

# 2025年度 “提质增效重回报”行动方案



# 目录

广州三孚新材料科技股份有限公司（以下简称“公司”）致力于提高公司质量，增强投资者回报，提升投资者的获得感，实现管理层与股东利益的共担共享。为践行以投资者为本的上市公司发展理念，推动公司持续优化经营、规范治理和积极回报投资者，大力提高公司质量，助力信心提振、资本市场稳定和经济高质量发展，公司于2024年4月发布了公司《2024年度“提质增效重回报”行动方案》，并按时披露了半年度评估报告。

为进一步促进公司持续优化经营、规范治理，维护公司全体投资者利益，公司制定了《广州三孚新材料科技股份有限公司2025年度“提质增效重回报”行动方案》，并对2024年度行动方案的执行情况进行了整体评估。

	<b>一、聚焦表面工程处理行业 提升公司竞争力</b>	2		<b>二、强化科技人才队伍建设 重视研发投入</b>	6
	<b>三、优化财务管理提升经营 管理效能</b>	8		<b>四、健全治理体系，夯实高 质量发展基础</b>	9
	<b>五、加强与投资者的沟通，健 全投资者沟通机制</b>	10		<b>六、完善投资者回报机制</b>	11
	<b>七、强化管理层与股东的利 益共担共享约束及强化“关 键少数”的责任</b>	12		<b>八、其他事宜</b>	13

## 聚焦表面工程处理行业，提升公司竞争力

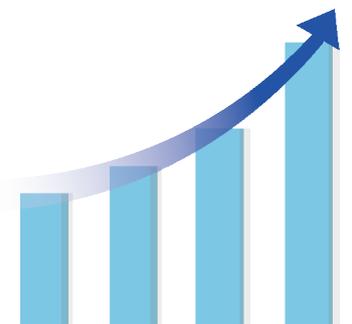
公司是一家表面工程专用化学品及专用设备提供商，主要从事表面工程技术的研究及新型环保表面工程专用化学品与专用设备的研发、生产和销售。公司主要产品有电子化学品、通用电镀化学品以及表面工程专用设备。

表面工程技术是横跨材料学、摩擦学、物理学、化学、界面力学、材料失效与保护学、金属热处理学、焊接学、腐蚀与防护学等学科的综合性、复合性、边缘性学科。公司在不同特殊基材（特别是高分子材料）表面的**金属化处理**拥有深厚的技术积淀，结合对PCB制造行业、新能源（锂电、光伏）行业、通讯电子制造行业、汽车零部件行业及五金卫浴等行业表面工程技术的研究，并充分把握客户需求和行业发展趋势，推出**无氟、无铬、无铅、无镉、无磷、无氨氮、低COD**等一系列具有自主知识产权、自主品牌新型环保表面工程专用化学品；为进一步提升公司在电子化学品板块的核心竞争力，充分发挥工艺、材料与设备之间的协同效应，增加公司客户粘性，公司拓展了表面工程专用设备领域，旨在为客户提供“**一站式**”解决方案。

目前，公司已成为国内少数可为PCB、新能源等领域客户提供专用化学品及专用设备整体解决方案的表面工程技术服务提供商。



2024年，公司坚持“内生研发与外延合作”双轮驱动，在PCB、载板、被动元件、新能源领域持续深化技术布局，通过优化产品结构和提升技术服务能力推动主营业务高质量发展。报告期内，公司实现营业收入**621,251,716.43**元，同比增长**24.90%**；实现归属于上市公司股东净利润-12,581,745.66元，较上年同期**减少亏损**24,211,673.47元。公司2024年整体经营业绩有所提升，主要表现如下：



营业收入增长趋势



## 01. 电子化学品业务

2024年公司主营业务收入中电子化学品收入为**32,355.02**万元，同比增长显著。

目前，公司服务下游PCB客户的脉冲镀铜生产线已突破**160**条，水平沉铜生产线达**59**条，化学镍金生产线**16**条，通过上述制程生产的PCB产品主要应用于AI服务器、3C电子、智能汽车电子等高端领域。

公司在**脉冲电镀工艺技术**上取得重大突破，在AI服务器PCB领域实现规模化应用；被动元件电镀技术性能已达到国际一线品牌水平，国产替代进程不断加速；同时，在**水平沉铜**等核心工艺环节成功打破国外技术垄断，市场竞争力持续提升。

## 02. 通用电镀化学品业务

2024年，公司积极响应“一带一路”倡议，成功开拓海外市场：**公司高速镀锡产品**在完成进口替代后，在白俄罗斯实现规模化应用和技术输出，标志着国产表面处理技术国际化取得实质性进展。



