

证券代码：002569

证券简称：ST 步森

公告编号：2025-023

浙江步森服饰股份有限公司 2024 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

北京国府嘉盈会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了带强调事项段、持续经营重大不确定性段落的无保留意见《审计报告》和带强调事项段的无保留意见《内部控制审计报告》，本公司董事会、监事会对相关事项已有详细说明，请投资者注意阅读。

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	ST 步森	股票代码	002569
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	无		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	阚东	俞丽萍	
办公地址	浙江省杭州市钱塘区下沙街道天城东路 433 号 3—1 号楼 301-310 室(金沙中心 B1 栋 301-310 室)	浙江省杭州市钱塘区下沙街道天城东路 433 号 3—1 号楼 301-310 室(金沙中心 B1 栋 301-310 室)	
传真	(0571) 87837827	(0571) 87837827	
电话	(0571) 87837827	(0571) 87837827	
电子信箱	busenup@163.com	bsgf@busen.cn	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）公司主营业务及产品

公司坚持男装品牌服装的设计、生产和销售为核心，以“步森男装”为主打品牌，以“舒适商务男装”为核心理念，以“活出男人范”为品牌态度，推出了多类别、多款式的商务休闲男装，产品类型和款式进一步丰富和时尚化，激发男人对自我优秀品质的追求，获得众多男士的追捧与共鸣。报告期内公司继续加强质量监控、产品设计、品牌经营、供应链与营销网络运营几大板块的管理，为消费者提供品质优良、品种多样、性价比高、更加时尚的男装服饰。

（二）主要经营模式

报告期内公司经营模式未发生重大变化

1、研发设计模式

公司拥有独立的研发设计部门，始终坚持产品自主研发与设计，拥有一支稳定的设计研发队伍，对于部分特需产品采取授权研发设计模式。公司以品牌为主导，积极参加时装发布会，对接市场流行元素，采用场景化开发模式，深入市场前沿，探索消费者需求，提高产品设计的精准度，坚持向消费者提供高品质、高性价比的产品，不断满足消费者对市场的需求。

2、采购模式

公司采购的主要产品包括面料、辅料、半成品、成衣、配饰和其他物料。公司根据每年的订货会订单情况制定采购和生产计划，根据订货会订单预测出货时间节点，对生产订单及库存进行分析，合理安排采购数量和下单时间点，确保最佳采购数量和减少资金占用时间。公司严格执行《采购管理制度》，不断更新优化完善供应商信息库，与部分优质的供应商保持长期的合作关系，从源头上加强对产品品质的控制，并持续探索与业内优秀供应商的新合作模式。

3、生产模式

公司目前采用自制、外协生产相结合的生产模式。

公司依托稳定的客户群体，按照以销定产的模式，依据销售订单和库存计划性生产，以成本最小化、收益最大化为原则，统筹利用公司自身优势和市场资源优势，协调自产和外协生产两种模式。自产模式下，公司在签订销售合同之后，依靠自有的工厂、生产设备、技术自行组织生产；外协生产模式下，公司根据比较优势原则，选择合适的外协合作工厂询价，外协工厂根据公司对产品的设计、式样、交货期进行车缝等工序并交货。

