

证券代码：003011 证券简称：海象新材 公告编号：2025-015

浙江海象新材料股份有限公司 2024 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

☐适用 ☒不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

☒适用 ☐不适用

是否以公积金转增股本

☐是 ☒否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以公司总股本 102,676,000 股扣除截至 2024 年 12 月 31 日回购专户中已回购股份 998,950 股后的股本 101,677,050 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 3 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

☐适用 ☒不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	海象新材	股票代码	003011
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	王雅琴	马欢军	
办公地址	浙江省海宁市海昌街道海丰路 380 号 3 幢	浙江省海宁市海昌街道海丰路 380 号 3 幢	
传真	0573-80776966	0573-80776966	
电话	0573-80776966	0573-80776966	
电子信箱	walrus@walrusfloors.com	mahj@walrusfloors.com	

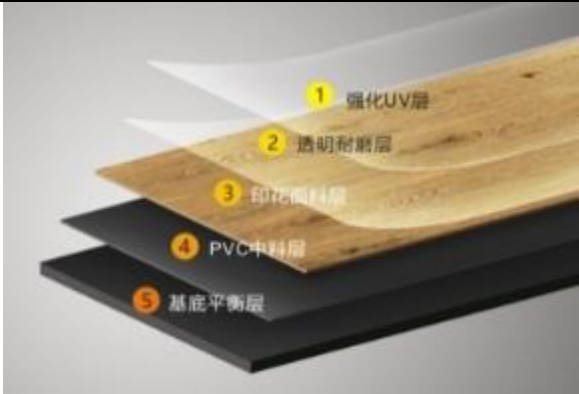
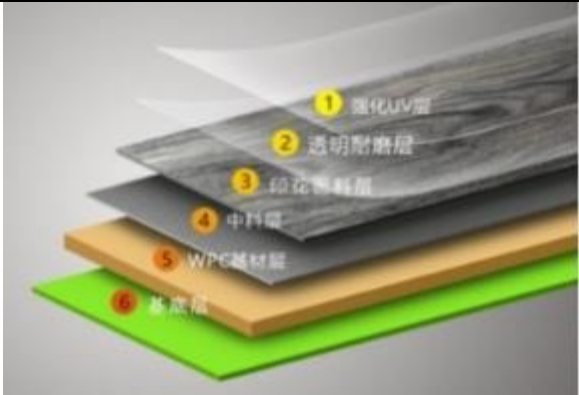
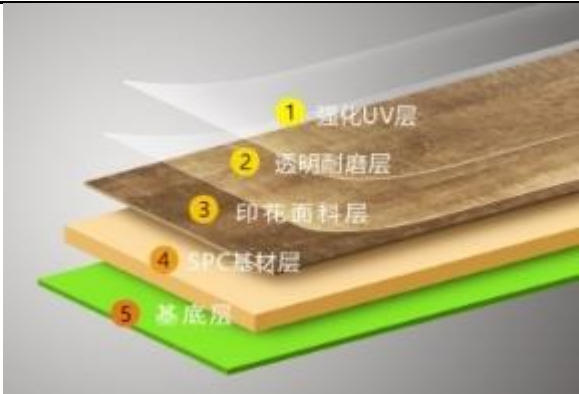
2、报告期主要业务或产品简介

（一）公司主要产品及用途

公司是目前国内领先的 PVC 地板生产及出口商之一，主要从事 PVC 地板的研发、生产和销售。公司产品主要用于建筑物的室内地面装饰，产品功能与传统木地板、瓷砖等地面装饰材料相似。PVC 地板由高分子材料聚氯乙烯（PVC）加工

制成，与传统木地板、瓷砖等地面装饰材料相比，PVC 地板具有环保、可回收利用、安装简便、耐磨、防潮、防滑和防火阻燃等优点，深受欧美市场欢迎，广泛应用于商场、酒店、写字楼、医院、学校、体育场馆等公共建筑以及住宅。

