

证券代码：002277

证券简称：友阿股份

编号：2025-017

湖南友谊阿波罗商业股份有限公司 2024 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

☐适用 ☒不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

☒适用 ☐不适用

是否以公积金转增股本

☐是 ☒否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以公司 2024 年 12 月 31 日的总股本 1,394,172,800 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.05 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

☐适用 ☒不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	友阿股份	股票代码	002277
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	不适用		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	陈学文	高晟	
办公地址	湖南省长沙市芙蓉区朝阳前街 9 号	湖南省长沙市芙蓉区朝阳前街 9 号	
传真	0731-82280300	0731-82243046	
电话	0731-82293541	0731-82295528	
电子信箱	cxw002277@126.com	gs_2277@126.com	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）主要业务及经营模式

公司以百货零售为主要业务，经营业态包括百货商场、奥特莱斯、购物中心、便利店、专业店、网络购物平台，经营模式主要有：联销、经销及物业出租。

公司积极实施线上线下融合的全渠道零售战略。目前线下拥有友谊商店 AB 馆、友谊商城、长沙友阿奥特莱斯、郴州友阿国际广场、常德友阿国际广场、邵阳友阿国际广场等 13 家门店和 82 家便利店，线上拥有“友阿海外购”“友阿微店”“友阿购”等购物平台。

（二）报告期内公司经营情况

1、门店经营情况

（1）报告期末门店的经营情况

截至本报告期末，公司在湖南省和天津市的已开业门店有 95 家（含 82 家便利店），其中：湖南长沙市区 61 家（含便利店 53 家）；湖南省内其他城市 33 家（含便利店 29 家）；天津市 1 家。除便利店中有 57 家为加盟店外，所有门店均为直营门店。

（a）截至报告期末已开业门店分布情况

地区	经营业态	自有物业门店		租赁物业		备注
		门店数量	商业建筑面积（万平方米）	门店数量	商业建筑面积（万平方米）	
长沙市内	综合百货店、专业店	3	12.2	3	10.9	
	奥特莱斯、购物中心	-	-	2	17.9	
	便利店	2	0.022	51	0.445	
长沙市以外地区	综合百货店、专业店	1	1.9	-	-	
	奥特莱斯、购物中心	4	49.5	-	-	
	便利店	-	-	29	0.218	

注 1：购物中心的商业建筑面积是指整个商业综合体用于商业经营的建筑面积，包括百货主力店、商业街和商铺，公司对商铺采用的是销售返租、统一招商经营。

（b）报告期营业收入排前十名的门店情况

2024 年度公司营业收入排名前十的门店如下：

序号	区域	门店名称	地址	开业日期	商业建筑面积（万平方米）	经营业态	经营模式	物业权属状态
1	湖南	友谊商店 AB 座	长沙市芙蓉区五一大道 368 号	2008.01.08	6.3	百货商场	直营	自有
2	湖南	长沙友阿奥特莱斯	长沙市天心区芙蓉南路三段 27 号	2011.01.23	11.5	奥特莱斯	直营	租赁

3	湖南	邵阳友阿国际广场	湖南省邵阳市双清区宝庆东路1505号	2017.12.16	15	购物中心	直营	自有+返租
4	湖南	郴州友阿国际广场	郴州市北湖区郴桂路1号	2016.04.30	16.5	购物中心	直营	自有+返租
5	湖南	常德友阿国际广场	常德市武陵区丹阳街道办事处北堤社区朗州路432号	2016.01.30	9.4	购物中心	直营	自有+返租
6	湖南	友谊商城	长沙市雨花区劳动中路2号	1995.01.11	2.9	百货商场	直营	自有
7	湖南	阿波罗广场	长沙市芙蓉区八一路1号	1998.01.01	6.8	百货商场	直营	租赁
8	天津	天津奥特莱斯	天津滨海高新区塘沽海洋科技园宁海路1792号	2015.09.30	8.6	奥特莱斯	直营	自有
9	湖南	友阿百货朝阳店	长沙市雨花区人民中路546号	2007.12.22	3.6	百货商场	直营	租赁
10	湖南	友阿奥特莱斯喜乐店	湖南省长沙市雨花区万家丽路三段59号长沙出版物交易中心507号	2021.05.28	6.4	奥特莱斯	直营	租赁

