

证券代码：688788

证券简称：科思科技

公告编号：2025-020

## 深圳市科思科技股份有限公司

### 关于 2025 年度“提质增效重回报”行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

为践行以投资者为本的上市公司发展理念，维护投资者利益，推动提升深圳科思科技股份有限公司（以下简称“科思科技”或“公司”）质量和投资价值，公司制定了“提质增效重回报”行动方案。具体内容如下：

#### 一、提升经营质量，业务战略精准聚焦

##### （一）做强主营业务，优化产品结构

科思科技深耕特种行业二十余年，积累了丰富的行业数据资源与多元场景应用经验，通过整合前沿技术，构建了“芯片-模组-整机-系统”全产业链产品体系，实现了从底层硬件到终端应用的全栈式技术贯通。公司通过多元化的市场拓展策略，在稳固传统国防业务的优势的基础上，积极拥抱 AI 赋能军工，布局未来增长，积极参与权威比赛，“科思野狼”无人车队在首届无人系统挑战赛中夺冠，同时积极探索民用市场的业务机会，比如应急、能源、铁路、矿山、海运交通、海洋探测、低空经济等行业领域，与中机应急、鼎桥、卡斯柯等优质企业合作实现资源共享与优势互补。

2025 年，公司将持续深耕主营业务领域，通过“三个强化”战略推动高质量发展：一是强化研发效能建设，建立敏捷化研发管理体系，提升产品开发效率；二是强化创新双轮驱动，同步推进技术创新与产品创新，重点突破关键核心技术；三是强化质量管控体系，实施全流程质量管控。在此基础上，公司将动态优化产品结构布局，重点培育高附加值产品线，形成差异化竞争优势，持续提升公司核心竞争力和市场占有率。

##### （二）推动募投项目实施

2024 年，公司积极适应市场变化与公司战略发展需求，持续优化募投项目内部投资结构，减少研发技术中心建设项目中与土地房产相关的研发中心购置费用

和装修改造工程费，增加应用开发投入，以持续增强公司的研发实力，优化芯片业务工艺设备投资结构，以确保工艺和设备投资更加精准地满足公司的研发需求，进一步提高募集资金使用效率，从而推进研发技术中心建设项目相关业务的顺利实施和深度发展。在推进募投项目实施方面，公司新增全资子公司南京思新智能科技有限公司为募投项目“电子信息装备生产基地建设项目”的实施主体，并调整部分建设内容，提高资金使用效率，优化资源配置。

2025年，公司将继续推进剩余募投项目建设，加强募集资金精细化管理，严格执行专户存储制度，科学规划资金使用进度，确保资金使用合规高效；完善项目管理机制，压实相关部门主体责任，切实发挥募集资金的使用效益，确保项目顺利推进。

### **(三)加强应收账款管理**

公司持续加强应收账款内部控制建设，形成了一套行之有效的管理流程。针对不同客户类型的特点，及是否与该客户约定“同比例支付”结算条款等回款特点等客观因素，采取电话沟通、上门拜访等方式加大应收款催收力度。公司对催收情况进行工作记录和定期汇报。对于逾期严重的应收账款，会采取催款函、律师函等进一步的措施。通过积极采取催收措施，公司2023年度、2024年度收到回款35,921.51万元、34,535.06万元。

2025年，公司将持续加强应收账款管理工作，细化催收工作，优化交货周期和资金回款账期，有效降低潜在风险。

## **二、坚持创新驱动，发展新质生产力**

### **(一)关键技术突破，推动芯片和智能化产品**

2024年，科思科技高度重视研发创新，持续加大研发创新领域的投入，聚焦无人化、智能化方向，重点推进智能无人装备、智能通信芯片等关键领域的研发与布局，并在研发项目方面取得阶段性突破。在智能无人装备领域，公司深度研发的智能化产品融合AI人工智能、智能无线通信、智能云计算、虚拟现实技术，应用于智能感知、信息共享、智能决策、态势呈现等智能化场景，智能无人产品形态可覆盖空中、地面、水上、水下。在智能通信芯片领域，公司自主研发的第一代智能无线电基带处理芯片已经成功流片，已进入商业化推广阶段，正在无人车、无人机等智能无人装备的领域加速拓展应用，搭载公司自研芯片的模组、终端产品已具备批量交付的能力。公司自主研发的新一代智能无线电基带处理芯