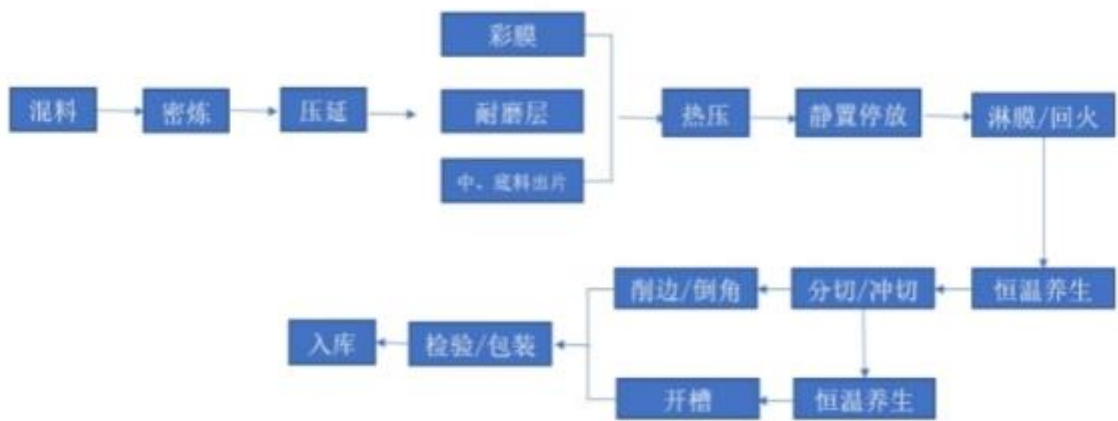
根据产品的结构，公司产品分为 LVT 地板、WPC 地板和 SPC 地板三大类，具体介绍如下：

产品类别	主要原料	产品描述	优点	产品图例
LVT 地板	聚氯乙烯、重钙、稳定剂、增塑剂	LVT（Luxury Vinyl Tile）地板又称高端 PVC 地板，主要由 UV 层、透明耐磨层、印花面料层、PVC 中料层以及基底平衡层构成，是目前最为传统的 PVC 地板之一	绿色环保；超强耐磨；高弹性和超强抗冲击；防火阻燃；保养方便；防水防潮	
WPC 地板	聚氯乙烯、重钙、稳定剂、发泡剂	WPC（WOOD PLASTIC COMPOSITE）地板又称木塑地板，主要由 UV 层、透明耐磨层、印花面料层、PVC 中料层、WPC 基材层构成	WPC 地板除了具备 LVT 地板的优异特性外，由于 WPC 基材层通过 PVC 树脂粉与发泡剂制成，具有材质较轻，便于运输安装的优点；部分 WPC 地板通过加设基层，达到静音的效果	
SPC 地板	聚氯乙烯、重钙、稳定剂	SPC（STONE PLASTIC COMPOSITE）地板又称石塑地板，主要由 UV 层、透明耐磨层、印花面料层、SPC 基材层构成。SPC 地板是近年来需求较大的 PVC 地板产品，部分 SPC 地板通过凭借其优良特性，可应用于家装、商业及公共区域等多类型地面装饰	相比其他类型 PVC 地板产品，SPC 的基材层通过重钙粉与 PVC 粉混合，具有更好的尺寸稳定性以及抗冲击性；部分 SPC 地板通过加设基层，达到静音效果	