注 1：友谊商店 AB 馆的开业日期为原友谊商店与阿波罗商业城合并改建后的开业日期；

注 2：常德友阿国际广场、郴州友阿国际广场、邵阳友阿国际广场商业建筑面积包括百货主力店、商业街和商铺的建筑面积。

注 3：以上门店营业数据统计不包含便利店。

(2) 报告期内门店的变动情况

(a) 报告期内新增门店情况

序号	门店名称	区域、地址	开业日期	商业建筑面积（万平方米）	经营业态	经营模式	物业权属状态
1	7-ELEVEN 岳阳格兰云天店 C	湖南省岳阳市岳阳楼区东茅岭路 42 号	2024 年 1 月 11 日	0.007	便利店	加盟	租赁
2	7-ELEVEN 郴州友阿国际广场 A	湖南省郴州市北湖区同心路 1 号郴州友阿国际广场 F1	2024 年 1 月 24 日	0.011	便利店	加盟	租赁
3	7-ELEVEN 郴州步步高广场 C	湖南省郴州市北湖区国庆北路 12 号	2024 年 1 月 30 日	0.006	便利店	加盟	租赁
4	7-ELEVEN 邵阳高铁站店 C	湖南省邵阳市大祥区火车南站街道	2024 年 2 月 2 日	0.007	便利店	加盟	租赁
5	7-ELEVEN 金茂览秀城一分店	湖南省长沙市岳麓区天顶街道环湖路 1177 号方茂苑二期 12 栋 101LG12-1 号	2024 年 3 月 28 日	0.005	便利店	直营	租赁

6	7-ELEVEN 五岭广场店 C 郴州	湖南省郴州市北湖区五岭广场名汇城 1 楼 A16	2024 年 4 月 2 日	0.011	便利店	加盟	租赁
7	7-ELEVEN 湖南科技大学店 C 湘潭	湖南省湘潭市经开区和平街道湖南科技大学北校区锦熙路配套服务用房 1 楼	2024 年 4 月 10 日	0.007	便利店	加盟	租赁
8	7-ELEVEN 永州万达广场店 C	湖南省永州市冷水滩区进贤路 8 号 4 号万达广场 JY-WS-005	2024 年 4 月 23 日	0.008	便利店	加盟	租赁
9	7-ELEVEN 舜德摩尔店 C 永州	湖南省永州市冷水滩区零陵北路舜德摩尔 1 号楼 1 层 4 铺	2024 年 4 月 29 日	0.007	便利店	加盟	租赁
10	7-ELEVEN 凯德广场店	湖南省长沙市雨花区韶山中路 421 号凯德广场 1 楼 147 号	2024 年 5 月 30 日	0.008	便利店	直营	租赁
11	7-ELEVEN 岳阳八字门店 C	湖南省岳阳经济技术开发区通海路管理处八字门社区青年东路南栋 222 号	2024 年 6 月 21 日	0.008	便利店	加盟	租赁
12	7-ELEVEN 桐梓坡路店 C	湖南省长沙市岳麓区银盆岭街道桐梓坡路 109 号	2024 年 8 月 18 日	0.005	便利店	加盟	租赁
13	7-ELEVENM46 森活荟店 C	湖南省湘江新区银盆岭街道银太社区溁银路以东银盆岭路以南银双路 49 号 M46 森活荟 B1F02 铺	2024 年 9 月 3 日	0.007	便利店	加盟	租赁
14	7-ELEVEN 益阳万达广场店 A	湖南省益阳市赫山区赫山街道万达外广场银城壹号街 16 号商铺	2024 年 9 月 12 日	0.007	便利店	加盟	租赁
15	7-ELEVEN 酃湖万达广场店 C	湖南省衡阳市珠晖区酃湖乡衡州大道路 50 号衡阳酃湖万达广场 1F 层 YX-HD-WC-002	2024 年 9 月 29 日	0.008	便利店	加盟	租赁
16	7-ELEVEN 民政学院店 C	湖南省长沙市雨花区香樟路 22 长沙民政职业技术学院	2024 年 10 月 11 日	0.005	便利店	加盟	租赁
17	7-ELEVEN 祁阳新天地店 C	湖南省永州市祁阳市浯溪街道椒山北路 130 号(新天地入口)	2024 年 10 月 24 日	0.007	便利店	加盟	租赁
18	7-ELEVEN 恒伟湘江时代店 C	湖南省长沙市岳麓区洋湖街道先导路 179 号湘江时代商务广场 A 栋 124	2024 年 11 月 6 日	0.006	便利店	加盟	租赁
19	7-ELEVEN 株洲第二中学店 C	湖南省株洲市天元区博古山路 728 号武广国际学苑 5 栋 103 室	2024 年 11 月 17 日	0.007	便利店	加盟	租赁
20	7-ELEVEN 益阳福中福店 C	湖南省益阳市赫山区朝阳街道海棠社区福中福国际城 6 栋 134 号	2024 年 11 月 19 日	0.011	便利店	加盟	租赁
21	7-ELEVEN 岳阳东茅岭店 C	湖南省岳阳市岳阳楼区东茅岭街道柴家山社区金爵公寓 101 号	2024 年 12 月 23 日	0.004	便利店	加盟	租赁
22	7-ELEVEN 永州愿景国际广场店 C	湖南省永州市冷水滩区梧桐街道梧桐路 777 号愿景国际广场 H-102 号	2024 年 12 月 27 日	0.007	便利店	加盟	租赁