片顺利完成试产流片，且芯片回片后成功点亮。射频收发芯片已完成前端设计，全面进入后端设计，已进行 MPW 流片测试，阶段性验证结果符合设计预期。

2025 年，公司将持续推进人工智能对公司产品赋能，推动不同垂直领域的无人化、智能化产品研发工作并落地部分项目，按照预期完成芯片的后续测试及商业推广工作，以符合新质生产力要求的产品为公司打造新动能新曲线。

## **(二)稳定研发投入及创新要素配置**

2024 年，公司的研发费用为 26,606.35 万元，占营业收入的比例为 113.04%，研发人员总数达到 366 人，占公司总人数的比例达到 55.37%。

2025 年，公司将坚持创新驱动发展战略，持续加大研发投入力度，重点推进 AI 及芯片等核心技术领域的项目布局与实施，确保关键技术攻关和重点项目高质量完成。通过优化人才结构与激励机制，着力打造专业化 AI 技术团队，提升整体研发实力；同时深化产学研合作，与高校及行业伙伴建立战略合作关系，促进技术交流与成果转化，为公司的可持续发展构建坚实的技术支撑和创新生态体系。

## **三、重视股东回报，维护股东权益**

公司制定并执行了未来三年（2023 年-2025 年）股东回报规划，充分考虑了公司短期及长期的盈利规模、现金流状况、发展所处阶段、项目投资资金需求、银行信贷及债权融资等情况，关注全体股东的整体利益及公司的可持续发展情况。

2024 年，公司落实完成回购计划，实际回购公司股份 1,000,000 股，占公司总股本 105,747,925 股的比例为 0.9456%。回购的最高价为 39.66 元/股，最低价为 23.29 元/股，使用资金总额为人民币 37,399,873.92 元（不含印花税、交易佣金等交易费用）。

关于 2024 年度利润分配，公司严格遵循《公司法》《证券法》等法律法规及《公司章程》的相关规定，在充分考虑公司经营发展需要和股东利益的基础上，制定了公司 2024 年度利润分配暨资本公积金转增股本方案：拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣减公司回购专用证券账户中股份为基数，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 4.9 股，不派发现金红利，不送红股。该事项待董事会、股东大会审议通过后实施。

公司回购的股份将在未来适宜时机全部用于股权激励或员工持股计划。2025 年，公司将根据所处行业状况，结合公司实际业务情况、未来发展规划、资金情

况，妥善协调好资本开支、经营性资金需求与现金分红的关系，根据法律法规及《公司章程》的规定并结合公司实际运营情况制定利润分配方案，切实提升股东回报水平，将股东价值回报机制落在实处。

#### **四、持续完善公司治理，提升规范运作水平**

公司高度重视治理结构的健全和内部控制体系的有效性，严格遵守《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等各项法律法规及《公司章程》的规定，不断完善公司治理结构，促进规范运作，确保制度运行和三会运作严格符合法规要求。

2024年，公司持续优化法人治理结构，通过组织架构战略性调整和制度流程系统性完善，构建了权责清晰、运转高效的治理机制，确保各项制度运行全面符合监管要求。公司持续完善“三会一层”治理机制，确保规范运作：全年组织召开股东大会2次、董事会会议8次、监事会会议6次，会议召集程序合规、决策过程严谨、决议执行有效。公司董事会下设的审计委员会、战略委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会均按照相应工作细则的规定，认真勤勉地履行各自职责。公司积极协助独立董事工作开展，组织召开独立董事专门会议，充分发挥独立董事的专业性与独立性。

2025年，公司将全面贯彻落实新《公司法》及《上市公司章程指引》的监管要求，系统推进公司治理体系优化升级：一是修订公司章程及配套管理制度，构建与时俱进的制度保障体系；二是建立健全常态化政策跟踪机制，通过专项学习、定期研讨等方式确保新规落实到位；三是完善独立董事履职保障机制，优化工作条件和支持体系，切实提升独立董事监督效能；四是强化董监高履职管理，通过专项培训等方式督促其规范行使权利义务，重点维护中小股东合法权益

#### **五、提高信息披露质量，加强投资者沟通交流**

2024年，公司严格遵守《上海证券交易所科创板股票上市规则》、《上市公司投资者关系管理工作指引》等规定，认真履行信息披露义务，并根据上述规定及公司《投资者关系管理制度》积极开展投资者关系活动，充分保障投资者的知情权，维护股东特别是中小股东的合法权益。2024年公司在提高信息披露质量，加强投资者沟通交流方面主要开展了以下工作：