（二）公司主要产品的工艺流程

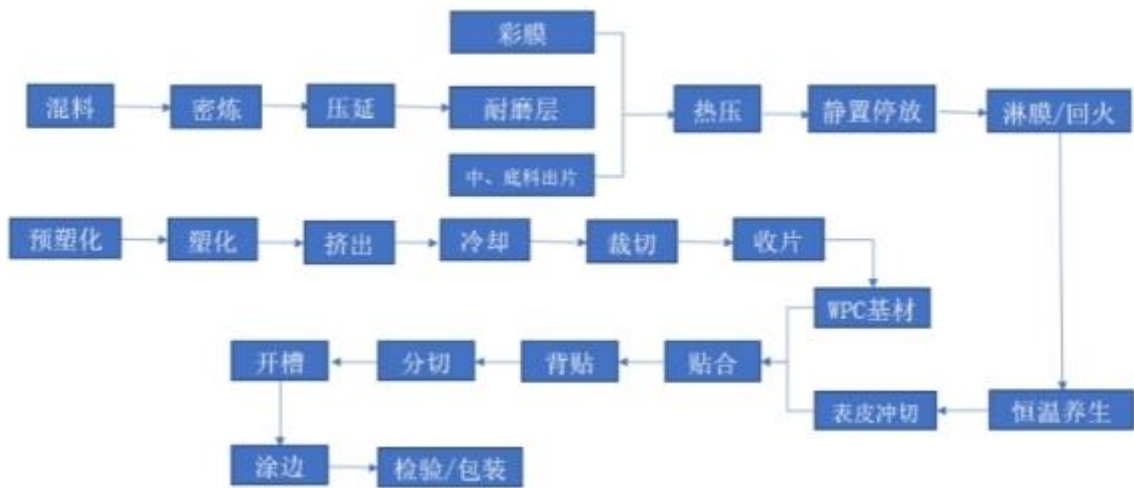
1、LVT 产品工艺流程

公司 LVT 产品的生产工艺包括中、底料制作，热压，静置停放，淋膜、回火，养生，冲切，开槽，检验，包装，打托入库等多个工序。公司 LVT 产品主要工艺流程如下图所示：



2、WPC 生产工艺流程图

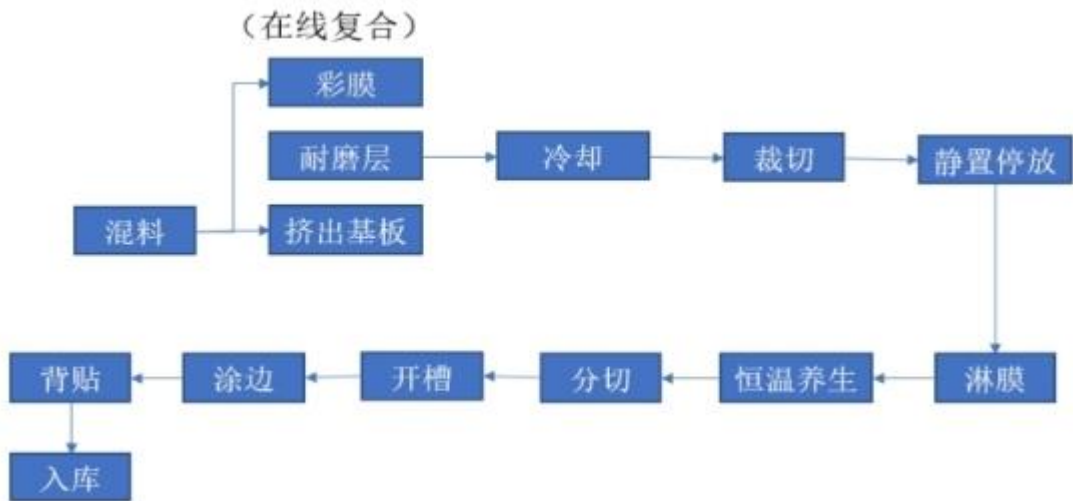
公司 WPC 产品的生产工艺包括中、底料制作，热压，淋膜、回火，养生，冲切，WPC 基材板制作，贴合，分切，开槽，检验，包装，打托入库等多个工序。公司 WPC 产品主要工艺流程如下图所示：