4、销售模式

目前公司产品的销售渠道有直营销售（公司直接负责门店或商场专柜的开设、经营、管理，并承担门店运营的所有费用）、经销销售（公司通过与具有一定资质的企业或个人签订经销合同，授权销售本公司商品）和线上销售（公司在第三方电商平台如天猫、抖音等平台开设线上店铺）。公司将进一步优化加盟及直营的销售模式，一方面加大力度拓展直营模式，实现垂直管理和精细化营销，提升步森男装品牌的市场知名度；另一方面采取多种措施鼓励支持业绩良好的加盟商，实现优胜劣汰；同时积极拓展新零售业务，努力提高公司销售业绩。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2024 年末	2023 年末	本年末比上年末增减	2022 年末
总资产	189,252,899.14	236,666,081.33	-20.03%	295,617,461.24
归属于上市公司股东的净资产	34,482,896.96	91,871,819.30	-62.47%	158,864,619.10
	2024 年	2023 年	本年比上年增减	2022 年
营业收入	132,295,260.89	144,082,242.84	-8.18%	138,315,708.87
归属于上市公司股东的净利润	-51,397,403.41	-66,998,298.08	23.29%	-70,923,634.51
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-51,090,300.94	-51,104,055.27	0.03%	-69,127,015.50
经营活动产生的现金流量净额	-16,221,830.76	-35,815,827.16	54.71%	-21,549,622.24
基本每股收益（元/股）	-0.38	-0.48	20.83%	-0.49
稀释每股收益（元/股）	-0.38	-0.48	20.83%	-0.48
加权平均净资产收益率	-85.57%	-53.92%	-31.65%	-33.39%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	35,669,215.66	33,774,850.06	32,247,613.45	30,603,581.72
归属于上市公司股东的净利润	-7,996,595.29	1,730,086.98	-6,652,373.88	-38,478,521.22
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-8,010,657.73	2,770,165.95	-6,561,293.93	-39,288,515.23
经营活动产生的现金流量净额	-21,576,165.05	23,628,739.27	-17,018,665.50	-1,255,739.48

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末	4,632	年度报告	4,791	报告期末	0	年度报告披露日前一个	0
------	-------	------	-------	------	---	------------	---

普通股股东总数		披露日前一个月末普通股股东总数		表决权恢复的优先股股东总数		月末表决权恢复的优先股股东总数	
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
宝鸡方维同创企业管理合伙企业（有限合伙）	国有法人	14.81%	21,333,760.00	0	不适用	0	
上海睿鸢资产管理合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	11.61%	16,720,000.00	0	质押	16,720,000.00	
					冻结	16,720,000.00	
孟祥龙	境内自然人	4.19%	6,040,000.00	0	不适用	0	
张旭	境内自然人	3.57%	5,140,000.00	0	不适用	0	
重庆信三威投资咨询中心（有限合伙）—昌盛十一号私募基金	其他	2.84%	4,085,700.00	0	不适用	0	
步森集团有限公司	境内非国有法人	1.85%	2,670,000.00	0	不适用	0	
彭吉	境内自然人	1.51%	2,173,500.00	0	不适用	0	
魏巍	境内自然人	1.51%	2,171,850.00	0	不适用	0	
周以民	境内自然人	1.26%	1,809,800.00	0	不适用	0	
魏娟意	境内自然人	1.15%	1,657,472.00	0	不适用	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明	宝鸡方维同创企业管理合伙企业（有限合伙）是公司的控股股东。公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。						
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	不适用						

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

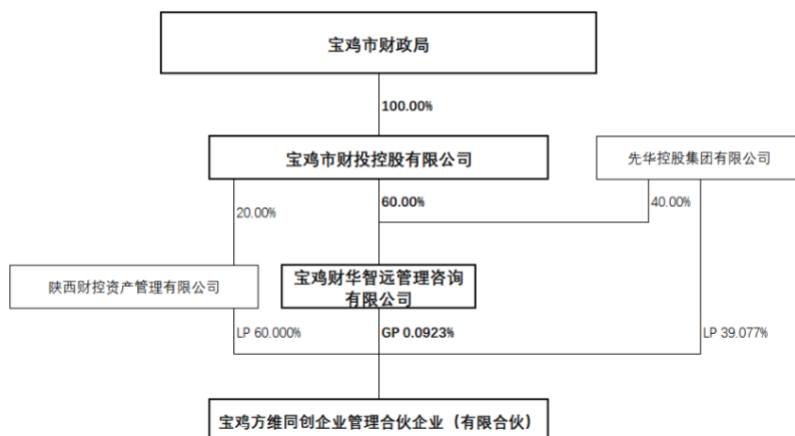
适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

北京国府嘉盈会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了带强调事项段、持续经营重大不确定性段落的无保留意见《审计报告》和带强调事项段的无保留意见《内部控制审计报告》，本公司董事会、监事会及独立董事对相关事项已有详细说明，敬请投资者注意阅读。报告期内，公司经营情况未发生重大变化，除在 2024 年年度报告报告已披露的事项外不存在对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的其他事项。报告期内，公司发展方向明确，各项业务健康有序发展，具体内容详见公司刊登在中国证监会指定信息披露网站巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上的《2024 年年度报告》。