(b) 报告期内关闭或调整门店情况

序号	门店名称	区域、地址	关闭或调整原因	停业时间	商业建筑面积（万平方米）
1	7-ELEVEN 路边井店	湖南省长沙市天心区太平路	业务调整	2024 年 2 月 10 日	0.013
2	7-ELEVEN 澳优国际广场店	湖南省长沙市望城区太阳城澳优办公大厦-1 层	业务调整	2024 年 3 月 26 日	0.01
3	7-ELEVEN 常德欢乐城店 C	湖南省常德市武陵区武陵大道 998 号欢乐城 B 馆 1021A	业务调整	2024 年 3 月 30 日	0.008
4	7-ELEVEN 药王街二店 C	湖南省长沙市天心区药王街 004 号北向 1-3 层 101	直营转加盟	2024 年 4 月 1 日	0.009
5	7-ELEVEN 运达中央广场店 C	湖南省长沙市雨花区黎托街道长沙大道 567 号运达汇 LG113&114	加盟类型转换	2024 年 4 月 23 日	0.01
6	7-ELEVEN 中电产业园二期店	湖南省长沙市岳麓区高新开发区尖山路 18 号中电软件园二期项目 D 区 D1 栋一楼 101 号	加盟类型转换	2024 年 4 月 24 日	0.011
7	7-ELEVEN 麓山南路二店	长沙市岳麓区岳麓街道麓山南路 145 号门牌号 579 号	业务调整	2024 年 1 月 10 日	0.006
8	7-ELEVEN 醴陵奥特莱斯店 C 株洲	湖南省株洲醴陵市文化路商业街 G 区 104 号	加盟类型转换	2024 年 6 月 27 日	0.006
9	7-ELEVEN 西湖公园店 A	湖南省岳麓区枫林一路 750 号大汉友阿 INParkA 区 1 层 01-1 号铺	直营转加盟	2024 年 7 月 4 日	0.007
10	7-ELEVEN 万科金色梦想店 A	湖南省长沙市东驰路 198 号万科金色梦想 D 地块商业裙楼 1 层 132 号铺	业务调整	2024 年 8 月 7 日	0.008
11	7-ELEVEN 富兴时代店 C	湖南省长沙市开福区芙蓉中路一段 303 号富兴时代购物中心一层 L123CB 商铺	加盟类型转换	2024 年 9 月 25 日	0.006
12	7-ELEVEN 金帝广场店 A 株洲	湖南省株洲市芦淞区建宁街道人民南路 222 号金帝广场	业务调整	2024 年 10 月 27 日	0.007
13	7-ELEVEN 都市星光店 A	湖南省长沙市开福区蔡锷北路 118 号	业务调整	2024 年 11 月 7 日	0.008
14	7-ELEVEN 邵阳中心医院店 C	湖南省邵阳市大祥区红旗路街道大祥坪体育公共停车场 1 # 楼 01 号门面	加盟类型转换	2024 年 10 月 21 日	0.007
15	7-ELEVEN 中电产业园二期店	湖南省长沙市岳麓区高新开发区尖山路 18 号中电软件园二期项目 D 区 D1 栋一楼 101 号	加盟转直营	2024 年 10 月 28 日	0.011
16	7-ELEVEN 常德友阿国际广场店 C	湖南省常德市武陵区郎州路 437 号友阿国际广场一层主力店区域 A02-03 号	加盟类型转换	2024 年 10 月 29 日	0.007
17	7-ELEVEN 高铁西广场店 A	湖南省长沙市雨花区东山街道高铁长沙南站职工食堂（出站层高铁食堂）铺	业务调整	2024 年 12 月 24 日	0.003
18	7-ELEVEN 友谊商城店 C	湖南省长沙市雨花区劳动路 165 号(友谊商城)一楼	直营转加盟	2024 年 11 月 11 日	0.013