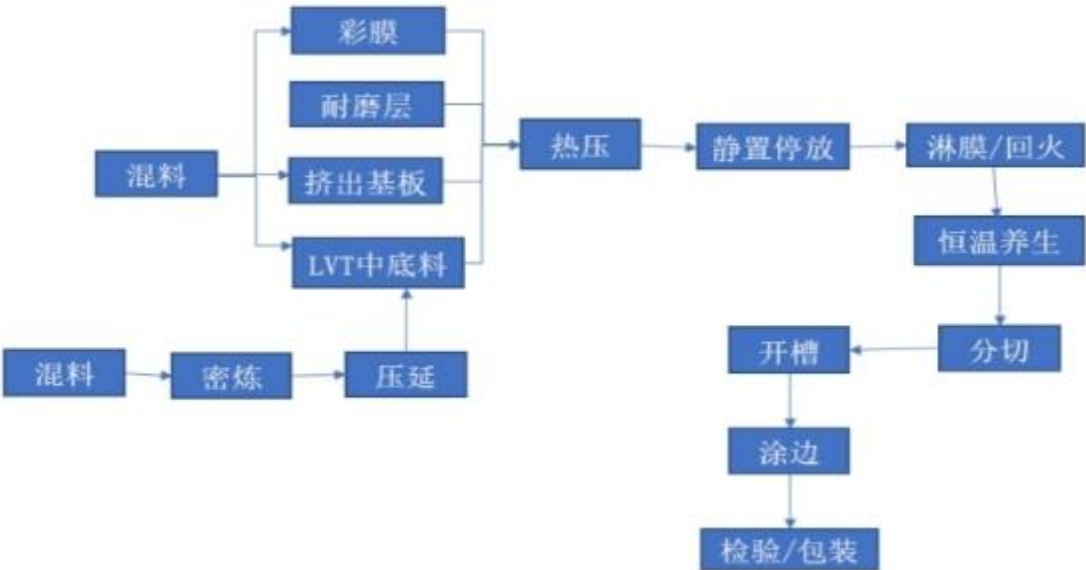
3、SPC 生产工艺流程图

根据制作工艺的不同，公司 SPC 产品生产工艺又可以分为连线复合生产工艺、ABA/AB 热压生产工艺和 AB 贴合热压生产工艺。公司 SPC 产品的生产工艺包括 SPC 基材板挤出，在线复合，淋膜，冲切，养生，开槽，涂边、背贴、检验，包装，打托入库等多个工序。具体情况如下：

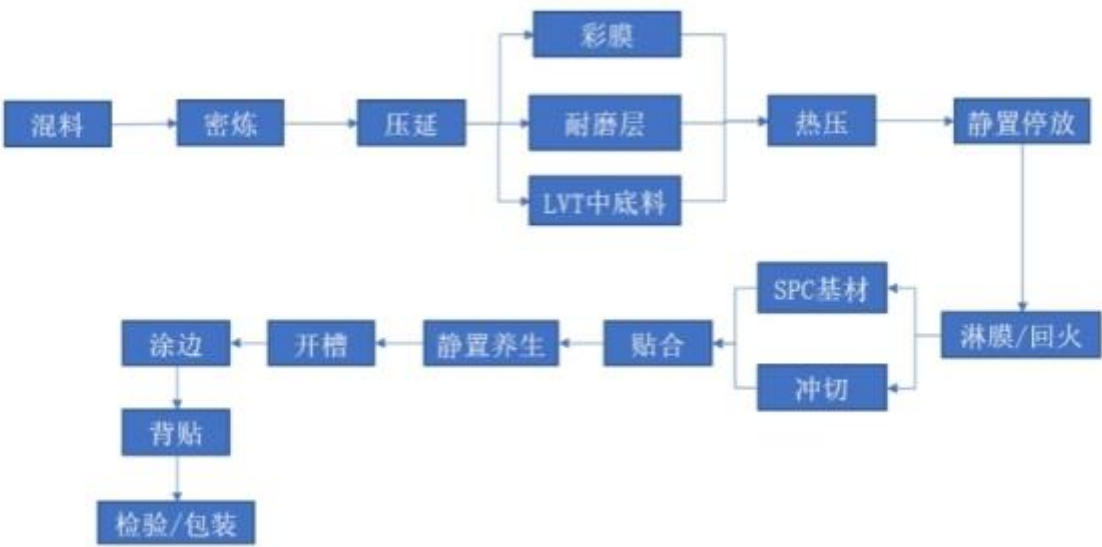
（1）SPC 连线复合生产工艺流程图



(2) ABA/AB 热压生产工艺流程图



(3) AB 贴合热压生产工艺流程图



(三) 公司的主要经营模式

1、采购模式

公司生产所需原材料主要为 PVC 树脂粉、印花面料、耐磨层等，能源动力主要为电力。

公司设有计控部和采购部，计控部负责制定采购计划，采购部负责实施采购计划以及供应商的评定组织协调工作，建立并保持合格供应商目录和档案；技术部负责采购技术标准制定；品控部负责供应商产品的质量控制。

公司选择供应商时，综合考虑供应商的生产能力、产品质量水平及稳定性、价格合理性、交付及时性以及供应商的财务状况和履约能力等多种因素，建立并保持合格供应商目录和档案，做好记录，会同销售、生产、技术部门对供应商定期进行评估，公司重要原材料采购必须从合格供应商处采购。为确保供应渠道的畅通，防止意外情况的发生，同一种原材料一般采用两家或两家以上供应商作为后备供应商。

具体原材料采购时，公司采用“以产定购+合理库存”的模式进行采购，计控部根据生产计划，结合安全库存、采购周期等情况编制采购计划，采购部向合格供应商进行询价、比价后择优选择，由采购人员负责具体执行。采购员须按规定与供应商签订书面供货合同，物资采购合同上约定质量、数量、交货期等协议条款，以降低公司采购风险。公司一般收到货后进行质量验收，验收合格后才能入库。