## 03. 设备业务

公司作为产业链中的核心设备和材料的供应商，与下游客户陆续达成战略合作或签署订单，报告期内，一步法全湿法复合铜箔电镀设备已经具备产业化条件并已实现销售，“一步法设备”、“两步法水电镀设备”等保持稳定出货，同时PCB/载板专用设备实现技术升级并在客户端完成调试验证。



 <b>高效率</b> 工艺简洁   高产速 大宽幅   基膜适应性强	 <b>高精度</b> 适合更薄膜
 <b>高可靠性</b> 高良率   镀层均匀致密 结合力优异无热老化	 <b>低成本</b> 综合成本低

## 04. 加大品牌推广力度，拓展市场覆盖广度

2024年，公司通过参加军工装备表面处理技术高峰论坛、冠名复合集流体大会、参加各类展会等方式，进一步加大品牌推广力度。此外，公司正积极拓展市场覆盖广度，将公司化学品产品拓展到更多应用领域如新能源、钢铁、玻璃基板等，为客户提供更高质量的产品和更为全面的解决方案。



冠名2024年第四届复合集流体大会(1)



冠名2024年第四届复合集流体大会(2)



参加广东省电镀行业协会换届会议，受聘为副会长单位



参加2024 (第五届) 军工装备表面处理技术高峰论坛



参与2024中国国际表面处理展SFCHINA, 并作“亲水钝化技术在芯片散热管理中的研究及应用”主题演讲



举办国家重点研发计划项目“高稳定绿色化电镀工艺技术与成套装备”项目启动会暨项目实施方案论证会

2025年，公司将坚定不移地聚焦主营业务发展，深入践行“**以品质求生存、以科技促发展、以管理增效益、以服务赢尊敬**”的经营理念，坚持公司业务发展战略及研发发展战略，持续深耕表面工程专用化学品及专用设备领域，公司将通过以下举措实现业务高质量发展：

**一、深化产业布局，整合上下游资源，与核心客户建立战略合作伙伴关系，持续优化降本增效解决方案；**

**二、积极拥抱新质生产力发展机遇，加快技术创新和成果转化，增强核心竞争力；**

**三、加大品牌建设力度，通过行业展会、技术研讨会、新媒体矩阵等多渠道强化品牌推广，提升市场影响力。**

公司将积极对接新质生产力发展要求，提升市场竞争力，力求实现经营质量的稳步提升和业务规模的跨越式发展，推动企业可持续发展迈上新台阶。



## 强化科技人才队伍建设，重视研发投入

表面工程化学品及专用设备行业是研发驱动型行业，公司始终将技术创新作为发展的核心驱动力。多年来，我们坚持“研发先行”的发展理念，持续加强研发团队建设和技术积累，围绕“**节能、降耗、减污、增效**”的研发主线，在表面工程处理领域的创新应用开展深入研究。目前公司技术研发已覆盖PCB制造、新能源（锂电、光伏）、半导体、通讯电子、五金卫浴及汽车零部件等多个重要领域，形成了较为完整的技术体系和丰富的创新成果。

**2024年，公司进一步加大研发投入力度，全年研发投入达73,089,018.04元，占营业收入比重提升至11.76%，较上年增加1.59个百分点。截至2024年12月31日，公司累计取得国内外88项发明专利，94项实用新型专利，技术创新能力持续增强。**

研发投入逐年增长



公司多项核心技术如：

- PCB水平沉铜专用化学品制备及应用技术
- PCB化学镍金专用化学品制备及应用技术
- PCB脉冲电镀铜专用化学品制备及应用技术
- PCB填孔电镀专用化学品制备及应用技术
- 复合铜箔电镀生产工艺专用设备、专用化学品的配套使用制备技术
- 无氟电镀添加剂制备及应用技术
- 高耐蚀化学镍专用化学品制备及应用技术
- 无磷低温环保工业清洗专用化学品制备及应用技术
- 高速镀锡技术
- ABS无铬微蚀专用化学品制备及应用技术
- 高效单晶异质结太阳能电池电镀添加剂制备及应用技术
- 被动元件镀锡专用化学品制备及应用技术
- 卷对卷VCP电镀技术
- PLP镀铜技术

2024年，公司积极拓宽合作边界，携手多家下游企业深入开展研发合作，在**复合铜箔制备、玻璃基板电镀、ABF载板电镀**等前沿技术的实际应用方面开展研发合作，共同推进技术创新与产业升级，为加速高端电子产品的国产化进程注入了强劲动力并推动复合铜箔在终端的量产应用。

