞争对手不断增多，受国际天然气价格低位震荡的影响，天然气需求增速放缓。公司将面临市场价格、产品质量、市场渠道等多方面更为激烈的市场竞争，由此可能造成公司 LNG 市场份额减少、盈利水平下降的风险。

**煤化工市场：**我国传统煤化工产业存在一定的产能过剩局面，随着技术水平的提高，更多竞争对手向新型煤化工领域发展，新型煤化工市场竞争将趋于激烈。

### 5、产品价格波动风险

公司项目陆续投产以后，产品销售包括煤炭、天然气、煤化工产品等多个能源产品，终端市场价格受全球经济及供需情况的影响而波动，走势往往难以准确判断，将会给公司的盈利能力带来较大的不确定性。

### 6、海外经营风险

公司在境外经营的油气业务，受项目所在国政治、法律及监管环境影响，在某些重大方面与发达国家存在差异。这些风险主要包括：政治不稳定、税收政策不稳定、汇率波动等。

### 7、汇率风险

公司在国内发展能源产业的同时，积极响应国家“走出去”战略，在境外开展油气开采业务，涉及货币兑换。目前国家实行以市场供求为基础、参考一揽子货币进行调节、有管理的浮动汇率制度，人民币在资本项下仍处于管制状态。人民币的币值受国内和国际经济、政治形势和货币供求关系的影响，未来人民币兑其他货币的汇率可能与现行汇率产生较大差异，可能影响公司经营成果和财务状况。

## 8、油气储量的不确定性风险

根据行业特点及国际惯例，公司所披露的原油和天然气储量数据均为评估数据。公司已聘请了具有国际认证资格的评估机构对公司所拥有的原油和天然气储量进行评估，但储量估计的可靠性取决于多种因素、假设和变量，其中许多因素是无法控制的，并可能随着时间的推移而出现调整。评估日期后进行的钻探、测试和开采结果也可能导致对公司的储量数据进行一定幅度的修正。

## 9、安全环保风险

公司从事的天然气、煤炭及煤化工等产品生产、加工和运输过程中存在不可预见的安全隐患及其他不确定因素，安全风险较高，安全管理难度较大。公司将不断完善安全管理和风险预控体系，持续抓好安全环保工作，强化红线意识，坚守底线思维。要对安全环保漏洞“零容忍”，确保安全环保工作“零事故”。

2025年，是“十四五”规划的收官之年，也是广汇能源高质量发展的“管理提升年”，我们将从完善运行机制、夯实管理基础、强化生产管控、提升安全水平、抓实设备管理等方方面面做到“用心做事、用心履责”，持续在强基础、提质量、降成本、增效益上下功夫，构建能够支撑公司高质量发展的经营管理体系，推动高质量发展管理提升迈上新台阶，奋力开创新局面、书写新辉煌！

广汇能源股份有限公司董事会  
二〇二五年四月二十三日