

证券代码：603661

证券简称：恒林股份

公告编号：2025-015

恒林家居股份有限公司

关于 2025 年度“提质增效重回报”行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

为积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，切实保护投资者尤其是中小投资者合法权益，承担起高质量发展和提升自身投资价值的主体责任，恒林家居股份有限公司（以下简称公司）结合自身发展战略和经营情况，制定了“提质增效重回报”行动方案，具体内容如下：

一、持续聚焦经营主业，着力提升经营质量

公司主要研发、生产、销售办公、软体、板式家具和新材料地板等大家居产品，产品主要包括人体工学椅、功能沙发、升降桌、系统办公、新材料地板等，产品有机融合了智能、健康、科技与美学，是高效办公、舒适生活的核心必备产品。

近年来，公司实行制造+服务转型升级，ODM 业务与 OBM 业务并重发展，继续专注于主营业务并扩大公司在家具行业的竞争力。

公司将持续优化研发模式、采购模式、生产模式、销售模式，在持续聚焦家居主营业务的基础上，提高研发效率，降低采购成本，提高产能利用率和生产质效，拓展销售模式，从而全方位提升经营质量，

二、高度重视投资者回报，与投资者共享发展成果

公司积极践行尊重投资者、回报投资者的发展理念，高度重视投资者回报，兼顾全体股东利益及公司长远发展。公司上市至今，累计现金分红总额约 5.78 亿元（含回购股份金额、2024 年度利润分配预案金额）。

为进一步完善和健全公司的分红机制，增强公司利润分配决策的透明度和可

操作性，积极回报投资者，引导投资者树立长期投资和理性投资理念，根据中国证券监督管理委员会《上市公司监管指引第3号—上市公司现金分红》《公司章程》及《公司未来三年（2023年-2025年）股东回报规划》的要求，严格落实现金分红等回报股东举措，建立对投资者持续、稳定、有效的回报机制，与投资者共享发展成果，努力实现投资者利益和公司利益的“共赢”。

三、以研发为抓手，加快发展新质生产力

公司从以人为本的角度出发，坚持“智能家居”、“绿色家具”设计与制造，洞察家居消费市场趋势，以终端市场及客户需求为导向，构建从市场调研、产品设计、结构设计、品质优化和效率提升，及产品宣导为一体的设计研发模式，设计研发更加满足当下消费场景的新产品。

公司将结合市场需求，紧跟消费趋势，持续加大研发投入，不间断推进新产品研发，加快新产品的销售转化，提高研发投入的产出效益。公司将进一步优化研发人才的激励机制，提升科研团队实力，保持科研团队稳定，利用现有企业研发平台，加强产学研合作，为研发创造价值提供强大支持。

四、加强投资者沟通，积极传递企业价值

公司高度注重投资者关系工作，始终坚持尊重投资者、回报投资者、保护投资者的理念，持续加强公司与投资者及潜在投资者之间的沟通交流，增进投资者对公司的了解和认同，进而提升上市公司治理水平、传递公司投资价值。

公司将持续通过投资者接待日、业绩说明会、股东大会、线下调研来访、公司邮箱、上证e互动平台和投资者热线电话等多种方式，加强与投资者的互动交流，公司董事长、董事会秘书等主要负责人将积极参加有关活动，主动、及时、深入了解投资者诉求并作出针对性回应。

五、持续优化公司治理，赋能战略目标实现

良好的公司治理是企业可持续发展的基石。公司长期致力于持续完善法人治理结构，推进公司治理体系和治理能力现代化。一直以来，公司严格按照《公司法》《证券法》和有关法律法规、监管规定的要求，不断完善公司法人治理结构，提高规范运作水平。公司秉持权责分明、协同高效、决策科学的原则，确保治理

机制的高效运转，切实保障公司和利益相关方的合法权益。

公司将进一步完善公司法人治理结构，持续提升治理能力，在治理实践中将更加关注中小投资者诉求，将投资者利益放在更加突出位置。同时，公司将以股东回报机制、独立董事制度以及“新国九条”等最新监管要求为指引，进一步细化落实相关要求，切实保障投资者尤其是中小投资者的合法权益。

公司将以不断优化的公司治理为依托，为战略目标的实现提供有力支撑，推动公司高质量发展，为全体股东创造更大的价值。

六、强化“关键少数”责任，着力提升履职能力

公司积极推动控股股东、实际控制人、董事、高级管理人员积极参与资本市场相关培训，持续学习法律法规规章制度，强化合法合规履职意识。公司通过实施员工持股计划，使董事、高级管理人员、中层管理及核心骨干的相关收益与公司经营业绩、个人考核结果相挂钩，促使其与公司及股东利益趋于一致，促成“关键少数”与公司、中小股东的风险共担及利益共享约束。

公司将进一步优化强化“关键少数”责任，探索、适时将董事、高级管理人员薪酬与公司经营效率、市值表现合理挂钩，建立绩效薪酬追索的内部追责机制，使董事、高级管理人员与公司、中小股东风险共担、利益共享，激励董事、高级管理人员勤勉尽责，持续奋斗，为公司、股东作出更大贡献。

七、深入贯彻可持续发展理念，积极践行社会责任，打造绿色发展标杆企业

公司始终秉持绿色环保的理念，并将其融入公司运营、生产制造、产品设计当中，打造全生命周期绿色工厂，促进企业绿色、低碳、高质量发展。在绿色供应链领域，公司严格挑选环保合格的供应商，把绿色环保的理念贯穿于研发、生产、物流全过程，在外部延伸至整个供应链。公司大力推进绿色化制造，实行绿色产品设计+绿色制造工艺改造，通过绿色、低碳、高质量发展，达到与客户、供应商、政府、社区、员工等利益相关方的共同发展与利益平衡。

公司将继续按照可持续发展的经营理念，将环境保护、社会责任与企业经营有机结合，持续提升公司治理能力，开展与利益相关方的沟通与合作，不断优化

构建绿色供应链，优化绿色工厂建设，积极践行社会责任，打造绿色发展标杆企业。

本次“提质增效重回报”行动方案已提交公司董事会审议通过，公司将据此执行，聚焦主营，全面推动公司发展战略落地，以卓越团队推动公司的高质量发展，持续强化公司治理，积极回报股东。

本次行动方案，是公司基于当前的经营情况和外部环境所制定的计划方案，所涉及的前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质性承诺，未来可能受宏观环境、行业发展等因素变化的影响，敬请投资者理性投资，注意投资风险。

特此公告。

恒林家居股份有限公司董事会

2025 年 4 月 26 日