

汇通建设集团股份有限公司

2025 年度“提质增效重回报”行动方案

为践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，汇通建设集团股份有限公司（以下简称“公司”）积极响应国务院《加强监管防范风险推动资本市场高质量发展的若干意见》和上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，开展了“提质增效重回报”专项行动，基于对公司未来发展前景的信心和对公司价值的认可，公司于 2024 年 2 月 5 日披露了《汇通集团关于回购进展暨公司“提质增效重回报”行动方案的公告》，并分别于 2024 年 8 月 28 日和 2025 年 3 月 6 日披露了《汇通集团 2024 年度“提质增效重回报”行动方案的半年度评估报告》和《汇通集团 2024 年度“提质增效重回报”行动方案的评估报告》。

为延续 2024 年度行动方案成果，进一步提升公司经营质量，不断提升核心竞争力和企业价值，增强投资者回报，保护投资者尤其是中小投资者合法权益，结合实际经营情况和发展战略，特制定 2025 年度“提质增效重回报”行动方案，该方案已经公司第二届董事会第十三次会议审议通过，具体方案内容如下：

一、深耕主营业务，夯实发展根基

近几年，公司坚持“立足河北、辐射全国”的市场发展战略，借助资质优势和行业口碑，依托先进精良的施工设备和优秀的项目管理团队，战略布局全国市场，在全国部分重点城市设置分公司、子公司或者联络处，积极构建区域市场开发模式，不断加大全国市场的拓展力度。目前，公司已先后开拓山东、安徽、内蒙古、陕西等多个省份的新增市场，并利用项目完工后良好的工程业绩和全国综合信用评价，有效形成了项目的滚动开发机制，增加市场开拓的广度和深度。2025 年，公司将借助自身竞争优势，进一步加大周边省份以及基础设施较为薄弱省份市场的拓展力度，提高市场占有率和公司的盈利能力。

二、提升创新能力，培育新质生产力

2025 年公司将加大科技创新投入，推动数字化转型发展，按照数字化战略目标规划，以“AI 驱动效率提升、智能优化管理闭环”为导向，有计划、有步骤地推进“汇通智造 数字汇通”数字化转型发展，推进绿色建筑、智能建造、BIM 技术、装配式建筑、数字工地建设等新技术、新装备在智慧公路、智慧城市、城

市更新、新城建等领域的运用，大力提升公司的核心竞争力。

公司也将持续优化人才激励机制，保持公司研发团队稳定，进一步通过与高校、科研机构建立产学研合作关系，共同开展科研项目、实习实训和人才培养项目，为公司储备高素质专业人才，提升公司的技术创新能力和研发水平，为公司的长远发展奠定坚实基础。

三、重视投资者回报，共享发展成果

公司高度重视对投资者的合理投资回报，在保证正常经营的前提下，继续坚持为投资者提供连续、稳定的现金分红，并结合公司经营现状和业务发展目标，充分考虑到公司利用现金分红后留存的未分配利润和自有资金，能够保证未来经营的进一步稳健增长，给股东带来长期的投资回报。

2025 年，公司将继续综合考虑行业特点、经营发展状况、现金流量状况等多方面因素，着眼于长远和可持续发展，通过合理的现金分红，为投资者带来长期、稳定的投资回报，增强投资者的获得感。

四、加强与投资者沟通交流，提高信息披露质量

公司严格遵守上市公司信息披露相关法律法规和规范性文件要求，确保及时、准确、完整地披露信息。同时，公司高度重视投资者关系管理工作，积极建立与资本市场的有效沟通机制，通过投资者热线、上证 e 互动、股东大会、接待投资者及分析师调研等线上线下多种途径，保持与投资者及时高效的沟通交流，回应投资者关切，传递公司投资价值。

公司将严格遵守信息披露监管要求，不断提高信息披露的质量和透明度。持续强化投资者关系管理工作，促使投资者深入了解公司的经营业绩、业务发展动态、战略规划方向以及所属行业的整体情况等关键信息，推动公司与投资者之间建立起长期、稳定的关系。

五、完善公司治理，持续规范运作

公司将紧跟监管动态，严格按照法律、法规要求，不断加强规范治理体制机制建设，积极贯彻落实新《公司法》和各项监管政策要求，进一步完善治理及内部控制体系，适时修订相关制度，确保制度规章的有效性，强化权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的治理机制。

六、强化“关键少数”责任

公司高度重视董事、监事和高级管理人员等“关键少数”的职责履行和风险控制，与“关键少数”群体始终保持紧密沟通。公司积极做好监管政策研究学习，及时传达监管动态和法规信息，确保“关键少数”能够迅速响应并适应不断变化的监管环境；组织相关人员参加中国证监会、上海证券交易所、河北证监局等监管机构以及上市公司协会举办的各类培训，持续提升上述人员的履职能力和风险意识。

2025 年，公司将持续强化“关键少数”责任，加强董事、监事和高级管理人员与公司中小股东和员工的风险共担及利益共享意识，强化“关键少数”人员的合规意识，落实责任，以切实推动公司的高质量发展。

本次“提质增效重回报”行动方案是基于公司当前经营情况制定，所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述，不构成公司对投资者的承诺，未来可能会受到国内外市场环境、政策法规、行业发展等因素变化影响，存在一定的不确定性，敬请投资者注意投资风险。

汇通建设集团股份有限公司

2025 年 4 月 28 日