19	7-ELEVEN 万家丽广场店	湖南省长沙市芙蓉区东屯渡街道万家丽中路一段 99 号	业务调整	2024 年 12 月 26 日	0.004
----	-----------------	----------------------------	------	------------------	-------

(3) 门店店效信息

(a) 公司 2024 年度综合百货店、奥特莱斯、购物中心及专业店业态可比门店分地区及业态情况如下：

	可比门店 ^{注1} 1-12 月营业收入增长率	可比门店 1-12 月平均店效 ^{注2} (元销售额/平方米)
分地区		
长沙市	-15.84%	8,788
长沙以外地区	-1.47%	2,380
分业态		
综合百货店、专业店	-21.05%	5,689
奥特莱斯、购物中心	-1.55%	4,818

注 1：可比门店指在 2023 年及 2024 年全年正常经营的直营门店，故以上数据不含 2023 年 1 月 1 日后新开门店和 2023 年/2024 年 1-12 月因经营调整暂停营业、闭店的门店；

注 2：1-12 月平均店效=1-12 月含税销售额/经营性商业建筑面积。

注 3：公司各门店营业收入均按照新收入准则的规定以净额法确认。

(b) 公司 2024 年度 7-11 便利店业态店效情况如下：

	至 2024 年 12 月末门店数	1-12 月日均店效（元销售额/店） ^注
分地区		
长沙市	53	8,550.21
长沙以外地区	29	8,470.42

注：报告期内，长沙以外地区有十六家门店开业，同步进行促销活动，故店效销售数据不具有可比性。

2、报告期内线上销售情况

报告期内，公司自建的“友阿海外购”“友阿微店”等线上平台的交易额为 5,802.32 万元，主营业务收入为 1,703.47 万元。

3、报告期内采购、仓储及物流情况

(1) 仓储与物流情况

公司在长沙有 1 个长期租赁的自营物流仓库，其中：长沙友阿物流仓库 3,598.99 平方米，主要用于公司内部家电、百货、友阿微店进小区以及大型品牌供应商的仓储配送需求。公司物流体系采取自有物流与社会第三方物流结合的方式运行，其中：长沙市区的家电配送、酒品配送、线上业务配送以自有物流配送为主；长沙市区以外的线上业务配送以第三方物流配送为主。

报告期内，公司仓储支出共计 4.00 万元，物流支出 58.58 万元，其中：自有物流支出占 9.46%，外包物流运输支出占 90.54%。

(2) 自营模式下存货管理政策、对滞销及过期商品的处理政策

公司的自营商品主要以烟酒、化妆品和家电商品为主，由各分子公司独立采购，各采购团队选择适合的供应商及适销对路的商品，保证所采购商品的质量可靠、品种有效、价格合理、货源稳定，以不断满足顾客的需求。

公司及各分子公司对于自营商品执行严格的采购及库存管理制度，制定各品类商品的安全库存量，控制滞销商品，提高商品周转率；旺季制定销售计划并提前按销售计划进行备货。滞销商品或临期商品的处理：自营商品采取降价销售或做秒杀等营销方式处理，代销入库的商品采取退回厂家、厂家换货和折价销售等处理政策；

公司的自营商品至少每月全面实物盘点一次，盘盈、盘亏结果在期末结账前处理完毕。年末在对存货进行全面清查的基础上，按照存货的成本与可变现净值孰低的原则提取或调整存货跌价准备。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐是 ☒否