同时，公司在技术创新方面取得了一系列重要成果和行业认可：

- “合金无磷除油粉”、“高磷化学镍”，“PCB水平沉铜系列化学品”、“高耐蚀PCB化学镍金化学品”等四款产品入选《**2024年广东省名优高新**技术产品名单》；
- 公司因积极参与多项国家标准编写工作，荣获**全国金属与非金属覆盖层标准化技术第七届委员会标准化工作先进单位**称号；
- 同时，公司自主研发实力及知识产权优势获得国家认可，被国家知识产权局评定为“**国家知识产权优势企业**”并成功入选**第六批国家级专精特新“小巨人”企业**。
- 三孚研究院参与设计的“高性能绿色金属-陶瓷复合镀成套技术与应用”项目获**2023年度广东省科技进步奖二等奖及中国有色金属工业科学技术奖一等奖**；
- “金属表面铬化替代关键技术开发及产业化”项目获**创新东莞科技进步奖**。
- 江西博泉凭借高厚径比《酸性镀铜系列添加剂》获**江西省吉安市专利奖一等奖**；
- 惠州毅领凭借创新成果“**一步式全湿法复合铜箔设备2.0**”在第十三届中国创新创业大赛（广东·惠州赛区）获**初创组二等奖**。



2025年，公司将继续强化研发创新体系建设，重点推进三孚研究院的升级扩容，打造一流的表面工程研发平台；

- 加大高端研发人才引进力度，通过“**内部培养+外部引进**”双轨机制，构建多层次、专业化的研发团队体系，重点引进研究复合铜箔制备、高端PCB化学品研发等领域的技术人才；
- 在研发项目推进方面，公司将坚持“节能、降耗、减污、增效”的研发主线，推进行业绿色发展，聚焦**复合铜箔产业化关键技术、高密度互连PCB专用化学品**等重大专项，建立全流程项目管理机制，确保研发成果高效转化；
- 同时，公司将深化与高校、科研院所的**产学研合作**，共建联合实验室，加速前沿技术产业化落地。
- 通过**研发投入占比持续提升、优化研发激励机制**等措施，全面激发研发团队创新活力，为公司高质量发展提供强有力的技术支撑。

## 优化财务管理，提升经营管理效能

公司自上市以来，持续推进管理升级与优化调整组织架构，逐渐从职能型向事业部制**转型**，并通过系统性改革举措全面提升运营管理水平。为强化内部管理，报告期内，公司重点推进了三方面工作：

1

一、完善制度体系建设，通过流程再造和标准优化显著提升管理效能；

2

二、成立专项应收账款管理团队，建立科学的催收机制，有效化解历史欠款风险，优化资金周转效率；

3

三、全面推进数字化管理转型，以ERP系统为核心，深度整合费控、采购、OA等管理模块，构建起覆盖全业务的业财一体化信息平台，目前已在多个事业部实施，实现了核心管理流程的数字化贯通。

2025年，公司将**全面推动数字化平台的建设**，着力打造以研发、生产、营销、财务为核心的智能化管理平台。通过业财一体化系统建设，打通各业务系统数据壁垒，实现合同、业务、财务数据的实时流转与自动核算，有效规避人为干预风险，确保经营数据的准确性和时效性。



## 健全治理体系，夯实高质量发展基础

公司始终将完善治理结构、强化内控体系作为实现高质量发展的重要基石，通过持续优化法人治理机制和内部控制制度，提升公司运营规范性和决策科学性，切实保障全体股东合法权益。

### （一）完善内控建设深化内部审计工作

公司立足经营实际，优化并建立适合本公司的内部控制管理体系。建立分层授权、权责对等的内控架构，实现业务流程全覆盖。强化内部审计职能，配备专业化审计团队，通过常规审计与专项检查相结合的方式，动态监控内控执行效果，及时识别风险隐患并提出系统化改进方案，持续提升内控有效性。

### （二）制定与公司经营挂钩的薪酬政策

报告期内，公司董事、高级管理人员将忠实、勤勉地履行职责，不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害上市公司的利益，切实维护上市公司和全体股东的合法权益。





## 加强与投资者的沟通，健全投资者沟通机制

2024年，公司严格遵循《上海证券交易所科创板股票上市规则》等相关法律法规的规定，认真履行信息披露义务，确保信息披露真实、准确、及时、完整。公司依据《上市公司投资者关系管理工作指引》《投资者关系管理制度》等法律法规，明确投资者关系管理机制，确保能够切实、有效地保护投资者利益和正确传递公司价值。

