

证券代码：688272

证券简称：富吉瑞

公告编号：2025-017

北京富吉瑞光电科技股份有限公司

关于 2025 年度“提质增效重回报”行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

为落实国务院《关于加强监管防范风险推动资本市场高质量发展的若干意见》《关于进一步提高上市公司质量的意见》相关要求，积极响应上海证券交易所关于沪市公司积极开展提质增效重回报专项行动号召倡议，进一步提高公司经营质量，增强投资者回报信心，提升投资者获得感，实现管理层与股东利益的共担共享，北京富吉瑞光电科技股份有限公司（以下简称“公司”）特此制定 2025 年度“提质增效重回报”行动方案。公司于 2024 年 6 月 27 日发布了《北京富吉瑞光电科技股份有限公司关于 2024 年度“提质增效重回报”行动方案的公告》，2024 年，公司根据“提质增效重回报”行动方案内容积极开展和落实相关工作。现对 2024 年度“提质增效重回报”行动方案执行情况进行整体评估，同时结合自身发展战略和经营情况，制定了 2025 年度“提质增效重回报”行动方案，具体如下：

一、聚焦主营业务、提升核心竞争力

公司是一家主要从事红外热成像产品和系统的研发、生产和销售，并为客户提供解决方案的高新技术企业。公司以特种芯片设计与封装测试、图像处理等技术为核心，深耕红外感知技术与产品，并逐步拓展固态微光、短波、激光、可见光等多光谱传感技术与产品。

2024 年，公司实现营业收入 30,227.19 万元，同比增长 44.4%；实现归属于母公司所有者的净利润 1,163.90 万元，实现扭亏为盈；截至 2024 年末，公司总资产 73,638.54 万元，同比上升 9.95%。公司 2024 年度营业收入实现较

大增幅，主要系因为公司积极拓展市场，民品业务收入大幅提升，以及公司核心部件布局的产品竞争力提升，相关产品收入增长，并通过开拓新的销售渠道、推出新产品，共同促进收益增长。

2025年，公司将继续深耕红外热成像技术领域的研究和拓展，加大对固态微光、短波、激光、可见光等领域布局与投入。同时通过建立有效的销售策略，提升市场份额、增强客户粘性；加强产业链整合，确保产品、服务质量和成本进一步可控；加强成本管理，提高生产效率，从而提升公司的盈利能力和市场竞争力。

二、落实降本增效措施，提高经营质量

2024年，公司进一步落实降本增效措施，提升经营质量。一是聚焦主业，基于原有产品，充分整合资源，在非红外光学领域实现了产品矩阵的逐步扩大；二是有效控制成本，公司红外热成像领域业务2024年度毛利率为42.82%，较上年度提升16.17个百分点，其中机芯产品毛利率为35.99%，较上年度提升24.72个百分点，热像仪产品毛利率为40.18%，较上年度提升8.76个百分点，综合及主要产品毛利率均实现提升；三是加强项目精细化管理、预算管理，落实降本增效措施，公司2024年度管理费用较上年下降19.87%，销售费用较上年下降5.40%，成本费用得到有效控制。

2025年，公司将进一步加强成本控制，依托公司的技术实力，加强与供应商的合作，建立稳固的供应链关系，提升公司议价能力，确保产品质量的同时降低材料成本，提升公司的毛利水平。同时公司将加强项目精细化管理，调整组织架构，不断完善内部控制制度，从财务、人力资源、采购、生产等各环节出发，提高管理效率。此外，公司实施全面预算管理，控制成本与费用，提高资金利用效率；优化存货管理和生产流程，提升人效，减少不必要的损耗，加强应收账款管理，加快资金回笼，减少坏账风险。

三、规范公司治理、提升管理效率

2024年，公司严格按照《公司法》《证券法》等相关法律、法规和规范性文件的要求，以《2024年度“提质增效重回报”行动方案》为指导，不断完善公司法人治理结构，建立健全公司内部控制体系，发挥股东大会、董事会、监事会

和管理层组成的公司治理架构的作用，确保形成权力机构、决策机构、监督机构和管理层之间权责明确、运作规范的相互协调和相互制衡机制。独立董事能够忠实勤勉地履行职责，充分发挥独立董事的监督作用，并为董事会的科学决策提供依据，公司治理能按照相关法律法规和《公司章程》等内部制度有效运作，同时借助监管部门、上市公司协会的培训课程，强化主要股东、董监高等“关键少数”的合规意识，明确其在信息披露等方面的职责，提升履职技能，推动公司合规稳健发展。

2025年，公司将继续完善治理结构，确保股东能够充分行使权利，董事会及各专门委员会、监事会、独立董事、管理层能够认真履职，切实保障公司及中小股东利益。根据《上市公司独立董事管理办法》及公司《独立董事工作制度》进一步明确独立董事职责定位，优化其履职方式，充分发挥独立董事作用。同时，公司将继续深化内部控制体系建设，优化内部控制环境，完善内部控制各项制度，规范内部控制制度执行，强化内部控制监督检查，提升内部控制管理水平，推动公司健康持续发展。

四、提升信息披露质量、有效传递企业价值

公司根据《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》、公司《信息披露管理制度》等规定，贯彻落实“真实、完整、准确、及时、公平”的信息披露原则，严格履行信息披露义务，持续优化投资者关系管理工作，不断增强公司信息透明度，切实保护投资者的合法权益。同时，公司通过业绩说明会、上证e互动平台、投资者热线、投资者邮箱等多种方式持续与投资者保持着良好沟通，了解投资者关切，将公司生产经营状况及时传递给投资者，同时适时采纳投资者的合理化建议，与投资者形成良性互动。2024年，公司召开了三次业绩说明会、三次股东大会，管理层与资本市场清晰沟通了公司的经营管理状况、财务状况、发展战略等相关情况，并且合法合规地披露了投资者关心的公司相关信息，充分保护了投资者合法权益，稳定和提升资本市场信心。

2025年，公司将以投资者需求为导向，以增强信息披露的有效性和可读性为目标，提高公司信息披露质量，增强公司透明度，更有效地向投资者反馈企业生产经营情况、传递公司价值。公司将通过投资者联系信箱和投资者关系专线咨询电话、在上证e互动平台上进行交流、举办不少于三次业绩说明会、接待投资

者现场调研等多种形式与投资者进行沟通交流，积极维护公司与投资者的良好关系，提高公司信息透明度，保障全体股东特别是中小股东的合法权益，促进公司与投资者之间建立长期、稳定、相互信赖的关系。

五、强化“关键少数”责任、提升履职能力

长期以来，公司通过多种方式强化关键少数——控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员履职，以切实的行动提升治理水平。2024年，公司“关键少数”人员积极参加由北京证监局、上海证券交易所、北京上市公司协会组织的培训，确保其了解最新的法律法规，提升其履职技能和合规知识储备，推动公司整体治理水平的全面提升。公司亦及时向“关键少数”传达最新监管精神、市场动态，强化“关键少数”对于公司经营发展的责任意识和责任担当，督促“关键少数”勤勉尽责。

2025年，公司将持续关注监管政策变化，及时向“关键少数”传达最新监管精神，强化其合规意识，规范其权利义务，防止滥用股东权利，损害中小投资者权益。

六、其他

本次“提质增效重回报”行动方案所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，方案的实施可能受行业发展、经营环境、市场政策等因素的影响，具有一定的不确定性，敬请投资者注意相关风险。

特此公告。

北京富吉瑞光电科技股份有限公司董事会

2025年4月26日