单位：元

	2024 年末	2023 年末	本年末比上年末增减	2022 年末
总资产	15,012,373,943.84	14,901,838,475.82	0.74%	15,183,847,119.91
归属于上市公司股东的净资产	6,735,985,640.74	6,679,954,647.73	0.84%	6,639,678,359.56
	2024 年	2023 年	本年比上年增减	2022 年
营业收入	1,282,794,018.14	1,324,340,006.98	-3.14%	1,788,820,970.15
归属于上市公司股东的净利润	28,011,347.16	48,616,231.87	-42.38%	33,058,644.71
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-2,798,736.36	1,884,402.77	-248.52%	-45,816,822.33
经营活动产生的现金流量净额	298,105,708.05	405,326,974.82	-26.45%	363,046,246.11
基本每股收益（元/股）	0.020	0.035	-42.86%	0.024
稀释每股收益（元/股）	0.020	0.035	-42.86%	0.024
加权平均净资产收益率	0.42%	0.73%	-0.31%	0.50%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	334,050,144.05	271,701,976.41	344,979,712.01	332,062,185.67
归属于上市公司股东	56,772,885.89	41,553,770.35	16,046,042.19	-86,361,351.27

的净利润				
归属于上市公司股东 的扣除非经常性损益 的净利润	54,394,470.93	35,780,833.44	-1,693,272.95	-91,280,767.78
经营活动产生的现金 流量净额	92,710,746.00	147,410,646.77	-92,973,279.42	150,957,594.70

说明：公司第四季度归属于上市公司股东的净利润为-8,636.14 万元，较前三个季度降幅较大，主要系公司在年末计提坏账准备、贷款损失准备、存货跌价准备等各项资产减值准备共计 5,784.00 万元，同时根据 2025 年 1 月法院对控股子公司郴州友阿所涉建设工程施工合同纠纷案的终审判决结果，在第四季度计提了应支付的利息 1,666.60 万元所致。

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

☐是 ☒否

4、股本及股东情况

（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末 普通股股 东总数	96,080	年度报告披露日 前一个月末普通 股股东总数	89,108	报告期末表决 权恢复的优先 股股东总数	0	年度报告披露日前一 个月末表决权恢复的 优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条 件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
湖南友谊阿波罗控股 股份有限公司	境内非国有法人	32.02%	446,448,740.00	0.00	质押	398,430,240	
中央汇金资产管理有 限责任公司	国有法人	2.21%	30,852,200.00	0.00	不适用	0	
谢建强	境内自然人	0.50%	7,000,000.00	0.00	不适用	0	
姜琪	境内自然人	0.39%	5,399,200.00	0.00	不适用	0	
洪文仪	境内自然人	0.37%	5,200,040.00	0.00	不适用	0	
李拥军	境内自然人	0.37%	5,100,093.00	0.00	质押	5,100,000	
魏冉	境内自然人	0.33%	4,663,400.00	0.00	不适用	0	
招商证券国际有限公 司—客户资金	境外法人	0.33%	4,600,000.00	0.00	不适用	0	
张远灵	境内自然人	0.30%	4,203,982.00	0.00	不适用	0	
钟康鹏	境内自然人	0.29%	4,037,698.00	0.00	不适用	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明		公司未知上述股东存在关联关系或一致行动人的情况。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）		公司股东湖南友谊阿波罗控股股份有限公司通过光大证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持股 46,000,000 股；公司股东姜琪通过中信建投证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持股 2,690,900 股；公司股东魏冉通过广发证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持股 4,662,600 股；公司股东张远灵通过广发证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持股 4,203,680 股；公司股东钟康鹏通过国都证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持股 4,037,698 股。					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