报告期内，公司积极通过各种渠道展开与投资者的沟通，增进投资者对公司的了解和认同：

- 1 通过视频结合网络文字互动的形式举办了2023年度暨2024年第一季度业绩暨现金分红说明会、2024年半年度、2024年第三季度业绩说明会，参加了2024年广东辖区上市公司投资者网上集体接待日活动，与投资者进行有效充分交流；
- 2 积极接待投资者及机构投资者调研 及时发布投资者关系活动记录表；
- 3 积极关注投资者提问，日常接听投资者的来电等。此外，公司在保证信息披露合规的前提下通过官方微信公众号、微信视频号等推送公司重要资讯，多角度向大家展现公司及子公司的企业文化、产品特性、技术原理、生态和公司的社会责任，帮助投资者更好地理解公司商业模式、相关技术应用和业务逻辑。



2025年，公司将继续通过上述渠道，保证投资者与公司信息交流渠道的畅通和良性互动，树立公司良好的资本市场形象，持续加深投资者对公司的了解和认同，加强与投资者之间的有效沟通，促进公司与投资者之间和谐、稳定的良好互动关系，切实保护投资者特别是中小投资者合法权益。



## 完善投资者回报机制

为了进一步健全和完善公司的股东回报机制，增加利润分配政策决策透明度和可操作性，积极回报投资者，引导投资者树立长期投资和理性投资理念，综合考虑公司实际情况，2023年8月，公司制定并披露了《广州三孚新材料科技股份有限公司未来三年（2024-2026年）股东分红回报规划》，公司将根据经营情况与发展规划，严格执行分红政策，在符合条件的情况下积极推动对广大股东的利润分配以及现金分红，加大落实对投资者持续、稳定、科学的回报，强化对投资者的回报机制。

### 广州三孚新材料科技股份有限公司未来三年（2024-2026年）股东分红回报规划

#### 广州三孚新材料科技股份有限公司 未来三年（2024-2026年）股东分红回报规划

为了进一步健全和完善广州三孚新材料科技股份有限公司（以下简称“公司”）的股东回报机制，增加利润分配政策决策透明度和可操作性，积极回报投资者，引导投资者树立长期投资和理性投资理念，根据《中华人民共和国公司法》、中国证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》（证监发[2012]37号）、《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》（证监会公告[2022]3号）以及《广州三孚新材料科技股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）等相关规定，综合考虑公司实际情况，公司制定了《广州三孚新材料科技股份有限公司未来三年（2024-2026年）股东分红回报规划》（以下简称“本规划”），具体内容如下：

##### 一、本规划的制定原则

- （一）合理回报投资者，保证公司的可持续发展；
- （二）进一步增强公司利润分配特别是现金分红的透明度，以便投资者形成稳定的回报预期；
- （三）保持利润分配政策的连续性和稳定性；
- （四）严格遵循相关法律法规和《公司章程》对利润分配的有关规定。

##### 二、制定本规划的主要考虑因素

本规划是在综合分析股东的回报要求和意愿、公司所处发展阶段及发展规划、盈利能力、社会资金成本及外部融资环境等因素的基础上，充分考虑公司目前及未来的盈利规模、现金流量状况、项目投资的资金需求、资本结构及融资能力等情况，平衡股东的合理投资回报和公司持续发展的资金需求而做出的利润分配安排。

##### 三、未来三年（2024-2026年）的股东回报规划

###### （一）利润分配形式

公司采取现金、股票以及现金与股票相结合的方式或者法律、法规允许的其他方式进行利润分配。公司优先采用现金分红的方式。在公司经营情况良好、可

3、股票  
根据累计  
结构合理的  
理由由公司董  
（三）和  
公司根据  
的，应以股东  
规范性文件为  
会发表意见，  
股东所持表  
东参与股东  
（四）和  
公司应严  
政策执行情况  
和比例是否明  
责并发挥了压  
的合法权益是  
公司对管  
会批准，并在  
立意见。

