

四川金时科技股份有限公司

2024 年度总经理工作报告

2024 年度，四川金时科技股份有限公司（以下简称“公司”）经营管理层在董事会领导下，本着对公司和股东高度负责的态度，遵守《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》等相关法律法规及《公司章程》的规定，严格执行股东大会和董事会的各项决议，勤勉尽责地开展各项工作。报告期内，公司股票被实施财务类退市风险警示，公司着力化解退市风险，积极通过拓展新业务、剥离低效资产、外部资源整合等多种方式，为公司创造新的增长点，努力提升公司的持续经营能力和综合竞争力，现将公司总经理 2024 年度工作情况汇报如下：

一、2024 年度公司总体经营情况

公司 2024 年实现营业收入 37,581.99 万元，较上年同期增加 1,008.39%，归属于上市公司股东的净利润-439.70 万元，较上年同期增加 90.13%，经营活动现金流量净额-22,111.12 万元，较上年同期减少-794.19%，归属于上市公司股东的所有者权益为 191,643.24 万元，较上年同期减少 6.21%。

二、主要工作完成情况

1、聚力储能系统业务，实现公司战略转型

2024 年 3 月，公司正式进入储能系统赛道，得益于公司雄厚的资金实力和核心管理团队的支持、公司通过前期培育超级电容器业务对储能行业的了解，以及新并购的控股子公司千页科技在储能消防领域多年的客户资源，公司充分发挥协同效应优势，协助各业务板块互相借力，快速形成了以技术研发为核心、生产装配、销售为一体的储能系统板块业务模式，为公司储能业务的高速发展奠定了坚实的基础。公司现阶段主要进行储能设备的生产和销售，主要产品为分布式液冷储能一体机、分布式风冷储能一体机、集装箱式储能系统等，目前主推分布式液冷储能一体机，可为客户提供高安全性、高经济性新能源储能解决方案，满足不同用户储能需求。

在技术储备方面，公司依托多年的产业发展与研发经验，不断强化自主创新能力，注重与国内外知名科研机构和专业院校开展合作与交流，建立“产、学、研”

相结合的科研合作机制，为公司的持续发展提供了强有力的技术保障和研发支撑。为尽快将技术成果转化为生产力，解决技术和产业链瓶颈，公司加大研发投入，在充分发挥自有研发能力的情况下，有效整合资源，协同完成各项研发任务，形成了丰富的技术储备，为公司产品高效、快速研发提供坚实基础。在产品开发方面，公司具有较强的技术成果转化能力，公司能够主动建立反馈机制，及时了解客户与市场需求，积极推动自主研发与客户协同研发，持续提高公司核心技术成果转化效率，实现技术应用领域的拓宽与新的细分市场开拓，不断增强公司整体研发实力，从而提升公司产品技术水平与市场竞争力。

近年来，随着国家积极践行“双碳”战略，以及工信部发布的新型储能制造业高质量发展方案，加快构建新发展格局，推动新型储能制造业高质量发展，推进电源和电网侧储能应用、拓展用户侧储能多元化应用等政策引领，储能市场迎来了高速发展的新时期。公司虽然新入储能系统赛道，但是凭借专业的储能安全服务方案、专业的技术团队、优质的客户服务，公司充分利用各项资源和渠道，着力进行市场扩张，成功把握市场机遇，积累了充足订单储备，助力全年营收跨越式增长，实现公司战略转型。

2、优化资产结构，剥离低效资产

公司分别于2024年3月27日、2024年4月17日召开第三届董事会第八次会议和2023年年度股东大会，审议通过了《关于拟出售资产暨关联交易的议案》，同意公司将持有的金时印务100%股权出售给关联方四川金名企业管理有限公司（以下简称“四川金名”）。2024年8月22日，公司与四川金名签署了《股权转让协议》；2024年10月16日，金时印务过户至四川金名的名下，完成工商变更登记手续；公司分别于2024年9月3日、2024年11月1日、2024年12月30日收到了四川金名支付的股权转让款。报告期内，公司完成了资产结构的优化，剥离了金时印务的股权，并收回了全部的股权转让价款。

3、组建人员团队，优化公司组织架构

2024年是公司艰苦奋斗的一年，面对困境，公司积极应对，在核心管理层的带领下，重新组建优秀、专业的业务团队，从头开始跨入新赛道，全体员工同舟共济，锐意进取，攻坚克难，着力进行市场扩张，把握市场机遇，实现公司营收的跨越式增长。同时，为了适应新的业务模式，进一步完善公司治理结构，强化各部门的职责工作，公司结合战略发展规划，对现有组织架构进行调整和优化，使公司整体经

营和管理效率得到了极大的提升。

4、对子公司的管理和内控规范

2023 年 12 月底，公司并购了四川千页科技股份有限公司（以下简称“千页科技”），并于 2024 年 1 月起开始对千页科技进行整合，具体情况如下：

（1）2024 年 1 月，千页科技完成董事会、监事会的改组、高级管理人员的选派；公司指导千页科技制定《财务管理制度》《货币资金管理制度》《资产管理制度》等财务管理制度，并严格执行；千页科技将公司住所由双流变更至公司园区内，并完成相应的工商变更登记手续。