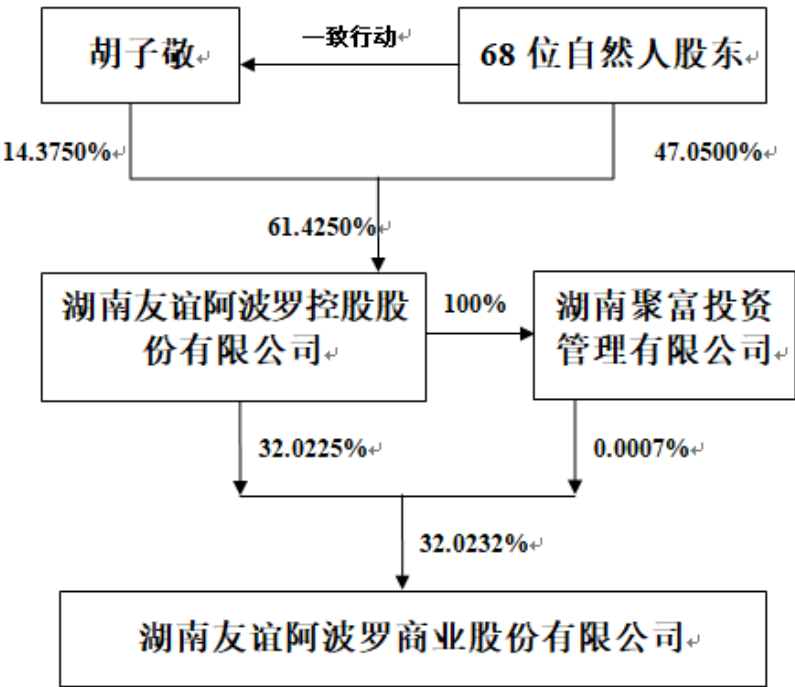
☐适用 ☒不适用

（2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

☐适用 ☒不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

☒适用 ☐不适用

(1) 债券基本信息

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	到期日	债券余额（万元）	利率
2020 年度第一期 债权融资计划	20 湘友谊阿 波罗 ZR001	20CFZR1194	2020 年 08 月 04 日	2025 年 08 月 03 日	46,900	6.40%
2021 年度第一期 债权融资计划	21 湘友谊阿 波罗 ZR001	21CFZR0294	2021 年 03 月 18 日	2026 年 03 月 17 日	45,000	6.05%
报告期内公司债券的付息兑付情况	公司 2021 年度第一期债权融资计划，债券简称“21 湘友谊阿波罗 ZR001”，于 2024 年 3 月 18 日如期兑付当期利息并兑付当期本金。 公司 2020 年度第一期债权融资计划，债券简称“20 湘友谊阿波罗 ZR001”，于 2024 年 8 月 4 日如期兑付当期利息。同时，经 2024 年 7 月 30 日召开的债券持有人会议审议通过，同意原定于 2024 年 8 月 4 日兑付湖南友谊阿波罗商业股份有限公司 2020 年度第一期债权融资计划本金 10,000 万元调整为兑付 100 万元，剩余 9,900 万元调整至 2025 年 8 月 4 日兑付。					

(2) 公司债券最新跟踪评级及评级变化情况

不适用

(3) 截至报告期末公司近 2 年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	2024 年	2023 年	本年比上年增减
资产负债率	53.90%	53.80%	0.10%
扣除非经常性损益后净利润	-279.87	188.44	-248.52%
EBITDA 全部债务比	17.17%	16.99%	0.18%
利息保障倍数	1.04	1.08	-3.70%

三、重要事项

1、2022 年 3 月 22 日公司发布公告，接到控股股东友阿控股的通知，为进一步优化其股权结构，为战略布局提供全方位支持，友阿控股拟引入新的战略投资者。2023 年 10 月 30 日友阿控股与微创英特半导体（中国）有限公司（以下简称“微创英特”）签署了《承债式收购框架协议书》（以下简称“框架协议”），拟将所持公司 27.5%的股权转让给微创英特或其指定人，由微创英特在长沙成立的子公司承接友阿控股人民币 14 亿元的对外债务本金。自《框架协议》签署后，友阿控股和微创英特双方进行了尽职调查等相关工作，并就最终交易方案、正式交易协议内容等事项与债权人等相关方进行了持续、充分的沟通和商讨，但友阿控股和微创英特未能就最终交易方案达成一致。公司于 2024 年 2 月 19 日接到友阿控股告知函，本次《框架协议》约定事项终止，双方之间的权利、义务关系随之终止，双方互不承担违约责任。截至本报告披露日，公司控股股东友阿控股仍在继续寻找战略合作方，寻求其他可达成的战略合作方式。

具体内容详见公司于 2024 年 4 月 20 日刊载在巨潮资讯网的《关于公司控股股东签订<承债式收购框架协议书>暨控制权拟发生变更事项终止的公告》（公告编号：2024-004）。