公司主要采用电汇的方式支付采购货款，不同原材料的付款方式有所不同，其中最主要的原材料 PVC 树脂粉付款周期很短，大部分 PVC 树脂粉供应商在收到公司支付的全部货款后发货；其他部分原材料采用月结的方式，公司在每月 25 日左右支付上月货款，部分原材料在到货验收入库后 30 天至 90 天内付款。

2、生产模式

公司主要为国外 PVC 地板品牌商、贸易商以及建材零售商提供 ODM 产品，公司主要采用按订单生产的生产模式，按订单生产有利于降低公司产品库存和滞销风险，减少资金占用。

公司在获取客户订单后，由计控部综合评估生产所需的原料、人员和设备，制定相应的生产计划，并安排各个生产车间实施生产作业；公司对生产环节制定了专门的管理制度，整个生产流程受到质量管理体系的控制。公司品控部人员负责对生产全程进行监控并对产品的质量进行抽检，产品生产完成后进行入库质量检测，检验合格后产品进行成品入库，并按照销售订单向客户交货。

3、销售模式

（1）销售分布

公司营销中心负责产品营销与市场推广，公司的产品绝大部分销售到美国、欧盟、加拿大、澳洲等国家和地区，少部分在境内销售。

在境外市场，公司产品销售主要采用 ODM 模式，极少部分采用自有品牌销售。公司与 KINGFISHER、BEAULIEU CANADA、ENGINEERED FLOORS 和 HORNBACH 等国际知名地板品牌商、建材零售商建立了良好的合作关系。公司根据客户的具体需求负责自行开发和设计，产品开发完成交客户确认后按订单生产，由客户以其品牌在终端市场进行销售。在境内市场，公司主要采用自有品牌销售的模式。

在 ODM 销售模式下，公司销售按客户的性质分可以分为两类：一类是公司向地板品牌商、建材零售商直接销售，公司主要通过参加国内外展会、上门拜访、客户来访、电话和邮件往来以及委托第三方等方式开拓客户，成功后公司直接与客户签署销售合同，为其提供 ODM 产品；另一类是向贸易商销售，利用贸易商的市场资源，扩大市场份额，公司不直接与地板品牌商、建材零售商签署销售合同，而是与贸易商签署销售合同，贸易商在获取地板品牌商、建材零售商需求后，与公司进行沟通后向公司下达采购订单，公司根据贸易商的要求，生产完成后将产品贴其指定商标后交货。在以自有品牌销售的模式下，公司主要采取直接销售的模式，极少部分采用经销的模式。

（2）实物流和资金流的具体流转过程

1）实物流

公司境内、外市场销售的实物流转存在差异，具体如下：

境外市场：FOB 模式下，公司负责产品发货，安排运输公司将产品运至装运港，产品在装运港装运上船后，风险转移给客户，公司完成实物交付并确认收入。DDP 模式下，除前述 FOB 模式下的义务外，公司还负责产品运抵目的港后的清关，提货，并安排运输公司运至客户指定地点，完成实物交付并确认收入。

境内市场：公司负责产品发货，根据合同约定，安排运输公司将产品运至合同指定地点，完成实物交付，经客户验收通过后确认收入。

2）资金流

公司所有境内、外销售均为买断式销售，由客户根据合同订单约定的付款时间向公司支付货款。

(3) 定价策略

公司主要采用成本加成与随行就市相结合的定价策略，不同产品之间的定价策略无重大差异。制定售价时，一般由财务部门根据产品的成本以及利润需求给出定价的参考区间，再由营销中心根据客户的年度订单价以及价格承受能力、结合市场价格，给出初步定价，最后由销售负责人审核并确定最终价格。

(4) 客户模式

目前公司以中大型客户作为目标客户群进行拓展和维护。与公司有交易记录的客户累计逾 100 家，其中与公司有活跃交易且金额较大的客户有 20 余家，其中不乏世界五百强企业 KINGFISHER、欧洲地区领先的建材零售商 HORNBAACH 等大型客户。