##### 四、本规

- （一）本
- （二）本
- （三）本



## 强化管理层与股东的利益共担共享约束及强化“关键少数”的责任

### 强化 股权 激励 及约束

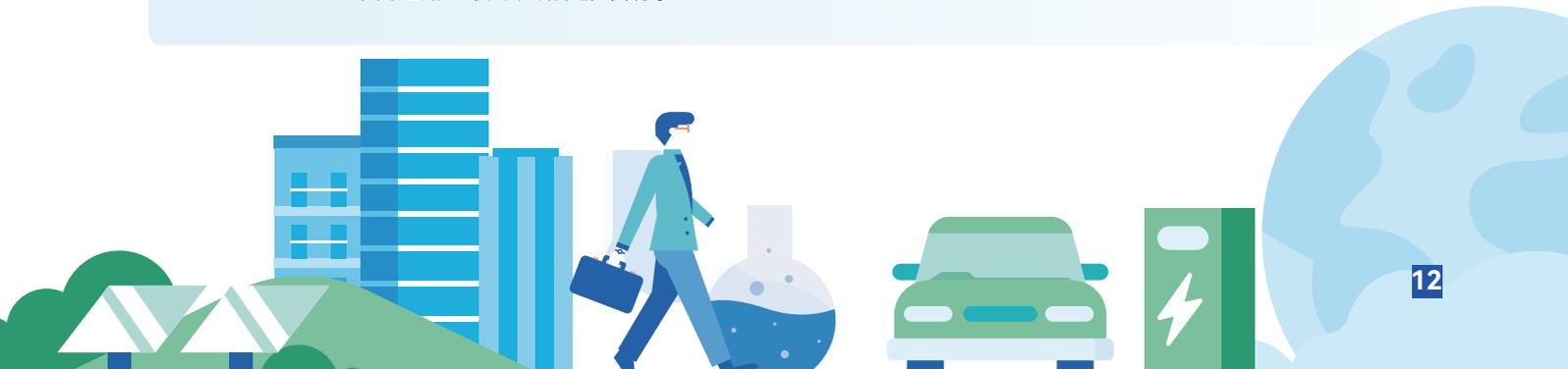
公司上市后，先后推出了2021年**限制性股票激励计划**及2022、2023年**股票期权激励计划**，通过实施上述股权激励计划，建立、健全公司长效激励约束机制，吸引和留住核心骨干，充分调动其积极性和创造性，有效提升核心团队凝聚力和企业核心竞争力，有效地将股东、公司和核心团队三方利益结合在一起，使各方共同关注公司的长远发展，确保公司发展战略和经营目标的实现，为股东带来更高效、更持久的回报。

公司上述股权激励计划考核指标分为两个层面，分别为公司层面业绩考核和个人层面绩效考核。相关考核体系在具有良好的科学性和合理性的同时，也对激励对象具有约束效果，能够实现股权激励的约束作用，有助于提升公司整体质量，增强投资者回报。

2024年，公司依据股权激励计划及实施考核管理办法对激励对象进行了考核，召开董事会、董事会薪酬与考核委员会及监事会审议通过了《关于公司2021年限制性股票激励计划预留部分第二个归属期归属条件成就的议案》《关于作废2021年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》《关于公司2022年股票期权激励计划第二个行权期行权条件成就的议案》《关于公司2023年股票期权激励计划第一个行权期行权条件成就的议案》《关于公司2021年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期归属条件成就的议案》，公司有关股权激励计划的归属/行权及作废等事项的有关程序均符合相关法律、法规和规范性文件的有关规定。

### 制定与 公司经营 挂钩的 薪酬 政策

2024年4月，公司制定并实施了《广州三孚新材料科技股份有限公司2024年度高管薪酬及考核方案》，通过建立科学的绩效考评体系，将高管薪酬与公司经营业绩紧密挂钩，实现了激励与约束并重的管理目标。在总结2024年度考核方案实施经验的基础上，公司结合战略发展规划、年度财务目标及经营业绩要求，制定了《广州三孚新材料科技股份有限公司2025年度高管薪酬及考核方案》，旨在进一步完善考核激励机制，充分激发高管团队的积极性和创造力，提升公司整体经营管理效能，强化业绩导向，推动公司战略目标实现。通过建立更具竞争力的激励机制，提升公司治理水平和运营效率，为公司可持续发展提供制度保障，不断增强投资者回报能力，更好地平衡短期业绩与长期发展目标。



## 其他事宜

公司将持续评估、实施“提质增效重回报”行动方案的具体举措，继续专注表面工程专用化学品及专用设备主业，努力通过良好的业绩表现、规范的公司治理、积极的投资者回报，切实履行上市公司的责任和义务，回馈投资者的信任，维护公司良好的市场形象，促进资本市场平稳健康发展。

本报告所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，  
不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

三孚新科股票代码：688359



广州三孚新材料科技股份有限公司 董事会

2025年4月24日