2、经第四届董事会第九次会议和 2014 年第一次临时股东大会审议通过，公司与长沙城东棚户区改造投资有限公司签署了《燕山街旧城改造项目合作协议》，计划投资 18.21 亿元参与燕山街旧城改造项目土地一级开发，并在项目地块达到出让条件后参与项目地块的竞拍，用于扩建友谊商店 AB 馆，将其打造成一个以高端百货零售为主的长沙顶级的商业城市综合体。

公司于 2021 年 10 月 18 日召开第六届董事会第二十二次会议，审议通过了《关于参与联合竞买燕山街旧城改造项目地块的议案》，同意公司与湖南建工地产投资有限公司（现更名为湖南建投地产集团有限公司，以下简称“湖南建工地产”）联合参与标的地块国有建设用地使用权的挂牌出让竞买。2021 年 10 月 18 日，公司、湖南建工地产以及城市城东棚户区改造投资有限公司签订了【2021】长沙市 12 号地块（友阿地块）项目合作开发协议，2021 年 10 月 19 日，公司与湖南建工地产以人民币 180,000 万元竞得标的地块的土地使用权。项目出让面积 22,639.05 平方米，用地性质为商住用地，容积率为≤10.6。具体内容详见公司 2021 年 10 月 20 日刊载于巨潮资讯网的《关于参与联合竞买燕山街旧城改造项目地块暨竞得土地使用权的公告》（公告编号：2021-061）。2021 年 11 月 2 日，公司与湖南建工地产合资设立了湖南建工友阿房地产开发有限公司，公司出资 20 万元，持有 1%的股权。截至本报告披露日，该

项目尚处于施工阶段。

3、公司于 2022 年 7 月 6 日召开第六届董事会第二十八次会议，审议通过了《关于转让控股子公司部分股权的议案》，同意公司向武汉峰轮企业管理咨询合伙企业（有限合伙）（以下简称“武汉峰轮”）转让持有的控股子公司宁波欧派亿奢汇国际贸易有限公司（以下简称“欧派亿奢汇”）24.75%的股权，交易对价人民币 8,000 万元。具体内容详见公司于 2022 年 7 月 8 日刊载在巨潮资讯网的《关于转让控股子公司部分股权的公告》（公告编号：2022-038）。

公司于 2022 年 7 月 6 日召开的第六届董事会第二十八次会议和 2022 年 7 月 25 日召开的 2022 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于转让控股子公司部分股权后形成对外提供财务资助的议案》。具体内容详见公司于 2022 年 7 月 8 日刊载在巨潮资讯网的《关于转让控股子公司部分股权后形成对外提供财务资助的公告》（公告编号：2022-039）。

公司已收到全部股权转让款 8,000 万元，本报告期内，公司收到欧派亿奢汇偿还的财务资助借款本金共 1,527.08 万元。

4、公司于 2024 年 12 月 9 日召开第七届董事会第二次临时会议，审议通过了《关于〈湖南友谊阿波罗商业股份有限公司发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易预案〉及其摘要的议案》等与本次交易相关的议案。公司拟以发行股份及支付现金的方式向蒋容、姜峰、肖胜安、深圳市子鼠管理咨询合伙企业（有限合伙）、深圳青鼠投资合伙企业（有限合伙）等 37 名交易对方购买深圳尚阳通科技股份有限公司（以下简称“尚阳通”）100%股份，同时募集配套资金。具体内容详见公司于 2024 年 12 月 11 日刊载在巨潮资讯网的相关公告。截至本报告披露日，本次交易相关工作正在有序进行中，公司将根据相关事项的进展情况，及时履行信息披露义务。

5、2024 年 12 月 9 日公司控股股东友阿控股与上海勤学堂投资控股有限公司（以下简称“上海勤学堂”）签署了《股票转让合同》，友阿控股拟将其所持友阿股份的 69,848,057 股股份（占公司总股本的 5.01%）转让给上海勤学堂，转让价款合计为 210,941,132.14 元。具体内容详见公司分别于 2024 年 12 月 11 日、2025 年 2 月 22 日刊载在巨潮资讯网的《关于控股股东拟协议转让部分公司股份暨权益变动的提示性公告》（公告编号：2024-057）、《关于控股股东转让部分公司股份的进展公告》（公告编号：2025-009）。截至本报告披露日，上述股权转让尚在推进中。

湖南友谊阿波罗商业股份有限公司

董事长：胡子敬

2025 年 4 月 29 日