(四) 报告期内主要经营情况分析

2024 年，公司仍受到美国海关溯源问题影响，实现营业收入 13.68 亿元，同比下滑 14.42%，但在困境中公司实现归母净利润 5010 万元，同比上升 9.76%。报告期内，计提资产减值准备对公司本期的利润相关指标造成了一定影响，具体经营情况如下：

1、非美销售占比提升，内贸销售稳步发展

2024 年，公司非美销售占比进一步提升，欧洲市场超过美国市场，成为公司经营发展的基本盘，缓解了美国海关溯源对于公司经营发展的冲击。在稳国外贸的同时，公司进一步拓展内贸销售业务，扩大内贸销售布局，形成了诸多典型工程案例，稳步拓展国内 PVC 地板业务。

2、坚定持续拓展海外生产基地

2024 年，受到美国海关溯源影响，公司越南生产基地面临大幅资产减值，但公司仍然坚定持续拓展海外生产基地。公司前期在建中的东南亚海外基地均已投入使用，出海战略进一步得到贯彻落实，将更为从容应对未来更为复杂的国际政治、经济环境。

3、继续推进数字化转型

2024 年，公司继续积极推进数字化转型工作，在软件方面，通过提高系统覆盖率、上线新系统、开发新项目、完善系统功能，进一步实现子公司数据、信息、流程集成管理，使得供应链各环节的信息得以实时共享，优化了供应链的协同效率，降低了运营成本，提升决策效率和公司整体运营效率；在硬件方面，公司完成了整体网络线路、设备的维护维修工作，保证公司各部门正常使用，同时进一步完善了生产车间区域的监控网络设备布置，搭建系统平台规范管理，为公司安全生产提供保障。

4、研发创新与生产优化

公司致力于形成“市场需求指导研发方向，研发成果反哺产业发展”的良性循环。截至 2024 年 12 月 31 日公司及子公司共拥有专利 49 项，其中实用新型专利 36 项，发明专利 12 项，外观专利 1 项。报告期内，公司不断调整产品配方和工艺，提高产品性能并降低材料成本，进一步增强了公司产品品质和生产能力；积极引进新的生产设备，依据公司生产需要，不断改造优化生产线，提高公司生产效率。

5、原材料价格、汇率波动影响

2024 年，PVC 大宗商品的价格走势波动趋于平缓，维持在一个较为稳定的价格区间，原材料 PVC 树脂粉平均价格较上年度下降 8.10%，降低了公司的生产成本。

2024 年，人民币平均汇率为 1 美元兑 7.1217 元，较上年贬值 1.06%。鉴于公司主要进行外销业务，产品主要以美元结算，人民币贬值对营业收入和净利润造成了一定影响。这一汇率波动导致以本币计量的营业收入发生变化，影响了主要产品的毛利水平。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐是 ☒否

单位：元

	2024 年末	2023 年末	本年末比上年末增减	2022 年末
--	---------	---------	-----------	---------

总资产	2,133,409,565.53	2,340,803,842.15	-8.86%	2,484,945,107.97
归属于上市公司股东的净资产	1,417,264,455.88	1,420,476,370.19	-0.23%	1,459,542,565.17
	2024 年	2023 年	本年比上年增减	2022 年
营业收入	1,368,356,269.42	1,598,968,600.89	-14.42%	1,894,498,415.87
归属于上市公司股东的净利润	50,100,156.76	45,646,133.22	9.76%	212,225,069.49
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	55,149,994.00	42,246,310.57	30.54%	214,939,572.05
经营活动产生的现金流量净额	375,626,364.37	218,472,791.51	71.93%	349,314,103.46
基本每股收益（元/股）	0.49	0.45	8.89%	2.07
稀释每股收益（元/股）	0.49	0.45	8.89%	2.07
加权平均净资产收益率	3.53%	3.11%	0.42%	15.41%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	301,382,508.21	385,566,344.45	340,372,232.92	341,035,183.84
归属于上市公司股东的净利润	10,981,594.77	-5,565,041.48	-3,785,027.80	48,468,631.27
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	11,015,645.97	-5,268,967.47	-539,837.80	49,943,153.30
经营活动产生的现金流量净额	40,424,925.90	27,955,439.98	102,565,098.23	204,680,900.26

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

☐是 ☒否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	9,206	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	9,290	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
王周林	境内自然人	27.08%	27,809,460	20,857,095	不适用		0
海宁晶美	境内非国	11.25%	11,550,000	0	不适用		0

