

深圳市鸿富瀚科技股份有限公司

2024 年度总经理工作报告

2024年，公司管理层在董事会的领导下，严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等法律法规和《深圳市鸿富瀚科技股份有限公司章程》的要求，忠诚勤勉地履行职责，贯彻落实股东会、董事会决议并完成了2024年度各项工作。在此，我谨代表公司管理层向董事会总结汇报2024年度相关工作，具体如下：

一、2024年度公司总体经营情况

2024年随着换机周期、AI技术渗透、新兴市场增长等因素共振，使消费电子市场需求进一步回暖，带动行业步入复苏周期。与此同时，国家出台一系列补贴政策将为消费及产业发展注入新的活力。公司始终坚持以市场为导向，秉承创新技术驱动的核心理念，坚定不移地贯彻落实公司的发展战略要求。公司持续提供消费电子终端硬件产业链上游精密功能性组件的研发、设计、生产、销售及解决方案等服务，进一步稳固自身精密功能性组件的行业领先地位，并助力推动行业创新与发展。在业务发展方面，在稳固传统业务的基础上，公司的导、散热产品及散热解决方案等业务取得显著增长。2024年度，公司实现营业收入81,883.94万元，同比增长22.10%，归属于上市公司股东的净利润10,972.00万元，同比增长3.65%，归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润9,573.40万元，同比增长2.40%。

二、2024年主要工作回顾

2024年，公司围绕战略规划重点做了以下工作：

1、强化技术创新驱动，赋能企业高质量发展

公司在建立完善的研发体系基础上，培养了一支专业结构合理、研发经验丰富、梯队建设完善的技术研发团队，能够针对研发、生产实践中的各项技术展开深入研究和试验，具备多个研发项目同时进行的实力，快速响应客户对新产品研发的需求，紧跟领先客户战略创新的步伐。公司持续深化与科研院校的长期战略合作，采用自主研发、产学研合作开发等方式，增强了公司综合技术优势。截至2024年12月31日，公司已取得260项专利授权。

2、市场拓展

公司积极拓展国内外市场，深度挖掘现有客户的潜在需求，优化客户和产品结构，

提高公司的核心竞争力。2024年，公司的导、散热产品及散热解决方案取得显著进展，与众多行业知名客户建立了合作关系，并取得了国内外知名客户的信赖和支持。

3、数字化管理和建设

公司持续完善信息安全体系，多措并举保障其顺利运行，并持续优化，保障公司信息设备和数据安全。报告期内，公司将信息化管理覆盖产品研发、生产制造、质量管理、销售等各个环节，从而起到信息共享、数据协同的作用，确保数据的准确性和可靠性，提高人员工作效率和准确率。公司正不断通过优化财务、运营、销售、项目、仓储等各部门的业务流程和资源，整合资源配置，通过MES系统等软件进行数字化过程管理和精细化成本追踪，逐步为降本、增效提供可靠的数字化支撑。同时，公司进行全面的科学化成本管理，全链条成本管理与精细化成本管理并行，给资源平台带来持续创新驱动。

三、2025年经营管理计划

2025年，公司将持续进行前沿技术领域研究，筑牢竞争力壁垒，不断推动公司高质量发展；以国际国内市场需求为导向，通过实行聚焦细分市场的专业化策略，不断提高细分行业的制造能力，建立核心竞争优势；继续合理规划、科学管理、团结奋斗，实现业务规模和经营成果稳步增长。重点布局如下方面：

1、内外协同，打造创新体系

在外部，与国内外终端客户及供应链合作伙伴开展多领域深度合作；在内部，强化多部门协同工作，优化新产品研发周期，将研发端的技术前瞻性与制造端的量产保障能力深度耦合，持续完善从客户需求到批量交付的敏捷响应体系。

2、管理能力提升

公司将进一步优化流程和审批节点，提高决策效率和执行力，加快实现信息化、自动化和智能化的蓝图；继续抓好人才培育工作，更好支撑公司发展；持续强化财务审计工作，加强专项管理和预算管理工作；持续落实安全生产管理工作，杜绝各类安全事故发生，确保公司能够快速响应市场变化。

3、合规和风控管理

结合新《公司法》等相关法律法规和规章要求优化公司治理结构，进一步优化职责分工，持续提升治理水平。持续落实各项合规管理工作，逐步完善合规经营管理体系，开展内部合规培训和自查，提升全员合规意识，消除风险点。完善公司决策机制和流程，充分发挥审计监督职能，对公司重大事项发挥事前参与、事后监督作用，对

公司财务、经营、专题项目、业务流程等关键业务节点加强审计监督。

最后谨借此机会，衷心感谢股东、客户、合作伙伴及董会长久以来给予的重要支持与帮助，衷心感谢全体员工的勤奋工作、忠诚服务及贡献。2025年，我们将继续努力，不断夯实公司核心竞争优势，并努力为股东和投资者带来合理的长期投资回报。

谨此报告。

深圳市鸿富瀚科技股份有限公司

总经理：张定概

2025年4月28日