（2）2024 年 5 月，为进一步提高公司在千页科技享有的权益，提升归属于上市公司股东的权益和盈利水平，公司使用自有资金人民币 1,330.82 万元收购曾小川先生持有的千页科技 8.00% 股权。交易完成后，公司对千页科技的持股比例由 43.04% 增加至 51.04%，公司将合计控制千页科技 73.51% 的表决权，千页科技仍为公司合并报表范围内子公司。

（3）2024 年 5 月，千页科技生产车间设备及相应员工搬迁至公司园区内，同年 7 月，千页科技办公区域及相应人员搬迁至公司园区内，至此千页科技正式完成搬迁工作。

（4）2024 年 7 月，公司指导千页科技对《公司章程》进行修订，并完成了相应的工商登记备案手续。

三、2025 年度经营管理计划

公司自实施战略转型以来，已构建以超级电容及储能板块、新材料技术研发为基础，全面聚焦并集中资源发展新能源、新材料产业的战略布局，形成以新能源应用领域为核心的储能设备制造，新能源相关产品制造，提供储能安全解决方案的多元化业务。公司现阶段主要从事储能系统、超级电容炭及超级电容器、储能消防装置等应用于新能源业务领域的储能设备系统、新能源相关产品的研发、生产、销售，可为传统发电、新能源发电、智能电网、终端电力用户等“源—网—荷”全链条行业客户提供储能系统和储能安全一站式整体解决方案。

2025 年，公司将围绕储能领域为核心，重点培育并积极探索储能系统的应用领域，进一步提升公司的产业整合能力，共建合作创新生态，助力储能产业的全面发展。公司将持续加强在储能系统数字化应用、软硬件技术创新及协同和全场景融合

等方面的技术创新和研发投入，致力于成为储能业务细分领域的龙头企业，实现社会责任与股东利益的最大化。2025 年公司将重点做好以下工作：

1、进一步完善内部控制

2025 年，公司管理层将继续加强公司治理，规范内控运作管理，根据《中华人民共和国公司法》相关规定，并结合公司实际情况，公司拟不再设置监事会，监事会的职权由董事会审计委员会行使，并将对《公司章程》《董事会审计委员会工作细则》等相关制度作出相应修订，加强审计委员会、内部审计部门对公司内部控制制度执行情况的监督力度，提高审计委员会、内部审计工作的深度和广度，提高规范运作水平，切实维护公司与股东的利益。

2、重点培育并积极探索储能系统的应用

未来，公司将重点培育并积极探索储能系统的应用领域，进一步加强在储能系统数字化应用、软硬件技术创新及协同和全场景融合等方面的技术创新和研发投入，同时将持续关注并积极参与能源管理、储能电站开发、虚拟电厂业务等新兴业务的发展，不断提升储能业务的增值服务能力。

3、加强创新研发，提升品牌形象

在新的一年里，公司将加大对超级电容和超级活性炭等项目的技术攻关，加深和拓宽与高校、科研机构的合作，提升技术研究成果的转化效率；公司将通过参加展会、开展技术交流活动、参与行业标准制定等多种措施，加强品牌建设和推广，树立公司在行业领域的品牌形象。

4、优化资产结构，剥离低效资产

为了减轻公司的负担，进一步提高资产运营效率，公司拟根据发展战略规划、实际情况择机剥离部分无经营业务的子公司股权等低效资产。本次剥离部分低效资产有利于公司改善财务状况和业绩指标，提升资产质量和盈利能力，同时公司可回笼资金，减轻负担，引入优质资产，以提高公司抗风险能力及持续盈利能力。

5、加强人才队伍建设，强化考核激励机制

公司将继续完善内部人才培养晋升渠道，加大市场化引进力度，充分利用多种渠道引进专业技术人才，不断扩充和培养骨干队伍，培养出一支专业能力强，市场开拓、技术创新与服务能力强、团队合作意识好的业务队伍。同时，公司还将继续完善员工薪酬与绩效体系和业绩激励机制，激励与约束机制并重，充分调动公司经

营管理层的积极性、主动性和创造性，并将根据实际情况，择机实施员工持股计划或股权激励计划，健全公司长期、有效的激励约束机制，提高团队凝聚力和竞争力，确保公司发展战略和经营目标的实现，为公司及股东创造更大价值。

6、提升管理，进一步降本增效

公司将积极推进产品全过程成本控制机制，持续加强供应链管理，不断优化采购模式和资源配置，加强全面预算管理，大力压缩管理费用支出，做好精细化管理，整体推进采购成本、期间费用下降，完善考核机制，有效提高资金使用效率，提升企业管理效率和运营质量。

四川金时科技股份有限公司

总经理：李海坚

2025 年 4 月 28 日