投资管理 合伙企业 （有限合 伙）	有法人					
鲁国强	境内自然 人	2.84%	2,913,546	2,577,079	不适用	0
沈财兴	境内自然 人	2.01%	2,059,974	1,544,980	不适用	0
陈建良	境内自然 人	1.63%	1,670,811	0	不适用	0
陈云	境内自然 人	1.53%	1,568,400	0	不适用	0
殷凤	境内自然 人	0.97%	1,000,000	0	不适用	0
浙江海象 新材料股 份有限公 司—2023 年员工持 股计划	其他	0.83%	854,830	0	不适用	0
郑君	境内自然 人	0.78%	800,200	0	不适用	0
海宁市弄 潮儿股权 投资合伙 企业（有 限合伙）	境内非国 有法人	0.67%	687,434	0	不适用	0
上述股东关联关系或一 致行动的说明		王周林是晶美投资的普通合伙人及执行事务合伙人，王周林与晶美投资形成一致行动关系。				
参与融资融券业务股东 情况说明（如有）		无				

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

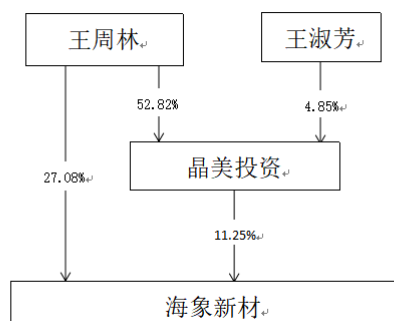
☐适用 ☒不适用

（2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

☐适用 ☒不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

（3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

☐适用 ☒不适用

三、重要事项

（一）公司 2023 年股票期权激励计划实施进展

1、2024 年 8 月 29 日，公司召开第三届董事会第四次会议及第三届监事会第三次会议，审议通过了《关于调整公司 2023 年股票期权激励计划行权价格的议案》《关于注销公司 2023 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》。鉴于公司实施了 2023 年年度权益分派，根据《浙江海象新材料股份有限公司 2023 年股票期权激励计划》的规定及公司 2023 年第一次临时股东大会的授权，公司董事会对 2023 年股票期权激励计划股票期权的行权价格进行调整，由 23.10 元/股调整为 22.51 元/股。同意公司对本激励计划中因个人情况发生变化的 6 名激励对象和因 2023 年度公司业绩未达到本激励计划第一个行权期设定的业绩考核目标的 59 名激励对象的已获授但尚未行权的股票期权进行注销，需注销的股票期权合计 591,991 份，相应注销事宜已于 2024 年 9 月 5 日完成。具体内容详见公司披露于证券时报、证券日报、上海证券报、中国证券报和巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上的相关公告。

2、2024 年 12 月 24 日，公司召开了第三届董事会第六次会议和第三届监事会第五次会议，后于 2025 年 1 月 9 日召开 2025 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于终止 2023 年股票期权激励计划并注销股票期权的议案》，同意公司终止本次激励计划，并对本次激励计划剩余部分股票期权，即涉及 59 名激励对象已获授予但尚未行权的合计 860,009 份股票期权，进行注销。具体内容详见公司 2024 年 12 月 25 日披露于证券时报、证券日报和巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上的《浙江海象新材料股份有限公司关于终止 2023 年股票期权激励计划并注销股票期权的公告》（公告编号：2024-051）。

上述注销事宜已于 2025 年 1 月 14 日办理完成，详见公司 2025 年 1 月 15 日披露于证券时报、证券日报和巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上的《浙江海象新材料股份有限公司关于 2023 年股票期权激励计划股票期权注销完成的公告》（公告编号：2025-002）。

（二）公司 2023 年员工持股计划实施进展

1、2024 年 1 月 25 日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司出具的《证券过户登记确认书》，公司开立的“浙江海象新材料股份有限公司回购专用证券账户”中所持有的公司股票 85.483 万股已于 2024 年 1 月 24 日非交易过户至“浙江海象新材料股份有限公司—2023 年员工持股计划”专户，过户价格为 15.30 元/股，过户股数为 85.483 万股，占公司目前股本总额的 0.83%。同日，公司以现场及通讯会议相结合的方式召开了 2023 年员工持股计划第一次持有人会议，审议通过《关于设立公司 2023 年员工持股计划管理委员会的议案》《关于选举公司 2023 年员工持股计划管理委员会委员的议案》《关于授权公司 2023 年员工持股计划管理委员会办理与本持股计划相关事宜的议案》。具体内容详见公司 2024 年 1 月 26 日披露于证券时报、证券日报、上海证券报、中国证券报和巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上的相关公告。