##### **（一）提高信息披露质量**

2024年，公司秉持严谨规范的态度，共披露了58份临时公告、4份定期报

告以及其他相关文件。在信息披露工作中，公司严格遵循国家法律法规以及监管机构的各项规定，始终将“真实、准确、完整”作为核心工作导向，持续优化信息披露流程，完善信息披露内容，不断提升信息披露质量，确保投资者及其他利益相关方能够及时、准确地获取公司信息，为公司的透明化运营和市场信任度提升奠定了坚实基础。

2025年，公司将继续严格落实法律、法规以及监管部门有关信息披露的各项规定，持续完善信息披露机制和制度，不断提升信息披露质量。规范披露临时公告，增强自愿性披露的主动性、针对性、有效性，持续提升信息披露透明度和精准度。公司将切实履行信披义务，做好信息披露工作，提升公司2024-2025年度信息披露评价结果。

## **（二）加强投资者沟通交流**

2024年，公司通过上海证券交易所上证路演中心开展常态化定期报告业绩说明会。2024年度，公司分别召开2023年度暨2024第一季度业绩说明会、2024年半年度业绩说明会、2024年第三季度业绩说明会，通过网络互动的方式就投资者关心的问题进行交流，增进投资者对公司及行业的了解，增进公司市场认同和价值实现。同时，公司高度重视投资者关系管理工作，多渠道、多方式强化投资者沟通，深化与投资者的互动。公司通过参与深圳辖区上市公司集体接待日活动、券商策略会、接待投资者现场调研、电话会议、投资者电话专线、上证e互动、邮件等多元化沟通渠道，与投资者进行沟通和交流，广泛听取投资者的意见和建议，及时回复投资者关心的问题，主动向市场诠释公司核心价值，与投资者建立良好的互动机制。

2025年，公司将全面升级投资者关系管理体系，通过多元化沟通渠道增强与资本市场的有效互动。具体举措包括：1）定期举办业绩说明会，年度计划召开不少于3次，系统阐释公司经营成果与发展战略；2）灵活开展投资者交流活动，适时组织现场调研、反向路演等深度沟通；3）积极参与主流券商投资策略会，扩大机构投资者覆盖范围。通过构建全方位、多层次的投资者沟通机制，持续向市场传递公司投资价值，提升信息披露透明度，维护公司在资本市场的良好形象与品牌美誉度。

## **六、强化“关键少数”责任，强化治理内生动力**

2024年，公司持续保持与控股股东、实际控制人、董监高等“关键少数”

的密切沟通，在资金占用、违规担保、关联交易、内幕信息知情人登记管理等核心重点领域加强监督。公司全年未出现信息披露违规以及内幕交易等违法违规情况。公司持续督促公司“关键少数”人员加强学习，积极参与上海证券交易所及各监管机构举办的相关培训活动，通过线下培训、线上培训，组织学习监管机构下发的学习材料等多元化培训方式，提高其合规意识及责任意识。同时，公司充分发挥微信等即时通讯工具的便捷性，及时、高效地向全体董监高传递监管动态信息，确保其能够准确理解监管精神，并将其有效落实到日常工作中。通过系统化的培训教育，公司有效提升了"关键少数"人员的合规履职能力，强化了规范运作意识，为公司高质量发展奠定了坚实的治理基础。

2025 年公司将持续关注董监高等“关键少数”人员培训事项，积极组织相关人员参与培训活动，强化“关键少数”人员合规意识，落实责任，切实推动公司高质量发展。

## 七、其他事宜

公司将以"提质增效重回报"行动方案为指引，持续聚焦全球科技前沿领域，坚定不移地走自主创新与市场需求双轮驱动的发展道路。通过不断提升经营业绩、完善公司治理机制、优化投资者回报体系，切实履行上市公司应尽的责任与义务。未来，公司将通过扎实的经营成果回馈广大投资者的信任与支持，积极维护良好的市场形象，与各方携手推动资本市场健康稳定发展，实现企业与投资者的共赢共荣。

本方案是公司基于目前实际经营情况作出的计划，未来可能会受到市场环境、政策调整等因素影响，存在一定的不确定性，有关公司规划、发展战略等不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

特此公告。

深圳市科思科技股份有限公司

董事会

2025年4月25日