

浙江海象新材料股份有限公司

2024 年度董事会工作报告

2024 年度，浙江海象新材料股份有限公司（以下简称“公司”）董事会严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》等相关法律法规及《公司章程》《董事会议事规则》等规定，认真履行义务及行使职权，严格执行股东会决议，积极开展董事会各项工作，不断规范公司治理，保障了公司的良好运作和可持续发展。现将公司董事会 2024 年度工作情况汇报如下：

一、2024 年度主要经营指标情况

（一）2024 年度公司经营概况

公司营业收入、营业利润、净利润的同比变动情况：

单位：人民币元

| 项目                       | 2024 年度          | 2023 年度          | 同比变动幅度  |
|--------------------------|------------------|------------------|---------|
| 营业收入                     | 1,368,356,269.42 | 1,598,968,600.89 | -14.42% |
| 营业利润                     | 67,277,982.74    | 55,569,492.94    | 21.07%  |
| 利润总额                     | 64,554,727.58    | 54,850,235.11    | 17.69%  |
| 净利润                      | 50,100,156.76    | 45,646,133.22    | 9.76%   |
| 归属于公司普通股股东的净利润           | 50,100,156.76    | 45,646,133.22    | 9.76%   |
| 少数股东损益                   | 0                | 0                | 0       |
| 扣除非经常性损益后的归属于公司普通股股东的净利润 | 55,149,994.00    | 42,246,310.57    | 30.54%  |
| （一）基本每股收益（元/股）           | 0.49             | 0.45             | 8.89%   |
| （二）稀释每股收益（元/股）           | 0.49             | 0.45             | 8.89%   |

二、2024 年度董事会的工作情况

（一）董事会会议召开情况

2024 年度，董事会严格履行对公司各项重大事项的审批决策程序，共召开六

次董事会会议。会议召开情况及审议通过的议案如下：

| 召开时间            | 会议名称        | 内容（审议通过议案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2024 年 1 月 17 日 | 第三届董事会第一次会议 | 1、《关于选举公司第三届董事会董事长的议案》<br>2、《关于选举公司第三届董事会各专门委员会委员的议案》<br>3、《关于聘任公司总经理的议案》<br>4、《关于聘任公司副总经理的议案》<br>5、《关于聘任公司财务总监的议案》<br>6、《关于聘任公司董事会秘书的议案》                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 2024 年 4 月 25 日 | 第三届董事会第二次会议 | 1、《关于 2023 年年度报告及其摘要的议案》<br>2、《2023 年度内部控制自我评价报告》<br>3、《2023 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》<br>4、《2023 年度财务决算报告》<br>5、《2023 年度董事会工作报告》<br>6、《2023 年度总经理工作报告》<br>7、《关于续聘天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2024 年度审计机构的议案》<br>8、《关于 2023 年度利润分配方案的议案》<br>9、《关于公司及子公司申请综合授信额度及为子公司提供担保的议案》<br>10、《关于确认 2023 年度日常关联交易及预计 2024 年度日常关联交易的议案》<br>11、《关于审议 2023 年度内部任职董事、高级管理人员薪酬情况的议案》<br>12、《未来三年（2024-2026 年度）股东分红回报规划》<br>13、《2024 年第一季度报告》<br>14、《关于修订〈董事、监事、高级管理人员薪酬、津贴管理制度〉的议案》<br>15、《关于提请召开公司 2023 年年度股东大会的议案》 |
| 2024 年 8 月 12 日 | 第三届董事会第三次会议 | 1、《关于解除原施工合同的议案》                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2024 年 8 月 29 日 | 第三届董事会第四次会议 | 1、《2024 年半年度报告及摘要》<br>2、《关于调整公司 2023 年股票期权激励计划行权价格的议案》<br>3、《关于注销公司 2023 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                  |                 |                                                                                                                                                          |
|------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2024 年 10 月 29 日 | 第三届董事会<br>第五次会议 | 1、《2024 年第三季度报告》<br>2、《关于修订公司<证券投资及衍生品交易管理制度>的议案》<br>3、《关于开展外汇衍生品交易业务的议案》<br>4、《关于开展外汇衍生品交易业务的可行性分析报告》<br>5、《关于聘任董事会秘书的议案》                               |
| 2024 年 12 月 24 日 | 第三届董事会<br>第六次会议 | 1、《关于 2023 年员工持股计划第一个锁定期解锁条件成就的议案》<br>2、《关于终止 2023 年股票期权激励计划并注销股票期权的议案》<br>3、《关于使用闲置自有资金购买理财产品的议案》<br>4、《关于聘任证券事务代表的议案》<br>5、《关于提请召开 2025 年第一次临时股东大会的议案》 |