2、2024 年 12 月 24 日，公司召开第三届董事会第六次会议和第三届监事会第五次会议，审议通过了《关于 2023 年员工持股计划第一个锁定期解锁条件成就的议案》，根据《浙江海象新材料股份有限公司 2023 年员工持股计划》第一

个锁定期将于 2025 年 1 月 25 日届满，第一个锁定期持有人 2023 年度的个人层面绩效考核条件已达成，解锁条件已成就。具体内容详见 2024 年 12 月 25 日披露于证券时报、证券日报和巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上的《浙江海象新材料股份有限公司关于 2023 年员工持股计划第一个锁定期解锁条件成就的公告》（公告编号：2024-050）。

3、2025 年 1 月 25 日，公司员工持股计划第一个锁定期届满，详见公司 2025 年 1 月 25 日披露于证券时报、证券日报和巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上的《浙江海象新材料股份有限公司关于 2023 年员工持股计划第一个锁定期届满的提示性公告》（公告编号：2025-003）。

（三）报告期内，公司董事、监事减持股份预披露事项及进展

1、2024 年 10 月，公司收到董事鲁国强先生发出的通知，董事鲁国强先生计划以集中竞价方式减持其持有的公司股份不超过 800,000 股（占公司总股本的 0.79%，总股本以公司当前总股本 102,676,000 股剔除公司回购专用证券账户 998,950 股后的股份数量 101,677,050 股为计算依据）。减持期间为本减持计划公告之日起 15 个交易日后三个月内（即 2024 年 11 月 2 日-2025 年 2 月 1 日）。截至 2025 年 2 月 1 日，本次减持计划期限届满暨实施完成，鲁国强先生本次共减持 522,560 股。

具体内容详见公司 2024 年 10 月 11 日披露于证券时报、证券日报、中国证券报和巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上的《浙江海象新材料股份有限公司关于公司董事减持股份预披露公告》（公告编号：2024-041）和 2025 年 2 月 6 日披露于证券时报、证券日报和巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上的《浙江海象新材料股份有限公司关于公司董事股份减持计划期限届满的公告》（公告编号：2025-004）。

2、2024 年 12 月，公司收到公司监事沈财兴先生发出的通知，沈财兴先生计划以集中竞价方式减持其持有的公司股份不超过 500,000 股（占公司总股本的 0.58%，总股本以公司当前总股本 102,676,000 股剔除公司回购专用证券账户 998,950 股后的股份数量 101,677,050 股为计算依据）。减持期间为本减持计划公告之日起 15 个交易日后三个月内（即 2025 年 1 月 16 日-2025 年 4 月 15 日）。具体内容详见公司披露于证券时报、证券日报和巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上的《浙江海象新材料股份有限公司关于公司监事减持股份预披露公告》（公告编号：2024-055）。

2025 年 3 月 22 日，公司披露了《浙江海象新材料股份有限公司关于公司监事股份减持计划期限提前终止的公告》，公司收到监事沈财兴先生出具的《关于股份减持计划提前终止的告知函》，监事沈财兴先生提前终止了减持计划，在减持期间内未减持股份。具体内容详见公司 2025 年 3 月 22 日披露于证券时报、证券日报和巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上的《浙江海象新材料股份有限公司关于公司监事股份减持计划提前终止的公告》（公告编号：2025-006）。

（四）计提资产减值准备事项

为真实反映公司的财务状况、资产价值及经营情况，根据《企业会计准则》《企业会计准则第 8 号——资产减值》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》及公司会计政策的相关规定，公司对合并报表范围内截至 2024 年 12 月 31 日的各类资产进行了全面清查和减值测试，并对出现减值迹象的相关资产计提减值准备：公司及合并报表范围内子公司对 2024 年 1-12 月各项资产合计计提减值准备 158,080,832.44 元，具体内容详见公司 2025 年 4 月 29 日披露于证券时报、证券日报和巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上的《浙江海象新材料股份有限公司关于计提资产减值准备的公告》（公告编号：2025-021）。