（二）股东大会会议情况

2024 年度，公司董事会召集并组织了 1 次年度股东大会，1 次临时股东大会。

| 召开时间            | 会议名称            | 内容（审议通过议案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2024 年 1 月 17 日 | 2024 年第一次临时股东大会 | 1、《关于选举第三届董事会非独立董事的议案》<br>1.1 选举王周林先生为公司第三届董事会非独立董事<br>1.2 选举鲁国强先生为公司第三届董事会非独立董事<br>1.3 选举王雅琴女士为公司第三届董事会非独立董事<br>1.4 选举王淑芳女士为公司第三届董事会非独立董事<br>2、《关于选举第三届董事会独立董事的议案》<br>2.1 选举黄少明先生为公司第三届董事会独立董事<br>2.2 选举褚国弟先生为公司第三届董事会独立董事<br>2.3 选举孔冬先生为公司第三届董事会独立董事<br>3、《关于选举第三届监事会非职工代表监事的议案》<br>3.1 选举沈财兴先生为公司第三届监事会非职工代表监事<br>3.2 选举吴佳伟先生为公司第三届监事会非职工代表监事<br>4、《关于修订<公司章程>的议案》<br>5、《关于修订、制定公司部分管理制度的议案》<br>5.1 《独立董事工作制度》<br>5.2 《董事、监事、高级管理人员薪酬、津贴管理制度》<br>5.3 《会计师事务所选聘制度》 |
| 2024 年 5 月 20 日 | 2023 年年度股东大会    | 1、《关于 2023 年年度报告及其摘要的议案》<br>2、《2023 年度董事会工作报告》<br>3、《2023 年度监事会工作报告》                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | 4、《2023 年度财务决算报告》<br>5、《关于续聘天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2024 年度审计机构的议案》<br>6、《关于 2023 年度利润分配方案的议案》<br>7、《关于公司及子公司申请综合授信额度及为子公司提供担保的议案》<br>8、《2023 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》<br>9、《关于审议 2023 年度内部任职董事、高级管理人员薪酬情况的议案》<br>10、《关于审议 2023 年度内部任职监事薪酬情况的议案》<br>11、《未来三年（2024-2026 年度）股东分红回报规划》<br>12、《关于修订〈董事、监事、高级管理人员薪酬、津贴管理制度〉的议案》 |
|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### （三）董事会专门委员会履职情况

公司董事会下设四个专门委员会，分别为审计委员会、薪酬与考核委员会、战略发展委员会、提名委员会，报告期内，各专门委员会履职情况如下：

#### 1、审计委员会履职情况

2024 年度，审计委员会召开了 4 次会议。审计委员会严格根据《公司法》《上市公司治理准则》《审计委员会议事规则》等有关规定，本着勤勉尽责、实事求是的原则，积极推进公司审计工作，对公司各季度的审计工作报告进行审阅，讨论审核了 2024 年的各期财务报表及定期报告事项，就公司内部控制运作进行定期和不定期的检查评估，严格审查公司内控制度的建立及执行情况，审阅了公司内部控制自我评价报告，对公司财务状况和内部治理方面提供了有效的监督和指导。

#### 2、薪酬与考核委员会履职情况

2024 年度，薪酬与考核委员会召开了 3 次会议。薪酬与考核委员会严格根据《薪酬与考核委员会议事规则》等有关规定，切实履行职责，修订了公司薪酬制度，并对公司董事及高级管理人员的薪酬情况进行了审核，认为其薪酬标准和年度薪酬总额的确定符合公司相关薪酬管理制度的规定；审议了《关于注销公司 2023 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》《关于终止 2023 年股票期权激励计划并注销股票期权的议案》《关于 2023 年员工持股计划第一个锁定期解锁条件成就的议案》，持续推进公司股权激励事项，进一步建立、健全公司长效激

励与约束机制。

### 3、提名委员会履职情况

2024 年度，提名委员会召开了 2 次会议。提名委员会严格按照《公司章程》《提名委员会议事规则》等有关规定开展工作，认真勤勉地履行职责，对公司拟任高级管理人员的任职资格与能力等多方面进行了认真的审议与核查，有效发挥了提名委员会的作用。

#### （四）独立董事履职情况

2024 年度，公司独立董事严格按照《公司法》《证券法》等法律法规和《公司章程》《独立董事工作制度》等公司制度的规定和要求，本着对公司和股东负责的态度，充分发挥各自的专业特长，勤勉尽责，忠实履行职责，积极出席相关会议，认真审议各项议案，客观地发表自己的看法及观点，对需要独立董事专门会议审议的事项进行了专项审议，同时积极了解公司生产经营、内部控制的建立健全与实施、董事会决议和股东大会决议的执行、财务状况及规范运作等情况，积极关注公司的相关信息，掌握公司的发展动态，并利用自己的专业知识做出独立、公正的判断，切实发挥独立董事的作用。报告期内，独立董事对公司董事会审议的各项议案均未投反对票。

#### （五）信息披露情况

2024 年度，公司董事会严格遵守信息披露的有关规定，按照中国证监会和深圳证券交易所信息披露格式指引及其他信息披露的相关规定按时完成了定期报告披露工作，并根据公司实际情况，真实、准确、完整、及时发布会议决议等临时公告，忠实履行信息披露义务，确保投资者及时了解公司重大事项，最大程度地保护投资者利益。

### 三、2025 年董事会主要工作计划

2025 年，董事会将进一步加强自身建设，积极发挥董事会在公司运营治理中的重要作用，科学高效地决策重大事项，贯彻落实股东会的各项决议。董事会将根据发展战略及实际情况，秉持对全体股东负责的原则，争取较好地完成各项经营指标，实现股东利益最大化。董事会还将根据资本市场规范要求，继续提升公司规范运营和治理水平；严格按照《公司法》《证券法》等相关法律法规的要求，认真自觉履行信息披露义务，确保信息披露的及时、真实、准确和完整；认

真做好投资者关系管理工作，传播公司的文化与价值；切实保障公司与广大股东的利益，树立良好的资本市场形象。

浙江海象新材料股份有限公司董事会

2025 年 4 月 28 日